

AGF A/S


# ÅRSRAPPORT

01.07.2021 til 30.06.2022

CVR 83 83 99 10

Godkendt på Selskabets  
generalforsamling den 28. oktober 2022

Dirigent

  
Carl Erik Skovgaard

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Selskabsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	10
Totalindkomstopgørelse for 2021/22	35
Balance pr. 30.06.2022	36
Pengestrømsopgørelse for 2021/22	40
Noter	41



## Selskabsoplysninger

### Selskab

AGF A/S

Stadion Allé 70

8000 Aarhus C

CVR-nr.: 83 83 99 10

Hjemstedskommune: Aarhus

Regnskabsår: 01.07.2021 – 30.06.2022

Telefon: 89 38 60 00

Internet: [www.agf.dk](http://www.agf.dk)

E-mail: [info@agf-as.dk](mailto:info@agf-as.dk)

### Bestyrelse

Lars Fournais, formand

Jesper Ganzhorn Ørskov, næstformand

Uffe Jakobsen

Kim Larsen

Simon Francis Ratjen Schiølin

Erik Meineche Schmidt

### Direktion

Jacob Kjeldsen Nielsen

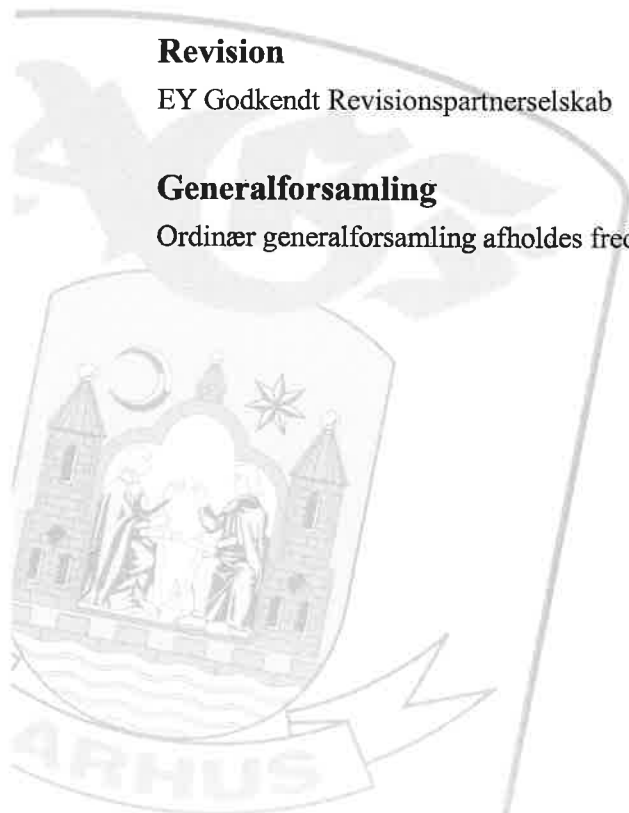
Dan Holt Jessen

### Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes fredag, den 28. oktober 2022.



## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022 for AGF A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022.

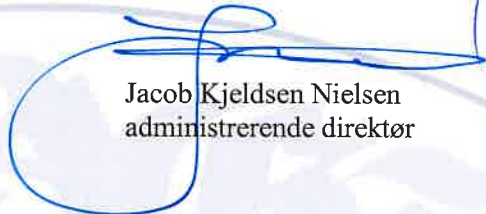
Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2021 – 30. juni 2022, med filnavnet "agf-2022-06-30-da.xhtml" i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.


Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 21. september 2022

### Direktion




Jacob Kjeldsen Nielsen  
administrerende direktør



Dan Holt Jessen  
økonomidirektør


### Bestyrelse



Lars Fournais  
formand



Kim Larsen



Jesper Ganzhorn Ørskov  
næstformand



Simon Francis Ratjen Schiølin



Uffe Jakobsen



Erik Meineche Schmidt

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i AGF A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for AGF A/S for regnskabsåret 1. juli 2021 – 30. juni 2022, der omfatter totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncern som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2021 – 30. juni 2022 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

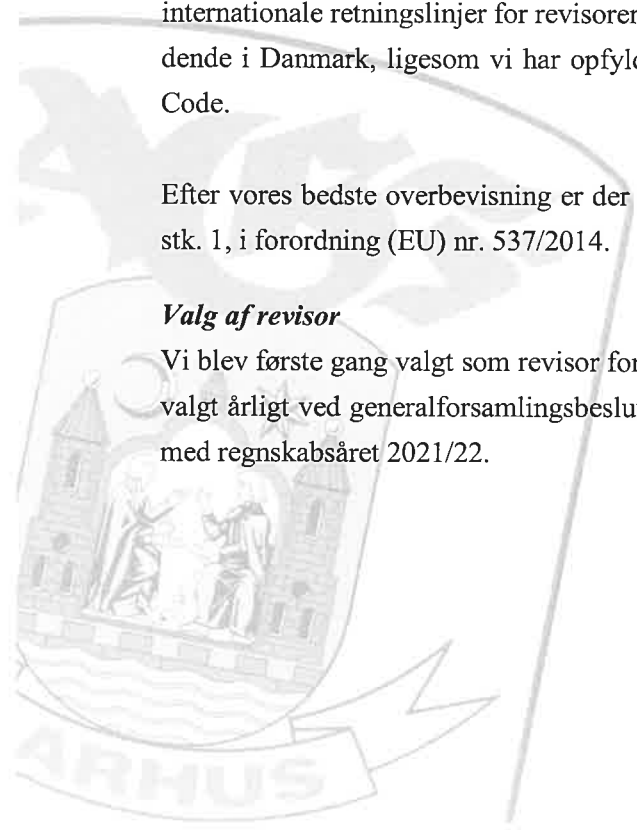
#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser, som omhandlet i artikel 5, stk. 1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

#### Valg af revisor

Vi blev første gang valgt som revisor for AGF A/S den 24. oktober 2019 for regnskabsåret 2019/20. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 3 år frem til og med regnskabsåret 2021/22.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af regnskaberne for regnskabsåret 2021/22. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af regnskaberne som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold. For hvert af nedennævnte forhold er beskrivelsen af, hvordan forholdet blev behandlet ved vores revision, givet i denne sammenhæng.

Vi har opfyldt vores ansvar som beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne", herunder i relation til nedennævnte centrale forhold ved revisionen. Vores revision har omfattet udformning og udførelse af revisionshandlingerne som reaktion på vores vurdering af risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne. Resultatet af vores revisionshandlingerne, herunder de revisionshandlingerne vi har udført for at behandle nedennævnte forhold, danner grundlag for vores konklusion om regnskaberne som helhed.

<i>Nettoomsætning samt periodisering af sponsorkontrakter</i>	<i>Forholdet er behandlet således i revisionen</i>
<p>Nettoomsætningen omfatter en række forskellige indtægstyper som indtægter fra samarbejdspartnere og sponsorer, entre og tv-indtægter samt restaurations- og udlejningsvirksomhed. Grundet væsentligheden af nettoomsætning og tilhørende periodeafgrænsningsposter har vi vurderet dette som et central forhold ved vores revision. Vi henviser til note 1 "anvendt regnskabspraksis" under omtalen af "periodeafgrænsningsposter" og "nettoomsætning" samt note 4 for en nærmere specifikation af nettoomsætningen.</p>	<p>Vores revision af nettoomsætning har omfattet en stillingtagen til de anvendte indtægtskriterier og disses overensstemmelse med regnskabsstandarderne. Vores revision af indtægter fra samarbejdspartnere og sponsoraftaler omfatter blandt andet stikprøvevis kontrol af registreringer og periodiseringer til kontraktgrundlag. Revisionen af indregnede indtægter vedrørende TV-aftalen er foretaget ved afstemning til modtagne opgørelser fra Divisionsforeningen, som foretager fordelingen af indtægter for de enkelte superligaklubber efter aftalt fordelingsnøgle.</p> <p>Vores revision af entreindtægter har blandt andet omfattet test af den foretagne periodisering af sæsonkort for sæsonen 2021/22. Revisionen af øvrige indtægter under nettoomsætningen har blandt andet omfattet stikprøvevis kontrol af registreringer til bilag samt efterprøvning af periodiseringen heraf. Vi har desuden vurderet om oplysningerne i årsregnskabet vedrørende nettoomsætning og periodeafgrænsningsposter opfylder kravene i regnskabsstandarderne.</p>



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

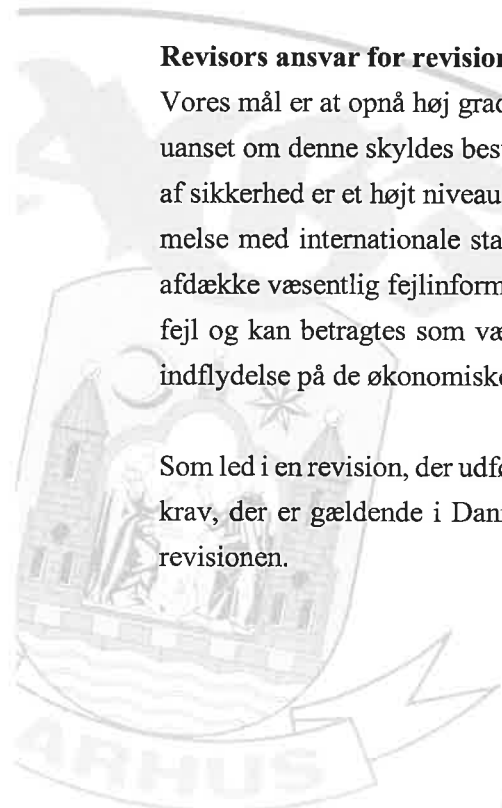
Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.



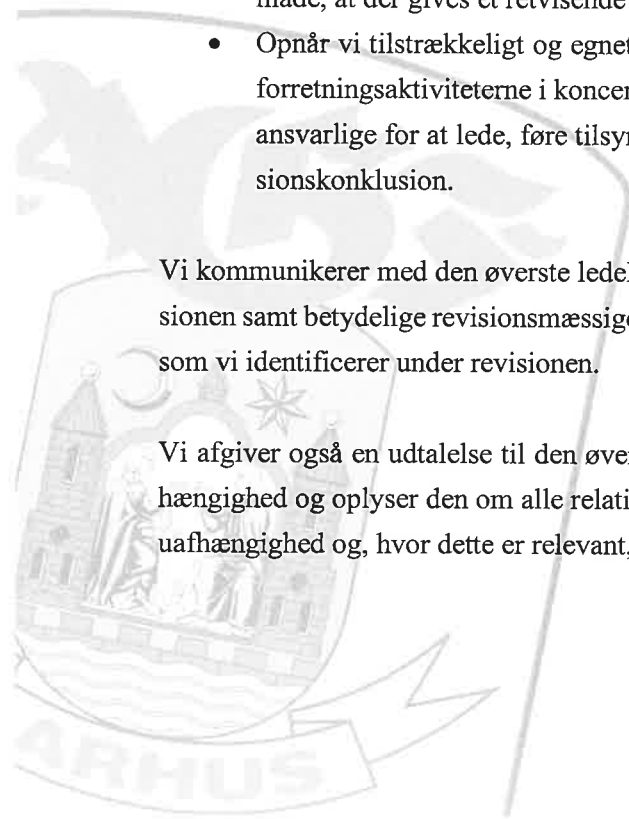
## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, tilhørende sikkerhedsforanstaltninger.





## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af regnskaberne for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres, eller i de yderst sjældne tilfælde, hvor vi fastslår, at forholdet ikke skal kommunikeres i vores revisionspåtegning, fordi de negative konsekvenser heraf med rimelighed ville kunne forventes at veje tungere end de fordele, den offentlige interesse har af sådan kommunikation.

### Erklæring om overholdelse af ESEF-forordningen

Som et led i revisionen af regnskaberne for AGF A/S har vi udført handlinger med henblik på at udtrykke en konklusion om, hvorvidt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2021 – 30. juni 2022, med filnavnet "agf-2022-06-30-da.xhtml", er udarbejdet i overensstemmelse med EU-Kommissionens delegerede forordning 2019/815 om det fælles elektroniske rapporteringsformat (ESEF-forordningen), som indeholder krav til udarbejdelse af en årsrapport i XHTML-format, og iXBRL-opmærkning af koncernregnskabet hovedopgørelser.

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen, herunder:

- Udarbejdelse af årsrapporten i XHTML-format
- Udvælgelse og anvendelse af passende iXBRL-tags, herunder udvidelser til ESEF-taksonomien og forankring heraf til elementer i taksonomien, for finansiel information, som kræves opmærket, med udvælgelse af skøn hvor nødvendigt
- At sikre konsistens mellem iXBRL-opmærket data og det menneskeligt læsbare koncernregnskab
- For den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen.

Vores ansvar er, baseret på det opnåede bevis, at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsrapporten i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen, og at udtrykke en konklusion. Arten, omfanget og den tidsmæssige placering af de valgte handlinger afhænger af revisors faglige vurdering, herunder vurdering af risikoen for væsentlige afvigelser fra kravene i ESEF-forordningen, uanset om disse skyldes besvigelser eller fejl. Handlingerne omfatter:

- Kontrol af, om årsrapporten er udarbejdet i XHTML-format
- Opnåelse af en forståelse af selskabets proces for iXBRL-opmærkning og af den interne kontrol vedrørende opmærkningsprocessen
- Vurdering af fuldstændigheden af iXBRL-opmærkningen af koncernregnskabet
- Vurdering af, hvorvidt anvendelse af iXBRL-elementer fra ESEF-taksonomien og selskabets oprettelse af udvidelser til taksonomien er passende, når relevante elementer i ESEF-taksonomien ikke er identificeret
- Vurdering af forankringen af udvidelser til elementer i ESEF-taksonomien
- Afstemning af iXBRL-opmærket data med det reviderede koncernregnskab.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2021 – 30. juni 2022, med filnavnet ”agf-2022-06-30-da.xhtml”, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

Aarhus, den 21.09.2022

### EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Søren Jensen  
statsautoriseret revisor  
mne34132



Peter U. Faurschou  
statsautoriseret revisor  
mne34502



## Ledelsesberetning

### Idegrundlag og mål

AGF A/S opererer inden for to segmenter:

- **AGF Fodbold**, der omfatter driften af AGF's bedste fodboldhold for både herrer, damer og ungdomslethold samt Esport.
- **Ceres Park & Arena**, der omfatter driften af sports- og eventfaciliteten Ceres Park & Arena, som forpagtes af Aarhus Kommune, samt Stadion Fysioterapi.

### Vision

- AGF skal være blandt Skandinaviens bedste fodboldklubber.

### Mission

- AGF A/S - selskabet bag AGF – ønsker at være kendetegnet ved vindermentalitet, hårdt arbejde og at være samlingspunkt for Aarhus.

### Værdier

AGF har sine rødder tilbage til 1880, og klubben og selskabet anerkender og er ydmyge over for AGF's historie og det fyrtårn, klubben har været for aarhusianere i langt over hundrede år.

Klubbens motto er: Ingen må søge sit eget, spredte skal vi styrte, men samlede skal vi stige.

AGF A/S tager derudover afsæt i fire kerneværdier, der skal sætte dagsordenen for egne og andres forventninger til AGF og virke som et pejlemærke for alle ansattes agerccn i dagligdagen. De fire værdier er:

- Vi er ansvarlige
- Vi er hårdtarbejdende
- Vi vil vinde
- ... og vi er stolte af Aarhus

### Målsætninger

AGF A/S' overordnede målsætning er at skabe en lønsom forretning - herunder at skabe værdi for aktionærer, samarbejdspartnere og øvrige interessenter.

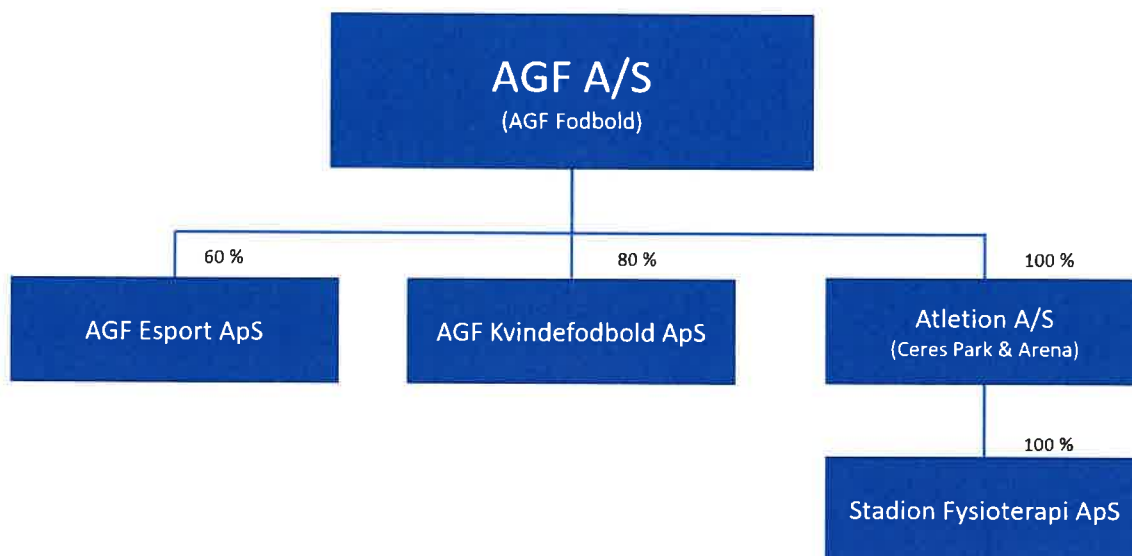
Hvert år skal AGF være i Mesterskabsspillet (top 6). Den nærmere sportslige målsætning defineres efter hver sæson, men dog er følgende målsætninger opstillet i september 2020 frem mod 2025:

- Senest i 2025 skal AGF minimum to gange have vundet medaljer i Superligaen.
- Senest i 2025 skal AGF minimum én gang være kvalificeret til et europæisk gruppespil.
- I 2025 skal AGF fortsat være den mest vindende fodboldklub i den danske pokalturnering, og som minimum opnå den 10. pokaltitel.

## Ledelsesberetning

### Koncernen

Koncernen, som driver AGF Fodbold, har ejerskab over følgende selskaber: AGF Esport ApS (60%), Atlektion A/S (Ceres Park & Arena) (100%), AGF Kvindefodbold ApS (80%) og Stadion Fysioterapi ApS, som ejes via Atlektion A/S (100%).



## Ledelsesberetning

	<u>2021/22</u>	<u>2020/21</u>	<u>2019/20</u>	<u>2018/19<sup>1</sup></u>	<u>2017/18<sup>1</sup></u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Koncernens hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	188.807	143.774	122.001	130.651	113.139
Resultat af primær drift	(15.854)	(23.946)	(13.829)	396	(9.146)
Resultat før finansielle poster	19.251	19.953	10.885	10.154	(9.347)
Resultat af finansielle poster	(8.558)	4.865	(750)	(17)	(325)
Resultat før skat	10.693	24.818	10.135	10.137	(9.672)
Årets resultat	7.497	25.318	11.972	10.675	(9.672)
Totalindkomst	7.497	25.318	11.972	10.675	(9.672)
Langfristede aktiver	74.488	58.365	44.449	33.250	35.437
Kortfristede aktiver	96.418	105.691	88.055	64.608	25.504
<b>Aktiver i alt</b>	<b>170.906</b>	<b>164.056</b>	<b>132.504</b>	<b>97.858</b>	<b>60.941</b>
Aktiekapital	94.424	94.424	94.424	94.424	78.711
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>	<b>(137)</b>	<b>169</b>	<b>202</b>	<b>157</b>	<b>13</b>
<b>Egenkapital tilhørende aktionærer</b>	<b>101.261</b>	<b>93.458</b>	<b>68.087</b>	<b>56.160</b>	<b>28.178</b>
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>101.124</b>	<b>93.627</b>	<b>68.289</b>	<b>56.317</b>	<b>28.191</b>
Langfristede forpligtelser	12.998	3.307	5.679	670	0
Kortfristede forpligtelser	56.784	67.122	58.536	40.871	32.750
Pengestrøm fra driften	44.402	3.704	16.966	12.440	1.246
Pengestrøm fra investering, netto	(58.910)	1.597	(31.187)	434	(8.919)
Pengestrøm fra finansiering	(2.222)	(2.226)	(2.217)	17.451	11.122
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>(16.730)</b>	<b>3.075</b>	<b>(16.438)</b>	<b>30.325</b>	<b>3.449</b>
Investeringer i materielle aktiver	5.772	4.993	5.867	3.911	5.306
Investeringer i immaterielle aktiver	50.242	18.775	10.870	8.588	4.064
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	113	96	93	85	89
Antal aktier, ultimo (i tusinde styk)	377.697	377.697	377.697	377.697	314.846
Antal aktier, gennemsnit for året (i tusinde styk)	377.697	377.697	377.697	328.621	312.709
<b>Nøgletal</b>					
Resultat pr. aktie (kr.)	0,02	0,07	0,03	0,03	-0,03
Udbytte pr. aktie (kr.)	0	0	0	0	0
Indre værdi pr. aktie (kr.)	0,3	0,2	0,2	0,1	0,1
Soliditetsgrad (%)	59	57	51	57	47
Egenkapitalforrentning (%)	8	31	19	25	÷31

Se note 1 i koncernregnskabet for definitioner på nøgletallene.

<sup>1</sup> Ikke tilpasset implementeringen af IFRS 16

## Ledelsesberetning

### Sportslig udvikling

#### *Herrefodbold*

Med en slutplacering som nr. 10 i 3F Superligaen blev den sportslige målsætning om en plads i Mesterskabsspillet ikke indfriet for 21/22-sæsonen. Efter en pointfattig start på sæsonen med blot tre point i de første syv kampe svarede 3F Superliga-holdet ellers fint tilbage i løbet af efteråret, og efter transfervinduets lukning blev det til 18 point i 10 kampe. Ved indgangen til forårssæsonen var en plads i Mesterskabsspillet stadig indenfor rækkevidde, men denne mulighed blev hurtigt sat over styr, og generelt var resultaterne i foråret ikke tilfredsstillende. Det blev således kun til utilfredsstillende ni point i 15 kampe. I alt resulterede sæsonens 32 3F Superliga-kampe i 30 point – svarende til et pointsnit på 0,94. Til sammenligning var pointsnittet i 20/21-sæsonen 1,5.

I Sydbank Pokalen blev det trods hjemmebanefordel til et skuffende exit mod SønderjyskE i 4. runde.

I alt 31 spillere er blevet benyttet i 3F Superligaen i 21/22-sæsonen, og startopstillingerne har her haft en gennemsnitsalder på 26 år og 4 dage. Til sammenligning var gennemsnitsalderen for benyttede spillere i startopstillingen i 20/21-sæsonen 25 år og 63 dage.

Sommerens transfervindue bød på en større udskiftning i truppen. Ni nye spillere blev tilknyttet, og ti spillere forlod klubben. To af spillerafgangene medførte transferindtægter – nærmere bestemt Casper Højers skifte til tjekkiske Sparta Prag og Søren Tengstedts overgang til Silkeborg IF.

Der blev indgået aftaler med følgende spillere i sommerens transfervindue: Jesper Hansen (2 år – fra FC Midtjylland), Frederik Brandhof (3 ½ år – fra Viborg FF), Oliver Lund (1 år – fra OB), Dawid Kurminowski (5 år – fra MSK Zilina), Eric Kahl (5 år – fra AIK), Anthony D’Alberto (3 år – fra Moreirense), Mikael Anderson (5 år fra FC Midtjylland) samt etårige lejeaftaler med Mustapha Bundu (fra RSC Anderlecht) og Yann Aurel Bisseck (1. FC Köln). I oktober blev aftalen med sidstnævnte vekslet til en femårig kontrakt, da en købsoption med 1. FC Köln blev udnyttet.

I vinterens transfervindue var der kun mindre rokeringer i truppen. Der blev indgået en halvårlig lejeaftale med Eskild Dall fra Ajax Amsterdam, og den transferfrie, tidligere engelske A-landsholdsspiller Jack Wilshere blev tilknyttet på en kontrakt for resten af forårssæsonen. Seks spillere stoppede i AGF – heriblandt Patrick Olsen, der blev solgt til den polske klub Slask Wroclaw, og Niklas Backman, der indstillede sin karriere og i stedet overgik til en rolle som U17-cheftræner i klubben.

I løbet af regnskabsåret har ti spillere fra A-truppen været udtaget til landsholdsopgaver:

## Ledelsesberetning

Jesper Hansen (A-landshold), Mustapha Bundu (A-landshold, Sierra Leone), Mikael Anderson (A-landshold, Island), Jón Dagur Thorsteinsson (A-landshold, Island), Gift Links (A-landshold, Sydafrika), Eric Kahl (U21-landshold, Sverige), Yann Aurel Bisseck (U21-landshold, Tyskland), Sebastian Hausner (U21-landshold), Thomas Kristensen (U21-landshold) og Albert Grønbæk Erlykke (U21-landshold)

På personalesiden valgte AGF og chefræner David Nielsen efter sæsonafslutningen at indstille samarbejdet – et år før kontraktudløb.

Efter en grundig rekrutteringsproces faldt valget som ny chefræner på 53-årige Uwe Rösler, der den 14. juni 2022 tiltrådte en treårig aftale. Rösler har en bred erfaring fra fodboldverdenen i flere forskellige ligaer – herunder i Skandinavien – og i de klubber, han har stået i spidsen for, har han sat en klar spillemæssig retning med udgangspunkt i klubbens målsætninger og DNA. Han har en baggrund som fodboldspiller i blandt andet 1. FC Nürnberg, Manchester City, 1. FC Kaiserslautern og Southampton. Han sluttede sin aktive karriere i norske Lillestrøm, hvor han også startede sin karriere som træner. Siden er det blevet til chefrænerposter i blandt andre Brentford, Leeds United, Malmö FF og senest i Fortuna Düsseldorf.

I løbet af 21/22-sæsonen skete der også andre ændringer i staben omkring holdet. Op til sæsonen blev Dave Reddington, Mathias Zangenberg og Marcus Tjärnberg tilknyttet som henholdsvis assistenttræner, Head of Physical Performance og 1st Team Analyst. Engelske Reddington havde blandt andet tre års erfaring fra Premier League som first team coach for Crystal Palace på sit træner-cv, mens Zangenberg kom med stor erfaring og ekspertise efter 12 år som fysisk træner i FC Nordsjælland. Marcus Tjärnberg havde haft forskellige roller i Djurgårdens IF, og derudover havde han været tilknyttet det svenske fodboldforbund, hvor han fungerede som kampanalytiker for ungdomslandsholdene, og fra september 2019 og et år frem var han hos Montverde Academy i USA som træner og ansvarlig for videoanalyse.

I januar 2022 blev Kenneth Dokken tilknyttet som ny assistenttræner i stedet for Morten Karlsen. Kenneth Dokken kom fra en stilling som assistenttræner i Vålerenga, hvor han havde arbejdet siden februar 2020. Tidligere havde han været chefræner i de norske klubber, Notodden og Birkebeineren.

En væsentlig forudsætning for sportslig succes er rekrutteringen af spillere. I løbet af regnskabsåret er der sket en kraftig oprustning på denne del, dels i form af tilknytningen af flere scouts såsom tidligere spillere i AGF, dels ved ansættelsen af Tim Zink i en nyoprettet stilling som Head of Research and Analysis. Målet er at skabe et bredere og mere dybdegående, databaseret grundlag for de beslutninger, der træffes i sammensætningen af truppen.

## Ledelsesberetning

### *Talent*

Det altoverskyggende mål med talentudviklingen i AGF Talent, som omfatter førsteholdene i U10-U19 på drensesiden, er at udvikle spillere til klubbens førstehold eller til salg i udlandet. Fire spillere, der har været en del af talentafdelingen, fik i 21/22-sæsonen debut på førsteholdet. Det drejer sig om Daniel Gadegaard Andersen, Asker Beck, Jing Reec samt Adam Daghim. Sidstnævnte debuterede i en alder af 16 år og 187 dage og blev dermed den yngste debutant for AGF i Superligaens historie.

Det er et krav, at talentafdelingen hver sæson leverer to spillere til førsteholdstruppen. Op til 21/22-sæsonen blev Thomas Kristensen og Frederik Ihler en del af førsteholdstruppen, og i april 2022 blev Adam Daghim også indlemmet i 3F Superliga-truppen.

I bestræbelserne på at styrke fødekæden til A-truppen er der de senere år kontinuerligt blevet tilført flere ressourcer til talentarbejdet. I løbet af regnskabsåret er det blandt andet kommet til udtryk i en optimering af scouting-setuppet med tilknytning af flere scouts og som følge heraf en intensivning af scoutingen på alle alderstrin – både lokalt, regionalt og nationalt. På de ældste alderstrin har det også udmøntet sig i, at der er blevet skrevet kontrakt med talentfulde spillere fra andre dele af landet og udlandet.

For at optimere hverdagene for talenterne er det planen, at de ældste talenter i fremtiden skal bo ved træningsanlægget på Fredensvang i en ca. 2000 kvm. stor akademi-bygning. Opførelsen kræver en ændring af lokalplanen, og den er i foråret 2022 indsendt til behandling hos Aarhus Kommune.

På personalesiden tiltrådte Dennis Pedersen 1. juli 2021 som ny U19-cheftræner. Han har gennem en længere årrække været en nøglefigur i Silkeborg IF's talentudvikling, hvor han har oparbejdet erfaring, knowhow og en stor fodboldfaglig ballast i forhold til at ruste talenter til at tage skridtet op på højeste niveau. Det samme skal Niklas Backman bidrage til. Efter at han ufrivilligt måtte indstille sin karriere i efteråret blev han tilknyttet talentafdelingen, og fra 1. januar 2022 overtog han cheftrænerposten på U17.

I DBU's talentlicenssystem opnåede AGF i 2021/22 en rangering som nr. otte, hvilket var en forventet tilbagegang i forhold til året før, idet man havde valgt at søge til et lavere stjerniveau for at undgå en række organisatoriske bindinger. Samlet set kunne man dog notere en pæn fremgang i den samlede score - nærmere bestemt fra 70,84 % til 74,84%. Den samlede talentscore er den sjettehøjeste i landet.

Sportsligt sluttede både U19 og U17 i den nedre halvdel af de landsdækkende ligaer. For begge hold gjaldt det, at de i løbet af foråret stillede med meget unge hold. U15 endte på en 8.-plads i ligaen, og såvel U14 som U13 markerede sig flot som henholdsvis jysk-fynsk mester og pokalvinder.



## Ledelsesberetning

Følgende spillere har i 21/22 optrådt på et ungdomslandshold fra U20 og ned: Frederik Ihler (U19), Eskild Dall (U19), Asker Beck (U19), Jonathan Hutters (U18), Mikkel Markdal (U16), Zanar Hussein (U16) og Mikkel Kristensen (U16)

### *Kvindefodbold*

Den 1. juli 2021 tilknyttede AGF Kvindefodbold assisterende landstræner Katrine S. Pedersen som chefræner for Kvindeliga-holdet. Samtidig hermed blev rammerne for kvindernes træning optimeret med to ugentlige træningsdage, hvor de udelukkende kan koncentrere sig om fodbold og træne både morgen og eftermiddag.

En af ambitionerne med AGF Kvindefodbold er netop at skabe bedre rammer for kvindernes muligheder for at dyrke fodbold på eliteniveau, og dette arbejde omfatter også bedre faciliteter, da de nuværende stadion- eller træningsfaciliteter ikke er tidssvarende. Der arbejdes på at optimere forholdene, men det er en langsommelig proces, der kræver velvillig kommunal opbakning, såfremt man ønsker kvindefodbold på højeste plan i Aarhus.

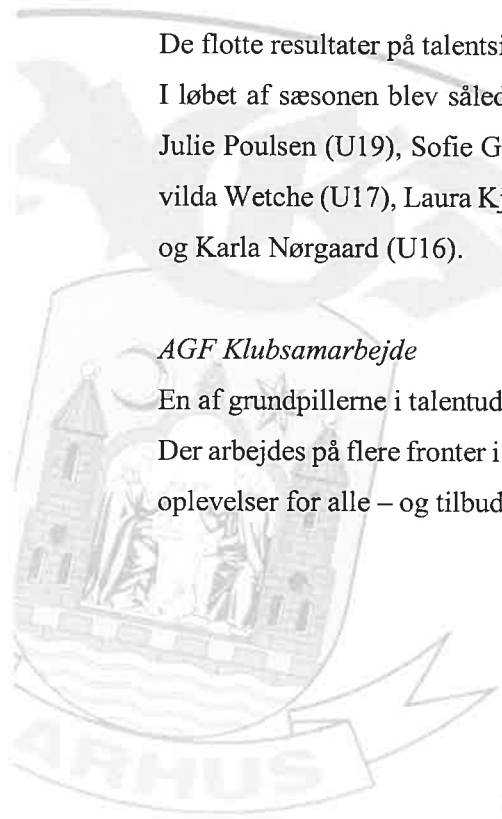
Sportsligt formåede Gjensidige Kvindeliga-holdet – trods en god start på sæsonen - ikke at kvalificere sig til slutspillet. Til gengæld gik holdet ubesejret igennem forårssæsonen og kvalificerede sig dermed til en ny sæson i Gjensidige Kvindeligaen.

Både U18 og U16 hentede de første medaljer på pigesiden til klubben. U16 vandt i overbevisende stil ligaen, mens U18 sluttede på tredjepladsen.

De flotte resultater på talentsiden afspejler sig også på ungdomslandsholdene, hvor AGF er rigt repræsenteret. I løbet af sæsonen blev således følgende spillere udtaget til landsholdsopgaver: Katrine Svane (A-landshold), Julie Poulsen (U19), Sofie Grøn (U19), Thea Rohde (U19), Camilla Bonde (U17), Elvira Nejmman (U17), Alvilda Wetche (U17), Laura Kjærsgaard (U17), Johanne Krøger (U16), Milla Ahrenholt (U16), Mie Lerche (U16) og Karla Nørgaard (U16).

### *AGF Klubsamarbejde*

En af grundpillerne i talentudviklingen er AGF Klubsamarbejde, der omfatter 77 samarbejdsklubber i regionen. Der arbejdes på flere fronter i AGF Klubsamarbejde – både i forhold til talentudvikling, trænerudvikling og gode oplevelser for alle – og tilbuddene er målrettet såvel drenge- som pigehold i klubberne.



## Ledelsesberetning

COVID-19 har undervejs sat visse begrænsninger på aktivitetsniveauet, men det har dog været muligt at afvikle blandt andet flere klubbesøg med deltagelse af 3F Superliga- og Gjensidige Kvindeliga-spillere, fodboldcamps for pige- og drengespillere, talenttræning og klubarrangementer i forbindelse med Superliga-kampe. Samarbejdsklubbernes Dag i efteråret, hvor alle samarbejdsklubber var inviteret til kampen mod OB i efteråret, havde et rekordhøjt deltagerantal med 3400 børn og voksne.

Ligesom der på drengesiden foregår et struktureret talentforløb for spillere i samarbejdsklubberne, så er et lignende tilbud blevet etableret på pigesiden, hvilket har afstedkommet, at nye klubber har vist interesse for at blive en del af AGF Klubsamarbejde. Derudover er FC Skanderborg, medlemsmæssigt en af Jyllands største klubber, vendt tilbage som samarbejdsklub.

AGF Klubsamarbejde arbejder for at styrke ungdomsfodbolden i Østjylland, og det sker på flere fronter. Et af indsatsområderne det seneste år har været at få flere licensklubber blandt samarbejdsklubberne, og her har et målrettet arbejde og økonomisk bistand bidraget til, at IF Lyseng, der er Jyllands største klub, for første gang har opnået to stjerner - og dermed divisionsstatus i U19 og U17 - mens VSK Aarhus, der medlemsmæssigt følger lige i hælene på Lyseng, for første gang har fået tildelt en ungdomslicens.

### *AGF Esport*

AGF Esport blev etableret i 2018 med talentudvikling for øje, og siden da er det lykkedes at udvikle en stribe unge talenter, der er gået videre til nye og større udfordringer. Udviklingen indenfor esport har dog ikke haft det forventede opsving i Danmark og dermed heller ikke den forventede kommercielle interesse. AGF Esport har hele tiden været økonomisk bæredygtigt, men grundet den fremtidige kommercielle usikkerhed valgte ledelsen at opløse selskabet med udgangen af sommeren 2022.

### **Kommerciel udvikling**

#### *Rekordhøj sponsoromsætning*

De senere år har sponsoromsætningen været støt stigende – og i regnskabsåret nåede den et rekordhøjt niveau på 77 mio. kr. hvilket er en fremgang på 10 mio. kr. sammenlignet med året før. Sponsoromsætningen hører til blandt de absolut højeste i Skandinavien, og væksten i regnskabsåret skal blandt andet tilskrives, at hele ni nye guldpartnere, som er det næsthøjeste sponsorniveau, er kommet til siden 1. juli 2021.



## Ledelsesberetning

En væsentlig årsag til den positive sponsorudvikling er et gennemgående fokus på at levere værdiskabende sponsorydelser uafhængigt af kampene. Der arbejdes målrettet og struktureret med aktiveringerne af især de største parteraftaler – og aktiveringen sker ikke kun i forbindelse med kampe, men hele året rundt og på forskellige platforme. Ikke mindst en øget digital aktivering af sponsoraterne, hvor der skabes forbindelse mellem den enkelte samarbejdspartner og AGF's store fanbase, har bidraget til den øgede efterspørgsel efter at blive en del af AGF's sponsornetværk. Etableringen af AGF Kvindefodbold og arbejdet med bæredygtighed har ligeledes bidraget positivt til den kommercielle udvikling.

### *Aarhus Netværk*

AGF Aarhus Netværk, som er det formaliserede netværk blandt AGF's sponsorer, tæller 226 virksomheder pr. 30. juni 2022 fordelt på syv netværksgrupper. Den samhandel, der foregår i netværket, bidrager til at skabe merværdi for sponsorerne. Som et af de få erhvervsnetværk i Danmark måler AGF Aarhus Netværk omsætningen mellem netværksdeltagerne. Denne omsætning er for kalenderåret 2021 registeret til 113 mio. kr.

### *Ny marketingdirektør*

I maj 2022 startede Asger Munkholm i en nyoprettet stilling som marketingdirektør. Han kom fra en lignende stilling hos WhiteAwayGroup, hvor han stod i spidsen for marketing for hele det skandinaviske marked. Han har stor erfaring inden marketing, ecommerce, data og digitalisering, og han skal være med til at løfte dette område til et nyt niveau i AGF og skabe de digitale forudsætninger for fortsat kommerciel og økonomisk vækst.

Klubbens dialog med alle interessenter foregår i dag i større og større udstrækning via digitale platforme, som også er med til at understøtte den positive kommercielle udvikling på flere fronter. Kurven i forhold til antal følgere på Facebook, Youtube, Twitter og Instagram har i regnskabsåret fortsat været opadgående, og også på klubbens egne platforme har der været fremgang i antallet af downloads af AGF-appen, unikke besøgende på AGF.dk, modtagere af nyhedsbreve og videovisninger på AGF TV. Det er denne udvikling, som ansættelsen af Asger Munkholm skal være med til at booste yderligere, og som skal sikre en endnu større interaktion med fans, sponsorer og samarbejdspartnere.

### *Tilskuere- og tv-seere*

Tilskuertallet i Ceres Park for sæsonen 2021/22 rundede næsten 10.000 i snit – helt præcist 9.938 tilskuere – hvilket var det højeste tilskuersnit på hjemmebane siden 11/12-sæsonen. Kun én kamp i sæsonen var ramt af COVID-19 restriktioner, hvilket var sæsonens første hjemmekamp mod Brøndby IF, som derfor kun havde 8.000 tilskuere. I alt besøgte 159.002 tilskuere i den seneste sæson Ceres Park til kampene i 3F Superligaen.

Sæsonens 32 3F Superliga-kampe blev overværet af lige knap 2 mio. tv-seere – helt præcist 1.940.000 seere.

## Ledelsesberetning

### *Rekordhøjt merchandisesalg*

Merchandise-salget har i 2021/22 været på et tilfredsstillende niveau med øje for den sportslige performance med en omsætning på 10 mio. kr., hvilket er på højde med året før. Et øget fokus på digital annoncering og kampagner kombineret med udvikling af de digitale salgskanaler og et bredere produktsortiment skal bidrage til en fortsat vækst på dette forretningsområde.

### *Nyt Stadion*

Arbejdet med et nyt, banebrydende stadion i Aarhus begynder for alvor at nærme sig første spadestik. Aarhus Kommune driver via Kongelundens sekretariat processen, og i slutningen af 2021 udskrev kommunen en arkitektkonkurrence, som hele 42 danske og internationale teams lagde billet ind på at blive prækvalificeret til. Til selve arkitektkonkurrencen blev seks teams udvalgt. Med afsæt i et udførligt konkurrenceprogram, som AGF har haft stor indflydelse på, afleverede de i marts 2022 deres bud på et nyt stadion, og efter en grundig bedømmelsesproces gik tre teams videre i konkurrencen. I løbet af efteråret 2022 skal de tilpasse deres projekter, og i december 2022 udpeges den endelige vinder. Det er planen, at byggeriet starter ultimo 2023, og det nye stadion skal stå klar i 2026 med samme placering som det nuværende. Hvor AGF skal spille sine hjemmekampe, mens der bygges, er endnu uafklaret, men det bliver naturligvis i Aarhus.

Stadion-projektet er en væsentlig del af hele Vision Kongelunden, hvor Salling Fondene og Lind Invest samlet har doneret 500 mio. kr. til byens nye stadion.

### *Ceres Park & Arena*

Efter en længere periode med et meget lavt aktivitetsniveau i Ceres Park & Arena på grund af COVID-19 restriktioner bød regnskabsåret på lidt mere normale tilstande – dog med lejlighedsvis adgangsbegrænsninger. I juli 2021 blev der afviklet EM-storskærmsarrangementer i Ceres Park (kvart- og semifinalen) på udsolgte tribuner og rekordhøj omsætning i boderne pr. tilskuer. I oktober 2021 dannede Ceres Arena og de øvrige haller rammen om hold-VM i badminton, der for alvor satte Aarhus på verdenskortet og sørgede for branding af byen for op mod 1 mia. tv-seere. I slutningen af 2021 kom der også gang i koncerterne igen, hvor TV-2's jubilæums-koncert og koncert med Jung trak fulde huse i Ceres Arena. I foråret 2022 spillede The Minds of 99 tre dage i træk for fulde huse i Ceres Arena, hvilket samlede over 20.000 tilskuere. I juni 2022 dannede Ceres Park indenfor ti dage rammen om to stadionkoncerter – først Thomas Helmig og dernæst det tyske band Rammstein, og samlet set trak disse to koncerter 68.000 tilskuere.

Siden 2005 har AGF A/S forpagtet Atletion, som hele faciliteten også kaldes, af Aarhus Kommune. Forpagtningsaftalen udløber med udgangen af 2022, og Aarhus Kommune besluttede i april 2022 at hjemtage driften af Atletion fra 2023. AGF A/S har i foråret indledt en dialog med kommunen om overdragelsen, som rummer en række udfordringer, der skal findes en løsning på – herunder også de nærmere vilkår for den fortsatte afvikling af AGF's fodboldkampe i Ceres Park og såvel arena- som stadionkoncerter.

## Ledelsesberetning

### *Aarhus – Ansvar – Fremtid*

I 2020 lancerede AGF A/S en ny vision for miljøansvar og bæredygtighed, hvor målet er at vise en mere bæredygtig vej, inspirere og informere. Den ambitiøse strategi er i regnskabsperioden blevet udbygget yderligere i form af en ansvarlighedsstrategi gældende for 2021-2026 under overskriften ”Aarhus – Ansvar – Fremtid”. Strategien er et arbejdsredskab, som løbende vil blive udviklet. Strategien tager afsæt i fire strategiske indsatsspor, som sætter retningen for og samler AGF’s bæredygtighedsinitiativer. Under hvert af de 4 indsatsspor er der defineret mærkesager, mål og konkrete indsatser og initiativer. I regnskabsperioden har ansvarlighedsstrategien udmøntet sig i en række konkrete projekter og tiltag sammen med eksisterende og nye partnere – eksempelvis certificerede produkter i fanshoppen, grøn strøm, el-ladestandere, affaldssortering og økologiske produkter i boderne. I slutningen af efteråret blev programmet ”Ansvarlig Arena” lanceret, og det har til formål at gøre Ceres Arena til en af landets mest miljøvenlige koncertarenaer.

### **Koncernens drift i året og årets resultat**

Koncernens resultat før skat er et overskud på 11 mio. kr. Resultatet er i overensstemmelse med de senest udmeldte forventninger for regnskabsåret.

Koncernens resultat er positivt påvirket af forøgede sponsorindtægter, offentlige tilskud samt afholdelse af stadionkoncerter.

Omsætningen er steget fra 144 mio. kr. til 189 mio. kr. Den væsentligste årsag til denne stigning er afholdelse af udskudte events, herunder en forøgelse af restaurations- og cateringvirksomhed fra 8 mio. kr. til 22 mio. kr. Derudover kan stigningen henføres til en vækst i sponsorindtægterne fra 67 mio. kr. til 77 mio. kr. samt en stigning i anden omsætning, tjenesteydelser fra 14 mio. kr. til 35 mio. kr., som hovedsageligt kan henføres til indtægter i forbindelse med afholdelse af stadionkoncerter ultimo regnskabsåret.

Koncernens eksterne omkostninger er steget med 19 mio. kr. fra 62 mio. kr. i 2020/21 til 81 mio. kr. i 2021/22. Denne omkostningsstigning kan primært henføres til administrationsomkostninger, som er steget fra 13 mio. kr. til 25 mio. kr. Ovenstående stigning kan i væsentlig grad henføres til forøgede omkostninger som følge af afholdelse af events relateret til omsætningen.

Personaleomkostninger er steget med 10 mio. kr. fra 87 mio. kr. i 2020/21 til 97 mio. kr. i 2021/22. Stigningen kan henføres til stigning i antal ansatte og ikke mindst øgede udgifter til den sportslige sektor, herunder omkostninger til ophør af samarbejdet med chefræneren.

Af- og nedskrivninger er steget med 8 mio. kr. fra 19 mio. kr. i 2020/21 til 27 mio. kr. i 2021/22. Stigningen kan henføres til nedskrivninger på kontraktrettigheder.

## Ledelsesberetning

Andre driftsindtægter er faldet med 9 mio. kr. fra 45 mio. kr. i 2020/21 til 36 mio. kr. i 2021/22, hvilket kan henføres til fald i salg af kontraktrettigheder på 23 mio. kr. samt en stigning på 13 mio. kr. vedr. regulering af kompensation fra offentlige hjælpepakker i forbindelse med COVID-19.

Koncernens likviditetsberedskab inkl. værdipapirer pr. 30. juni 2022 udgør 70 mio. kr. i forhold til 68 mio. kr. året før.

Egenkapitalen er netto steget med 7 mio. kr. til 101 mio. kr., svarende til en soliditetsgrad på 59 %. Nettostigningen kan henføres til årets resultat.

Pengestrømme fra den primære drift er 45 mio. kr. mod 4 mio. kr. året før. De samlede pengestrømme er +17 mio. kr. mod 3 mio. kr. året før. Korrigeret for køb og salg af værdipapirer er koncernens pengestrømme for regnskabsåret 11 mio. kr. mod 7 mio. kr. året før.

## COVID-19

I forbindelse med årsrapporten for 2020/21 blev der indregnet tilgodehavende vedrørende statens hjælpepakker vedrørende COVID-19. Indregningen var forbundet med væsentlige usikkerheder. En række af de usikkerhedsfaktorer, der var taget højde for ved aflæggelse af årsrapporten for 2020/21, er i alt væsentlighed afklaret i regnskabsperioden, hvorfor der er indtægtsført 29.140 t.kr. vedrørende ansøgte kompensationsordninger.

## Koncernens likviditet og kapitalberedskab

Koncernens egenkapital pr. 30. juni 2022 udgør 101 mio. kr. bestående af aktiekapital på 94 mio. kr. og overført resultat på 7 mio. kr. i forhold til en egenkapital på 94 mio. kr. på samme tidspunkt i 2021. I opgørelsen af egenkapitalen er der ikke indregnet fuld værdi af det udskudte skatteaktiv. Det samlede skattemæssige eventualaktiv udgør 36 mio. kr. pr. 30. juni 2022.

I forbindelse med fortsat optimering af økonomien har ledelsen udarbejdet et budget og en plan for koncernens fremtid, der skal sikre, at økonomien fortsat er i balance, og at de sportslige mål indfries.

AGF-koncernens likviditetsreserve består pr. 30. juni 2022 af likvide midler og værdipapirer. Koncernens likviditetsreserve udgør pr. 30. juni 2022 70 mio. kr. mod 68 mio. kr. sidste år. Det er ledelsens opfattelse, at likviditetsberedskabet er tilstrækkeligt for at fortsætte driften i hele regnskabsåret 2022/23.

## Modervirksomhedens drift i året og årets resultat

Modervirksomhedens aktiviteter består primært af AGF Fodbold. Flere af koncernens fællesfunktioner, herunder administration, bogholderi, kommunikation, salg og marketing, er samlet i dette selskab. Modervirksomhedens resultat før skat udviser et overskud på 20 mio. kr. for 2021/22 mod et overskud på 21 mio. kr. året før. Overskuddet kan primært henføres til en væsentlig stigning i sponsorindtægter, modtaget udbytte, offentlige tilskud samt afholdelse af stadionkoncerter.

## Ledelsesberetning

Modervirksomhedens omsætning er steget med 26 mio. kr. til 149 mio. i 2021/22 kr. grundet vækst i indtægter fra samarbejdspartnere og sponsorer samt afholdelse af stadionkoncerter.

Eksterne omkostninger er steget med 6 mio. kr. til 61 mio. kr. i 2021/22, hvilket primært kan henføres til administrationsomkostninger. Personaleomkostninger er steget med 3 mio. kr. til 79 mio. kr.

### Modervirksomhedens likviditet og kapitalberedskab i 2021/22

Moderselskabets egenkapital pr. 30. juni 2022 udgør 106 mio. kr. bestående af aktiekapital på 94 mio. kr. og overført resultat på 12 mio. kr. i forhold til en egenkapital på 89 mio. kr. pr. 30. juni 2021.

Moderselskabets likviditetsreserve består pr. 30. juni 2022 af likvide midler og værdipapirer og udgør pr. 30. juni 2022 64 mio. kr. mod 50 mio. kr. sidste år.

### Værditest og måling

I forbindelse med regnskabsafslutningen har ledelsen foretaget værditests af anlægsaktiverne i koncernregnskab og moderselskabets regnskab. Værditesten har ikke givet anledning til yderligere nedskrivninger udover de allerede foretagne.

### Generelle risikofaktorer

#### Konjunkturer

AGF's indtjening er bl.a. baseret på antallet af tilskuere, omfanget af sponsor- og samarbejdsaflaler samt tv-aftale, der er placcringsafhængig. Disse parametre er i høj grad afhængige af den generelle økonomiske situation og konjunkturerne i samfundet. Når den økonomiske situation i koncernens geografiske nærområde ændres markant i nedadgående retning, kan det få væsentlig negativ indflydelse på koncernens indtjening.

### Branchespecifikke risikofaktorer

#### Konkurrence- og markedsforhold i sports- og underholdningsbranchen

Koncernens aktiviteter omfatter sport og faciliteter til større arrangementer. Der konkurreres således med andre underholdningstilbud især i det østjyske område, herunder med biografer, festivals, koncerter samt andre sportsoplevelser. Derudover konkurreres der med andre faciliteter i regionen, der kan afholde sportsarrangementer, messer, udstillinger, koncerter mv. og ikke mindst med fodbold på tv.



## Ledelsesberetning

Koncernens konkurrenceposition afhænger af evnen til at spille underholdende og resultatorienteret fodbold og af at kunne tiltrække og udbyde underholdnings- og forretningstilbud, som appellerer til kunderne. Efterspørgslen i ovennævnte brancher afhænger af en række forskellige faktorer, herunder ændringer i den demografiske udvikling, sociale forhold, lancering af alternative forbrugsmuligheder samt ændringer i økonomiske forhold.

Ledelsen har – under hensyntagen til den gældende kontrakt om drift af Ceres Park & Arena med Aarhus Kommune og de betydelige, relaterede driftsomkostninger – specielt fokus på reduktion af omkostningerne og optimering af indtægterne gennem udnyttelse af faciliteternes anvendelsesmuligheder og fysiske indretning.

### Virksomhedsspecifikke risikofaktorer

#### Sportslige resultater

AGF's drift og indtjening er afhængig af sportslige resultater. Eventuelle fremtidige topplaceringer medfører således øgede indtægter i form af tv-indtægter, sponsorindtægter, tilskuerindtægter, bodsalg samt en værdiforøgelse af spillermateriale. Superligadeltagelsen smitter også af på de fremtidige indtægter, da bedre resultater vil gøre AGF til en mere attraktiv samarbejdspartner for erhvervslivet. Omvendt må dårlige sportslige resultater, herunder en evt. nedrykning, forventes at få en væsentlig negativ effekt på drift og indtjening.

#### Kontrakter mv.

AGF-koncernens sponsorindtægter er primært indgået på tidsbegrænsede aftaler med samarbejdspartnere. Koncernen søger at indgå længerevarende samarbejdsaftaler. AGF's muligheder for at forny de eksisterende aftaler og/eller finde nye kommercielle samarbejdspartnere afhænger blandt andet af de sportslige resultater og de ydelser og betingelser, som AGF kan tilbyde, sammenholdt med samarbejdspartnerens alternative muligheder, herunder også den generelle økonomiske udvikling i samfundet. En nedgang i evnen til at tiltrække og fastholde kommercielle samarbejdspartnere kan få væsentlig negativ indflydelse på AGF's fremtidige udvikling, resultater, pengestrømme og finansielle stilling.

AGF's kontrakter med fodboldspillere og trænere er baseret på åremålsansættelser, som følger reglerne i de respektive idrætsretslige organer. Reglerne for indgåelse og ophør af ansættelseskontrakter inden for fodbold adskiller sig fra reglerne på det almindelige arbejdsmarked. AGF er således særlig afhængig af de reguleringer af reglerne, der måtte komme.

Det eksisterende transfersystem i fodbold indeholder en række specifikke betingelser for fodboldspillernes overgang fra en klub til en anden. Der kan ikke gives sikkerhed for, at disse rammer ikke ændres til ugunst for AGF, hvilket kan få væsentlig negativ indflydelse på AGF's fremtidige udvikling, resultater, pengestrømme og finansielle stilling.



## Ledelsesberetning

AGF's aftaler med spillere er underlagt de til enhver tid værende standardspillerkontrakter og regler godkendt af DBU, FIFA og UEFA. AGF indgår aftaler med spillerne i henhold til disse standardspillerkontrakter og regulativer.

Herudover indgås der særskilte bonusaftaler. Det er ledelsens vurdering, at de indgåede aftaler med spillerne er markedskonforme. Ændringer i markedet for fodboldspilleres aflønning generelt kan have væsentlig negativ indflydelse på AGF, da lønninger til spillertruppen udgør den væsentligste omkostningsfaktor i AGF.

Med det eksisterende system i dansk og europæisk fodbold er der fastlagt en ramme, som kommercielle virksomheder kan agere indenfor. Der kan dog ikke gives sikkerhed for, at disse rammer ikke ændres eller fastholdes til ugunst for koncernen.

### Finansielle og kreditmæssige risici

AGF-koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici i form af valutarisici, likviditetsrisici, renterisici og kreditrisici. Det er ledelsens vurdering, at valutakursrisikoen er begrænset, da selskabet har valgt primært at have finansielle aktiver og forpligtelser i DKK. Likviditetsrisikoen er risikoen for, at AGF-koncernen ikke kan opfylde sine forpligtelser på grund af utilstrækkelig likviditet og let omsættelige værdipapirer. AGF-koncernens likviditetsreserve består pr. 30. juni 2022 af likvide midler og værdipapirer. Koncernens likviditetsreserve udgør pr. 30. juni 2022 70 mio. kr. mod 68 mio. kr. sidste år. Ledelsen er forpligtet til at sikre, at koncernens kapitalberedskab til enhver tid er forsvarligt i forhold til koncernens drift, herunder at der er tilstrækkelig likviditet til at opfylde koncernens nuværende og fremtidige forpligtelser, efterhånden som de forfalder. Se afsnit om "Koncernens likviditet og kapitalberedskab".

Renterisikoen er risikoen for, at renteniveauet ændrer sig til ugunst for koncernen, og at afkastet af, og kursen på investerede midler i værdipapirer falder.

AGF-koncernens kreditrisici knytter sig til deposita, tilgodehavender og bankindeståender. Den maksimale kreditrisiko, som knytter sig til finansielle aktiver, svarer til de i balancen indregnede værdier. Der vurderes løbende på deposita og tilgodehavender, og der foretages i fornødent omfang nedskrivninger herpå.

AGF har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Der forefindes ikke væsentlige koncentrationer af kreditrisici.

### Andre risici

AGF A/S har i lighed med andre selskaber risici forbundet med tidligere og eventuelle fremtidige salg og nedlukning af aktiviteter. Mulige risici indebærer krav, tvister eller rets- og voldgiftssager samt sager ved administrative myndigheder i relation til ovenfor nævnte aktiviteter samt eventuelle krav fra kontraktparter eller myndigheder, som blandt andet kan medføre, at AGF kan blive pålagt erstatningsansvar.

## Ledelsesberetning

### Nøglemedarbejdere og videnressourcer

Ledelsen og øvrige nøglemedarbejdere er et vigtigt aktiv for AGF-koncernen, idet de besidder særlige kompetencer inden for de segmenter, AGF opererer i, og derfor er væsentlige for gennemførelsen af den lagte strategi. Det tilstræbes gennem kontinuerlige og markedskonforme ansættelsesvilkår og betingelser i øvrigt at fastholde nuværende og tiltrække nye nøglepersoner til AGF.

En betydelig del af indtægterne stammer fra sponsor- og samarbejdsaftaler, hvis størrelse delvis afhænger af ledelsens evne til at profilere selskabets brand og samarbejde samt udbyde værdiskabende ydelser til regionens virksomheder og institutioner. En væsentlig del af AGF's aktiviteter er således rettet mod at tiltrække og forbinde personer og virksomheder i et stærkt netværk.

I forhold til de sportslige præstationer er det afgørende, at spiller materialet konstant er på det rette kvalitative niveau. Det afhænger i høj grad af den sportslige ledelses evne til at identificere og tiltrække de rigtige spillere og i tilfælde af afgivelse af en eller flere nøglespillere at finde kvalificeret erstatning. I den sammenhæng har talentudvikling og scouting stor betydning og er et indsatsområde for selskabet.

### Katastrofer og andre ulykker

AGF driver forretningsaktiviteter, der samler et stort antal mennesker på samme sted. AGF-koncernens virksomhed og resultater kan derfor blive påvirket, såfremt forskellige katastrofer, terror, pandemier, andre ulykker eller andre begivenheder indtræffer. AGF har løbende fokus på dette område og samarbejder blandt andet tæt med privat vagtværn og politi.

### Medieomtale

Mediedækning og offentlig omtale generelt kan få indflydelse på forbrugeradfærd og -handlinger, hvilket kan få væsentlig negativ indvirkning på AGF. En begivenhed eller en række begivenheder, som i væsentlig grad skader et eller flere af AGF's brands og omdømme, kan få væsentlig negativ indvirkning på værdien af de pågældende brands og efterfølgende indtægter fra de pågældende brands. AGF arbejder aktivt med bl.a. løbende imagemålinger og prioriterer forholdet til tilskuere, fans, presse og sponsorer højt.

### Forventninger

For regnskabsåret 2022/23 forventer koncernen fortsat et positivt resultat før skat på mellem 0 og 20 mio. kr.

### Hændelser efter regnskabsårets udløb

Efter balancedagen er fondsbørsmeddelelse nr. 04/2022 og 05/2022 offentliggjort. Meddelelserne beretter om salg af kontraktrettighederne på Albert Grønbæk Erlykke til den norske klub FK Bodø/Glimt, samt positive økonomiske forventninger til regnskabsåret 2022/23. Der er ikke indtrådt andre væsentlige begivenheder efter balancedagen.

## Ledelsesberetning

### Redegørelse for samfundsansvar

Samfundsansvar er en integreret del af AGF A/S' forretningsmodel. AGF har gennem mange år knyttet et tæt bånd til byen og dens indbyggere og er blevet et samlingspunkt, der skaber fællesskab, oplevelser og sammenhængskraft. Denne position forpligter, og som et af Aarhus' fyrtårne ønsker AGF at engagere sig i byen, gå forrest og tage et socialt ansvar. Det er i tråd med koncernens værdier om ansvarlighed og stolthed over at være en del af Aarhus.

AGF A/S har udarbejdet den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens §99a, for regnskabsåret og offentliggjort denne på koncernens hjemmeside: [https://cms.agf.dk/media/kdkjbp2j/samfundsansvar\\_redeg%C3%B8relse21-22\\_final.pdf](https://cms.agf.dk/media/kdkjbp2j/samfundsansvar_redeg%C3%B8relse21-22_final.pdf)

### Redegørelse for kønsmæssige sammensætning af ledelsen

AGF A/S har udarbejdet den lovpligtige redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. årsregnskabslovens §99b, for regnskabsåret og offentliggjort denne på koncernens hjemmeside: [https://cms.agf.dk/media/vq0kw3lb/k%C3%B8nsm%C3%A6ssig\\_sammens%C3%A6tning\\_redeg%C3%B8relse21-22\\_final.pdf](https://cms.agf.dk/media/vq0kw3lb/k%C3%B8nsm%C3%A6ssig_sammens%C3%A6tning_redeg%C3%B8relse21-22_final.pdf)

### Redegørelse for virksomhedsledelse

NASDAQ OMX Copenhagen A/S har udsendt anbefalinger for god selskabsledelse som en del af reglerne for notering på NASDAQ OMX. Anbefalingerne kan findes på hjemmesiden [www.corporategovernance.dk](http://www.corporategovernance.dk). Anbefalingerne omhandler blandt andet aktionærernes rolle og samspil med selskabets ledelse, politik for selskabets forhold til interessenter samt samfundsansvar, politik for information og kommunikation, det øverste ledelsesorgans opgaver, ansvar og sammensætning, ledelsens vederlag, den finansielle rapportering, risikostyring samt revision.

Der henvises til selskabets hjemmeside [https://cms.agf.dk/media/30ap5ahh/rapporteringsskema\\_vedr\\_anbefalinger\\_for\\_god\\_selskabsledelse\\_21-22\\_final.pdf](https://cms.agf.dk/media/30ap5ahh/rapporteringsskema_vedr_anbefalinger_for_god_selskabsledelse_21-22_final.pdf) hvorpå AGF i overensstemmelse med anbefalingerne har redegjort for, hvordan anbefalingernes enkelte punkter opfyldes. AGF har valgt at fravige anbefalingerne på visse områder, der er beskrevet og begrundet nedenfor.

Selskabet offentliggør ikke børsmeddelelser på engelsk og offentliggør ikke årligt en profil af bestyrelsens sammensætning og eventuelt særlige kompetencer. Bestyrelsen har valgt ikke at følge ovenstående anbefalinger, da bestyrelsen vurderer, at en yderligere specifikation ikke vil medføre en forøget informationsværdi for selskabets interessenter.

AGF offentliggør halvårsrapport, men ikke kvartalsrapporter grundet koncernens størrelse.

Bestyrelsens ledelseshverv fremgår af årsrapporten. Hvad særlige kompetencer angår, fremgår disse ikke af ledelsesberetningen, idet det er bestyrelsens vurdering, at det er den samlede kompetenceprofil, der er væsentlig for koncernen og ikke det enkelte medlems.

## Ledelsesberetning

### Redegørelse for dataetik

I AGF A/S-koncernen er beskyttelse af persondata og politik for datasikkerhed og etik et højt prioriteret emne. I henhold til årsregnskabslovens § 99d har AGF A/S udarbejdet en redegørelse for dataetik for regnskabsåret 2021/22 og offentliggjort denne på koncernens hjemmeside: [https://cms.agf.dk/media/02amclis/dataetik\\_redeg%C3%B8relse21-22\\_final.pdf](https://cms.agf.dk/media/02amclis/dataetik_redeg%C3%B8relse21-22_final.pdf)

### Vederlagspolitik

På generalforsamlingen i 2020 blev der vedtaget en vederlagspolitik for AGF A/S. Vederlagspolitikken og vederlagsrapporten kan ses på <https://agf.dk/investor-relations/vederlagspolitik/>

### Risikostyring

Bestyrelsen vurderer løbende og mindst en gang årligt de samlede risikoforhold og de enkelte risikofaktorer, som er forbundne med koncernens aktiviteter. Bestyrelsen vedtager retningslinjer for de centrale risikoområder, følger udviklingen og sikrer tilstedeværelse af planer for styringen af de enkelte risikofaktorer, herunder forretningsmæssige og finansielle risici.

### Kontrol- og risikostyringssystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for koncernens kontrol- og risikostyring i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder overholdelse af relevant lovgivning og anden regulering i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Koncernens kontrol- og risikostyringssystemer kan skabe en rimelig, men ikke absolut sikkerhed for, at uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen undgås.

Bestyrelsen vurderer mindst én gang årligt koncernens organisationsstruktur, risikoen for besvigelser samt tilstedeværelsen af interne regler og retningslinjer. Bestyrelsen og direktionen fastlægger og godkender overordnede politikker, procedurer og kontroller på væsentlige områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen. Bestyrelsen har vedtaget politikker, manualer, procedurer mv. for væsentlige områder inden for regnskabsaflæggelsen. Overholdelse heraf indskræpes løbende, og der foretages løbende stikprøvevis overvågning og kontrol af sådan overholdelse.

Direktionen overvåger løbende overholdelsen af relevant lovgivning og andre forskrifter og bestemmelser i forbindelse med regnskabsaflæggelsen og rapporterer løbende herom til bestyrelsen.

### Risikovurdering i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen

Bestyrelsen foretager mindst én gang årligt en overordnet vurdering af risici. Bestyrelsen tager som led i risikovurderingen stilling til risikoen for besvigelser og de foranstaltninger, der skal træffes for at reducere og/eller eliminere sådanne risici. I den forbindelse drøftes ledelsens eventuelle incitament/motiv til regnskabsmanipulation eller anden besvigelse.

## Ledelsesberetning

I forbindelse med handel af værdipapirer arbejder AGF efter interne retningslinjer godkendt af bestyrelsen. Koncernens retningslinjer bygger på princippet om at optimere afkast, men baseret på en konservativ risikoprofil. Disse retningslinjer forventes fortsat i 2022/23.

### Informationsniveau

AGF ønsker åbenhed og et højt informationsniveau om koncernens forhold i den udstrækning, det kan sikres, at kursfølsomme informationer kommer til alles kendskab samtidig. Dette sker ved løbende informationer og fondsbørsmeddelelser samt på selskabets hjemmeside under Investor Relations til selskabets ejere. Bestyrelsen og direktionen er bevidste om udviklingen inden for Corporate Governance eller ”god selskabsledelse” og ønsker i videst muligt omfang at efterkomme gældende anbefalinger til gavn for både selskabets nuværende og kommende ejere.

### Generalforsamlingen

Generalforsamlingen er selskabets øverste myndighed. Selskabets bestyrelse lægger vægt på, at aktionærerne får en detaljeret orientering og et fyldestgørende grundlag for de beslutninger, der træffes på generalforsamlingen.

Selskabets generalforsamling afholdes i Aarhus Kommune og indkaldes af bestyrelsen med højst fem ugers og mindst tre ugers varsel via selskabets hjemmeside. Indkaldelse sker elektronisk til alle i ejerbogen noterede aktionærer, som har fremsat begæring herom. Ordinære generalforsamlinger afholdes inden fire måneder efter regnskabsårets afslutning. Stemmeret på generalforsamlingen har enhver navnenoteret aktie, på hvilken vedkommende aktionær senest en uge før generalforsamlingen har fremsat begæring om adgangskort og stemmeseddel. Stemmeretten kan udøves i henhold til fuldmagt.

Ekstraordinære generalforsamlinger afholdes efter beslutning fra bestyrelsen, generalforsamlingen, selskabets revisor eller på begæring af aktionærer, der besidder mindst 5% af aktiekapitalen eller 5% af stemmerne. Begæringen, som skal være skriftlig, indgives til selskabets bestyrelse.

### Regler for ændring af vedtægter

Alle på generalforsamlingen behandlede anliggender afgøres ved simpelt stemmeflertal, medmindre andet følger af lovgivning eller af vedtægterne. Vedtagelse af beslutninger om ændring af selskabets vedtægter er kun gyldig, hvis den tiltrædes af mindst 2/3 såvel af de stemmer, som er afgivet, som af den del af selskabskapitalen, som er repræsenteret på generalforsamlingen.

### Interessenterne og AGF A/S

AGF-koncernen søger løbende at udvikle og vedligeholde gode relationer til sine interessegrupper, idet sådanne relationer vurderes at have væsentlig og positiv indflydelse på koncernens udvikling.

## Ledelsesberetning

### Bestyrelsens arbejde

Bestyrelsen påser, at direktionen overholder de af bestyrelsen vedtagne målsætninger, strategier og forretningsgange. Orientering fra direktionen sker systematisk såvel ved møder som ved skriftlig og mundtlig løbende rapportering. Sådan rapportering omfatter bl.a. udviklingen i markedet, virksomhedens udvikling og lønsomhed samt den finansielle stilling.

Bestyrelsen mødes efter en fastlagt mødeplan mindst fem gange om året. Der afholdes normalt et årligt strategi-seminar, hvor selskabets vision, mål og strategi behandles. I perioden mellem de ordinære bestyrelsesmøder modtager bestyrelsen løbende skriftlig orientering om selskabets og koncernens resultat og finansielle stilling, og der indkaldes til ekstraordinære møder, hvis forholdene tilsiger det. I regnskabsåret 2021/22 er der afholdt 8 bestyrelsesmøder.

”Forretningsordenen for bestyrelse og direktion” fastlægger procedurer for direktionens rapportering til bestyrelsen og for parternes kommunikation i øvrigt. Forretningsordenen tilpasses løbende til selskabets situation.

Bestyrelsens formand og næstformand udgør formandskabet, der sammen med selskabets direktion tilrettelægger bestyrelsens møder. Bestyrelsens formandskab foretager hvert år en evaluering af bestyrelsens og direktionens arbejde i det forgangne år, herunder om der er behov for ændringer i bestyrelsens sammensætning.

Bestyrelsen har nedsat en revisionskomite, som består af Jesper Ganzhorn Ørskov og Lars Fournais.

Revisionskomitéen skal overvåge, om virksomhedens regnskabsaflæggelse, interne kontrol, risikostyring og lovpåligte revision er tilrettelagt og gennemført på hensigtsmæssig vis under hensyntagen til virksomhedens og koncernens størrelse og kompleksitet.

### Bestyrelsens sammensætning og regler for udpegning og udskiftning

Selskabet ledes af en bestyrelse, hvoraf den generalforsamlingsvalgte del består af 3-9 medlemmer. Af disse kan A-aktionærerne vælge 2 medlemmer. Medlemmerne vælges af den samlede generalforsamling. Bestyrelsesmedlemmer vælges for et år ad gangen.

Den nuværende bestyrelse, der har seks medlemmer, har en hensigtsmæssig bredde og et erfaringsgrundlag i henhold til bestyrelsens tilgang til de givne opgaver, og bestyrelsen vurderer, at den er medvirkende til at sikre kvalificerede overvejelser og beslutninger. Bestyrelsen vurderer løbende, om der er anledning til at ajourføre eller styrke bestyrelsens sammensætning og kompetencer i forhold til opgaverne.

## Ledelsesberetning

### Information om bestyrelsesmedlemmer

Navn/Primært ledelseshverv	Alder	Indtrådt	Køn	Udløb af valgperiode	Afhængighed
Lars Fournais, formand - Lars Fournais Advice, direktør	68 år	24.10.2008	Mand	2021/22	Afhængig
Jesper Ganzhorn Ørskov, næstformand - Interlex Advokater, advokat, partner	53 år	15.06.2007	Mand	2021/22	Afhængig
Uffe Jakobsen - Jakobsen & Co., direktør	55 år	24.10.2014	Mand	2021/22	Uafhængig
Kim Larsen - Skovs Korn Charter A/S, direktør	56 år	25.10.2018	Mand	2021/22	Uafhængig
Simon Francis Ratjen Schiølin - Schiølin Holding ApS, direktør	49 år	23.10.2015	Mand	2021/22	Uafhængig
Erik Meineche Schmidt - Repræsentant for Foreningen AGF af 1880	77 år	27.10.2006	Mand	2021/22	Afhængig

Følgende medlemmer af bestyrelsen og direktionen besidder eller har i årets løb besiddet aktieposter i AGF A/S:

Navn	01.07.2021 Stk.	Aktie- tilba- gekøb Stk.	Tilgang i året Stk.	Solgt/ Udnyt- tet i året Stk.	30.06.2022 Stk.	30.06. 2022 %	Mar- keds- værdi 21.09. 2022 i t.kr.
Lars Fournais	4.706.809	0	0	0	4.706.809	1,25	2.815
Jesper Ganzhorn Ørskov	2.070.374	0	0	0	2.070.374	0,55	1.238
Uffe Jakobsen	2.619.047	0	0	0	2.619.047	0,69	1.566
Kim Larsen	58.494.878	0	0	0	58.494.878	15,49	34.980
Simon Francis Ratjen Schiølin	959.257	0	0	0	959.257	0,25	574
Erik Meineche Schmidt	80.983	0	0	0	80.983	0,02	48
Jacob Kjeldsen Nielsen	685.345	0	0	0	685.345	0,18	410
Dan Holt Jessen	265.110	0	0	0	265.110	0,07	159

## Ledelsesberetning

### Revision mv.

Til varetægelse af aktionærernes og offentlighedens interesser vælges på den årlige ordinære generalforsamling et statsautoriseret revisionsfirma efter bestyrelsens indstilling. Revisorerne aflægger rapport til den samlede bestyrelse minimum en gang om året og derudover umiddelbart efter konstatering af eventuelle forhold, som bestyrelsen bør forholde sig til. Revisorerne deltager i bestyrelsesmøder i forbindelse med aflæggelse af årsrapporter og mødes med revisionskomitéen. Forud for indstillingen til valg på generalforsamlingen foretager revisionskomitéen i samråd med direktionen en vurdering af revisors uafhængighed, kompetencer mv.

Revisionskomitéen og direktionen gennemgår og vurderer mindst en gang årligt de interne kontrolsystemer i koncernen.

### Aktionærinformation

#### Aktieinformation:

Fondsbørs:	NASDAQ OMX Copenhagen A/S.
Aktiekapital:	94.424.315,50 kr.
Nominal stykstørrelse:	0,25 kr.
Antal aktier:	377.697.263 stk. pr. 30. juni 2022.
Aktieklasser:	A-aktier, 586.874 styk og B-aktier, 377.110.389 styk. A-aktier er ikke optaget til handel på børsen, mens alle B-aktier er optaget til handel på børsen.
Antal stemmer pr. aktie:	A-aktier 10 stemmer og B-aktier 1 stemme.
Ihændeleverpapir:	Ja.

**Stemmeretsbegrænsning:** For aktier, der er erhvervet ved overdragelse, er stemmeretten betinget af, at vedkommende senest 3 måneder før generalforsamlingen enten har fået sine aktier noteret på navn i selskabets aktiebog eller anmeldt og dokumenteret erhvervelsen af aktierne over for selskabet.

**Begrænsninger i omsættelighed:** Hvis A-aktier ønskes overdraget, skal aktierne tilbydes de øvrige A-aktionærer. Hvis øvrige A-aktionærer ikke gør brug af købsretten, kan de aktier, der har været genstand for tilbuddet, omsættes frit til mindst samme kurs, som blev tilbudt de øvrige aktionærer.  
For B-aktier gælder ingen indskrænkninger i aktiernes omsættelighed.

### Ejerforhold

Følgende aktionærer har anmeldt besiddelse af aktier pr. 21. september 2022, som er tillagt enten mindst 5% af aktiekapitalens stemmer eller hvis pålydende værdi overstiger mindst 5% af aktiekapitalen:





## Ledelsesberetning

- Hans Vestergaard:
  - Anpartsselskabet af 10. Juni 1997 CVR-nr. 20419407: Nom. 72.165.685 styk B-aktier. Ejerandel: 19,11%. Stemmeandel: 18,84%.
  - Hans Vestergaard personligt: Nom. 9.700 styk A-aktier, Nom. 1.462.478 styk B-aktier. Ejerandel 0,39 %. Stemmeandel: 0,41 %.
  
- Kim Larsen:
  - Nørkjær Larsen Holding ApS CVR-nr. 29614504: Nom. 58.494.878 styk B-aktier. Ejerandel: 15,49%. Stemmeandel: 15,27%.
  
- Henning Norup:
  - H. Norup Holding ApS CVR-nr. 26976502: Nom. 19.336.524 styk B-aktier. Ejerandel: 5,1%. Stemmeandel: 5,0%.

## Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes fredag, den 28. oktober 2022 kl. 16:00.

## Fondsbørsmeddelelser

AGF A/S har i regnskabsåret 2021/22 offentliggjort følgende meddelelser via NASDAQ OMX Copenhagen A/S:

Nr. 05/2021	26.08.2020	Forventninger til regnskabsåret 2021/22
Nr. 06/2021	22.09.2021	Årsrapport 2020/21
Nr. 07/2021	05.09.2021	Indkaldelse til ordinær generalforsamling
Nr. 08/2021	27.10.2021	Forløb af ordinær generalforsamling
Nr. 01/2022	22.02.2022	Halvårsrapport for perioden 1. juli – 31. december 2021
Nr. 02/2022	18.05.2022	AGF siger farvel til David Nielsen
Nr. 03/2022	14.06.2022	Ny chefråner i AGF

## Finanskalender 2022/23

Den 21. september 2022	Årsregnskabsmeddelelse (2021/22)
Den 28. oktober 2022	Generalforsamling (2021/22)
Den 21. februar 2023	Halvårsrapport (1/7 - 31/12 2022)
Den 23. juni 2023	Finanskalender (2023/24)
Den 21. september 2023	Årsregnskabsmeddelelse (2022/23)
Den 26. oktober 2023	Generalforsamling (2022/23)

## Ledelsesberetning

### Oversigt over ledelseshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder mv.

#### Lars Fournais - bestyrelsesformand

QLA Group A/S, bestyrelsesformand

QARS – Fælles Service ApS, bestyrelsesformand

WindowMaster International A/S, bestyrelsesformand

Ejendomsselskabet Kaj Munks Vej Holding A/S, bestyrelsesmedlem

Ejendomsselskabet Bellevue A/S, bestyrelsesmedlem

Aarhus Havn, bestyrelsesmedlem

Lars Fournais Advice, direktør

#### Jesper Ganzhorn Ørskov - næstformand

Atletion A/S (dattervirksomhed), bestyrelsesformand

Den Erhvervsdrivende Fond Bellevuehallerne, bestyrelsesformand

Eurotag Danmark A/S, bestyrelsesformand

Anlægsgartnerne H. Hoffmann A/S, bestyrelsesmedlem

Fabrikant Albert Niensens og hustru Anna Niensens fond, bestyrelsesformand

Denver IMEX A/S, bestyrelsesformand

Denver A/S, bestyrelsesformand

Martin Ib A/S, bestyrelsesmedlem

Ejendomsselskabet Tangmosevej 104, Køge ApS, direktør

Horsensgade 5 ApS, direktør

Advokatanpartsselskab Ørskov, direktør

Jesø Ejendomsinvest ApS, direktør

JGØ Invest ApS, direktør

Interlex Advokater I/S, direktør

#### Uffe Jakobsen – bestyrelsesmedlem

Café Viggo. Aarhus A/S, bestyrelsesformand

Grappa Piccolo ApS, adm. direktør

Grappa ApS, adm. direktør

Rømer ApS, direktør og bestyrelsesmedlem

Viggo Holding, Århus ApS, direktør

Jakobsen Import ApS, direktør

Åboulevarden 62, Aarhus ApS, direktør

Jakobsen & Co. Holding ApS, direktør

Piccolo Risskov ApS, direktør

Gustav Jakobsen Holding ApS, direktør

Josephine Jakobsen Holding ApS, direktør

NSV 41 ApS, direktør

## Ledelsesberetning

### **Simon Francis Ratjen Schiølin – bestyrelsesmedlem**

AGF Esport ApS (dattervirksomhed), bestyrelsesmedlem

Claire Group A/S, bestyrelsesmedlem

WebCollective A/S, bestyrelsesmedlem

Schiølin Holding ApS, direktør

### **Kim Larsen - bestyrelsesmedlem**

Skovs Korn A/S, bestyrelsesmedlem

Englandsvej Invest ApS, direktør

Skovs Korn International ApS, direktør

Skovs Korn Charter A/S, direktør og bestyrelsesmedlem

Nørkjær Larsen Holding ApS, direktør

Kimkatsim ApS, direktør

Sewatech ApS, bestyrelsesformand

### **Erik Meineche Schmidt - bestyrelsesmedlem**

AGF af 1880, hovedformand

### **Jacob Kjeldsen Nielsen – administrerende direktør**

AGF Esport ApS (dattervirksomhed), bestyrelsesformand

AGF Kvindefodbold (dattervirksomhed), bestyrelsesformand

Atletion A/S (dattervirksomhed), direktør og bestyrelsesmedlem

Divisionsforeningen, bestyrelsesmedlem

Superligaen A/S, bestyrelsesmedlem

### **Dan Holt Jessen – økonomidirektør**

Bülow Management A/S, bestyrelsesformand

Atletion A/S (dattervirksomhed), bestyrelsesmedlem

AGF Esport ApS (dattervirksomhed), direktør

Stadion Fysioterapi ApS (dattervirksomhed), direktør

Formula Advising, direktør



## Totalindkomstopgørelse for 2021/22

Moderselskab			Koncern		
2020/21 t.kr.	2021/22 t.kr.		Note	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.
123.338	149.059	Nettoomsætning	4	188.807	143.774
(55.148)	(60.873)	Eksterne omkostninger	5	(80.974)	(62.469)
(76.015)	(79.318)	Personaleomkostninger	6	(96.745)	(86.507)
(14.603)	(23.135)	Af- og nedskrivninger	7	(26.942)	(18.744)
<b>(22.428)</b>	<b>(14.267)</b>	<b>Resultat af primær drift</b>		<b>(15.854)</b>	<b>(23.946)</b>
38.687	34.225	Andre driftsindtægter	8	35.519	44.553
(654)	(394)	Andre driftsomkostninger	8	(414)	(654)
<b>15.605</b>	<b>19.564</b>	<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>19.251</b>	<b>19.953</b>
0	9.920	Indtægter af kapitalandele	9	0	0
5.193	556	Finansielle indtægter	10	556	5.193
(207)	(9.964)	Finansielle omkostninger	11	(9.114)	(328)
<b>20.591</b>	<b>20.076</b>	<b>Resultat før skat</b>		<b>10.693</b>	<b>24.818</b>
1.433	(3.303)	Skat af årets resultat	12	(3.196)	500
<b>22.024</b>	<b>16.773</b>	<b>Årets resultat / totalindkomst</b>		<b>7.497</b>	<b>25.318</b>
<b>22.024</b>	<b>16.773</b>	<b>Totalindkomst i alt</b>		<b>7.497</b>	<b>25.318</b>
		Fordeling af årets resultat / totalindkomst			
22.024	16.773	Moderselskabets aktionærer		7.789	25.387
0	0	Minoritetsinteresser		(292)	(69)
<b>22.024</b>	<b>16.773</b>			<b>7.497</b>	<b>25.318</b>
		<b>Resultat pr. aktie (EPS)</b>	13		
		Resultat pr. aktie a 0,25 kr. (kr.)		0,02	0,07



## Balance pr. 30.06.2022

Moderselskab			Koncern		
2021 t.kr.	2022 t.kr.		Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
20.436	49.459	Kontraktrettigheder		49.459	20.464
340	533	Andre immaterielle aktiver		533	340
<b>20.776</b>	<b>49.992</b>	<b>Immaterielle aktiver</b>	14	<b>49.992</b>	<b>20.804</b>
9.517	10.909	Ombygning af lejede lokaler		11.616	10.725
2.080	1.560	Leasingaktiver		2.411	4.633
6.245	5.467	Driftsmateriel og inventar		8.350	8.949
<b>17.842</b>	<b>17.936</b>	<b>Materielle aktiver</b>	15	<b>22.377</b>	<b>24.307</b>
15.126	15.048	Kapitalandele i dattervirksomheder	16	0	0
9.204	0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	17	0	9.204
850	750	Andre tilgodehavender		750	850
<b>25.180</b>	<b>15.798</b>	<b>Finansielle aktiver</b>		<b>750</b>	<b>10.054</b>
<b>3.973</b>	<b>1.396</b>	<b>Udskudte skatteaktiver</b>	22	<b>1.369</b>	<b>3.200</b>
<b>67.771</b>	<b>85.122</b>	<b>Langfristede aktiver</b>		<b>74.488</b>	<b>58.365</b>
<b>2.023</b>	<b>2.649</b>	<b>Varebeholdninger</b>		<b>4.078</b>	<b>2.804</b>
13.772	16.149	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	17	17.189	16.770
11.338	571	Andre tilgodehavender	18	2.757	15.993
226	640	Tilgodehavende skat hos dattervirksomheder		0	0
0	468	Tilgodehavender hos tilknyttede		0	0
2.012	1.936	Periodeafgrænsningsposter		2.237	2.150
53	0	Tilgodehavende selskabsskat		0	53
<b>27.401</b>	<b>19.764</b>	<b>Tilgodehavender</b>		<b>22.183</b>	<b>34.966</b>
<b>38.574</b>	<b>57.540</b>	<b>Værdipapirer</b>	19	<b>57.540</b>	<b>38.574</b>
<b>11.880</b>	<b>6.437</b>	<b>Likvide beholdninger</b>	20	<b>12.617</b>	<b>29.347</b>
<b>79.878</b>	<b>86.390</b>	<b>Kortfristede aktiver</b>		<b>96.418</b>	<b>105.691</b>
<b>147.649</b>	<b>171.512</b>	<b>Aktiver</b>		<b>170.906</b>	<b>164.056</b>

## Balance pr. 30.06.2022

<b>Moderselskab</b>				<b>Koncern</b>	
<b>2021</b>	<b>2022</b>			<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		<b>Note</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
94.424	94.424	Aktiekapital	21	94.424	94.424
(5.055)	11.718	Overført resultat		6.837	(966)
<b>89.369</b>	<b>106.142</b>	<b>Egenkapital tilhørende selskabets aktionærer</b>		<b>101.261</b>	<b>93.458</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Egenkapital tilhørende selskabets minoritetsinteressenter</b>		<b>(137)</b>	<b>169</b>
<b>89.369</b>	<b>106.142</b>	<b>Egenkapital</b>		<b>101.124</b>	<b>93.627</b>
1.560	1.040	Leasingforpligtelser	23	1.040	2.404
903	11.958	Leverandørgæld	24	11.958	903
<b>2.463</b>	<b>12.998</b>	<b>Langfristede forpligtelser</b>		<b>12.998</b>	<b>3.307</b>
520	520	Leasingforpligtelser	23	1.376	2.223
8.511	15.286	Leverandørgæld	24	21.574	12.247
26.920	12.789	Anden gæld	25	15.750	30.938
12.831	12.608	Periodiseret omsætning	26	14.041	15.074
6.597	2.801	Modtagne forudbetalinger fra kunder		2.801	6.640
438	7.126	Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0
0	1.242	Skyldig selskabsskat		1.242	0
<b>55.817</b>	<b>52.372</b>	<b>Kortfristede forpligtelser</b>		<b>56.784</b>	<b>67.122</b>
<b>58.280</b>	<b>65.370</b>	<b>Forpligtelser</b>		<b>69.782</b>	<b>70.429</b>
<b>147.649</b>	<b>171.512</b>	<b>Passiver</b>		<b>170.906</b>	<b>164.056</b>
		Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser	27		
		Finansielle risici og finansielle instrumenter	28		
		Nærtstående parter	29		
		Øvrige noter, hvortil der ikke er henvist	30, 31		

## Egenkapitalopgørelse for 2021/22

	Koncern				
	Aktie- kapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Egen- kapital tilhørende moder- selskabets aktionærer t.kr.	Egen- kapital tilhørende minoritets- interesser t.kr.	Egen- kapital i alt t.kr.
<b>Egenkapital 30.06.2020</b>	<u>94.424</u>	<u>(26.337)</u>	<u>68.087</u>	<u>202</u>	<u>68.289</u>
Årets resultat / totalindkomst 2020/21	<u>0</u>	<u>25.387</u>	<u>25.387</u>	<u>(69)</u>	<u>25.318</u>
<b>Totalindkomst i alt</b>	<u>0</u>	<u>25.387</u>	<u>25.387</u>	<u>(69)</u>	<u>25.318</u>
Stiftelse/anpartssalg	<u>0</u>	<u>(16)</u>	<u>(16)</u>	<u>36</u>	<u>20</u>
<b>Egenkapital 30.06.2021</b>	<u>94.424</u>	<u>(966)</u>	<u>93.458</u>	<u>169</u>	<u>93.627</u>
Årets resultat / totalindkomst 2021/22	<u>0</u>	<u>7.789</u>	<u>7.789</u>	<u>(292)</u>	<u>7.497</u>
<b>Totalindkomst i alt</b>	<u>0</u>	<u>7.789</u>	<u>7.789</u>	<u>(292)</u>	<u>7.497</u>
Anpartskøb	<u>0</u>	<u>14</u>	<u>0</u>	<u>(14)</u>	<u>0</u>
Øvrige transaktioner	<u>0</u>	<u>14</u>	<u>0</u>	<u>(14)</u>	<u>0</u>
<b>Egenkapital 30.06.2022</b>	<u>94.424</u>	<u>6.837</u>	<u>101.261</u>	<u>(137)</u>	<u>101.124</u>



## Egenkapitalopgørelse for 2021/22

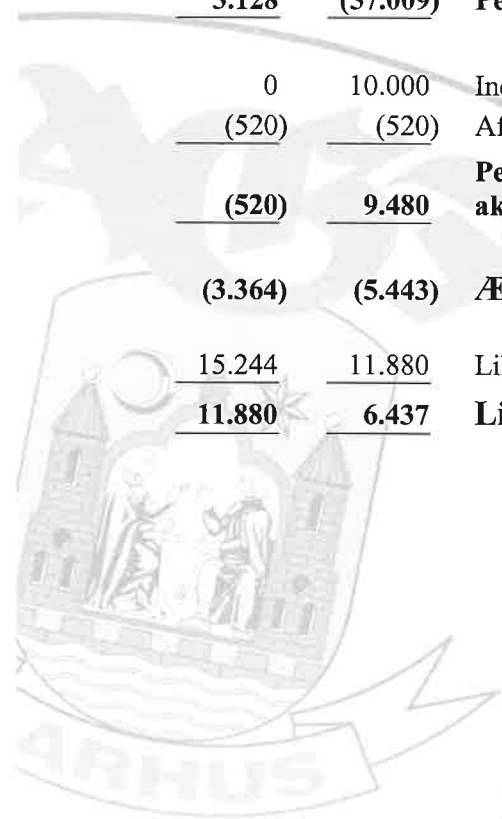
	<b>Moderselskab</b>		
	<b>Aktie- kapital t.kr.</b>	<b>Overført resultat t.kr.</b>	<b>Egen- kapital i alt t.kr.</b>
<b>Egenkapital 30.06.2020</b>	<u>94.424</u>	<u>(27.079)</u>	<u>67.345</u>
Årets resultat / totalindkomst 2020/21	<u>0</u>	<u>22.024</u>	<u>22.024</u>
<b>Totalindkomst i alt</b>	<u>0</u>	<u>22.024</u>	<u>22.024</u>
<b>Egenkapital 30.06.2021</b>	<u>94.424</u>	<u>(5.055)</u>	<u>89.369</u>
Årets resultat / totalindkomst 2021/22	<u>0</u>	<u>16.773</u>	<u>16.773</u>
<b>Totalindkomst i alt</b>	<u>0</u>	<u>16.773</u>	<u>16.773</u>
<b>Egenkapital 30.06.2022</b>	<u><u>94.424</u></u>	<u><u>11.718</u></u>	<u><u>106.142</u></u>





## Pengestrømsopgørelse for 2021/22

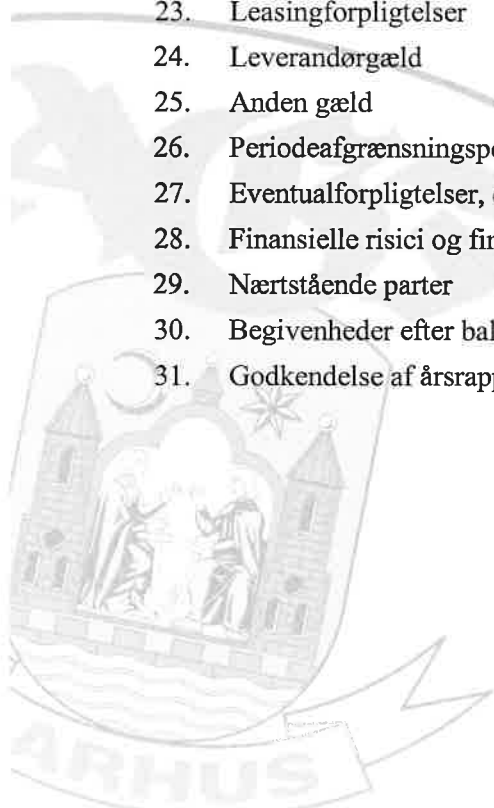
<b>Moderselskab</b>			<b>Koncern</b>	
<b>2020/21</b>	<b>2021/22</b>		<b>2021/22</b>	<b>2020/21</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
(22.428)	(14.267)	Resultat af primær drift	(15.854)	(23.946)
10.394	27.846	Offentlige tilskud	29.140	15.910
14.603	23.135	Af- og nedskrivninger	26.942	18.744
<b>2.569</b>	<b>36.714</b>		<b>40.228</b>	<b>10.708</b>
		Ændring i driftskapital:		
(12.325)	22.413	Tilgodehavender, varebeholdninger, mv.	21.235	(15.509)
3.610	(17.193)	Leverandørgæld, anden gæld mv.	(16.906)	8.592
<b>(6.146)</b>	<b>41.934</b>	<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>	<b>44.557</b>	<b>3.791</b>
446	556	Modtagne finansielle indtægter	556	446
(207)	(267)	Betalte finansielle omkostninger	(485)	(328)
(65)	(137)	Betalt selskabsskat	(226)	(205)
<b>(5.972)</b>	<b>42.086</b>	<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>	<b>44.402</b>	<b>3.704</b>
(18.725)	(29.457)	Køb af immaterielle anlægsaktiver	(29.461)	(18.775)
28.613	2.818	Salg af immaterielle anlægsaktiver	2.818	28.985
(2.853)	(4.016)	Køb af indretning, driftsmateriel og inventar	(5.915)	(4.993)
496	1.217	Salg af indretning, driftsmateriel og inventar	1.217	705
(20.904)	(42.958)	Køb af værdipapirer	(42.958)	(20.904)
16.579	15.389	Salg af værdipapirer	15.389	16.579
(80)	(2)	Køb af kapitalandele	0	0
2	0	Salg af kapitalandele	0	0
<b>3.128</b>	<b>(57.009)</b>	<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>	<b>(58.910)</b>	<b>1.597</b>
0	10.000	Indtægter fra kapitalandele	0	0
(520)	(520)	Afdrag på leasingforpligtelser	(2.222)	(2.226)
<b>(520)</b>	<b>9.480</b>	<b>Pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet</b>	<b>(2.222)</b>	<b>(2.226)</b>
<b>(3.364)</b>	<b>(5.443)</b>	<b>Ændring i likvider</b>	<b>(16.730)</b>	<b>3.075</b>
15.244	11.880	Likvider 01.07.	29.347	26.272
<b>11.880</b>	<b>6.437</b>	<b>Likvider 30.06.</b>	<b>12.617</b>	<b>29.347</b>



## Noter

### Noteoversigt

1. Anvendt regnskabspraksis
2. Regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder
3. Segmentoplysninger for koncernen
4. Nettoomsætning
5. Eksterne omkostninger
6. Personaleomkostninger
7. Af- og nedskrivninger
8. Andre driftsindtægter
9. Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder
10. Finansielle indtægter
11. Finansielle omkostninger
12. Skat af årets resultat
13. Resultat pr. aktie (EPS)
14. Immaterielle aktiver
15. Materielle aktiver
16. Kapitalandele i dattervirksomheder
17. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser
18. Andre tilgodehavender
19. Værdipapirer (kortfristet)
20. Likvide beholdninger
21. Aktiekapital
22. Udskudt skat
23. Leasingforpligtelser
24. Leverandørgæld
25. Anden gæld
26. Periodeafgrænsningsposter
27. Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser
28. Finansielle risici og finansielle instrumenter
29. Nærtstående parter
30. Begivenheder efter balancedagen
31. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for moderselskabet og koncernregnskabet aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede virksomheder, jf. IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven. AGF A/S er et aktieselskab med hjemsted i Danmark.

I henhold til ESEF-forordningen skal AGF A/S udarbejde og offentliggøre sin årsrapport i XHTML. Årsrapporten i XHTML-format har følgende filnavn ”agf-2022-06-30-da.xhtml”.

Årsregnskabet og koncernregnskabet aflægges i danske kroner, der er koncernselskabernes funktionelle valuta, afrundet til nærmeste 1.000 kr.

Årsregnskabet og koncernregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser bortset fra visse finansielle aktiver, der måles til dagsværdi. Anvendt regnskabspraksis er i øvrigt som beskrevet nedenfor.

#### **Effekt af standarder og fortolkningsbidrag, der er trådt i kraft for regnskabsåret**

Årsregnskabet og koncernregnskabet for 2021/22 er aflagt i overensstemmelse med de nye og ændrede standarder (IFRS/IAS) og fortolkningsbidrag (IFRIC), der er trådt i kraft med virkning for regnskabsåret, herunder de årlige forbedringer til diverse standarder.

Ændringerne har ikke haft indvirkning på indregning og måling i årsrapporten.

#### **Fremtidige nye standarder og fortolkningsbidrag**

En række nye standarder og fortolkningsbidrag, der ikke er obligatoriske for AGF A/S ved udarbejdelsen af årsrapporten for 2021/22, er udsendt. Ingen af dem forventes at få væsentlig indvirkning på regnskabsaflæggelsen for AGF A/S.

#### **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter AGF A/S (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderselskabet. Moderselskabet anses for at have kontrol, når det direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

#### **Konsolideringsprincipper**

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for AGF A/S og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjener og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Minoritetsinteresser måles ved første indregning enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Valg af metode foretages for hver enkelt transaktion. Minoritetsinteresserne reguleres efterfølgende for deres forholdsmæssige andel af ændringer i dattervirksomhedens egenkapital.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end koncernens funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen, opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenslutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med kapitalandele i dattervirksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid.

Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afviklingen af den enkelte forpligtelse.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler, der baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes henholdsvis i resultatopgørelsen eller direkte på egenkapitalen afhængig af, hvor den oprindelige udskudte skat er indregnet.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det revurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Moderselskabet er sambeskattet med alle dattervirksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

### Resultatopgørelsen

#### *Nettoomsætning:*

Nettoomsætning omfatter sponsorindtægter, entré- og tv-indtægter, lejeindtægter, restaurationssalg samt salg af merchandise mv.

Sponsorindtægter indregnes lineært over aftaleperioden, medmindre en anden metode bedre afspejler indholdet af den enkelte aftales leveringsforpligtelser.

Entréindtægter og sæsonkort indregnes ved gennemførelse af den pågældende begivenhed. Sæsonkort på abonnement indregnes lineært over aftaleperioden.

Tv-indtægter indregnes baseret på indholdet af de indgåede kontrakter og under hensyntagen til de parametre, der indgår i opgørelsen af tv-indtægterne, herunder antal spillede kampe og placeringer.

Lejeindtægter relateret til operationelle leasingaftaler indregnes lineært over lejeperioden.

Restorationssalg og salg af merchandise mv. indregnes, når levering til køber har fundet sted.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det modtagne eller tilgodehavende vederlag. Bareraftaler, i form af aftaler om levering af modydelse fra kunder som vederlag for sponsoraftaler o.l., måles til salgsværdien af den leverede ydelse. Nettoomsætning opgøres eksklusiv moms, afgifter og lign., der opkræves på vegne af tredjemand, samt rabatter.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### *Eksterne omkostninger:*

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger medgået til opnåelse af nettoomsætningen, driftsomkostninger samt omkostninger til salg, markedsføring og administration. Omkostninger til opnåelse af kontrakter med kunder indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelse i det omfang, at kontraktperioden udgør et år eller mindre.

#### *Personaleomkostninger:*

Personaleomkostninger omfatter lønninger, gager, honorarer, omkostninger til pension og social sikring samt øvrige direkte relaterede personaleudgifter. Omkostninger til opnåelse af kontrakter med kunder indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelse i det omfang, at kontraktperioden udgør et år eller mindre.

#### *Andre driftsindtægter og driftsomkostninger:*

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder transferindtægter og -omkostninger (netto), offentlige tilskud samt gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle langfristede aktiver.

Transferindtægter omfatter koncernens andel af transfersummer (salg) efter fradrag af salgsomkostninger og andre klubbers andele. I tilfælde af en transferindtægt, som er betinget af en senere begivenhed, vil en given indtægt blive indtægtsført på det tidspunkt, hvor den udløsende begivenhed indtræffer. Transferomkostninger består af regnskabsmæssig værdi af afhændede kontraktrettigheder med tillæg af salgsomkostninger og andre klubbers andele af transfersummer.

Offentlige tilskud omfatter koncernens andel af kompensationspakker. Offentlige tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at de vil blive modtaget.

#### *Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder:*

Udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i moderselskabets resultatopgørelse, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab.

#### *Finansielle poster:*

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer, gældsforpligtelser, herunder leasingforpligtelser, og transaktioner i fremmed valuta samt eventuelle tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Renteindtægter og -omkostninger periodiseres med udgangspunkt i hovedstolen og den effektive rentesats. Den effektive rentesats er den diskonteringsats, der skal anvendes til at tilbagediskontere de forventede fremtidige betalinger, for at nutidsværdien af disse svarer til den regnskabsmæssige værdi af henholdsvis det finansielle aktiv og den finansielle forpligtelse.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Balancen

##### *Kontraktrettigheder:*

Kontraktrettigheder indregnes til kostpris, svarende til betaling til sælgende klub, agenthonorarer, mv. med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. I enkelte kontraktrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes, når betingelserne for betalingerne bliver opfyldt. Rettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne, og afskrivningerne indgår i selskabets ordinære driftsresultat under afskrivninger. Kontraktrettigheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. nedenfor.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kontraktrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og driftsomkostninger.

##### *Andre immaterielle aktiver:*

Andre immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Andre immaterielle aktiver afskrives lineært over brugstiden. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-10 år.

##### *Materielle aktiver:*

Ombygning af lejede lokaler samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid.

Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Ombygning af lejede lokaler	2-12 år
Driftsmateriel og inventar	3-10 år

Ombygning af lejede lokaler afskrives maksimalt over lejeperioden. Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. nedenfor.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder:*

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider samt kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets regnskab gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

Genindvindingsværdien opgøres for det enkelte aktiv, i det omfang dette er muligt eller alternativt for den mindste gruppe af pengestrømsfrembringende enheder, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivet henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonteringsssats, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, dels de særlige risici, der er tilknyttet henholdsvis aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed, og som der ikke er reguleret for i de skønnede fremtidige pengestrømme.

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien.

Nedskrivninger indregnes i resultatet. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger som følge af ændringer i forudsætninger for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi, som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget.

#### *Leasingkontrakter:*

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når koncernen i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når koncernen opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser tilbagediskonteret med en alternativ lånerente. Følgende leasingbetalinger indregnes som en del af leasingforpligtelsen:

- Faste betalinger.
- Variable betalinger, som ændrer sig i takt med ændringer i et indeks eller en rente, baseret på pågældende indeks eller rente.
- Skyldige betalinger under en restværdigaranti.
- Udnyttelsesprisen for købsoptioner, som ledelsen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- Betalinger omfattet af en forlængelsesoption, som koncernen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

- Bod relateret til en opsigelsesoption, medmindre koncernen med høj sandsynlighed ikke forventer at udnytte optionen.

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente, hvis der er ændringer i koncernens estimat af en restværdigaranti, eller hvis koncernen ændrer sin vurdering af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen korri-geret for forudbetalte leasingbetalinger med tillæg af direkte relaterede omkostninger og estimerede omkostninger til nedrivning, istandsættelse eller lignende og fratrukket modtagne rabatter eller andre typer af incitamentsbetalinger fra leasinggiver.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:  
Ejendomme 3-6 år

Koncernen præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

Koncernen har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler i balancen. I stedet indregnes leasingydelser vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen.

#### *Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets årsregnskab:*

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. Hvis kostprisen overstiger kapitalandelenes genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi.

#### *Værdipapirer*

Værdipapirer omfatter børsnoterede og unoterede aktier og børsnoterede obligationer, der løbende styres og overvåges til dagsværdi. Værdipapirer måles ved første indregning til dagsværdi. Efterfølgende måles værdipapirerne til dagsværdi på balancedagen, og ændringer i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### *Varebeholdninger:*

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien opgøres som forventet salgspris med fradrag af omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

#### *Tilgodehavender:*

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, tilgodehavender hos dattervirksomheder samt andre tilgodehavender. Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede kredittab. Nedskrivninger foretages efter den forsimplede forventede kredittabs-model, hvor det forventede tab over tilgodehavendets levetid indregnes med det samme i resultatopgørelsen. Nedskrivninger beregnes ud fra en forventet tabsprocent opgjort på baggrund af historiske data korrigeret for skøn over effekten af forventede ændringer i relevante parametre som fx den generelle økonomiske udvikling i samfundet mv. Indregnede nedskrivninger til forventede kredittab revurderes på hver balancedag. Nedskrivningerne indregnes på en særskilt nedskrivningskonto.

#### *Periodeafgrænsningsposter:*

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### *Andre finansielle forpligtelser:*

Andre finansielle forpligtelser, herunder bankgæld og leverandørgæld måles ved første indregning til dagsværdi tillagt transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at eventuel forskel mellem dagsværdien ved første indregning og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell omkostning over låneperioden.

Anden gæld omfatter gæld til offentlige myndigheder, feriepenge mv. og måles til amortiseret kostpris, som sædvanligvis svarer til nominel værdi.

#### *Periodiseret omsætning:*

Periodiseret omsætning indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodiseret omsætning måles til kostpris.

#### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviditeten ved årets begyndelse og slutning.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som resultat af primær drift, reguleret for modtaget offentlige tilskud, ikke-kontante driftsposter og ændringer i driftskapital, fratrukket betalte renteomkostninger og tillagt betalte renteindtægter.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse og indfrielse af lån og afdrag på rentebærende gæld, herunder afdrag på leasingforpligtelser.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

### Segmentoplysninger

Segmentoplysningerne følger koncernens risici, koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring. Koncernens forretningssegmenter er henholdsvis "Sport" og "Faciliteter". Koncernens aktiviteter foregår udklukkende på ét geografisk marked, hvorfor der ikke gives oplysninger om geografiske segmenter.

Segmentindtægter og -omkostninger samt segmentaktiver og -forpligtelser omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment, og de poster, der kan fordeles på de enkelte segmenter på et pålideligt grundlag. De ikke-fordelte poster vedrører primært aktiver og forpligtelser samt indtægter og omkostninger, der er forbundet med koncernens administrative funktioner, investeringsaktiviteter, indkomstskatter og lign.

Langfristede aktiver i segmenterne omfatter de aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle og materielle aktiver. Kortfristede aktiver i segmenterne omfatter de aktiver, som er direkte forbundet med driften i segmentet, herunder varebeholdninger, tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, andre tilgodehavender, periodeafgrænsningsposter og likvide beholdninger.

Forpligtelser tilknyttet segmenterne omfatter de forpligtelser, der er afledt af driften i segmentet, herunder gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser og anden gæld.

Transaktioner mellem segmenterne prisen fastsættes til vurderede markedsværdier.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Hoved- og nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat pr. aktie	=	<u>Resultat ekskl. minoriteter</u> Gennemsnitligt antal aktier i omløb
Udbytte pr. aktie	=	<u>Udbytte</u> Antal aktier i omløb på udlodningstidspunkt
Indre værdi pr. aktie	=	<u>Egenkapital ekskl. minoriteter</u> Antal aktier i omløb ultimo
Soliditetsgrad	=	<u>Egenkapital ekskl. minoriteter</u> Samlede aktiver
Egenkapitalforrentning	=	<u>Resultat ekskl. minoriteter</u> Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter

Beregning af resultat pr. aktie er specificeret i note 13.



## Noter

### 2. Regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen. Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages blandt andet ved opgørelsen af af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, herunder leasingaktiver, hensatte forpligtelser, eventualforpligtelser samt værdiansættelsen af kontraktrettigheder samt kapitalandele i og tilgodehavende hos dattervirksomheder.

De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer som forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn.

Ved regnskabsaflæggelsen er der foretaget skøn vedrørende vurdering af nedskrivningsbehov på kapitalandele i dattervirksomheder. Nedskrivninger og tilbageførsler af nedskrivninger resultatføres under indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder.

#### Vurdering af going concern-forudsætning

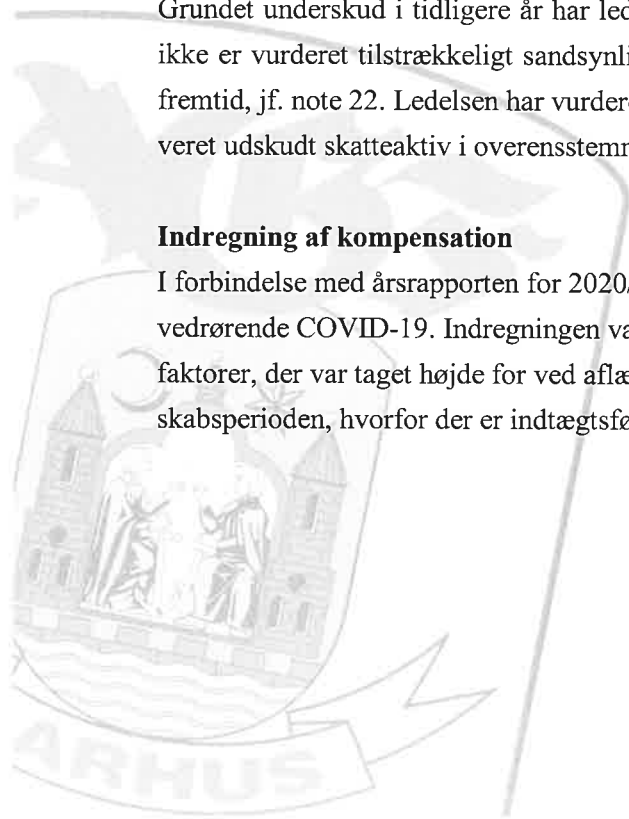
Ved regnskabsaflæggelsen har ledelsen vurderet, at selskabet har et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til at kunne fortsætte driften det kommende regnskabsår, og det er ledelsens vurdering, at årsrapporten kan aflægges med fortsat drift for øje. I forbindelse med fortsat optimering af økonomien har ledelsen udarbejdet et budget og en plan for koncernens fremtid.

#### Nedskrivning af skatteaktiver

Grundet underskud i tidligere år har ledelsen vurderet, at skatteaktivet ikke indregnes fuldt i balancen, da det ikke er vurderet tilstrækkeligt sandsynligt, at underskuddene vil blive fuldt udnyttet inden for en overskuelig fremtid, jf. note 22. Ledelsen har vurderet den sandsynlige anvendelse inden for en overskuelig fremtid og aktiveret udskudt skatteaktiv i overensstemmelse hermed.

#### Indregning af kompensation

I forbindelse med årsrapporten for 2020/21 blev der indregnet tilgodehavende vedrørende statens hjælpepakker vedrørende COVID-19. Indregningen var forbundet med væsentlige usikkerheder. En række af de usikkerhedsfaktorer, der var taget højde for ved aflæggelse af årsrapporten for 2020/21 er i alt væsentlighed afklaret i regnskabsperioden, hvorfor der er indtægtsført 29.140 t.kr. vedrørende ansøgte kompensationsordninger.



## Noter

### 3. Segmentoplysninger for koncernen

#### Segmentopdeling

Ledelsesmæssigt og rapporteringsmæssigt er koncernen opdelt i to forretningsmæssige segmenter, der anses for at være koncernens primære segmentopdeling.

Aktiviteten i de to forretningsmæssige segmenter er følgende:

**Sport**, herunder tv-penge, sponsorindtægter, transfer, kampafvikling, fysioterapi, Esport mv.

**Faciliteter**, herunder udlejning af ejendom og lokaleleje, bodsalg og andre events i Ceres Park & Arena, konferencer, koncertafviklinger mv.

Overførsler af varesalg mv. mellem segmenterne er opgjort til faktiske afregningspriser, der svarer til markedspriserne for de pågældende varer, tjenesteydelser mv.

	<b>Sport</b> 2021/22 t.kr.	<b>Faciliteter</b> 2021/22 t.kr.	<b>Ikke</b> fordelt/ elimineret t.kr.	<b>Koncern</b> 2021/22 t.kr.
Nettoomsætning	147.790	41.017	0	188.807
Andre driftsindtægter	34.225	1.294	0	35.519
Nettoomsætning mellem segmenter	6.284	0	(6.284)	0
Omkostninger	(170.147)	(40.798)	6.284	(204.661)
Andre driftsomkostninger	(414)	0	0	(414)
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>17.738</b>	<b>1.513</b>	<b>0</b>	<b>19.251</b>
Finansielle indtægter	0	0	556	556
Finansielle omkostninger	0	0	(9.114)	(9.114)
<b>Resultat før skat</b>	<b>17.738</b>	<b>1.513</b>	<b>(8.558)</b>	<b>10.693</b>
Skat af årets resultat	0	0	(3.196)	(3.196)
<b>Årets resultat / totalindkomst</b>	<b>17.738</b>	<b>1.513</b>	<b>(11.754)</b>	<b>7.497</b>
Segmentaktiver	<b>151.971</b>	<b>18.935</b>	<b>0</b>	<b>170.906</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>151.971</b>	<b>18.935</b>	<b>0</b>	<b>170.906</b>
Segmentforpligtelser	<b>52.503</b>	<b>9.439</b>	<b>0</b>	<b>69.782</b>
Tilgange af langfristede immaterielle og materielle aktiver	<b>54.258</b>	<b>1.756</b>	<b>0</b>	<b>56.014</b>
Af- og nedskrivninger	<b>23.996</b>	<b>2.946</b>	<b>0</b>	<b>26.942</b>

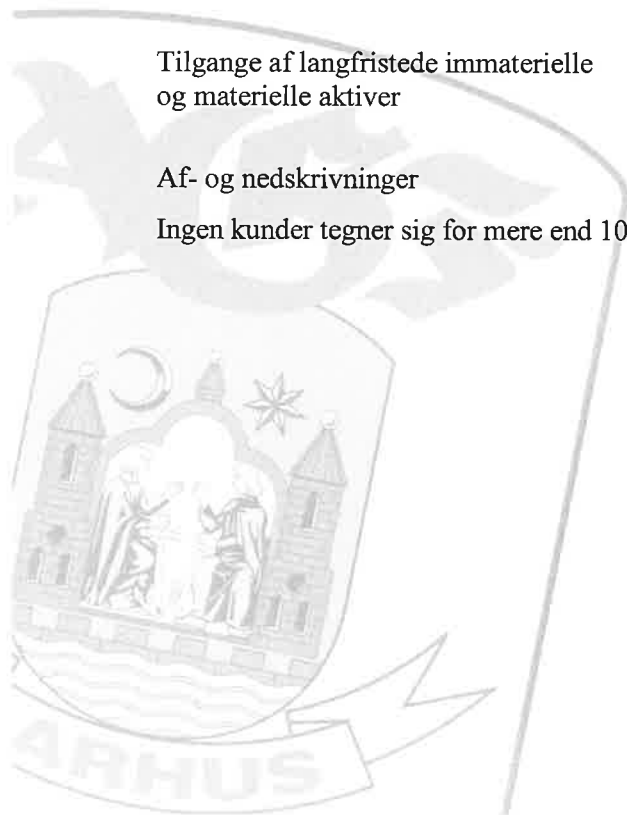
Ingen kunder tegner sig for mere end 10% af omsætningen.

## Noter

### 3. Segmentoplysninger for koncernen (fortsat)

	Sport 2020/21 t.kr.	Faciliteter 2020/21 t.kr.	Ikke fordelt/ elimineret t.kr.	Koncern 2020/21 t.kr.
Nettoomsætning	118.386	25.388	0	143.774
Andre driftsindtægter	39.060	5.493	0	44.553
Nettoomsætning mellem segmenter	8.844	0	(8.844)	0
Omkostninger	(150.422)	(26.142)	8.844	(167.720)
Andre driftsomkostninger	(654)	0	0	(654)
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>15.214</b>	<b>4.739</b>	<b>0</b>	<b>19.953</b>
Finansielle indtægter	0	0	5.193	5.193
Finansielle omkostninger	0	0	(328)	(328)
<b>Resultat før skat</b>	<b>15.214</b>	<b>4.739</b>	<b>4.865</b>	<b>24.818</b>
Skat af årets resultat	0	0	500	500
<b>Årets resultat / totalindkomst</b>	<b>15.214</b>	<b>4.739</b>	<b>5.365</b>	<b>25.318</b>
Segmentaktiver	<b>134.943</b>	<b>29.113</b>	<b>0</b>	<b>164.056</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>134.943</b>	<b>29.113</b>	<b>0</b>	<b>164.056</b>
Segmentforpligtelser	<b>60.543</b>	<b>9.886</b>	<b>0</b>	<b>70.429</b>
Tilgange af langfristede immaterielle og materielle aktiver	<b>21.628</b>	<b>2.140</b>	<b>0</b>	<b>23.768</b>
Af- og nedskrivninger	<b>14.684</b>	<b>4.060</b>	<b>0</b>	<b>18.744</b>

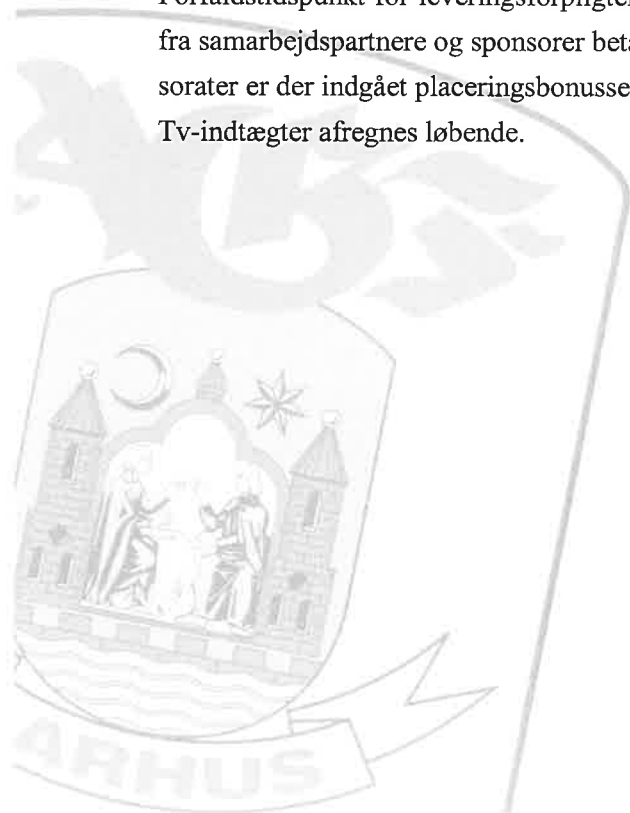
Ingen kunder tegner sig for mere end 10% af omsætningen.



## Noter

Moderselskab			Koncern	
2020/21	2021/22		2021/22	2020/21
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		<b>4. Nettoomsætning</b>		
		<b>Nettoomsætning fra kontrakter med kunder</b>		
		Leveringsforpligtelser over tid:		
34.673	28.231	Entre- og tv-indtægter	28.231	34.673
64.465	73.636	Indtægter fra samarbejdspartnere og sponsorer	77.276	66.973
0	0	Udlejningsvirksomhed	11.480	7.148
<u>11.227</u>	<u>31.692</u>	Anden omsætning, tjenesteydelser	<u>34.670</u>	<u>13.524</u>
<b><u>110.365</u></b>	<b><u>133.559</u></b>		<b><u>151.657</u></b>	<b><u>122.318</u></b>
		Leveringsforpligtelser på et bestemt tidspunkt:		
0	0	Restaurations- og cateringvirksomhed	21.576	8.385
3.599	5.820	Arrangementer, billetsalg	5.841	3.621
<u>9.374</u>	<u>9.680</u>	Anden omsætning, varesalg	<u>9.733</u>	<u>9.450</u>
<b><u>12.973</u></b>	<b><u>15.500</u></b>		<b><u>37.150</u></b>	<b><u>21.456</u></b>
<b><u>123.338</u></b>	<b><u>149.059</u></b>		<b><u>188.807</u></b>	<b><u>143.774</u></b>
		I ”Indtægter fra samarbejdspartnere og sponsorer”		
12.537	13.776	indgår barteraftaler målt til salgsværdi med	13.913	12.537

Forfaldstidspunkt for leveringsforpligtelsens betaling ligger som hovedregel før leveringstidspunkt. Indtægter fra samarbejdspartnere og sponsorer betales som hovedregel forud i starten af sponsorperioden. For visse sponsorer er der indgået placeringsbonusser. Entré-indtægter og billetsalg betales ligeledes før leveringstidspunkt. Tv-indtægter afregnes løbende.





## Noter

Moderselskab			Koncern	
2020/21	2021/22		2021/22	2020/21
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		<b>5. Eksterne omkostninger</b>		
23.005	18.770	Kamp- og spilleromkostninger	17.478	20.730
0	0	Driftsomkostninger	9.356	6.296
0	0	Vareforbrug i restaurations- og cateringvirksomhed	11.492	5.161
20.001	18.835	Salgs- og markedsføringsomkostninger	16.732	16.783
12.138	23.246	Administrationsomkostninger	24.979	12.865
4	22	Andre omkostninger	937	634
<b>55.148</b>	<b>60.873</b>		<b>80.974</b>	<b>62.469</b>
		Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer:		
165	276	Lovpligtig revision	392	250
141	188	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	218	196
37	0	Skatterådgivning	0	37
9	10	Andre ydelser	10	9
		<b>6. Personaleomkostninger</b>		
69.747	72.628	Lønninger og gager	89.388	79.770
2.421	2.509	Pensionsordninger (bidragsbaserede)	2.810	2.736
747	742	Andre omkostninger til social sikring	943	849
1.100	1.100	Bestyrelshonorar	1.100	1.125
2.178	2.854	Øvrige personaleomkostninger	3.155	2.247
(178)	(515)	Refunderede dagpenge	(651)	(220)
<b>76.015</b>	<b>79.318</b>		<b>96.745</b>	<b>86.507</b>
<b>81</b>	<b>85</b>	Gennemsnitligt antal medarbejdere	<b>113</b>	<b>96</b>

Gennemsnitligt antal medarbejdere er beregnet efter ATP-metoden.

Der har i regnskabsåret været en betydelig andel løsansatte i koncernen, hvor der ikke er oparbejdet ATP-bidrag.

## Noter

### 6. Personaleomkostninger (fortsat)

Af ovennævnte beløb, baseret på faktiske afholdte omkostninger, udgør:

	<b>Koncern</b>			
	<b>Bestyrelse</b>		<b>Direktion</b>	
	<b>2021/22</b>	<b>2020/21</b>	<b>2021/22</b>	<b>2020/21</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Vederlag til ledelsesmedlemmer</b>				
Bestyrelses honorar	1.125	1.125	0	0
Lønninger og gager	0	0	5.158	5.503
Pension	0	0	455	411
	<b>1.125</b>	<b>1.125</b>	<b>5.613</b>	<b>5.914</b>
	<b>Moderselskab</b>			
	<b>Bestyrelse</b>		<b>Direktion</b>	
	<b>2021/22</b>	<b>2020/21</b>	<b>2021/22</b>	<b>2020/21</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Vederlag til ledelsesmedlemmer</b>				
Bestyrelses honorar	1.100	1.100	0	0
Lønninger og gager	0	0	5.158	5.508
Pension	0	0	455	411
	<b>1.100</b>	<b>1.100</b>	<b>5.613</b>	<b>5.914</b>

Honorarer til bestyrelsen omfatter tillige honorar for deltagelse i revisions- og sportsudvalget.

Direktionen og øvrige ledende medarbejdere er omfattet af bonusordninger, der afhænger af årets opnåede resultater. Ingen medarbejdere har aktiebaserede bonusordninger. Der er for direktionen indgået ikke-resultatafhængig bonusordning vedrørende fastholdelsesbonus. Dette indregnes lineært frem til det fastlagte tidspunkt.



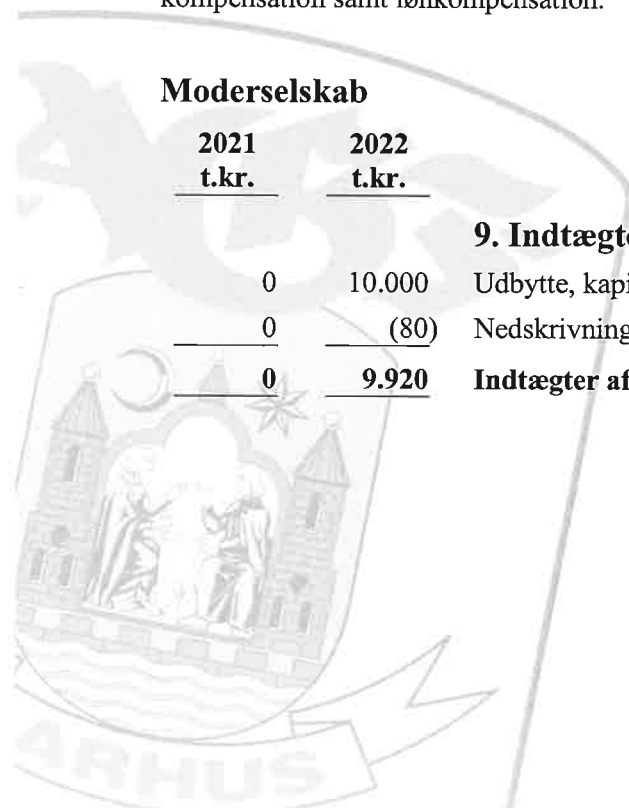
## Noter

<b>Moderselskab</b>			<b>Koncern</b>	
<b>2020/21</b>	<b>2021/22</b>		<b>2021/22</b>	<b>2020/21</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
		<b>7. Af- og nedskrivninger</b>		
1.628	1.603	Ombygning af lejede lokaler	2.396	3.096
1.648	1.800	Driftsmateriel og inventar	3.084	2.586
0	82	Andre immaterielle aktiver	82	0
10.807	19.130	Kontraktrettigheder	19.158	10.841
<u>520</u>	<u>520</u>	Leasingaktiver	<u>2.222</u>	<u>2.221</u>
<b><u>14.603</u></b>	<b><u>23.135</u></b>		<b><u>26.942</u></b>	<b><u>18.744</u></b>
		<b>8. Andre driftsindtægter og -omkostninger</b>		
28.293	6.379	Nettotransferindtægter	6.379	28.637
10.394	27.846	Offentlige tilskud	29.140	15.910
<u>0</u>	<u>0</u>	Gevinst på salg af anlægsaktiver	<u>0</u>	<u>6</u>
<b><u>38.687</u></b>	<b><u>34.225</u></b>	<b>Andre driftsindtægter</b>	<b><u>35.519</u></b>	<b><u>44.553</u></b>
(356)	(394)	Nettotransferomkostninger	(414)	(356)
<u>(298)</u>	<u>0</u>	Tab på salg af anlægsaktiver	<u>0</u>	<u>(298)</u>
<b><u>(654)</u></b>	<b><u>(394)</u></b>	<b>Andre driftsomkostninger</b>	<b><u>(414)</u></b>	<b><u>(654)</u></b>

Offentlige tilskud vedrører statens kompensationspakker grundet COVID-19 på faste omkostninger, arrangørkompensation samt lønkompensation.

### Moderselskab

<b>2021</b>	<b>2022</b>	
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	
		<b>9. Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder</b>
0	10.000	Udbytte, kapitalandele
<u>0</u>	<u>(80)</u>	Nedskrivning, kapitalandele
<b><u>0</u></b>	<b><u>9.920</u></b>	<b>Indtægter af kapitalandele</b>



## Noter

### Moderselskab

2020/21  
t.kr.

2021/22  
t.kr.

289  
4.747  
157  
**5.193**

370  
0  
186  
**556**

### 10. Finansielle indtægter

Renteindtægter, værdipapirer  
Værdiregulering af værdipapirer  
Udbytte, værdipapirer

207  
0  
0  
0  
**207**

267  
8.629  
1.068  
0  
**9.964**

### 11. Finansielle omkostninger

Øvrige renteomkostninger  
Urealiseret regulering af værdipapirer  
Nedskrivning mellemregning  
Realiseret tab ved salg af værdipapirer

(227)  
**(1.206)**  
**(1.433)**

726  
**2.577**  
**3.303**

### 12. Skat af årets resultat

Aktuel skat  
Ændring i udskudt skat

4.530  
48  
0  
**(6.011)**  
**(1.433)**

4.417  
268  
(2.263)  
881  
**3.303**

Beregnet skat ved en skatteprocent  
på 22 (2021/22: 22%)  
Skattemæssig værdi af  
ikke-fradragsberettigede omkostninger mv.  
Ej-skattepligtige indtægter  
Regulering af tidligere ikke-indregnede  
udskudte skatteaktiver

**-7**

**16**

Effektiv skatteprocent

### Koncern

2021/22  
t.kr.

2020/21  
t.kr.

370  
0  
186  
**556**

289  
4.747  
157  
**5.193**

485  
8.629  
0  
0  
**9.114**

328  
0  
0  
0  
**328**

1.365  
1.831  
**3.196**

0  
(500)  
**(500)**

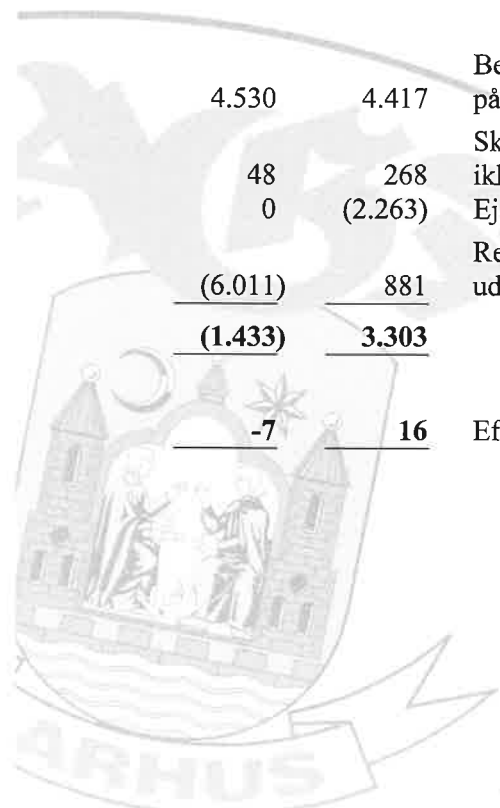
2.353  
16  
(63)  
890  
**3.196**

5.460  
51  
0  
(6.011)  
**(500)**

**30**

**-2**

Regnskabsårets aktuelle selskabsskat for de danske selskaber er beregnet ud fra en skatteprocent på 22 (2021/22: 22%).



## Noter

### 13. Resultat pr. aktie (EPS)

#### Koncern

	<u>2021/22</u> <u>t.kr.</u>	<u>2020/21</u> <u>t.kr.</u>
Beregning af resultat pr. aktie for koncernen er baseret på følgende grundlag:		
Resultat til moderselskabets aktionærer anvendt ved beregning af resultat pr. aktie.	<u>7.497</u>	<u>25.387</u>
	<u>2021/22</u> <u>tusinde styk</u>	<u>2020/21</u> <u>tusinde styk</u>
Antal aktier anvendt til beregning af resultat pr. aktie, gennemsnit	<u>377.697</u>	<u>377.697</u>

Resultat pr. aktie er ikke relevant for moderselskabet.



## Noter

	<b>Koncern</b>	
	<b>Andre immate- rielle (software) t.kr.</b>	<b>Kontrakt- rettig- heder t.kr.</b>
<b>14. Immaterielle aktiver</b>		
Kostpris 01.07.2021	340	35.858
Tilgang	275	49.967
Afgang	<u>0</u>	<u>(9.517)</u>
<b>Kostpris 30.06.2022</b>	<b><u>615</u></b>	<b><u>76.308</u></b>
Af- og nedskrivninger 01.07.2021	0	(15.394)
Årets afskrivninger	(82)	(14.172)
Årets nedskrivninger	0	(4.986)
Årets afgang	<u>0</u>	<u>7.703</u>
<b>Af- og nedskrivninger 30.06.2022</b>	<b><u>(82)</u></b>	<b><u>(26.849)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.06.2022</b>	<b><u>533</u></b>	<b><u>49.459</u></b>
Kostpris 01.07.2020	132	26.643
Tilgang	208	18.567
Afgang	<u>0</u>	<u>(9.352)</u>
<b>Kostpris 30.06.2021</b>	<b><u>340</u></b>	<b><u>35.858</u></b>
Af- og nedskrivninger 01.07.2020	0	(13.241)
Årets afskrivninger	0	(8.426)
Årets nedskrivninger	0	(2.415)
Årets afgang	<u>0</u>	<u>8.688</u>
<b>Af- og nedskrivninger 30.06.2021</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>(15.394)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.06.2021</b>	<b><u>340</u></b>	<b><u>20.464</u></b>

Nedskrivninger på kontraktrettigheder vedrører spillere, hvor salgsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der er derfor foretaget nedskrivning til salgsværdien.

## Noter

	<b>Moderselskab</b>	
	<b>Andre immate- rielle (software) t.kr.</b>	<b>Kontrakt- rettig- heder t.kr.</b>
<b>14. Immaterielle aktiver (fortsat)</b>		
Kostpris 01.07.2021	340	35.808
Tilgang	275	49.967
Afgang	<u>0</u>	<u>(9.517)</u>
<b>Kostpris 30.06.2022</b>	<b><u>615</u></b>	<b><u>76.258</u></b>
Af- og nedskrivninger 01.07.2021	0	(15.372)
Årets afskrivninger	(82)	(14.144)
Årets nedskrivninger	0	(4.986)
Årets afgang	<u>0</u>	<u>7.703</u>
<b>Af- og nedskrivninger 30.06.2022</b>	<b><u>(82)</u></b>	<b><u>(26.799)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.06.2022</b>	<b><u>533</u></b>	<b><u>49.459</u></b>
Kostpris 01.07.2020	132	26.618
Tilgang	208	18.517
Afgang	<u>0</u>	<u>(9.327)</u>
<b>Kostpris 30.06.2021</b>	<b><u>340</u></b>	<b><u>35.808</u></b>
Af- og nedskrivninger 01.07.2020	0	(13.235)
Årets afskrivninger	0	(8.392)
Årets nedskrivninger	0	(2.415)
Årets afgang	<u>0</u>	<u>8.670</u>
<b>Af- og nedskrivninger 30.06.2021</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>(15.372)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.06.2021</b>	<b><u>340</u></b>	<b><u>20.436</u></b>

Nedskrivninger på kontraktrettigheder vedrører spillere, hvor salgsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der er derfor foretaget nedskrivning til salgsværdien.

## Noter

### 14. Immaterielle aktiver (fortsat)

#### Immaterielle aktiver (koncern)

Alle immaterielle aktiver anses for at have bestemmelige brugstider, som aktiverne afskrives over, jf. note 1. Kontraktrettighederne består af 20 (2020/21: 22) spillerkontrakter. Under kontraktrettigheder er der ingen rettigheder, som enkeltvist udgør mere end 8% af koncernens samlede aktiver.

	Restløbetid		Regnskabsmæssig værdi	
	2021/22 antal	2020/21 antal	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.
<b>Spillerkontrakter</b>				
< 1 år	4	6	2.070	830
1- 2 år	5	5	4.040	4.476
> 2 år	11	11	43.349	15.158
	<b>20</b>	<b>22</b>	<b>49.459</b>	<b>20.464</b>

#### Immaterielle aktiver (moderselskab)

Alle immaterielle aktiver anses for at have bestemmelige brugstider, som aktiverne afskrives over, jf. note 1. Kontraktrettighederne består af 20 (2020/21: 21) spillerkontrakter. Under kontraktrettigheder er der ingen, som udgør mere end 8% af moderselskabets samlede aktiver.

	Restløbetid		Regnskabsmæssig værdi	
	2021/22 antal	2020/21 antal	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.
<b>Spillerkontrakter</b>				
< 1 år	4	5	2.070	803
1- 2 år	5	5	4.040	4.476
> 2 år	11	11	43.349	15.157
	<b>20</b>	<b>21</b>	<b>49.459</b>	<b>20.436</b>





## Noter

	<b>Koncern</b>		
	<b>Ombygning af lejede lokaler t.kr.</b>	<b>Leasing- aktiver t.kr.</b>	<b>Drifts- materiel og inventar t.kr.</b>
<b>15. Materielle aktiver</b>			
Kostpris 01.07.2021	37.039	9.070	29.413
Tilgang	3.287	0	2.485
Afgang	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>(1.217)</u>
<b>Kostpris 30.06.2022</b>	<b><u>40.326</u></b>	<b><u>9.070</u></b>	<b><u>30.681</u></b>
Af- og nedskrivninger 01.07.2021	(26.314)	(4.437)	(20.464)
Årets afskrivninger	(2.396)	(2.222)	(3.084)
Afgang	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.217</u>
<b>Af- og nedskrivninger 30.06.2022</b>	<b><u>(28.710)</u></b>	<b><u>(6.659)</u></b>	<b><u>(22.331)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.06.2022</b>	<b><u>11.616</u></b>	<b><u>2.411</u></b>	<b><u>8.350</u></b>
Kostpris 01.07.2020	37.654	9.070	26.383
Tilgang	1.053	0	3.940
Afgang	<u>(1.668)</u>	<u>0</u>	<u>(910)</u>
<b>Kostpris 30.06.2021</b>	<b><u>37.039</u></b>	<b><u>9.070</u></b>	<b><u>29.413</u></b>
Af- og nedskrivninger 01.07.2020	(24.588)	(2.216)	(18.088)
Årets afskrivninger	(3.096)	(2.221)	(2.586)
Afgang	<u>1.370</u>	<u>0</u>	<u>210</u>
<b>Af- og nedskrivninger 30.06.2021</b>	<b><u>(26.314)</u></b>	<b><u>(4.437)</u></b>	<b><u>(20.464)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.06.2021</b>	<b><u>10.725</u></b>	<b><u>4.633</u></b>	<b><u>8.949</u></b>



## Noter

	<b>Moderselskab</b>		
	<b>Ombygning af lejede lokaler t.kr.</b>	<b>Leasing- aktiver t.kr.</b>	<b>Drifts- materiel og inventar t.kr.</b>
<b>15. Materielle aktiver (fortsat)</b>			
Kostpris 01.07.2021	14.803	3.120	15.502
Tilgang	2.995	0	1.022
Afgang	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>(1.217)</u>
<b>Kostpris 30.06.2022</b>	<b><u>17.798</u></b>	<b><u>3.120</u></b>	<b><u>15.307</u></b>
Af- og nedskrivninger 01.07.2021	(5.286)	(1.040)	(9.257)
Årets afskrivninger	(1.603)	(520)	(1.800)
Afgang	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.217</u>
<b>Af- og nedskrivninger 30.06.2022</b>	<b><u>(6.889)</u></b>	<b><u>(1.560)</u></b>	<b><u>(9.840)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.06.2022</b>	<b><u>10.909</u></b>	<b><u>1.560</u></b>	<b><u>5.467</u></b>
Kostpris 01.07.2020	16.116	3.120	13.499
Tilgang	355	0	2.498
Afgang	<u>(1.668)</u>	<u>0</u>	<u>(495)</u>
<b>Kostpris 30.06.2021</b>	<b><u>14.803</u></b>	<b><u>3.120</u></b>	<b><u>15.502</u></b>
Af- og nedskrivninger 01.07.2020	(5.028)	(520)	(7.609)
Årets afskrivninger	(1.628)	(520)	(1.648)
Afgang	<u>1.370</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Af- og nedskrivninger 30.06.2021</b>	<b><u>(5.286)</u></b>	<b><u>(1.040)</u></b>	<b><u>(9.257)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.06.2021</b>	<b><u>9.517</u></b>	<b><u>2.080</u></b>	<b><u>6.245</u></b>



## Noter

### Moderselskab

2021 t.kr.	2022 t.kr.
15.048	15.126
80	2
(2)	0
<b>15.126</b>	<b>15.128</b>
0	0
0	(80)
<b>0</b>	<b>(80)</b>
<b>15.126</b>	<b>15.048</b>

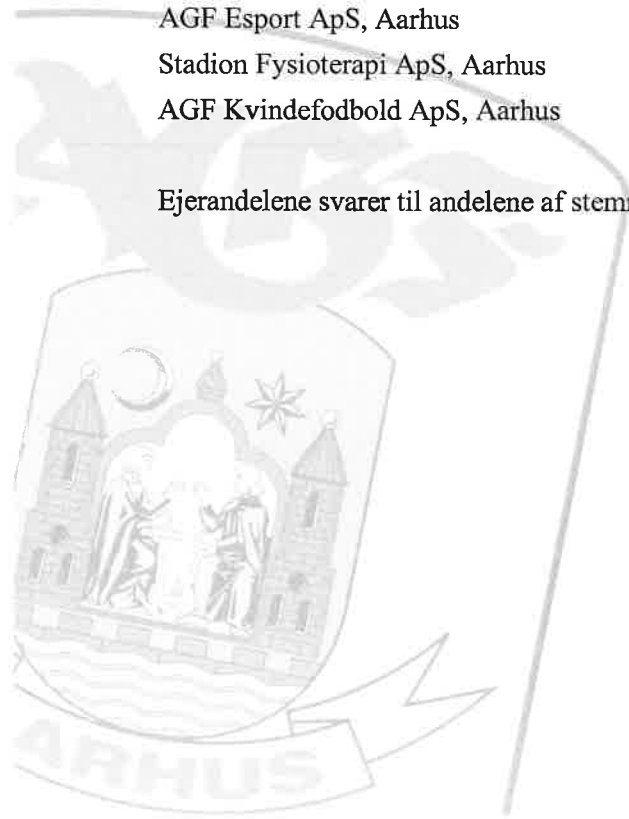
### 16. Kapitalandele i dattervirksomheder

		Kostpris 01.07.2021
		Tilgang
		Afgang ved salg af kapitalandele
		<b>Kostpris 30.06.2022</b>
		Værdireguleringer 01.07.2021
		Nedskrivninger
		<b>Værdireguleringer 30.06.2022</b>
		<b>Regnskabsmæssig værdi 30.06.2022</b>

Der er i regnskabsåret foretaget nedskrivning af kapitalandele i vedrørende AGF Kvindefodbold ApS.

	Ejerandel		Egenkapital		Årets resultat efter skat	
	2022 %	2021 %	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.
Kapitalandele i dattervirksomheder:						
Atletion A/S, Aarhus	100	100	9.791	18.786	1.003	3.563
AGF Esport ApS, Aarhus	60	57	472	487	(15)	(20)
Stadion Fysioterapi ApS, Aarhus	100	100	454	438	16	55
AGF Kvindefodbold ApS, Aarhus	80	80	(1.631)	(203)	(1.428)	(303)

Ejerandelene svarer til andelene af stemmerettigheder.



## Noter

Moderselskab			Koncern	
2021	2022		2022	2021
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		<b>17. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser</b>		
23.128	16.540	Tilgodehavender før nedskrivninger	17.580	26.216
(152)	(391)	Foretagne nedskrivninger til imødegåelse af forventede kredittab	(391)	(242)
<b>22.976</b>	<b>16.149</b>	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	<b>17.189</b>	<b>25.974</b>
13.772	16.149	Kortfristet del af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	17.189	16.770
9.204	0	Langfristet del af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	0	9.204
<b>22.976</b>	<b>16.149</b>		<b>17.189</b>	<b>25.974</b>

Faldet i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser kan henføres til nedgang i tilgodehavende transferindtægter med forfald til betaling senere end et år efter balancedagen.

Tilgodehavendernes regnskabsmæssige værdi vurderes at svare til deres dagsværdi. Den regnskabsmæssige værdi er endvidere udtryk for den maksimale kreditrisiko, der påhviler tilgodehavenderne.

AGF har historisk alene i yderst begrænset omfang konstateret tab på tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, hvorfor der anvendes simplificeret nedskrivningsmodel baseret på historiske erfaringer. Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealiseringsværdi.

182	152	Nedskrivningskontoen 01.07.	242	182
(30)	(125)	Årets konstaterede tab samt ved afgang	(125)	(30)
0	0	Tilbageførte nedskrivninger	0	0
0	365	Årets nedskrivning til dækning af tab	274	90
<b>152</b>	<b>391</b>	<b>Nedskrivningskontoen 30.06.</b>	<b>391</b>	<b>242</b>

Aldersfordelingen af tilgodehavenderne før nedskrivninger sammensætter sig således pr. balancedagen:

22.513	16.009	Ej forfaldne tilgodehavender	16.876	25.155
594	161	Overforfaldne med op til 30 dage	285	821
0	219	Overforfaldne mellem 30 – 90 dage	257	65
21	151	Overforfaldne over 90 dage	162	175
<b>23.128</b>	<b>16.540</b>		<b>17.580</b>	<b>26.216</b>

Der er i regnskabsåret ikke indtægtsført renteindtægter vedrørende nedskrevne tilgodehavender (2020/21: 0 t.kr.).

## Noter

<b>Moderselskab</b>			<b>Koncern</b>	
<b>2021</b>	<b>2022</b>		<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
		<b>18. Andre tilgodehavender</b>		
11.338	571	Andre tilgodehavender	1.757	14.993
0	0	Deponerede likvider	1.000	1.000
<b>11.338</b>	<b>571</b>		<b>2.757</b>	<b>15.993</b>

Af andre tilgodehavender vedrørende COVID-19 kompensationspakker udgør i 2022 et tilgodehavende på 0 t.kr. (2021: 13.821 t.kr.) for koncernen samt 0 t.kr. (2021: 10.279 t.kr.) for moderselskabet.

<b>2021</b>	<b>2022</b>		<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
		<b>19. Værdipapirer</b>		
18.893	27.542	Børsnoterede aktier	27.542	18.893
19.639	29.956	Børsnoterede obligationer	29.956	19.639
42	42	Unoterede aktier	42	42
<b>38.574</b>	<b>57.540</b>		<b>57.540</b>	<b>38.574</b>

Koncernens værdipapirbeholdning måles til dagsværdi. Værdipapirerne består af unoteret aktie samt børsnoterede aktier og obligationer.

## 20. Likvide beholdninger

11.880	6.437	Kontanter og bankindestående	12.617	29.347
<b>11.880</b>	<b>6.437</b>		<b>12.617</b>	<b>29.347</b>

Likvide beholdninger består primært af bankindeståender. Der vurderes ikke at være nogen særlig kreditrisiko knyttet til likviderne. Bankindeståenderne er på anfordringsvilkår. De likvide beholdningers regnskabsmæssige værdi svarer til deres dagsværdi.



## Noter

### Moderselskab

<u>2021</u> <u>t.kr.</u>	<u>2022</u> <u>t.kr.</u>	
		<b>21. Aktiekapital</b>
<u>94.424</u>	<u>94.424</u>	Aktiekapital 01.07.
<b><u>94.424</u></b>	<b><u>94.424</u></b>	<b>Aktiekapital 30.06.</b>

Koncernen vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen for at afveje det højere afkastkrav på egenkapital over for den øgede usikkerhed, som er forbundet med fremmedkapital. Kapitalen styres for koncernen som helhed.

Aktiekapitalen består af 377.697.263 aktier a nom. 0,25 kr.

Aktiekapitalen pr. 30.06.2022 fordeler sig således:

A-aktier, 10 stemmer pr. 0,25 kr. aktie, 586.874 stk. a nom. 0,25 kr.

B-aktier, 1 stemme pr. 0,25 kr. aktie, 377.110.389 stk. a nom. 0,25 kr.

Aktierne er fuldt indbetalte.



## Noter

<b>Moderselskab</b>			<b>Koncern</b>	
<b>Udskudte skatte- aktiver 2021 t.kr.</b>	<b>Udskudte skatte- aktiver 2022 t.kr.</b>		<b>Udskudte skatte- aktiver 2022 t.kr.</b>	<b>Udskudte skatte- aktiver 2021 t.kr.</b>
<b>22. Udskudt skat</b>				
(2.767)	(3.973)	Udskudt skat 01.07.	(3.200)	(2.700)
<u>(1.206)</u>	<u>2.577</u>	Ændring i udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	<u>1.831</u>	<u>(500)</u>
<b><u>(3.973)</u></b>	<b><u>(1.396)</u></b>	<b>Udskudt skat 30.06.</b>	<b><u>(1.369)</u></b>	<b><u>(3.200)</u></b>
Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet:				
39.573	38.151	Fremførbare skattemæssige underskud	38.151	40.347
<u>(1.230)</u>	<u>(1.818)</u>	Materielle aktiver	<u>(1.827)</u>	<u>(1.194)</u>
<u>(2.311)</u>	<u>(265)</u>	Tilgodehavender mv.	<u>(265)</u>	<u>(3.121)</u>
<b><u>36.032</u></b>	<b><u>36.068</u></b>		<b><u>36.059</u></b>	<b><u>36.032</u></b>

Skatteværdien af fremførbare (tidsubegrænsede) skattemæssige underskud samt negative forskelsværdier er i lighed med sidste år ikke indregnet fuldt i balancen, da det ikke er vurderet tilstrækkeligt sandsynligt, at de vil blive fuldt udnyttet inden for en overskuelig fremtid. Ledelsen har vurderet den sandsynlige anvendelse inden for de kommende år og aktiveret udskudt skatteaktiv af dette.

<b>2021 t.kr.</b>	<b>2022 t.kr.</b>		<b>2022 t.kr.</b>	<b>2021 t.kr.</b>
<b>23. Leasingforpligtelser</b>				
520	520	Kortfristet del af leasingforpligtelser	1.376	2.223
<u>1.560</u>	<u>1.040</u>	Langfristet del af leasingforpligtelser	<u>1.040</u>	<u>2.404</u>
<b><u>2.080</u></b>	<b><u>1.560</u></b>		<b><u>2.416</u></b>	<b><u>4.627</u></b>
520	520	Inden for 1 år fra balancedagen	1.376	2.223
<u>1.560</u>	<u>1.040</u>	Mellem 1 og 5 år fra balancedagen	<u>1.040</u>	<u>2.404</u>
<b><u>2.080</u></b>	<b><u>1.560</u></b>		<b><u>2.416</u></b>	<b><u>4.627</u></b>

## Noter

Moderselskab			Koncern	
2021 t.kr.	2022 t.kr.		2022 t.kr.	2021 t.kr.
<b>24. Leverandørgæld</b>				
8.511	15.286	Kortfristet del af leverandørgæld	21.574	12.247
903	11.958	Langfristet del af leverandørgæld	11.958	903
<b>9.414</b>	<b>27.244</b>		<b>33.532</b>	<b>13.150</b>
8.511	15.286	Inden for 1 år fra balancedagen	21.574	12.247
903	11.958	Mellem 1 og 5 år fra balancedagen	11.958	903
<b>9.414</b>	<b>27.244</b>		<b>33.532</b>	<b>13.510</b>

Den stigende leverandørgæld kan henføres til et øget aktivitetsniveau, herunder investering i immaterielle anlægsaktiver der afregnes over en flerårig periode.

		<b>25. Anden gæld</b>			
5.996	1.328	Feriepengeforpligtelser og lign.	1.517	6.401	
20.924	11.461	Andre skyldige omkostninger	14.233	24.537	
<b>26.920</b>	<b>12.789</b>		<b>15.750</b>	<b>30.938</b>	
26.920	12.789	Inden for 1 år fra balancedagen	15.750	30.938	
<b>26.920</b>	<b>12.789</b>		<b>15.750</b>	<b>30.938</b>	

Den regnskabsmæssige værdi af andre skyldige omkostninger vurderes at svare til forpligtelsernes dagsværdi og omfatter bl.a. hensættelse til bonus samt skyldig forpagtning til kommunen. Feriepengeforpligtelser og lign. repræsenterer forpligtelser til at udbetale løn i ferieperioder mv., som medarbejdere pr. balancedagen har optjent ret til at afholde i efterfølgende regnskabsår.





## Noter

### 26. Periodiseret omsætning

Periodiseret omsætning omfatter i al væsentlighed indtægter fra indgåede sponsorkontrakter og solgte sæsonkort, hvor leveringsforpligtelserne først bliver opfyldt i efterfølgende regnskabsår. Den indregnede periodiserede omsætning forventes alle afviklet og indtægtsført i det efterfølgende regnskabsår.

#### Moderselskab

#### Koncern

<u>2021</u> <u>t.kr.</u>	<u>2022</u> <u>t.kr.</u>		<u>2022</u> <u>t.kr.</u>	<u>2021</u> <u>t.kr.</u>
		Bevægelser i periodiseret omsætning:		
12.240	12.831	Regnskabsmæssig værdi 01.07.2021	15.074	12.883
(65.708)	(73.390)	Indtægtsført som nettoomsætning i regnskabsåret	(77.249)	(68.216)
66.295	72.700	Periodiseret i regnskabsåret	76.339	70.459
<u>4</u>	<u>467</u>	Øvrige bevægelser	<u>(123)</u>	<u>(52)</u>
<b><u>12.831</u></b>	<b><u>12.608</u></b>	<b>Regnskabsmæssig værdi 30.06.2022</b>	<b><u>14.041</u></b>	<b><u>15.074</u></b>



## Noter

### 27. Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser

AGF A/S er i henhold til forpagtningsaftalen med Aarhus Kommune og driften af Atletion forpligtet til at opretholde en egenkapital på over 2.500 t.kr. i datterselskabet, Atletion A/S. Pr. 30.06.2022 udgør egenkapitalen i datterselskabet 9.791 t.kr. (30.06.2021: 18.788 t.kr.).

Koncern- og moderselskabet har en aftale med AGF af 1880. Aftalen giver ret til at benytte den af DBU udstedte licens til at drive betalt fodbold mv. Koncern- og moderselskabet er for denne del af aftalen forpligtet til årlig at betale op til 1,2 mio. kr.

I forbindelse med salg af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde indtægter og forpligtelser, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter og udgifter i forbindelse hermed indregnes, i takt med at betingelserne opfyldes.

Koncernen og moderselskabet har indgået sædvanlige kontrakter med spillere og trænere, der er uopsigelige for selskabet i kontraktperioden. De kontraktlige forpligtelser udgør 79 mio. kr. pr. 30. juni 2022 (81 mio. kr. pr. 30. juni 2021). Kontrakterne udløber i perioden 2023-2026 (2022-2026 pr. 30. juni 2021).

Moderselskabet understøtter AGF Kvindefodbold A/S frem til 30.06.2023 med likviditet, såfremt selskabet ikke har likviditet til at kunne opfylde sine forpligtelser overfor kreditorer, som de forfalder samt til gennemførelse af selskabets drift og aktiviteter i perioden.

Til sikkerhed for moderselskabets kassekredit på 12 mio. kr. er der stillet sikkerhed overfor bankforbindelsen svarende til 20 mio. kr. i værdipapirbeholdningen.

Modervirksomheden er sambeskattet med øvrige danske virksomheder i koncernen. Som administrationsselskab hæfter virksomheden ubegrænset og solidarisk med de øvrige virksomheder i sambeskatningen for danske selskabsskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. Skyldige selskabsskatter og kilde-skatter inden for sambeskatningskredsen udgør 1.242 t.kr. pr. 30. juni 2022 (2021: 0 t.kr.), der er afsat i modervirksomhedens balance. Eventuelle korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst vil kunne medføre, at modervirksomhedens hæftelse udgør et større beløb. Selskaber i sambeskatningen er ikke underlagt kilde-skatter af udbytter, renter eller royalties.



## Noter

### 28. Finansielle risici og finansielle instrumenter

Moderselskab			Koncern	
2021 t.kr.	2022 t.kr.		2022 t.kr.	2021 t.kr.
		<b>Kategori af finansielle instrumenter</b>		
22.976	16.149	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	17.189	25.974
226	468	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	0	0
12.188	1.321	Andre tilgodehavender	3.507	16.843
53	0	Tilgodehavende selskabsskat	29	53
11.880	6.437	Bankindestående	12.617	29.347
<b>47.323</b>	<b>24.375</b>	<b>Udlån og tilgodehavender</b>	<b>33.313</b>	<b>72.217</b>
38.574	57.540	Kortfristede værdipapirer	57.540	38.574
<b>38.574</b>	<b>57.540</b>	<b>Finansielle aktiver, der er disponible for salg</b>	<b>57.540</b>	<b>38.574</b>
2.080	1.560	Leasingforpligtelser	2.416	4.627
9.414	27.244	Leverandørgæld	33.532	13.150
438	7.126	Gæld til dattervirksomheder	0	0
26.920	12.789	Anden gæld	15.750	30.938
0	1.242	Skyldig selskabsskat	1.242	0
<b>38.852</b>	<b>49.961</b>	<b>Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris</b>	<b>52.940</b>	<b>48.715</b>

Værdipapirer i form af børsnoterede aktier og obligationer der måles til dagsværdi i balancen.

#### Politik for styring af finansielle risici

Moderselskabet styrer de finansielle risici i koncernen centralt og koordinerer koncernens likviditetsstyring, herunder kapitalfrembringelse.

#### Valutarisici

Såvel moderselskabet som koncernen har kun i beskedent omfang transaktioner i udenlandsk valuta, hovedsageligt i EUR. Transaktioner i andre valutaer har været ubetydelige. EUR anses som stabil valuta over for danske kroner, og følsomheden over for valutakursændringer er dermed begrænset. Udsving i valutakurser ville derfor alene have ubetydelig indflydelse på resultat og egenkapital pr. 30.06.2022.

## Noter

### 28. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Renterisici

Moderselskabet og koncernen har rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici. Moderselskabet og koncernen afdækker ikke generelt renterisici, da dette ikke vurderes at være økonomisk rentabelt.

#### Likviditetsrisici

Likviditetsrisici styres centralt i koncernen. Det er moderselskabets og koncernens målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til kontinuerligt at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving. Overskudslikviditet er investeret i værdipapir, hvormed der er forbundet markedsrisiko. Udsving i markedet vil have direkte påvirkning på værdipapirbeholdningen. En kursudvikling på eksempelvis 5% i værdipapirbeholdningen vil påvirke resultatet før skat, og dermed også egenkapitalen, med 2.244 t.kr., i både opad- og nedadgående retning.

Forfaldstidspunktet for finansielle forpligtelser er specificeret nedenfor i de enkelte kategorier af forpligtelser. Selskabets likviditetsreserve består af likvide beholdninger og beholdning af børsnoterede værdipapirer, der kan afhændes med det samme, hvis likviditetsbehov opstår. Likviditetsreserven udgjorde 70 mio. kr. pr. 30.06.2022 (30.06.2021: 68 mio. kr.) for koncernen og 64 mio.kr. for moderselskabet (30.06.2021: 50 mio.kr.).

	<b>Koncern</b>				
	<b>Under 6 måneder t.kr.</b>	<b>Mellem 6 og 12 måneder t.kr.</b>	<b>Mellem et og fem år t.kr.</b>	<b>Efter fem år t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
<b>2022</b>					
Ikke-afledte finansielle forpligtelser:					
Leverandørgæld	21.521	53	11.958	0	33.532
Anden gæld	15.750	0	0	0	15.750
	<b>37.271</b>	<b>53</b>	<b>11.958</b>	<b>0</b>	<b>49.282</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>2021</b>					
Ikke-afledte finansielle forpligtelser:					
Leverandørgæld	12.080	167	903	0	13.150
Anden gæld	30.938	0	0	0	30.938
	<b>43.018</b>	<b>167</b>	<b>903</b>	<b>0</b>	<b>44.088</b>



## Noter

### 28. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Moderselskab

	Under 6 måneder t.kr.	Mellem 6 og 12 måneder t.kr.	Mellem et og fem år t.kr.	Efter fem år t.kr.	I alt t.kr.
<b>2022</b>					
Ikke-afledte finansielle forpligtelser:					
Leverandørgæld	15.233	53	11.958	0	27.244
Anden gæld	12.789	0	0	0	12.789
	<b>28.022</b>	<b>53</b>	<b>11.958</b>	<b>0</b>	<b>40.033</b>
<b>2021</b>					
Ikke-afledte finansielle forpligtelser:					
Leverandørgæld	8.344	167	903	0	9.414
Anden gæld	26.920	0	0	0	26.920
	<b>35.264</b>	<b>167</b>	<b>903</b>	<b>0</b>	<b>36.334</b>

#### Kreditrisici

Moderselskabets og koncernens største kreditrisiko ligger på tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, andre tilgodehavender hidrørende fra sportslige aktiviteter samt indeståender på bankkonti. Den maksimale kreditrisiko svarer til den regnskabsmæssige værdi. Der foretages kreditvurdering på de største kunder, og ved særlige arrangementer søges kreditrisici mindsket gennem forudbetaling eller ved opkrævning af depositum.

Moderselskabet og koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner og der forefindes ikke væsentlige koncentrationer af kreditrisici.

AGF har historisk alene i yderst begrænset omfang konstateret tab på tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, hvorfor der anvendes simplificeret nedskrivningsmodel baseret på historiske erfaringer. Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealisationsværdi. Se endvidere note 17.

#### Optimering af kapitalstruktur

Moderselskabets og koncernens ledelse vurderer, at selskabets kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig optimerer forholdet mellem egenkapital og gæld.

## Noter

### 29. Nærtstående parter

AGF A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse på AGF A/S.

Koncernens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter AGF af 1880 samt bestyrelse og direktion. AGF af 1880 er repræsenteret i AGFs bestyrelse med 1 medlem.

Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori bestyrelse og direktion har væsentlige interesser.

Der foreligger samarbejdsaftale mellem AGF A/S og AGF af 1880 med ret til blandt andet at benytte den af DBU udstedte licens til at drive betalt fodbold og til at benytte AGF af 1880's faciliteter.

Nærtstående parter til moderselskabet omfatter endvidere datterselskaber, som fremgår af note 16. Ledelsesvederlag mv. er særskilt oplyst i tilknytning til note 6, personaleomkostninger.

### Transaktioner med nærtstående parter

Koncernen og moderselskabet har ud over ledelsesvederlag mv. haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

	<b>Koncern</b>		
	<b>AGF af 1880 t.kr.</b>	<b>Bestyrelse t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
<b>2021/22</b>			
Salg af varer og tjenesteydelser	361	1.561	1.664
Køb af varer og tjenesteydelser	1.081	681	2.549
Tilgodehavende fra salg	0	0	0
Udlån til AGF af 1880	850	0	850
Afdrag fra AGF af 1880	150	0	150
Leverandørgæld	159	234	361
<b>2020/21</b>			
Salg af varer og tjenesteydelser	147	1.913	2.059
Køb af varer og tjenesteydelser	1.038	921	1.959
Tilgodehavende fra salg	0	0	0
Udlån til AGF af 1880	1.000	0	1.000
Afdrag fra AGF af 1880	50	0	50
Leverandørgæld	174	78	252

## Noter

### 29. Nærtstående parter (fortsat)

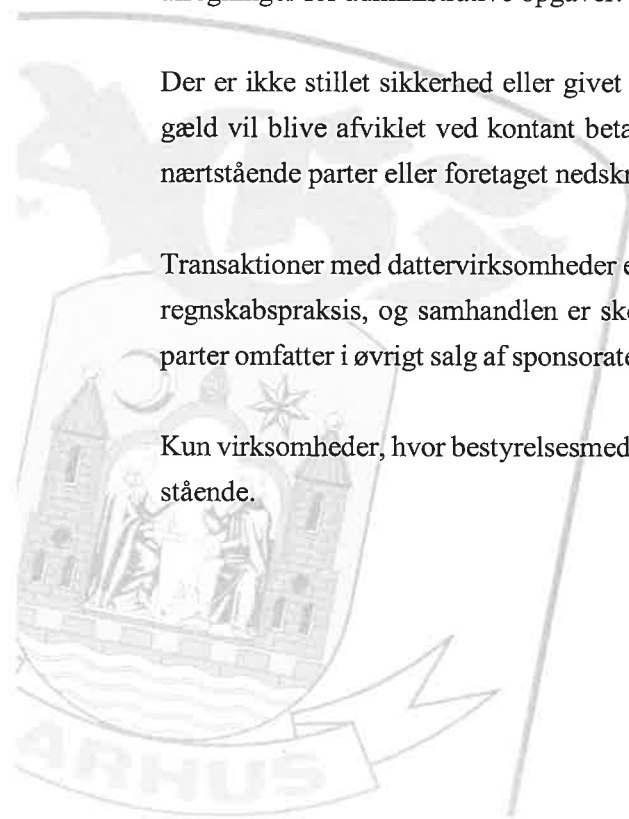
	Moderselskab			I alt t.kr.
	Datter- virksom- heder t.kr.	Foreningen AGF af 1880 t.kr.	Bestyrelse t.kr.	
<b>2021/22</b>				
Salg af varer og tjenesteydelser	11.189	108	1.556	12.853
Køb af varer og tjenesteydelser	9.738	993	644	12.287
Tilgodehavende fra salg	0	0	0	0
Udlån til AGF af 1880	0	850	0	850
Afdrag fra AGF af 1880	0	150	0	150
Leverandørgæld	0	142	219	361
<b>2020/21</b>				
Salg af varer og tjenesteydelser	4.733	132	1.913	6.778
Køb af varer og tjenesteydelser	9.777	1.036	851	11.664
Tilgodehavende fra salg	0	0	0	0
Udlån til AGF af 1880	0	1.000	0	1.000
Afdrag fra AGF af 1880	0	50	0	50
Leverandørgæld	0	174	78	252

Køb og salg af varer og tjenesteydelser omfatter almindelige forretningsmellemværender samt moderselskabets afregninger for administrative opgaver.

Der er ikke stillet sikkerhed eller givet garantier for udeståender på balancedagen. Såvel tilgodehavender som gæld vil blive afviklet ved kontant betaling. Der er ikke i regnskabsåret realiseret tab på tilgodehavender hos nærtstående parter eller foretaget nedskrivninger af sådanne til imødegåelse af sandsynlige tab.

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis, og samhandlen er sket på normale markedsmæssige vilkår. Transaktioner med nærtstående parter omfatter i øvrigt salg af sponsorater og øvrige indtægter samt køb af advokat- og andre rådgivningsydelser.

Kun virksomheder, hvor bestyrelsesmedlem har bestemmende indflydelse, er indregnet i transaktioner med nærtstående.



## Noter

### 30. Begivenheder efter balancedagen

Efter balancedagen er fondsbørsmeddelelse nr. 04/2022 og 05/2022 offentliggjort. Meddelelserne beretter om salg af kontraktrettighederne på Albert Grønbæk Erlykke til den norske klub FK Bodø/Glimt, samt positive økonomiske forventninger til regnskabsåret 2022/23. Der er ikke indtrådt andre væsentlige begivenheder efter balancedagen.

### 31. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Bestyrelsen har på bestyrelsesmødet den 21. september 2022 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse. Årsrapporten forelægges moderselskabets aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 28. oktober 2022.

