



# Aarhus *Elite*

ÅRSRAPPORT 2015/2016

Aarhus Elite A/S - CVR-nr. 83 83 99 10

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Selskabsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæringer	4
Ledelsesberetning	6
Totalindkomstopgørelse for 2015/16	31
Balance pr. 30.06.2016	32
Egenkapitalopgørelse for 2015/16	34
Pengestrømsopgørelse for 2015/16	36
Noter	37



## Selskabsoplysninger

### Selskab

Aarhus Elite A/S  
Stadion Allé 70  
8000 Aarhus C  
CVR-nr.: 83 83 99 10  
Hjemstedskommune: Aarhus  
Regnskabsår: 01.07.2015 – 30.06.2016

Telefon: 89 38 60 00

Telefax: 89 38 60 19

Internet: [www.aarhuselite.dk](http://www.aarhuselite.dk)

E-mail: [info@aarhus-elite.dk](mailto:info@aarhus-elite.dk)

### Bestyrelse

Lars Fournais, formand  
Jesper Ørskov Nielsen, næstformand  
Uffe Jakobsen  
Carsten Ramsø Nørland  
Simon Francis Ratjen Schiølin  
Erik Meineche Schmidt

### Direktion

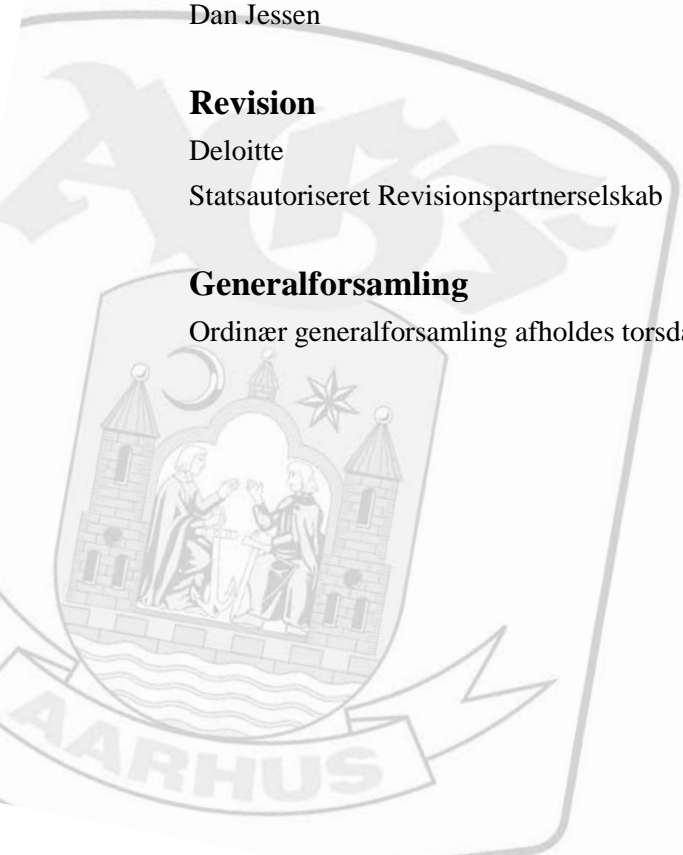
Jacob Kjeldsen Nielsen  
Dan Jessen

### Revision

Deloitte  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes torsdag den 27. oktober 2016 på selskabets adresse.



## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016 for Aarhus Elite A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets og koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet og koncernen står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 23. september 2016

### Direktion

Jacob Kjeldsen Nielsen  
administrerende direktør

Dan Jessen  
økonomidirektør

### Bestyrelse

Lars Fournais  
formand

Jesper Ørskov Nielsen  
næstformand

Uffe Jakobsen

Carsten Ramsø Nørland

Simon Francis Ratjen Schiølin

Erik Meineche Schmidt



## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til kapitalejerne i Aarhus Elite A/S

#### Påtegning på koncernregnskab og årsregnskab

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aarhus Elite A/S for regnskabsåret 1. juli 2015 – 30. juni 2016, omfattende totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Den uafhængige revisors erklæringer (fortsat)

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2015 – 30. juni 2016 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Aarhus, den 23. september 2016

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Henrik Vedel  
statsautoriseret revisor

Torben Aunbøl  
statsautoriseret revisor



## Ledelsesberetning

### Idegrundlag og mål

Aarhus Elite A/S opererer inden for to segmenter:

- **AGF Fodbold**, der omfatter driften af AGF's bedste fodboldhold og ungdomselitehold samt Århus Elite Stadion Fysioterapi.
- **Ceres Park & Arena**, der omfatter driften af sports- og eventfaciliteten Ceres Park & Arena, som forpagtes af Aarhus Kommune.

Med afsæt i en grundig analyse af AGF's rødder, identitet, nuværende position og potentiale har Aarhus Elites bestyrelse, direktion og ledelse i løbet af året gennemført en strategiproces med det formål at bearbejde og re-vurdere selskabets vision, mission, værdier og konkrete målsætninger.

Det er bestyrelsens vurdering, at Aarhus Elite stadig har et udviklings- og indtjeningspotentiale i forhold til den nuværende markedsposition - i en af skandinaviens storbyer.

### Vision

- AGF skal være blandt Skandinaviens bedste fodboldklubber.

### Mission

- Aarhus Elite - selskabet bag AGF – ønsker at være kendetegnet ved vindermentalitet, hårdt arbejde og at være samlingspunkt for Aarhus.

### Værdier

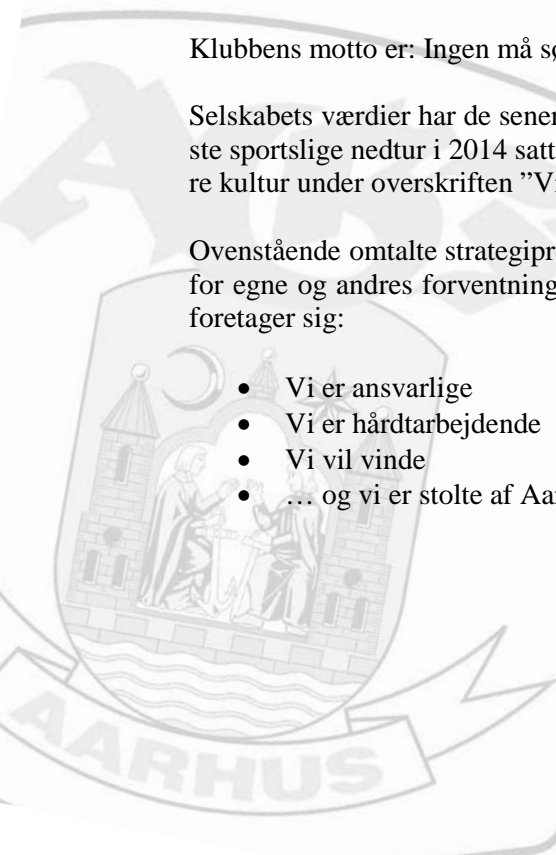
AGF af 1880 har stærke skrevne og uskrevne værdier. Klubben og selskabet anerkender og er ydmyge over for AGF's historie og det fyrtårn, klubben har været for aarhusianere i over hundrede år.

Klubbens motto er: Ingen må søge sit eget, spredte skal vi styrte, men samlede skal vi stige.

Selskabets værdier har de senere år været udtrykt ved: Passion, engagement, ansvar og respekt. Efter den seneste sportslige nedtur i 2014 satte bestyrelsen fokus på at gøre disse forpligtende ord til handling i en ny, stærkere kultur under overskriften "Vilje og sult".

Ovenstående omtalte strategiproces har derfor også udmøntet sig i et nyt værdisæt, der skal sætte dagsordenen for egne og andres forventninger til AGF/Aarhus Elite og virke som et pejlemærke for alt, hvad Aarhus Elite foretager sig:

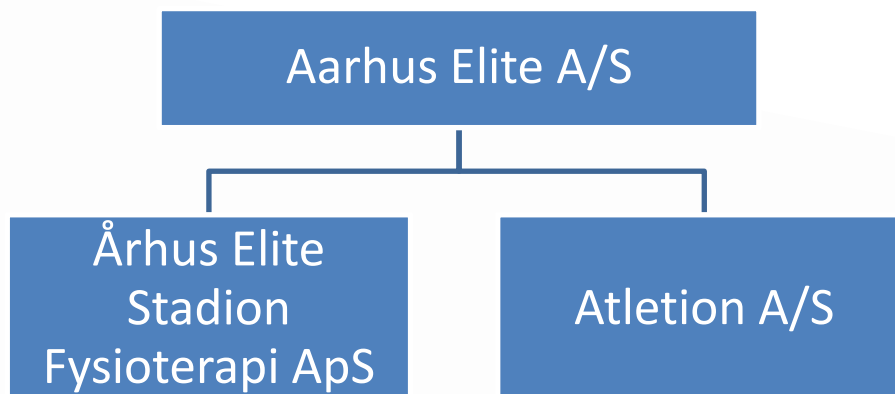
- Vi er ansvarlige
- Vi er hårdtarbejdende
- Vi vil vinde
- ... og vi er stolte af Aarhus



## Ledelsesberetning

### Koncernen

Aarhus Elite A/S, som driver AGF Fodbold, ejer selskaberne: Atletion A/S (Ceres Park & Arena) (100%) og Århus Elite Stadion Fysioterapi ApS (100%).





## Ledelsesberetning

	<u>2015/16</u> <u>t.kr.</u>	<u>2014/15</u> <u>t.kr.</u>	<u>2013/14</u> <u>t.kr.</u>	<u>2012/13</u> <u>t.kr.</u>	<u>2011/12</u> <u>t.kr.</u>
<b>Koncernens hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	109.517	73.343	108.162	106.111	97.286
Resultat af primær drift	(7.859)	(31.153)	(19.334)	(16.085)	(15.671)
Resultat før finansielle poster	(1.179)	(23.636)	(18.830)	(7.267)	(15.671)
Resultat af finansielle poster	(248)	10	124	717	375
Resultat før skat	(1.427)	(23.626)	(18.706)	(6.550)	(15.296)
Årets resultat	(1.427)	(23.626)	(18.706)	(6.550)	(15.296)
Totalindkomst	(1.175)	(24.001)	(18.731)	(6.990)	(14.829)
Langfristede aktiver	31.683	16.821	22.494	22.370	18.865
Kortfristede aktiver	33.840	41.135	19.985	35.634	46.696
<b>Aktiver i alt</b>	<b>65.523</b>	<b>57.956</b>	<b>42.479</b>	<b>58.004</b>	<b>65.561</b>
Aktiekapital	67.211	67.211	23.278	23.278	23.278
<b>Egenkapital</b>	<b>35.905</b>	<b>37.080</b>	<b>9.972</b>	<b>28.703</b>	<b>35.693</b>
Langfristede forpligtelser	0	236	586	1.344	1.281
Kortfristede forpligtelser	29.618	20.640	31.921	27.957	28.587
Pengestrøm fra driften	4.260	(28.525)	(4.519)	(9.700)	(5.487)
Pengestrøm fra investering, netto	3.667	(25.491)	3.276	5.779	4.058
Pengestrøm fra finansiering	(8)	50.700	(213)	(289)	(343)
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>7.919</b>	<b>(3.316)</b>	<b>(1.456)</b>	<b>(4.210)</b>	<b>(1.772)</b>
Investeringer i materielle aktiver	8.913	1.997	3.114	1.812	868
Investeringer i immaterielle aktiver	16.051	2.644	6.140	11.168	3.832
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	80	84	93	90	90
Antal aktier, ultimo (i tusinde styk)	268.846	268.846	93.111	93.111	93.111
Antal aktier, gennemsnit for året (i tusinde styk)	268.846	190.741	93.111	93.111	93.111
<b>Nøgletal</b>					
Resultat pr. aktie (kr.)	(0,0)	(0,1)	(0,2)	(0,1)	(0,2)
Udbytte pr. aktie (kr.)	0	0	0	0	0
Indre værdi pr. aktie (kr.)	0,1	0,1	0,1	0,3	0,4
Soliditetsgrad (%)	55	64	23	50	54
Egenkapitalforrentning (%)	÷4	÷100	÷97	÷20	÷35

## Ledelsesberetning

### Målsætninger

Den sportslige målsætning er, at AGF fra sæson 2016/2017 skal være en fast del af mesterskabsslutspillet (top 6) i Alka Superligaens nye turneringsstruktur, og senest i 2020 vinde medaljer.

### Året i hovedtræk

AGF

#### Sportslig målsætning opfyldt

AGF indfrie målsætningen om en konsolidering i Alka Superligaen i den første sæson efter oprykningen ved at opnå en 10. plads. Holdet spillede sig samtidig for første gang i tyve år frem til finalen i DBU Pokalen i Teliia Parken, hvor det blev til et 1-2-nederlag til FC København. Mere end 20.000 AGF-fans var med til at skabe en fantastisk ramme om kampen.

#### Udskiftning i den sportslige ledelse

Efter første halvdel af sæsonen valgte selskabet at opsigte samarbejdet med cheftræner Morten Wieghorst og assistenttræner Bent Christensen. I stedet blev Glen Riddersholm, der har en stærk fodboldfaglig og ledelsesmæssig ballast som cheftræner på højeste niveau, ansat på en aftale, der gælder til 30. juni 2018. Lars Friis blev tilknyttet som ny assistenttræner.

Præstationerne i foråret i Alka Superligaen viste en opadgående kurve spille- og resultatmæssigt, og holdet sluttede stærkt af i kølvandet på pokalfinalen med 11 point i fem kampe. Samlet set resulterede forårssæsonen i tre sejre, syv uafgjorte og fem nederlag. Det blev desuden til 24 mål, hvilket var fjerdeflest i forårssæsonen.

Selskabet har stort fokus på at tilknytte de rette sportslige kompetencer, der skal være med til at indfri de sportslige målsætninger. Staben omkring holdet blev i januar udvidet med chefscout Peter Christiansen, der kom fra en stilling som sportsdirektør i Randers FC, og B.S. Christiansen som team coach. Op til 16/17-sæsonen er Allan K. Jepsen blevet tilknyttet som assistenttræner, og Lasse Winther Andersen som videoanalytiker. Desuden er målmandstræner Maciej Wasyniuk efter et mangeårigt, respektindgydende virke i klubben overgået til andre funktioner, og Lee Baxter er ny målmandstræner for Superligatruppen.

#### Trup tilpasning og -udvikling

Truppen er løbende blevet tilpasset for at styrke konkurrencedygtigheden og ruste den til større sportslige udfordringer. Op til 15/16-sæsonen blev der foretaget en betydelig udskiftning med ni nye spillere ind og ti ud. I vinterens transfervindue blev truppen forstærket med tilgang af de to erfarne spillere Morten 'Duncan' Rasmussen og Nicklas Backman samt det unge talent Jens Stage. Efter sæsonens afslutning fortsatte optimeringen af truppen, idet der blev taget afsked med 11 spillere – primært spillere uden for startopstillingen – og 12 nye spillere er i stedet blevet tilknyttet.

## Ledelsesberetning

### Talentudvikling og talentsamarbejde

På talentsiden har AGF i løbet af året haft otte spillere på diverse ungdomslandshold, og med fire spillere på U17-landsholdet er klubben bedst repræsenteret i landet på denne årgang.

Det primære mål for talentarbejdet er at udvikle spillere til klubbens førstehold, og det skal et fælles udtryk i ungdomsafdelingen – en hvid tråd i spillernes fodbolduddannelse og –udvikling – være med til at sikre. For at styrke arbejdet med at skabe flere egenudviklede spillere er forskellige tiltag desuden blevet iværksat – bl.a. tættere forbindelse i dagligdagen mellem førsteholdet og talentafdelingen, jævnlig deltagelse i førsteholdets træning for de største talenter vedkommende og fuldtidsansættelse af flere cheftrænere i talentsektoren.

### Fodboldfritid

Af andre sportslige og organisatoriske tiltag i talentafdelingen skal det nævnes, at AGF i samarbejde med fire østjyske klubber, Odder IGF, Hornslet IF, Lyseng Fodbold og Hørning IF har taget initiativ til et helt nyt foreningstilbud, der skal bygge bro mellem ønsket om mere bevægelse i børns hverdag og en stærkere tilknytning til det lokale foreningsliv. Initiativet, der har fået navnet Fodboldfritid, er målrettet børn i alderen 6-10 år og er startet op i august 2016 med omkring 100 deltagere.

### Forbedring af Fredensvang

Grundet forlænget projektering har byggeriet af det nye klubhus måtte udskydes i forhold til de tidligere planer og forventes derfor nu påbegyndt i det sene efterår 2016. Bygherre er AGF af 1880 i tæt samarbejde med Aarhus Elite. Økonomien til etablering af endnu en kunstgræsbane er ligeledes blevet tilvejebragt, således at den kan anlægges i løbet af efteråret 2016. Med de forandringer, der allerede er sket og vil ske i de kommende år på Fredensvang, vil AGF komme til at råde over et af Skandinaviens mest moderne træningsanlæg, der vil kunne understøtte de sportslige målsætninger hos såvel Superligaholdet som i Talentafdelingen.

### Ny Ceres Park

Foruden et tidssvarende træningsanlæg er et moderne, intimt fodboldstadion en væsentlig forudsætning for at indfri det sportslige og kommercielle potentiale, som findes i AGF og Aarhus. Selskabet tog i dette regnskabsår for alvor hul på at konkretisere behovet for et rigtigt fodboldstadion i byen ved at sælge støttebeviser til "Ny Ceres Park". Pr. 30. juni 2016 var der solgt godt 6.000 støttebeviser.

### Kommerciel udvikling

I løbet af regnskabsåret har AGF oplevet en markant vækst i antallet af samarbejdspartnere og sponsorer, der ønsker at være en del af klubbens sponsornetværk. Mere end 50 nye virksomheder er kommet til, hvilket betyder at Aarhus Elite har nået en øget indtjening i sponsorater. Fremgangen skal dels findes i den øgede ekspansion og interesse, som oprykningen til Alka Superligaen har medført, dels et øget fokus på at skabe værdi for virksomhederne.

## Ledelsesberetning

Salgsorganisationen er blevet styrket med tilknytningen af Jesper Elkjær som aktiveringschef, og Bent Wachmann, der gennem flere år har haft ansvaret for Aarhus Netværk, tiltrådte pr. 1. januar 2016 i en fuldtidsstilling som netværkschef.

I bestræbelserne på at styrke de eksponeringsmuligheder, som sponsorer tilbydes i forbindelse med kampene, har Aarhus Elite investeret i et helt nyt LED-system, der er det største af sin slags i Danmark og med en markant bedre opløsning. Ligeledes vil en ny og større storskærm også være med til at højne oplevelsen i Ceres Park og gøre det muligt at præsentere budskaber mere tydeligt.

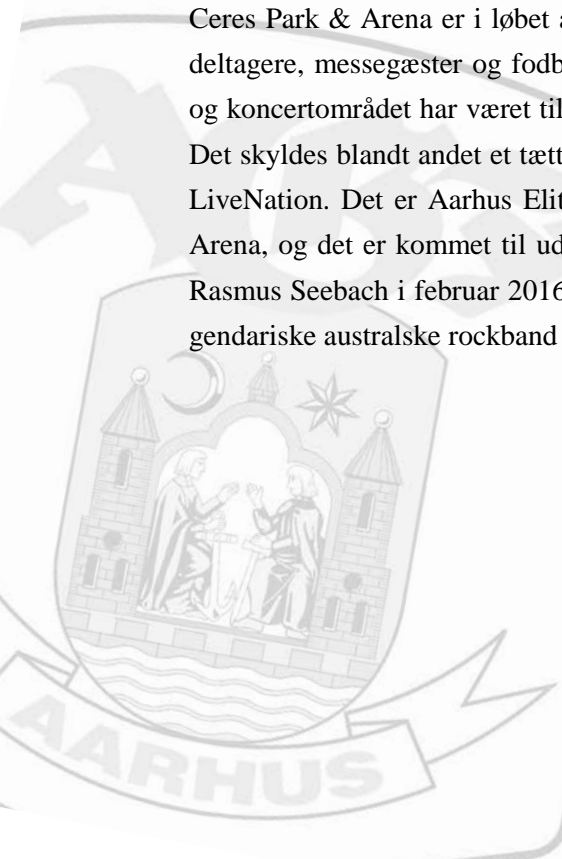
### Tilskuerudvikling

I løbet af sæsonen overværede 136.103 tilskuere AGF's kampe i Ceres Park, og foran tv-skærmene fulgte 1.294.000 tv-seere med i live transmissionerne fra Ceres Park. I alt havde AGF 3.425.000 tv-seere til kampene i Alka Superligaen og DBU Pokalen – et antal, der kun er overgået af Brøndby og FC København.

15/16-sæsonen understregede med al tydelighed det tilskuerpotentiale, AGF har – bedst illustreret i pokalfinalen, men også i sæsonens første fire kampe, der havde et snit på lige over 11.000. For at skabe endnu bedre forudsætninger for at indfri dette potentiale har klubben i løbet af året arbejdet på en ny tilskuerstrategi, der har som mål at løfte tilskuergennemsnittet betydeligt og give tilskuere og fans nogle af de muligheder, de også kan få på tv med statistik, højdepunkter m.m. Den nye strategi har med virkning fra 16/17-sæsonen blandt andet givet sig udslag i gratis wifi i Ceres Park, udvikling af en match day-app, Ceres Ølhaven, hvor fans kan mødes før og efter kampene, AGF Legeland – et 1000 m<sup>2</sup> legeland for børn, og et øget fokus på at tiltrække forskellige tilskuersegmenter alt afhængig af kamptidspunktet.

### Ceres Park & Arena

Ceres Park & Arena er i løbet af året blevet besøgt af 500.000 gæster – lige fra koncertgængere, konference-deltagere, messe-gæster og fodboldtilskuere til stedets mange daglige brugere. Udviklingen på møde-, messe- og koncertområdet har været tilfredsstillende, og især sidstnævnte forretningsområde er i en positiv fremgang. Det skyldes blandt andet et tættere samarbejde med eksterne partnere som eksempelvis Musikhuset Aarhus og LiveNation. Det er Aarhus Elites ambition at tiltrække attraktive koncertnavne, der kan fylde Ceres Park & Arena, og det er kommet til udtryk med koncerterne i Ceres Arena med Lukas Graham i november 2015 og Rasmus Seebach i februar 2016 samt i juli med 45.000 koncertgængere til koncerten i Ceres Park med det legendariske australske rockband AC/DC – den hidtil største stadionkoncert i Danmark.



## Ledelsesberetning

### Koncernens drift i året og årets resultat

Koncernens resultat er et underskud på 1 mio.kr. mod et underskud i 2014/15 på 24 mio.kr. Resultatet er i overensstemmelse med de udmeldte forventninger for regnskabsåret.

Omsætningen er steget fra 73 mio.kr. til 110 mio.kr. De væsentligste årsager til denne fremgang er en vækst i sponsorindtægterne fra 37 mio.kr. til 45 mio.kr., og entré- og tv-indtægter mv. er steget fra 8 mio.kr. til 26 mio.kr. Den samlede fremgang har resulteret i en rekordhøj omsætning.

Koncernens eksterne omkostninger er steget med 9 mio.kr. fra 39 mio.kr. i 2014/15 til 48 mio.kr. i 2015/16. Denne omkostningsforøgelse kan henføres til en generel forøgelse af omkostninger som en konsekvens af oprykningen, i særdeleshed er kamp- og spilleromkostninger forøget.

Personaleomkostninger er samlet steget med 4 mio.kr., fra 57 mio.kr. til 61 mio.kr. De administrative personaleomkostninger er faldet, mens personaleomkostninger i den sportslige sektor er forøget væsentligt, hvilket primært er en konsekvens af oprykningen.

Af- og nedskrivninger på 9 mio.kr. er uændrede i forhold til 2014/15.

Transferindtægterne er faldet med 3 mio.kr. fra 8 mio.kr. i 2014/15 til 5 mio.kr. i 2015/16.

Koncernen har i regnskabsåret øget balancen fra 58 mio.kr. til 66 mio.kr. Stigningen kan generelt henføres til større aktivitet efter oprykningen, herunder investeringer i den sportslige sektor.

Koncernens likviditetsberedskab inkl. værdipapirer pr. 30. juni 2016 udgør 18 mio.kr. i forhold til 31 mio.kr. året før.

Egenkapitalen er netto faldet med 1 mio.kr. til 36 mio.kr., svarende til en soliditetsgrad på 55%. Nettofaldet kan henføres til årets resultat.

Pengestrømme fra den primære drift er 5 mio.kr. mod ÷29 mio.kr. året før.

### Likviditet og kapitalberedskab

Koncernens egenkapital pr. 30. juni 2016 udgør 36 mio.kr. bestående af aktiekapital på 67 mio.kr. og overført resultat på ÷31 mio.kr. i forhold til en aktiekapital på 67 mio.kr. på samme tidspunkt i 2015 og et overført resultat på ÷30 mio.kr. I opgørelsen af egenkapitalen er der i lighed med tidligere ikke indregnet værdi af udskudte skatteaktiver som følge af skattemæssige underskud. Det skattemæssige eventualaktiv udgør 44 mio.kr. pr. 30. juni 2016.

I forbindelse med fortsat optimering af økonomien har ledelsen udarbejdet et budget og en plan for koncernens fremtid, der fortsat skal sikre, at økonomien er i balance, og de sportslige mål indfries.

## Ledelsesberetning

Aarhus Elite-koncernens likviditetsreserve består pr. 30. juni 2016 af likvide midler og værdipapirer disponible for salg. Koncernens likviditetsreserve udgør pr. 30. juni 2016 18 mio.kr. mod 31 mio.kr. sidste år. Det er ledelsens opfattelse, at likviditetsberedskabet er tilstrækkeligt for at fortsætte driften i hele regnskabsåret 2016/17.

### Modervirksomheden, Aarhus Elite A/S

Modervirksomhedens aktiviteter består primært af AGF Fodbold. Flere af koncernens fællesfunktioner, eksempelvis administration, bogholderi, kommunikation, salg og marketing, er samlet i dette selskab. Modervirksomhedens resultat udviser et underskud på 1 mio.kr. for 2015/16 mod et underskud på 25 mio.kr. året før.

Modervirksomhedens omsætning, som primært stammer fra sponsorindtægter, tv-indtægter og entré-indtægter, er steget med 33 mio.kr. til 80 mio.kr. grundet generel vækst i aktiviteter som en konsekvens af oprykningen.

Eksterne omkostninger er steget med 5 mio.kr. til 34 mio.kr. Personaleomkostninger er steget med 7 mio.kr. til 51 mio.kr. grundet generel vækst i aktiviteter som en konsekvens af oprykningen, herunder investeringer i den sportslige sektor.

### Værditest og måling

I forbindelse med regnskabsafslutningen har ledelsen foretaget værditests af anlægsaktiverne i koncernregnskabet og moderselskabets regnskab. De udførte værditests har ikke resulteret i nedskrivninger, men i tilbageførsel af nedskrivninger vedrørende finansielle aktiver.

### Generelle risikofaktorer

#### Konjunkturer

Aarhus Elites indtjening er bl.a. baseret på indtægter genereret via antallet af tilskuere og omfanget af sponsor- og samarbejdsaftaler. Disse parametre er i høj grad afhængige af den generelle økonomiske situation og konjunkturerne i samfundet. Når den økonomiske situation i koncernens geografiske nærområde ændres markant i nedadgående retning, kan det få væsentlig negativ indflydelse på koncernens indtjening.

### Branchespecifikke risikofaktorer

#### Konkurrence- og markedsforhold i sports- og underholdningsbranchen

Koncernens aktiviteter vedrører sport og faciliteter til større arrangementer. Der konkurreres således med andre underholdningstilbud især i det østjyske område, herunder biografer, festivals, koncerter samt andre sportsoplevelser. Derudover konkurreres der med andre faciliteter i regionen, der kan afholde sportsarrangementer, messer, udstillinger, koncerter mv. og ikke mindst med fodbold på tv.

Koncernens konkurrenceposition afhænger af evnen til at spille underholdende og resultatorienteret fodbold og til at tiltrække og udbyde underholdnings- og forretningstilbud, som appellerer til kunderne. Efterspørgslen i ovennævnte brancher afhænger af en række forskellige faktorer, herunder ændringer i den demografiske udvikling, sociale forhold, lancering af alternative forbrugsmuligheder samt ændringer i økonomiske forhold.

## Ledelsesberetning

Ledelsen har – under hensyntagen til den gældende kontrakt om drift af Ceres Park & Arena med Aarhus Kommune og de betydelige, relaterede driftsomkostninger – specielt fokus på reduktion af udgifterne og optimering af indtægterne gennem udnyttelse af faciliteternes anvendelsesmuligheder og fysiske indretning.

### Virksomhedsspecifikke risikofaktorer

#### Sportslige resultater

Aarhus Elites drift og indtjening er i høj grad afhængig af sportslige resultater. Eventuelle fremtidige topplaceringer medfører således øgede indtægter i form af tv-indtægter, sponsorindtægter, tilskuerindtægter, bodsalg samt en markant værdiforøgelse af spillermaterialet. Superligadeltagelsen smitter også af på de fremtidige indtægter, da bedre resultater vil gøre Aarhus Elite til en mere attraktiv samarbejdspartner for erhvervslivet. Omvendt må dårlige sportslige resultater, herunder en evt. nedrykning, forventes at få en væsentlig negativ effekt på disse parametre.

#### Kontrakter mv.

Aarhus Elite-koncernens sponsorindtægter er primært indgået på tidsbegrænsede aftaler med samarbejdspartnere. Koncernen søger at indgå længerevarende samarbejdsaftaler. Aarhus Elites muligheder for at forny de eksisterende aftaler og/eller finde nye kommercielle samarbejdspartnere afhænger blandt andet af de sportslige resultater og de ydelser og betingelser, som Aarhus Elite kan tilbyde sammenholdt med samarbejdspartnernes alternative muligheder. En nedgang i evnen til at tiltrække og fastholde kommercielle samarbejdspartnere kan få væsentlig negativ indflydelse på Aarhus Elites fremtidige udvikling, resultater, pengestrømme og finansielle stilling.

Aarhus Elites kontrakter med fodboldspillere og trænere er baseret på åremålsansættelser, som følger reglerne i de respektive idrætsretlige organer. Reglerne for indgåelse og ophør af ansættelseskontrakter inden for fodbold adskiller sig fra reglerne på det almindelige arbejdsmarked. Aarhus Elite er således særlig afhængig af de reguleringer af reglerne, der måtte komme.

Det eksisterende transfersystem i fodbold indeholder en række specifikke betingelser for fodboldspillernes overgang fra en klub til en anden. Der kan ikke gives sikkerhed for, at disse rammer ikke ændres til ugunst for Aarhus Elite, hvilket kan få væsentlig negativ indflydelse på Aarhus Elites fremtidige udvikling, resultater, pengestrømme og finansielle stilling.

Aarhus Elites aftaler med spillere er underlagt de til enhver tid værende standardspillerkontrakter og regler godkendt af DBU, FIFA og UEFA. Aarhus Elite indgår aftaler med spillerne i henhold til disse standardspillerkontrakter og regulativer.

## Ledelsesberetning

Herudover indgås der særskilte bonusaftaler. Det er ledelsens vurdering, at de indgåede aftaler med spillerne er markedskonforme. Ændringer i markedet for fodboldspilleres aflønning generelt kan have væsentlig negativ indflydelse på Aarhus Elite, da lønninger til spillertruppen udgør den væsentligste omkostningsfaktor i Aarhus Elite.

Med det eksisterende system i dansk og europæisk fodbold er der fastlagt en ramme, som kommercielle virksomheder kan agere inden for. Der kan dog ikke gives sikkerhed for, at disse rammer ikke ændres eller fastholdes til ugunst for koncernen.

### Finansielle og kreditmæssige risici

Aarhus Elite-koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici i form af valutarisici, likviditetsrisici, renterisici og kreditrisici. Det er ledelsens vurdering, at valutakursrisikoen er begrænset, da selskabet har valgt primært at have finansielle aktiver og forpligtelser i DKK. Likviditetsrisikoen er risikoen for, at Aarhus Elite-koncernen ikke kan opfylde sine forpligtelser på grund af utilstrækkelig likviditet og letomsættelige værdipapirer. Aarhus Elite-koncernens likviditetsreserve består pr. 30. juni 2016 af likvide midler og værdipapirer disponible for salg. Koncernens likviditetsreserve udgør pr. 30. juni 2016 18 mio.kr. mod 31 mio.kr. sidste år. Det er Aarhus Elites målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten. Se i afsnit om ”Likviditet og kapitalberedskab”. Renterisikoen er risikoen for, at renteniveauet falder generelt i markedet, og at afkastet af investerede midler i værdipapirer falder. Placering af overskydende likviditet i værdipapirer er sket ud fra en konservativ risikoprofil og under hensyntagen til et fornuftigt optimeret afkast.

Aarhus Elite-koncernens kreditrisici knytter sig til deposita, tilgodehavender og bankindeståender. Den maksimale kreditrisiko, som knytter sig til finansielle aktiver, svarer til de i balancen indregnede værdier. Der vurderes løbende på deposita og tilgodehavender, og der foretages i fornødent omfang nedskrivninger herpå.

Aarhus Elite har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Der forefindes ikke væsentlige koncentrationer af kreditrisici.

### Andre risici

Aarhus Elite A/S har i lighed med andre selskaber risici forbundet med tidligere og eventuelle fremtidige salg og nedlukning af aktiviteter. Mulige risici indebærer krav, tvister eller rets- og voldgiftssager samt sager ved administrative myndigheder i relation til ovenfor nævnte aktiviteter samt eventuelle krav fra kontraktparter eller myndigheder, som blandt andet kan medføre, at Aarhus Elite kan blive pålagt erstatningsansvar.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Aarhus Elite har ingen særlige forsknings- og udviklingsaktiviteter.



## Ledelsesberetning

### Nøglemedarbejdere og videnressourcer

Ledelsen og øvrige nøglemedarbejdere er et vigtigt aktiv for Aarhus Elite-koncernen, idet de besidder særlige kompetencer inden for de segmenter, Aarhus Elite opererer i, og derfor er væsentlige for gennemførelsen af den lagte strategi. Det tilstræbes gennem kontinuerlige og markeds-mæssige konforme ansættelsesvilkår og betingelser i øvrigt at fastholde nuværende og tiltrække nye nøglepersoner til Aarhus Elite.

En betydelig del af indtægterne stammer fra sponsor- og samarbejdsaftaler, hvis størrelse delvis afhænger af ledelsens evne til at profilere selskabets brand og samarbejde samt udbyde værdiskabende ydelser til regionens virksomheder og institutioner. En væsentlig del af Aarhus Elites aktiviteter er således rettet mod at tiltrække og forbinde personer og virksomheder i et stærkt netværk.

I forhold til de sportslige præstationer er det afgørende, at spiller materialet konstant er på det rette niveau vedrørende kvalitet og omkostninger. Det afhænger i høj grad af den sportslige ledelsens evne til at identificere og tiltrække de rigtige spillere og i tilfælde af afgivelse af en eller flere nøglespillere at finde kvalificeret erstatning. I den sammenhæng har talentudvikling og scouting stor betydning og er et indsatsområde for selskabet.

### Katastrofer og andre ulykker

Aarhus Elite driver forretningsaktiviteter, der samler et stort antal mennesker på samme sted. Aarhus Elite-koncernens virksomhed og resultater kan derfor blive påvirket, såfremt forskellige katastrofer, andre ulykker samt andre begivenheder indtræffer. Aarhus Elite har løbende fokus på dette område og samarbejder blandt andet tæt med private vagtværn og politi.

### Medieomtale

Mediedækning og offentlig omtale generelt kan få indflydelse på forbrugeradfærd og -handlinger, hvilket kan få væsentlig negativ indvirkning på Aarhus Elite. En begivenhed eller en række begivenheder, som i væsentlig grad skader et eller flere af Aarhus Elites brands og omdømme, kan få væsentlig negativ indvirkning på værdien af de pågældende brands og efterfølgende indtægter fra de pågældende brands. Aarhus Elite arbejder således aktivt med bl.a. løbende imagemålinger og prioriterer forholdet til tilskuere, fans, presse og sponsorer højt.

### Forventninger

For regnskabsåret 2016/17 forventer Aarhus Elite en omsætning i et niveau på 115 mio.kr., hvilket er en fremgang i forhold til regnskabsåret 2015/16, og forventer et resultat mellem 3 og ÷3 mio.kr.

Forventningen er endvidere at opnå en top 6 placering i Superligaen i sæsonen 2016/17.

### Hændelser efter regnskabsårets udløb

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtruffet væsentlige begivenheder, der påvirker vurderingen af årsrapporten.

## Ledelsesberetning

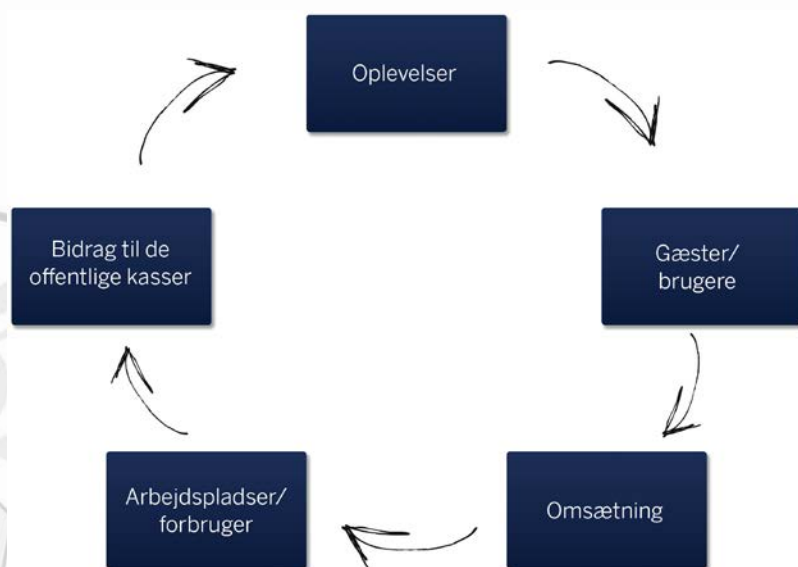
### Corporate Social Responsibility - CSR

Samfundsansvar, også kaldet Corporate Social Responsibility (CSR), er en integreret del af Aarhus Elites forretningsvirke. Aarhus Elite har gennem mange år knyttet et stærkt og tæt bånd til byen og dens indbyggere og er blevet et samlingspunkt, der skaber fællesskab, oplevelser og sammenhængskraft. Denne position forpligter, og som et af Aarhus' fyrtårne ønsker Aarhus Elite at engagere sig i byen, gå forrest og tage et socialt ansvar. Positionen skal bruges aktivt og målrettet til at gøre en positiv forskel for andre mennesker.

Aarhus Elite har - jf. årsregnskabslovens § 99a - udarbejdet en lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, som er offentliggjort i forbindelse med det aflagte regnskab. Redegørelsen er en bestanddel af koncernens ledelsesberetning.

For Aarhus Elite er det altid målet at levere store sportslige præstationer og oplevelser, men det er ligeså vigtigt at være en integreret del af det omgivende samfund og aktivt bidrage til en positiv udvikling. Grundholdningen er, at der skal udvises almindelig ansvarlighed, anstændighed, god etik og moral samt respekt for virksomheden og de mange interessenter, der er en del af den cyklus, Aarhus Elite bidrager til.

CSR-strategien er opbygget om omdrejningspunkterne i koncernen, som er skitseret i nedenstående model.



Aarhus Elite arbejder målrettet med samfundsansvar inden for en række områder, hvor ledelsen tror på, at Aarhus Elite har et særligt ansvar eller kan sætte et positivt aftryk.

## Ledelsesberetning

### Anti-korruption – Bestikkelse, matchfixing og anti-doping

#### *Politik*

Aarhus Elite arbejder med en nultolerancepolitik for involvering i bestikkelse, deltagelse i matchfixing og brug af doping som enten modtager eller afgiver.

#### *Handlingsplan*

**BESTIKKELSE:** Aarhus Elite tager afstand fra enhver form for korruption, afpresning og bestikkelse. Koncernen arbejder ud fra klart definerede moralske og etiske retningslinjer, som angiver, hvordan medarbejdere skal forholde sig til eksempelvis udveksling af gaver, forhandlingsprincipper og håndtering af interessekonflikter.

**MATCHFIXING:** I takt med den økonomiske udvikling særligt inden for fodbold er der øget risiko for matchfixing. Aarhus Elite kan uden selskabets vidende blive part i matchfixing. Mistanke om eller afsløring af matchfixing blandt spillere eller personer omkring Aarhus Elites hold kan skade selskabets omdømme og økonomi. Aarhus Elite accepterer – naturligvis – ikke matchfixing og bakker op omkring DBU's initiativer såvel nationalt som internationalt. Ledelsen kan dog ikke garantere, at selskabet ikke kan blive involveret i en sag om matchfixing, og en sådan involvering vil kunne have væsentlig negativ indvirkning på Aarhus Elites fremtidige virke.

**ANTI-DOPING:** Brugen af præstationsfremmende midler er et problem i flere sportsgrene. Der har kun været et begrænset antal sager forbundet med fodbold. Dopingmistanke eller afsløringer af dopingmisbrug blandt spillere eller personer omkring Aarhus Elite kan skade selskabets omdømme og økonomi. Forholdet til sponsorer og andre samarbejdspartnere kan svækkes og dermed forringe Aarhus Elites fremtidige indtjeningsmuligheder. Samtidig kan mistanke og afsløringer påvirke værdien af spillere og derigennem Aarhus Elites økonomi. Aarhus Elite accepterer naturligvis ikke anvendelse af præstationsfremmende og ulovlige stoffer. Aarhus Elite informerer løbende spillere, trænere og ledere om dopingproblematikken og bakker derudover op omkring DBU's, Team Danmarks og Danmarks Idrætsforbunds forebyggende og kontrollerende antidopingarbejde gennem organisationen Antidoping Danmark. Aarhus Elite bakker endvidere op om antidopingorganisationen WADA. Aarhus Elite kan dog ikke garantere, at der i strid med Aarhus Elites politik på dopingområdet kan ske overtrædelse, og at en sådan kan få væsentlig negativ indflydelse på Aarhus Elites virke.

Via oplysning, forebyggende arbejde og fokus på en sund og bæredygtig virksomhedskultur tilstræber Aarhus Elite at ruste koncernens medarbejdere bedst muligt, så bestikkelse, matchfixing og involvering i doping helt undgås.

#### *Mål/Resultater*

Der har ikke været konstateret bestikkelse, matchfixing eller doping i regnskabsåret, ligesom det er målet, at der ikke skal konstateres bestikkelse, matchfixing eller doping i kommende perioder.

## Ledelsesberetning

### Menneskerettigheder

#### *Politik*

Aarhus Elite har en multolerancepolitik over for enhver form for diskrimination af medarbejdere og gæster med baggrund i religion, etnicitet, køn, politisk eller seksuel orientering og andre emner som værende i strid med grundlæggende menneskerettigheder.

Aarhus Elite tilsigter i alle sammenhænge inden for koncernens kontrol at støtte og respektere de internationale menneskerettigheder.

#### *Handlingsplan*

Internt såvel som eksternt tilstræber Aarhus Elite at tage initiativ til og bakke op om tiltag, der klart tilkendegiver Aarhus Elites politik på dette område. I koncernens personalepolitik understreges det, at ansættelse og karriereforløb afhænger af kompetencer, og selskabet søger ligeledes via forskellige aktiviteter og kampagner at fremme budskabet om mangfoldighed og tolerance som to væsentlige værdier i selskabet.

#### *Mål/Resultater*

Aarhus Elite har tæt kontakt med et meget stort antal mennesker, og selskabet har som mål i alle sammenhænge at fremstå som en åben, mangfoldig og tolerant virksomhed, der kan rumme alle uanset social baggrund, køn, etnicitet, alder eller fysiske forudsætninger. Det har blandt andet givet sig udslag i initiativer/kampagner i forhold til flygtninge, og derudover har selskabet underskrevet Aarhus Mangfoldighedscharter.

### Miljø

#### *Politik*

Aarhus Elite tilstræber, at koncernens virke i alle sammenhænge foregår under så miljøvenlige og bæredygtige forhold som muligt.

#### *Handlingsplan*

Koncernen arbejder målrettet på at mindske de miljø- og energimæssige aftryk, som de forskellige aktiviteter sætter, mest muligt. Koncernen fokuserer samtidig på, at de produkter, der bliver brugt i bygningerne, både sikrer et godt miljø og beskytter miljøet.

#### *Mål/Resultater*

Koncernen har som mål at reducere energiforbruget til de sportsevents, koncerter mv., som afvikles i Ceres Park & Arena. Det skal ske dels ved hjælp af energivenlige løsninger, dels ved relevant oplysning omkring miljørigtig adfærd og hensyntagen. Første delmål, som er igangsat, er at gøre virksomheden i stand til at monitørere forbruget og derefter nedbringe det mest muligt.

## Ledelsesberetning

### Medarbejderforhold

#### *Politik*

Medarbejderne er en af koncernens vigtigste interessentgrupper, og ledelsen er bevidst om, at tiltrækning og fastholdelse af kvalificeret arbejdskraft er afgørende for koncernens konkurrencedygtighed. Personalepleje, lige muligheder for alle ansatte og medarbejdernes sikkerhed er derfor vigtige områder for koncernen. Ligeledes har Aarhus Elite stort fokus på medarbejderinddragelse og respekterer arbejdstagernes ret til at blive informeret og hørt.

#### *Handlingsplan*

Selskabet afholder årlige medarbejdersamtaler, der skal være med til at sikre medarbejdernes trivsel og udvikling på arbejdspladsen. Derudover har et sikkerhedsudvalg som opgave at rådgive ledelsen omkring arbejdsmiljøet, hvordan arbejdet kan blive tilrettelagt på den bedste og sikreste måde, og hvordan de ansatte skal instrueres i sikkerhed og sundhed.

#### *Mål/Resultater*

Aarhus Elite har som mål minimum en gang årligt at holde MUS-samtale med de enkelte medarbejdere. For at sikre øget trivsel og et bedre arbejdsmiljø, udarbejder selskabet med jævne mellemrum en arbejdspladsvurdering.

### Velgørenhed

#### *Politik*

Aarhus Elite ønsker at bruge den position og bevågenhed, selskabet har til at gøre en positiv forskel for andre både lokalt og nationalt, og derfor støtter selskabet løbende velgørende formål.

#### *Handlingsplan*

Selskabets forankring er lokal, og det er her, det primære fokus er, når det drejer sig om valgørenhed. Men selskabets brand rækker langt ud over byens grænser, og derfor tilstræbes det også at involvere sig i regionale og nationale projekter, der er med til at gøre en forskel.

Selskabet har udpeget en række spidsprojekter, som får særlig opmærksomhed. Fælles for projekterne er, at de på den ene eller anden måde knytter et link til fodbolden – og de kompetencer og ressourcer selskabet naturligt kan byde ind med.

#### *Mål/Resultater*

Aarhus Elite har det seneste år bakket op om en række velgørende formål – bl.a.:

## Ledelsesberetning

TrygFondens Familiehus  
Børnecancerfonden / Team Rynkeby  
Danmarks Indsamling  
Kræftens Bekæmpelse (i samarbejde med Danske Spil)  
Et Slag Mod Kræften  
MOT  
Knæk Cancer  
Red Barnet  
Røde Kors  
Stafet for livet  
Tour de Superliga  
Club 60+  
Kirkens Korshær  
Folkekirkens Nødhjælp  
SORAS kollegiet  
Vestergården  
Friendships Ambassadors

### Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen

Bestyrelsen drøfter løbende, og mindst én gang årligt, sammensætningen af koncernens ledelse, herunder ledelsesstruktur, krav til kvalifikationer på de enkelte ledelsesniveauer samt mangfoldighed i ledelsestyper/-profiler. Ledere udnævnes eller rekrutteres primært på baggrund af kvalifikationer og match af den ønskede ledelsesprofil i forhold til den aktuelle lederstilling, uanset køn, race, nationalitet eller religiøs overbevisning.

Ved fastlæggelse af den ønskede ledelsesprofil anerkender bestyrelsen fordelene ved en bredt sammensat ledelse i forhold til køn, kulturel baggrund og erfaring. Bestyrelsen har på baggrund heraf i 2015/16 fastlagt nedenstående måltal for andelen af det underrepræsenterede køn i den øverste ledelse samt politikker for mangfoldighed i øvrige ledelsesniveauer.

#### Måltal for andel af det underrepræsenterede køn i den øverste ledelse

Det er bestyrelsens målsætning at øge andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen for Aarhus Elite A/S til 1 af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. I den siddende bestyrelse udgør de generalforsamlingsvalgte medlemmer 6 mænd og 0 kvinder. Kvinder er derfor underrepræsenteret i bestyrelsen. Bestyrelsen har haft kontakt til mulige emner for at få bestyrelsens måltal opfyldt, men p.t. er måltallet ikke opfyldt.

#### Politik for andel af det underrepræsenterede køn i øvrige ledelsesniveauer

Aarhus Elite-koncernen ønsker en mangfoldig medarbejdersammensætning, som afspejler samfundets fordeling af mænd og kvinder og kulturel baggrund, hvilket også gælder for sammensætningen af koncernens ledelse, dog er der ikke måltal herfor, og kvalificerede udpeges alene med baggrund i kvalifikationer.

## Ledelsesberetning

### Politikker

Koncernen har i 2015/16 formuleret egentlige politikker for kønssammensætningen af forskellige ledelsesniveauer i koncernen. Politikkerne kan opsummeres således:

Ledelseskategori	Aktuelt antal ledere	Heraf kvinder	Politik
Direktion i moderselskabet	2	0	Der er ikke fastsat måltal for andel af det underrepræsenterede køn i direktionen i Aarhus Elite A/S. Moderselskabets direktion består således af to direktører, som alene er udpeget på baggrund af kvalifikationer.  Ved nyansættelser til direktionen i moderselskabet tilstræbes, at både kvindelige og mandlige kandidater er repræsenterede på listen over egnede kandidater.

### Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse

NASDAQ OMX Copenhagen A/S har udsendt anbefalinger for god selskabsledelse som en del af reglerne for notering på NASDAQ OMX. Anbefalingerne kan findes på hjemmesiden [www.corporategovernance.dk](http://www.corporategovernance.dk). Anbefalingerne omhandler blandt andet aktionærernes rolle og samspil med selskabets ledelse, politik for selskabets forhold til interessenter samt samfundsansvar, politik for information og kommunikation, det øverste ledelsesorgans opgaver, ansvar og sammensætning, ledelsens vederlag, den finansielle rapportering, risikostyring samt revision.

Der henvises til selskabets hjemmeside [http://aarhuselite.dk/media/184/fondsboersmeddelelser/Aarhus-Elite\\_corporate\\_governance\\_2015-16.pdf](http://aarhuselite.dk/media/184/fondsboersmeddelelser/Aarhus-Elite_corporate_governance_2015-16.pdf), hvorpå Aarhus Elite i overensstemmelse med anbefalingerne har redegjort for, hvordan anbefalingernes enkelte punkter opfyldes. Aarhus Elite har valgt at fravige anbefalingerne på visse områder.

Selskabet offentliggør ikke børsmeddelelser på engelsk og offentliggør ikke årligt en profil af bestyrelsens sammensætning og eventuelt særlige kompetencer. Bestyrelsen har valgt ikke at følge ovenstående anbefalinger, da bestyrelsen vurderer, at en yderligere specifikation ikke vil medføre en forøget informationsværdi for selskabets interessenter.

Aarhus Elite offentliggør halvårsrapport, men ikke kvartalsrapporter, grundet Aarhus Elites størrelse.

Bestyrelsens ledelseshverv fremgår af årsrapporten. Hvad særlige kompetencer angår, fremgår disse ikke af ledelsesberetningen, idet det er bestyrelsens vurdering, at det er den samlede kompetenceprofil, der er væsentlig for selskabet og ikke det enkelte medlems.

## Ledelsesberetning

Bestyrelsen har endvidere valgt ikke at fastsætte en aldersgrænse for deltagelse i bestyrelsesarbejdet. I stedet vurderes der i hvert enkelt tilfælde, om det pågældende bestyrelsesmedlem vil være i stand til at opfylde sine bestyrelsespligter.

Årsrapporten indeholder ikke detaljerede oplysninger om vederlagspolitik og vederlag til de enkelte medlemmer af bestyrelsen og direktionen, og bestyrelsen har ikke et særligt vederlagsudvalg. Ud over de oplysninger, der fremgår af årsrapportens note 6, og grundet koncernens enkle struktur er det bestyrelsens vurdering, at en yderligere specifikation af vederlag til bestyrelse og direktion ikke vil medføre forøget informationsværdi for selskabets interessenter, hvorfor disse ikke er medtaget i årsrapporten.

## Risikostyring

Bestyrelsen vurderer løbende og mindst en gang årligt de samlede risikoforhold og de enkelte risikofaktorer, som er forbundne med koncernens aktiviteter. Bestyrelsen vedtager retningslinjer for de centrale risikoområder, følger udviklingen og sikrer tilstedeværelse af planer for styringen af de enkelte risikofaktorer, herunder forretningsmæssige og finansielle risici.

## Kontrol- og risikostyringssystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for koncernens kontrol- og risikostyring i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder overholdelse af relevant lovgivning og anden regulering i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Koncernens kontrol- og risikostyringssystemer kan skabe en rimelig, men ikke absolut sikkerhed for, at uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen undgås.

## Kontrolmiljø

Bestyrelsen vurderer mindst én gang årligt koncernens organisationsstruktur, risikoen for besvigelser samt tilstedeværelsen af interne regler og retningslinjer. Bestyrelsen og direktionen fastlægger og godkender overordnede politikker, procedurer og kontroller på væsentlige områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen. Bestyrelsen har vedtaget politikker, manualer, procedurer mv. for væsentlige områder inden for regnskabsaflæggelsen. Overholdelse heraf indskræpes løbende, og der foretages løbende stikprøvevis overvågning og kontrol af sådan overholdelse.

Direktionen overvåger løbende overholdelsen af relevant lovgivning og andre forskrifter og bestemmelser i forbindelse med regnskabsaflæggelsen og rapporterer løbende herom til bestyrelsen.

## Risikovurdering i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen

Bestyrelsen foretager mindst én gang årligt en overordnet vurdering af risici. Bestyrelsen tager som led i risikovurderingen stilling til risikoen for besvigelser og de foranstaltninger, der skal træffes for at reducere og/eller eliminere sådanne risici. I den forbindelse drøftes ledelsens eventuelle incitament/motiv til regnskabsmanipulation eller anden besvigelse.



## Ledelsesberetning

I forbindelse med handel af værdipapirer arbejder Aarhus Elite efter interne retningslinjer godkendt af bestyrelsen. Koncernens retningslinjer bygger på princippet om at optimere afkast, men baseret på en konservativ risikoprofil. Disse retningslinjer forventes fortsat i 2016/17.

### Informationsniveau

Aarhus Elite ønsker åbenhed og et højt informationsniveau om koncernens forhold i den udstrækning, det kan sikres, at kursfølsomme informationer kommer til alles kendskab samtidig. Dette sker ved løbende informationer og fondsbørsmeddelelser samt på selskabets hjemmeside under Investor Relations til selskabets ejere. Bestyrelsen og ledelsen er bevidste om udviklingen inden for Corporate Governance eller ”god selskabsledelse” og ønsker i videst muligt omfang at efterkomme gældende anbefalinger til gavn for både selskabets nuværende og kommende ejere.

### Generalforsamlingen

Generalforsamlingen er selskabets øverste myndighed. Selskabets bestyrelse lægger vægt på, at aktionærerne får en detaljeret orientering og et fyldestgørende grundlag for de beslutninger, der træffes på generalforsamlingen.

Selskabets generalforsamling afholdes i Aarhus Kommune og indkaldes af bestyrelsen med højst fem ugers og mindst tre ugers varsel via selskabets hjemmeside. Indkaldelse sker elektronisk til alle i ejerbogen noterede aktionærer, som har fremsat begæring herom. Ordinære generalforsamlinger afholdes inden fire måneder efter regnskabsårets afslutning. Stemmeret på generalforsamlingen har enhver aktie, på hvilken vedkommende aktionær senest en uge før generalforsamlingen har fremsat begæring om adgangskort og stemmeseddel. Stemmeretten kan udøves i henhold til fuldmagt.

Ekstraordinære generalforsamlinger afholdes efter beslutning fra bestyrelsen, generalforsamlingen, selskabets revisor eller på begæring af aktionærer, der besidder mindst 5% af aktiekapitalen eller 5% af stemmerne. Begæringen, som skal være skriftlig, indgives til selskabets bestyrelse.

### Regler for ændring af vedtægter

Alle på generalforsamlingen behandlede anliggender afgøres ved simpelt stemmeflertal medmindre andet følger af lovgivning eller af vedtægterne. Vedtagelse af beslutninger om ændring af selskabets vedtægter er kun gyldig, hvis den tiltrædes af mindst 2/3 såvel af de stemmer, som er afgivet, som af den del af selskabskapitalen, som er repræsenteret på generalforsamlingen.

### Interessenterne og Aarhus Elite A/S

Aarhus Elite-koncernen søger løbende at udvikle og vedligeholde gode relationer til sine interessegrupper, idet sådanne relationer vurderes at have væsentlig og positiv indflydelse på koncernens udvikling.

## Ledelsesberetning

### Bestyrelsens arbejde

Bestyrelsen påser, at direktionen overholder de af bestyrelsen vedtagne målsætninger, strategier og forretningsgange. Orientering fra direktionen sker systematisk såvel ved møder som ved skriftlig og mundtlig løbende rapportering. Sådant rapportering omfatter bl.a. udviklingen i omverdenen, virksomhedens udvikling og lønsomhed samt den finansielle stilling.

Bestyrelsen mødes efter en fastlagt mødeplan mindst fire gange om året. Der afholdes normalt et årligt strategiseminar, hvor selskabets vision, mål og strategi behandles. I perioden mellem de ordinære bestyrelsesmøder modtager bestyrelsen løbende skriftlig orientering om selskabets og koncernens resultat og finansielle stilling, og der indkaldes til ekstraordinære møder, hvis forholdene tilsiger det. I regnskabsåret 2015/16 er der afholdt 6 bestyrelsesmøder.

”Forretningsordenen for bestyrelse og direktion” fastlægger procedurer for direktionens rapportering til bestyrelsen og for parternes kommunikation i øvrigt. Forretningsordenen tilpasses løbende til selskabets situation.

Bestyrelsens formand og næstformand udgør formandskabet, der sammen med selskabets direktion tilrettelægger bestyrelsens møder. Bestyrelsens formandskab foretager hvert år en evaluering af bestyrelsens og direktionens arbejde i det forgangne år, herunder om der er behov for ændringer i bestyrelsens sammensætning.

Bestyrelsen har nedsat en revisionskomité, som består af Jesper Ørskov Nielsen og Lars Fournais.

Revisionskomitéen skal overvåge, om virksomhedens regnskabsaflæggelse, interne kontrol, risikostyring og lovpligtige revision er tilrettelagt og gennemført på hensigtsmæssig vis under hensyntagen til virksomhedens og koncernens størrelse og kompleksitet.

### Bestyrelsens sammensætning og regler for udpegning og udskiftning

Selskabet ledes af en bestyrelse, hvoraf den generalforsamlingsvalgte del består af 3-9 medlemmer. Af disse kan A-aktionærerne vælge 2 medlemmer. Medlemmerne vælges af den samlede generalforsamling. Bestyrelsesmedlemmer vælges for et år ad gangen.

Den nuværende bestyrelse, der har seks medlemmer, har en hensigtsmæssig bredde og et erfaringsgrundlag i henhold til bestyrelsens tilgang til de givne opgaver, og bestyrelsen vurderer, at den er medvirkende til at sikre kvalificerede overvejelser og beslutninger. Bestyrelsen vurderer løbende, om der er anledning til at ajourføre eller styrke bestyrelsens sammensætning og kompetencer i forhold til opgaverne.

## Ledelsesberetning

### Information om bestyrelsesmedlemmer

Navn/Ledelseshverv	Alder	Indtrådt	Køn	Udløb af valgperiode	Afhængighed
Lars Fournais, formand - Lars Fournais Advice, direktør	62 år	24.10.2008	Mand	2015/16	Uafhængig
Jesper Ørskov Nielsen, næstformand - Interlex Advokater, advokat, partner	46 år	15.06.2007	Mand	2015/16	Uafhængig
Uffe Jakobsen - Jakobsen & Co., direktør	49 år	24.10.2014	Mand	2015/16	Uafhængig
Carsten Ramsø Nørland - Royal Unibrew A/S, Managing Director	47 år	23.10.2015	Mand	2015/16	Uafhængig
Simon Francis Ratjen Schiølin - Schiølin Holding ApS, direktør	43 år	23.10.2015	Mand	2015/16	Uafhængig
Erik Meineche Schmidt - Repræsentant for Foreningen AGF af 1880	71 år	27.10.2006	Mand	2015/16	Afhængig

Følgende medlemmer af bestyrelsen besidder eller har i årets løb besiddet aktieposter i Aarhus Elite A/S:

Navn	01.07.2015 Stk.	Aktietil- bagekøb Stk.	Tilgang i året Stk.	Solgt/ Udnyt- tet i året Stk.	30.06.2016 Stk.	%	Mar- keds- værdi 23.09. 2016 i t.kr.
Lars Fournais	2.101.678	0	0	0	2.101.678	0,78	567
Jesper Ørskov Nielsen	1.177.517	0	0	0	1.177.517	0,44	318
Uffe Jakobsen	833.333	0	0	0	833.333	0,31	225
Carsten Ramsø Nør- land	0	0	0	0	0	0,0	0
Simon Francis Ratjen Schiølin	66.400	0	0	0	66.400	0,02	18
Erik Meineche Schmidt	80.933	0	0	0	80.933	0,03	22

## Ledelsesberetning

### Revision mv.

Til varetagelse af aktionærernes og offentlighedens interesser vælges på den årlige ordinære generalforsamling et statsautoriseret revisionsfirma efter bestyrelsens indstilling. Revisorerne aflægger rapport til den samlede bestyrelse minimum en gang om året og derudover umiddelbart efter konstatering af eventuelle forhold, som bestyrelsen bør forholde sig til. Revisorerne deltager i bestyrelsesmøder i forbindelse med aflæggelse af års-rapporter og mødes med revisionskomitéen. Forud for indstillingen til valg på generalforsamlingen foretager revisionskomitéen i samråd med direktionen en vurdering af revisors uafhængighed, kompetencer mv.

Revisionskomitéen og direktionen gennemgår og vurderer mindst en gang årligt de interne kontrolsystemer i koncernen.

### Aktionærinformation

Aktieinformation:

Fondsbørs:	NASDAQ OMX Copenhagen A/S.
Aktiekapital:	67.211.383 kr.
Nominal stykstørrelse:	0,25 kr.
Antal aktier:	268.845.531 stk. pr. 30. juni 2016.
Aktieklasser:	A-aktier, 586.874 styk og B-aktier, 268.258.657 styk.
Antal stemmer pr. aktie:	A-aktier 10 stemmer og B-aktier 1 stemme.
Ihændeleverpapir:	Ja.

Stemmeretsbegrænsning: For aktier, der er erhvervet ved overdragelse, er stemmeretten betinget af, at vedkommende senest 3 måneder før generalforsamlingen enten har fået sine aktier noteret på navn i selskabets aktiebog eller anmeldt og dokumenteret erhvervelsen af aktierne over for selskabet.

Begrænsninger i omsættelighed: Hvis A-aktier ønskes overdraget, skal aktierne tilbydes de øvrige A-aktionærer. Hvis øvrige A-aktionærer ikke gør brug af købsretten, kan de aktier, der har været genstand for tilbuddet, omsættes frit til mindst samme kurs, som blev tilbudt de øvrige aktionærer.

For B-aktier gælder ingen indskrænkninger i aktiernes omsættelighed.

### Ejerforhold

Følgende aktionærer har anmeldt besiddelse af aktier pr. 23. september 2016, som er tillagt enten mindst 5% af aktiekapitalens stemmer eller hvis pålydende værdi overstiger mindst 5% af aktiekapitalen:

## Ledelsesberetning

- Hans Vestergaard:
  - Anpartsselskabet af 10. Juni 1997 cvr.nr. 20419407: Nom. 14.943.835 styk B-aktier. Ejerandel: 5,6 %. Stemmeandel: 5,5 %.
  - Hans Vestergaard personligt: Nom. 9.700 styk A-aktier og nom. 181.745 styk B-aktier. Samlet ejerandel 0,1%. Samlet stemmeandel: 0,1 %.

## Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes torsdag den 27. oktober 2016 kl. 16:00 på selskabets adresse.

## Fondsbørsmeddelelser

Aarhus Elite A/S har i regnskabsåret 2015/16 offentliggjort følgende meddelelser via NASDAQ OMX Copenhagen A/S:

Nr. 08/2015	25.09.2015	Årsregnskabsmeddelelse for 2014/15
Nr. 09/2015	01.10.2015	Indkaldelse til generalforsamling
Nr. 10/2015	23.10.2015	Periodemeddelelse (1/7 – 30/9 2015)
Nr. 11/2015	23.10.2015	Forløb af ordinær generalforsamling
Nr. 12/2015	05.12.2015	AGF ophæver samarbejdet med Morten Wieghorst
Nr. 13/2015	07.12.2015	Glen Riddersholm bliver ny cheftræner for AGF
Nr. 01/2016	22.02.2016	Halvårsrapport
Nr. 02/2016	29.02.2016	Ændring af finanskalender
Nr. 03/2016	30.06.2016	Finanskalender

## Finanskalender 2016/17

Den 23. september 2016	Årsregnskabsmeddelelse (2015/16)
Den 27. oktober 2016	Generalforsamling (2015/16)
Den 22. februar 2017	Halvårsrapport (1/7 - 31/12 2016)
Den 30. juni 2017	Finanskalender (2017/18)
Den 29. september 2017	Årsregnskabsmeddelelse (2016/17)
Den 26. oktober 2017	Generalforsamling (2016/17)

## Oversigt over ledeshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder m.v.

### Lars Fournais - bestyrelsesformand

Lakexperten Plus ApS, bestyrelsesformand

Apromas ApS, bestyrelsesformand

Windowmaster A/S, næstformand

Stibo Holding A/S, bestyrelsesmedlem

## Ledelsesberetning

Stibo Ejendomme A/S, bestyrelsesmedlem  
Stibo A/S, bestyrelsesmedlem  
OK a.m.b.a., bestyrelsesmedlem  
JBH Gruppen A/S, bestyrelsesmedlem  
Aarhus Havn, bestyrelsesmedlem  
Investeringsforeningen Danske Invest, bestyrelsesmedlem  
AP Invest Kapitalforening, bestyrelsesmedlem  
Investeringsforeningen Procapture, bestyrelsesmedlem  
Investeringsforeningen Danske Invest Select, bestyrelsesmedlem  
Kapitalforeningen Danske Invest Institutional, bestyrelsesmedlem  
Investeringsforeningen Profil Invest, bestyrelsesmedlem  
Marselisborg Gymnasium, bestyrelsesmedlem  
Lars Fournais Advice, direktør

### **Jesper Ørskov Nielsen - næstformand**

Cafe Viggo A/S, bestyrelsesformand  
Den Erhvervsdrivende Fond "Bellevuehallerne", bestyrelsesformand  
Grappa Piccolo ApS, bestyrelsesformand  
Jakobsen ApS, bestyrelsesformand  
Römer ApS, bestyrelsesformand  
Lars Gravco A/S, bestyrelsesformand  
Titus Olie og Gas A/S, bestyrelsesformand  
Eurotag Danmark A/S, bestyrelsesformand  
Atletion A/S (dattervirksomhed), bestyrelsesformand  
Inter Sales A/S, bestyrelsesformand  
HEKJET A/S, bestyrelsesformand  
Fabrikant Albert Nielsens og hustru Anna Nielsens fond, bestyrelsesformand  
Trans og Kristensen Holding A/S, bestyrelsesformand  
Grappa ApS, bestyrelsesmedlem  
Nutrimin A/S, bestyrelsesmedlem  
A/S Albert Nielsen. Kemisk Fabrik, bestyrelsesmedlem  
A/S Albert Nielsen. Kemisk Fabrik, direktør  
Ejendomsinvest Hamburg ApS, direktør  
Ejendomsselskabet Tangmosevej 104, Køge ApS, direktør  
PKV 14 ApS, direktør  
Pentaco Invest ApS, direktør  
Horsensgade 5 ApS, direktør  
Jesper Ørskov Nielsen Advokatanpartsselskab, direktør  
Jesø Ejendomsinvest ApS, direktør

## Ledelsesberetning

JØN Invest ApS, direktør

Tæt Tag Danmark A/S under frivillig likvidation, likvidator

### **Uffe Jakobsen – bestyrelsesmedlem**

Grappa Piccolo ApS, adm. direktør og bestyrelsesmedlem

Grappa ApS, adm. direktør og bestyrelsesmedlem

Jakobsen ApS, direktør og bestyrelsesmedlem

Römer ApS, direktør og bestyrelsesmedlem

Café Viggo, Århus A/S, bestyrelsesmedlem

Viggo Holding Århus ApS, direktør

### **Carsten Ramsø Nørland – bestyrelsesmedlem**

Dyrberg/Kern A/S, bestyrelsesformand

Dansk Retursystem Holding A/S, bestyrelsesmedlem

Dansk Retursystem A/S, bestyrelsesmedlem

K/S Mercure Altstadt, bestyrelsesmedlem

### **Simon Francis Ratjen Schiølin – bestyrelsesmedlem**

Bisgaard Sko A/S, bestyrelsesmedlem

Schiølin Holding ApS, direktør

### **Erik Meineche Schmidt - bestyrelsesmedlem**

Orion II Fonden, bestyrelsesformand

Studentarhusfonden, bestyrelsesformand

Fonden Naturvidenskabernes Hus, bestyrelsesmedlem

Naturvidenskabernes Hus A/S, bestyrelsesmedlem

Foreningen AGF af 1880, hovedformand

### **Jacob Kjeldsen Nielsen – administrerende direktør**

Atlektion A/S (dattervirksomhed), direktør og bestyrelsesmedlem

Superligaen A/S, bestyrelsesmedlem

Århus Elite Fysioterapi ApS (dattervirksomhed), direktør

### **Dan Jessen – økonomidirektør**

Atlektion A/S (dattervirksomhed), bestyrelsesmedlem

Bülow Management A/S, bestyrelsesmedlem

Formula Advising, direktør

## Totalindkomstopgørelse for 2015/16

Moderselskab			Koncern		
2014/15 t.kr.	2015/16 t.kr.		2015/16 t.kr.	2014/15 t.kr.	
46.943	80.007	Nettoomsætning	4	109.517	73.343
(28.870)	(34.197)	Eksterne omkostninger	5	(48.056)	(38.725)
(44.002)	(50.697)	Personaleomkostninger	6	(60.540)	(56.884)
(6.592)	(6.427)	Af- og nedskrivninger	7	(8.780)	(8.887)
<b>(32.521)</b>	<b>(11.314)</b>	<b>Resultat af primær drift</b>		<b>(7.859)</b>	<b>(31.153)</b>
<u>7.517</u>	<u>6.680</u>	Andre driftsindtægter	8	<u>6.680</u>	<u>7.517</u>
<b>(25.004)</b>	<b>(4.634)</b>	<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>(1.179)</b>	<b>(23.636)</b>
		Indtægter af kapitalandele i datter- virksomheder	9	-	-
0	4.000	Finansielle indtægter	10	53	124
(68)	(240)	Finansielle omkostninger	11	(301)	(114)
<b>(24.902)</b>	<b>(773)</b>	<b>Resultat før skat</b>		<b>(1.427)</b>	<b>(23.626)</b>
<u>15</u>	<u>11</u>	Skat af årets resultat	12	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>(24.887)</b>	<b>(762)</b>	<b>Årets resultat</b>		<b>(1.427)</b>	<b>(23.626)</b>

### Anden totalindkomst

Poster, som kan blive omklassificeret til resultatet:

(375)	129	Dagsværdiregulering, værdipapirer disponible for salg	13	129	(375)
<u>0</u>	<u>123</u>	Realisation af dagsværdi på værdipapirer overført til resultat	13	<u>123</u>	<u>0</u>
<b>(375)</b>	<b>252</b>	<b>Anden totalindkomst</b>		<b>252</b>	<b>(375)</b>

<b>(25.262)</b>	<b>(510)</b>	<b>Totalindkomst i alt</b>		<b>(1.175)</b>	<b>(24.001)</b>
-----------------	--------------	----------------------------	--	----------------	-----------------

		Fordeling af årets resultat			
(25.262)	(510)	Moderselskabets aktionærer		(1.175)	(24.001)
<b>(25.262)</b>	<b>(510)</b>			<b>(1.175)</b>	<b>(24.001)</b>

		<b>Resultat pr. aktie (EPS)</b>	14		
		Resultat pr. aktie a 0,25 kr. (kr.)		(0,0)	(0,1)
		Resultat pr. aktie, udvandet a 0,25 kr. (kr.)		(0,0)	(0,1)



## Balance pr. 30.06.2016

Morderselskab			Koncern		
2015 t.kr.	2016 t.kr.		Note	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<u>4.408</u>	<u>13.965</u>	Kontraktrettigheder		<u>13.965</u>	<u>4.408</u>
<b>4.408</b>	<b>13.965</b>	<b>Immaterielle aktiver</b>	15	<b>13.965</b>	<b>4.408</b>
268	474	Ombygning af lejede lokaler		6.390	7.463
<u>2.673</u>	<u>8.526</u>	Driftsmateriel og inventar		<u>11.328</u>	<u>4.950</u>
<b>2.941</b>	<b>9.000</b>	<b>Materielle aktiver</b>	16	<b>17.718</b>	<b>12.413</b>
<u>8.125</u>	<u>12.125</u>	Kapitalandele i dattervirksomheder	17	-	-
<b>8.125</b>	<b>12.125</b>	<b>Finansielle aktiver</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>15.474</b>	<b>35.090</b>	<b>Langfristede aktiver</b>		<b>31.683</b>	<b>16.821</b>
<b>1.356</b>	<b>1.463</b>	<b>Varebeholdninger</b>		<b>2.008</b>	<b>1.905</b>
1.832	2.946	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	18	4.354	2.696
2.184	81	Tilgodehavender hos dattervirksomheder		-	-
1.097	3.689	Andre tilgodehavender	19	6.895	4.122
<u>1.682</u>	<u>2.697</u>	Periodeafgrænsningsposter		<u>2.706</u>	<u>1.813</u>
<b>6.795</b>	<b>9.413</b>	<b>Tilgodehavender</b>		<b>13.955</b>	<b>8.631</b>
<b>29.460</b>	<b>8.819</b>	<b>Værdipapirer, disponible for salg</b>	20, 27	<b>8.819</b>	<b>29.460</b>
<b>798</b>	<b>4.341</b>	<b>Likvide beholdninger</b>	21	<b>9.058</b>	<b>1.139</b>
<b>38.409</b>	<b>24.036</b>	<b>Kortfristede aktiver</b>		<b>33.840</b>	<b>41.135</b>
<b>53.883</b>	<b>59.126</b>	<b>Aktiver</b>		<b>65.523</b>	<b>57.956</b>

## Balance pr. 30.06.2016

Moderselskab				Koncern	
2015 t.kr.	2016 t.kr.		Note	2016 t.kr.	2015 t.kr.
67.211	67.211	Aktiekapital	22	67.211	67.211
(30.446)	(30.956)	Overført resultat		(31.306)	(30.131)
<b>36.765</b>	<b>36.255</b>	<b>Egenkapital</b>		<b>35.905</b>	<b>37.080</b>
0	0	Finansielle leasingforpligtelser	24	0	0
236	0	Anden gæld	25	0	236
<b>236</b>	<b>0</b>	<b>Langfristede forpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>236</b>
0	0	Finansielle leasingforpligtelser	24	0	7
2.348	4.598	Leverandørgæld		7.842	4.430
5.826	9.359	Anden gæld	25	12.809	7.450
8.708	8.914	Periodeafgrænsningsposter		8.967	8.753
<b>16.882</b>	<b>22.871</b>	<b>Kortfristede forpligtelser</b>		<b>29.618</b>	<b>20.640</b>
<b>17.118</b>	<b>22.871</b>	<b>Forpligtelser</b>		<b>29.618</b>	<b>20.876</b>
<b>53.883</b>	<b>59.126</b>	<b>Passiver</b>		<b>65.523</b>	<b>57.956</b>
		Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser	26		
		Finansielle risici og finansielle instrumenter	27		
		Nærtstående parter	28		
		Øvrige noter, hvortil der ikke er henvist	23, 29, 30		



## Egenkapitalopgørelse for 2015/16

	<b>Koncern</b>		
	<u>Aktie- kapital t.kr.</u>	<u>Overført resultat t.kr.</u>	<u>Egen- kapital i alt t.kr.</u>
<b>Egenkapital 30.06.2014</b>	<b><u>23.278</u></b>	<b><u>(13.306)</u></b>	<b><u>9.972</u></b>
Årets resultat 2014/15	0	(23.626)	(23.626)
Anden totalindkomst	<u>0</u>	<u>(375)</u>	<u>(375)</u>
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>(24.001)</u></b>	<b><u>(24.001)</u></b>
Kapitalforhøjelse/overkurs ved emission	43.933	8.788	52.721
Emissionsomkostninger	<u>0</u>	<u>(1.612)</u>	<u>(1.612)</u>
<b>Øvrige transaktioner</b>	<b><u>43.933</u></b>	<b><u>7.176</u></b>	<b><u>51.109</u></b>
<b>Egenkapital 30.06.2015</b>	<b><u>67.211</u></b>	<b><u>(30.131)</u></b>	<b><u>37.080</u></b>
Årets resultat 2015/16	0	(1.427)	(1.427)
Anden totalindkomst	<u>0</u>	<u>252</u>	<u>252</u>
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>(1.175)</u></b>	<b><u>(1.175)</u></b>
<b>Egenkapital 30.06.2016</b>	<b><u>67.211</u></b>	<b><u>(31.306)</u></b>	<b><u>35.905</u></b>



## Egenkapitalopgørelse for 2015/16

	<b>Moderselskab</b>		
	<b>Aktie- kapital t.kr.</b>	<b>Overført resultat t.kr.</b>	<b>Egen- kapital i alt t.kr.</b>
<b>Egenkapital 30.06.2014</b>	<b><u>23.278</u></b>	<b><u>(12.360)</u></b>	<b><u>10.918</u></b>
Årets resultat 2014/15	0	(24.887)	(24.887)
Anden totalindkomst	<u>0</u>	<u>(375)</u>	<u>(375)</u>
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>(25.262)</u></b>	<b><u>(25.262)</u></b>
Kapitalforhøjelse/overkurs ved emission	43.933	8.788	52.721
Emissionsomkostninger	<u>0</u>	<u>(1.612)</u>	<u>(1.612)</u>
<b>Øvrige transaktioner</b>	<b><u>43.933</u></b>	<b><u>7.176</u></b>	<b><u>51.109</u></b>
<b>Egenkapital 30.06.2015</b>	<b><u>67.211</u></b>	<b><u>(30.446)</u></b>	<b><u>36.765</u></b>
Årets resultat 2015/16	0	(762)	(762)
Anden totalindkomst	<u>0</u>	<u>252</u>	<u>252</u>
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>(510)</u></b>	<b><u>(510)</u></b>
<b>Egenkapital 30.06.2016</b>	<b><u>67.211</u></b>	<b><u>(30.956)</u></b>	<b><u>36.255</u></b>



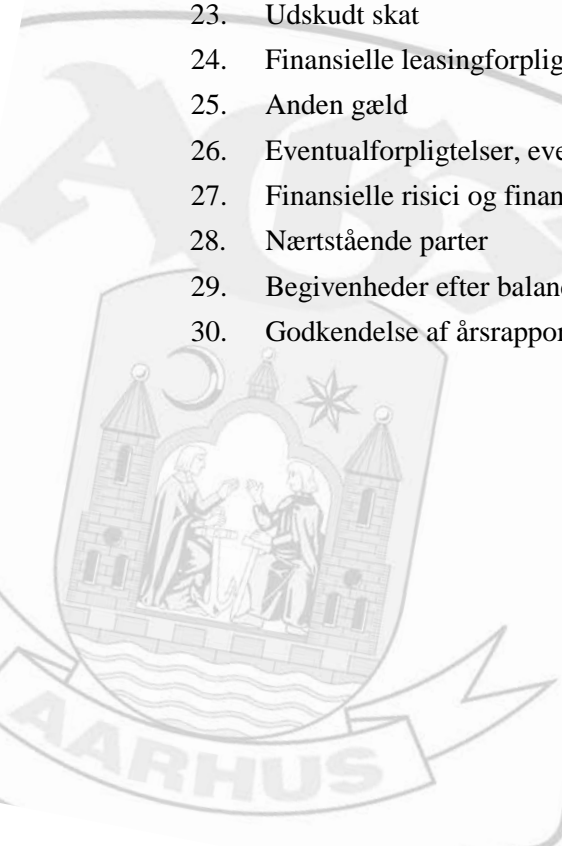
## Pengestrømsopgørelse for 2015/16

Moderselskab			Koncern	
2014/15	2015/16		2015/16	2014/15
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
(32.521)	(11.314)	Resultat af primær drift (EBIT)	(7.859)	(31.153)
6.592	6.427	Af- og nedskrivninger inkl. afskrivninger på transferaktiviteter	8.780	8.887
<b>(25.929)</b>	<b>(4.887)</b>		<b>921</b>	<b>(22.266)</b>
		Ændring i driftskapital:		
6.035	(2.727)	Tilgodehavender, varebeholdninger, mv.	(5.427)	4.951
(9.956)	6.030	Leverandørgæld, anden gæld mv.	9.014	(11.220)
<b>(29.850)</b>	<b>(1.584)</b>	<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>	<b>4.508</b>	<b>(28.535)</b>
170	101	Renteindtægter, betalte	53	124
(68)	(240)	Renteomkostninger, betalte	(301)	(114)
<b>(29.748)</b>	<b>(1.723)</b>	<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>	<b>4.260</b>	<b>(28.525)</b>
(2.643)	(16.051)	Køb af kontraktrettigheder	(16.051)	(2.644)
8.857	6.020	Salg af kontraktrettigheder mv.	6.020	8.857
(1.142)	(7.294)	Køb af indretning, driftsmateriel og inventar	(8.913)	(1.997)
85	1.950	Salg af indretning, driftsmateriel og inventar	1.970	85
(29.792)	0	Køb af værdipapirer		(29.792)
0	20.641	Salg af værdipapirer	20.641	0
<b>(24.635)</b>	<b>5.266</b>	<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>	<b>3.667</b>	<b>(25.491)</b>
0	0	Afdrag på lån	(8)	(409)
52.721	0	Kapitalforhøjelse/overkurs ved emission	0	52.721
(1.612)	0	Emissionsomkostninger	0	(1.612)
<b>51.109</b>	<b>0</b>	<b>Pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet</b>	<b>(8)</b>	<b>50.700</b>
<b>(3.274)</b>	<b>3.543</b>	<b>Ændring i likvider</b>	<b>7.919</b>	<b>(3.316)</b>
4.072	798	Likvider 01.07.	1.139	4.455
<b>798</b>	<b>4.341</b>	<b>Likvider 30.06.</b>	<b>9.058</b>	<b>1.139</b>

## Noter

### Noteoversigt

1. Anvendt regnskabspraksis
2. Regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder
3. Segmentoplysninger for koncernen
4. Nettoomsætning
5. Eksterne omkostninger
6. Personaleomkostninger
7. Af- og nedskrivninger
8. Andre driftsindtægter
9. Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder
10. Finansielle indtægter
11. Finansielle omkostninger
12. Skat af årets resultat
13. Dagsværdiregulering, værdipapirer disponible for salg
14. Resultat pr. aktie (EPS)
15. Immaterielle aktiver
16. Materielle aktiver
17. Kapitalandele i dattervirksomheder
18. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser
19. Andre tilgodehavender
20. Værdipapirer, disponible for salg (kortfristet)
21. Likvide beholdninger
22. Aktiekapital
23. Udskudt skat
24. Finansielle leasingforpligtelser
25. Anden gæld
26. Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser
27. Finansielle risici og finansielle instrumenter
28. Nærtstående parter
29. Begivenheder efter balancedagen
30. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for moderselskabet og koncernregnskabet aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede virksomheder, jf. IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven. Aarhus Elite A/S er et aktieselskab med hjemsted i Danmark.

Årsregnskabet og koncernregnskabet aflægges i danske kroner, der er koncernselskabernes funktionelle valuta, afrundet til nærmeste 1.000 kr.

Årsregnskabet og koncernregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser bortset fra visse finansielle aktiver, der måles til dagsværdi. Anvendt regnskabspraksis, der er uændret i forhold til sidste år, er i øvrigt som beskrevet nedenfor.

#### **Effekt af standarder og fortolkningsbidrag, der er trådt i kraft for regnskabsåret**

Årsregnskabet og koncernregnskabet for 2015/16 er aflagt i overensstemmelse med de nye og ændrede standarder (IFRS/IAS) og fortolkningsbidrag (IFRIC), der er trådt i kraft med virkning for regnskabsåret, herunder de årlige forbedringer til diverse standarder. Implementeringen af de nye og ændrede standarder og fortolkningsbidrag har ikke medført ændringer i den anvendte regnskabspraksis.

#### **Nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft**

IASB udsender løbende nye standarder og fortolkningsbidrag samt opdateringer af eksisterende standarder. En række nye og tilpassede standarder samt fortolkningsbidrag, som kan have relevans for Aarhus Elite, er endnu ikke trådt i kraft og derfor ikke indarbejdet i denne årsrapport.

Særligt de nye standarder IFRS 9 Financial Instruments (endnu ikke godkendt af EU), IFRS 15 Revenue from contracts with Customers (ikrafttræden 1.1.2018) og IFRS 16 Leases (ikrafttræden 1.1.2019) kan have betydning for Aarhus Elite og der er igangsat undersøgelser for vurdering af disse standarders eventuelle indvirkning på koncernens regnskabspraksis. Før disse undersøgelser er afsluttet, er det ikke muligt at sige, hvorvidt og i hvilket omfang, at implementering af standarderne vil have indvirkning på kommende årsrapporter. Det er dog umiddelbart ledelsens forventning, at disse standarder samt øvrige ikke-ikrafttrådte ændrede standarder og fortolkningsbidrag ikke vil få væsentlig indvirkning på årsrapporterne for de kommende regnskabsår.

#### **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter Aarhus Elite A/S (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderselskabet. Moderselskabet anses for at have kontrol, når det direkte eller indirekte ejer mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Aarhus Elite A/S og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regskabsposter 100 %.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end koncernens funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

#### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen, opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenslutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med kapitalandele i dattervirksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid.

Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afviklingen af den enkelte forpligtelse.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler, der baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes henholdsvis i resultatopgørelsen eller direkte på egenkapitalen afhængig af, hvor den oprindelige udskudte skat er indregnet.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det revideres på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Moderselskabet er sambeskattet med alle dattervirksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

### Resultatopgørelsen

#### *Nettoomsætning:*

Nettoomsætning omfatter sponsorindtægter, entré- og tv-indtægter, lejeindtægter, restaurationssalg samt salg af merchandise mv.

Sponsorindtægter indregnes lineært over aftaleperioden, medmindre en anden metode bedre afspejler indholdet af den enkelte aftale.

Entréindtægter indregnes ved gennemførelse af den pågældende begivenhed.

Tv-indtægter indregnes baseret på indholdet af de indgåede kontrakter og under hensyntagen til de parametre, der indgår i opgørelsen af tv-indtægterne, herunder antal spillede kampe og placeringer.

Lejeindtægter relateret til operationelle leasingaftaler indregnes lineært over lejeperioden.

Restorationssalg og salg af merchandise mv. indregnes, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det modtagne eller tilgodehavende vederlag. Nettoomsætning opgøres eksklusive moms, afgifter og lign., der opkræves på vegne af tredjemand, samt rabatter.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### *Eksterne omkostninger:*

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger medgået til opnåelse af nettoomsætningen, driftsomkostninger samt omkostninger til salg, markedsføring og administration.

#### *Personaleomkostninger:*

Personaleomkostninger omfatter lønninger, gager, honorarer, omkostninger til pension og social sikring samt øvrige direkte relaterede personaleudgifter.

#### *Andre driftsindtægter og driftsomkostninger:*

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder transferindtægter og –omkostninger samt gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle langfristede aktiver, hvis salgsprisen for aktiverne overstiger den oprindelige kostpris.

Transferindtægter omfatter selskabets andel af transfersummer (salg) efter fradrag af salgsomkostninger og andre klubbers andele. I tilfælde af en transferindtægt, som er betinget af en senere begivenhed, vil en given indtægt blive indtægtsført på det tidspunkt, hvor den udløsende begivenhed indtræffer. Transferomkostninger består af regnskabsmæssig værdi af afhændede kontraktrettigheder med tillæg af salgsomkostninger og andre klubbers andele af transfersummer.

#### *Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder:*

Udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i moderselskabets resultatopgørelse, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab.

#### *Finansielle poster:*

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta samt eventuelle tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Renteindtægter og -omkostninger periodiseres med udgangspunkt i hovedstolen og den effektive rentesats. Den effektive rentesats er den diskonteringsats, der skal anvendes til at tilbagediskontere de forventede fremtidige betalinger, for at nutidsværdien af disse svarer til den regnskabsmæssige værdi af henholdsvis det finansielle aktiv og den finansielle forpligtelse.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Balancen

##### *Kontraktrettigheder:*

Kontraktrettigheder indregnes til kostpris, svarende til betaling til sælgende klub, agenthonorarer og Sign On Fees til spillerne mv., herunder Sign On Fees i forbindelse med kontraktforlængelser, med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne, og afskrivningerne indgår i selskabets ordinære driftsresultat under afskrivninger. Kontraktrettigheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. nedenfor.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kontraktrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og driftsmkostninger.

##### *Materielle aktiver:*

Ombygning af lejede lokaler samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsmkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid.

Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Ombygning af lejede lokaler	5-14 år
Driftsmateriel og inventar	3-10 år

Ombygning af lejede lokaler afskrives maksimalt over lejeperioden.

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. nedenfor.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og driftsomkostninger.

*Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder:*

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider samt kapitalandele i dattervirksomheder gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

Genindvindingsværdien opgøres for det enkelte aktiv, i det omfang dette er muligt eller alternativt for den mindste gruppe af pengestrømsfrembringende enheder, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonteringsrate, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge og dels de særlige risici, der er tilknyttet henholdsvis aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed, og som der ikke er reguleret for i de skønnede fremtidige pengestrømme.

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien.

Nedskrivninger indregnes i resultatet. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger som følge af ændringer i forudsætninger for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget.

*Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets årsregnskab:*

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. Hvis kostprisen overstiger kapitalandelens genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi.

*Værdipapirer, der er disponible for salg*

Værdipapirer, der er disponible for salg, omfatter børsnoterede aktier og obligationer og unoterede aktier. Værdipapirer, der er disponible for salg, måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdagen tillagt direkte henførbare omkostninger ved købet. Efterfølgende måles værdipapirerne som udgangspunkt til dagsværdi på balancedagen, og ændringer i dagsværdien indregnes i anden totalindkomst, bortset fra nedskrivninger grundet varig værdiforringelse som indregnes i resultatopgørelsen. Unoterede aktier, der ikke handles på et

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

aktivt marked, og hvor dagsværdien ikke kan opgøres tilstrækkeligt pålideligt, måles dog til kostpris med fradrag af nedskrivninger for varig værdiforringelse. Værdipapirerne præsenteres som langfristede aktiver i det omfang, det ikke er hensigten at afhænde værdipapirerne inden for de kommende 12 måneder.

#### *Varebeholdninger:*

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien opgøres som forventet salgspris med fradrag af omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

#### *Tilgodehavender:*

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, tilgodehavender hos dattervirksomheder samt andre tilgodehavender. Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivninger foretages på baggrund af en individuel vurdering af det enkelte tilgodehavende. Nedskrivningerne indregnes på en særskilt nedskrivningskonto.

#### *Periodeafgrænsningsposter:*

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### *Leasingforpligtelser:*

Leasingforpligtelser opdeles regnskabsmæssigt i finansielle og operationelle leasingforpligtelser.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på det tidspunkt, hvor kontrakten indgås, til laveste værdi af dagsværdien af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

#### *Andre finansielle forpligtelser:*

Andre finansielle forpligtelser, herunder bankgæld, leverandørgæld og andre skyldige omkostninger, måles ved første indregning til dagsværdi. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

den effektive rentes metode, således at eventuel forskel mellem dagsværdien ved første indregning og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over låneperioden.

#### *Periodeafgrænsningsposter:*

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet, reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændringer i driftskapital, fratrukket betalte renteomkostninger og tillagt betalte renteindtægter.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder finansielle leasingforpligtelser.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

Likvider omfatter likvide beholdninger, der indgår som en integreret del af likviditetsstyringen.

### **Segmentoplysninger**

Segmentoplysningerne følger koncernens risici, koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring. Koncernens forretningssegmenter er henholdsvis "Fodbold" og "Faciliteter". Koncernens aktiviteter foregår udelukkende på ét geografisk marked, hvorfor der ikke gives oplysninger om geografiske segmenter.

Segmentindtægter og -omkostninger samt segmentaktiver og -forpligtelser omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment, og de poster, der kan fordeles på de enkelte segmenter på et pålideligt grundlag. De ikke-fordelte poster vedrører primært aktiver og forpligtelser samt indtægter og omkostninger, der er forbundet med koncernens administrative funktioner, investeringsaktiviteter, indkomstskatter og lign.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Langfristede aktiver i segmenterne omfatter de aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle og materielle aktiver. Kortfristede aktiver i segmenterne omfatter de aktiver, som er direkte forbundet med driften i segmentet, herunder varebeholdninger, tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, andre tilgodehavender, periodeafgrænsningsposter og likvide beholdninger.

Forpligtelser tilknyttet segmenterne omfatter de forpligtelser, der er afledt af driften i segmentet, herunder gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser og anden gæld.

Transaktioner mellem segmenterne prisen fastsættes til vurderede markedsværdier.

### Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og almindeligt accepterede definitioner.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat pr. aktie	=	$\frac{\text{Resultat ekskl. minoriteter}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier i omløb}}$
Udbytte pr. aktie	=	$\frac{\text{Udbytte}}{\text{Antal aktier i omløb på udlodningstidspunkt}}$
Indre værdi pr. aktie	=	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter}}{\text{Antal aktier i omløb ultimo}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter}}{\text{Samlede aktiver}}$
Egenkapitalforrentning	=	$\frac{\text{Resultat ekskl. minoriteter}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$

Beregning af resultat pr. aktie er specificeret i note 14.

### 2. Regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen. Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages blandt andet ved opgørelsen af af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, hensatte forpligtelser, eventualforpligtelser samt værdiansættelsen af kontraktretigheder, kapitalandele i og tilgodehavende hos dattervirksomheder og unoterede værdipapirer.

De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer som forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn.

## Noter

### **2. Regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder (fortsat)**

Ved regnskabsaflæggelsen er der foretaget væsentlige skøn vedrørende vurdering af nedskrivningsbehov på kapitalandele i dattervirksomheder samt nedskrivningsbehov på tilgodehavender hos dattervirksomheder i moderselskabets årsregnskab.

#### **Vurdering af going concern-forudsætning**

Ved regnskabsaflæggelsen konstaterede ledelsen, at selskabet har et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til at kunne forsætte driften det kommende regnskabsår, og det er ledelsens vurdering, at årsrapporten kan aflægges med fortsat drift for øje. I forbindelse med fortsat optimering af økonomien har ledelsen udarbejdet et budget og en plan for koncernens fremtid.

#### **Nedskrivningsbehov på kontraktrettigheder**

Selskabet har i regnskabsåret ikke foretaget nogen nedskrivning af kontraktrettigheder. Kontraktrettigheder vurderes individuelt med henblik på at afdække eventuelle nedskrivningsbehov.

#### **Nedskrivningsbehov på materielle anlægsaktiver**

Selskabet har i regnskabsåret ikke foretaget nogen nedskrivning af materielle anlægsaktiver.

#### **Nedskrivningsbehov på kapitalandele i dattervirksomheder**

Opgørelse af kapitalværdien fordrer et skøn over forventede fremtidige pengestrømme i henholdsvis den enkelte pengestrømsfrembringende enhed og dattervirksomhed samt fastlæggelse af en diskonteringsfaktor, der afspejler aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge og den risiko, der er knyttet til realisation af de forventede pengestrømme.

#### **Nedskrivningsbehov på tilgodehavender hos dattervirksomheder**

Moderselskabet har i regnskabsåret ikke foretaget nogen nedskrivning af tilgodehavender.

#### **Nedskrivning af skatteaktiver**

Grundet underskud i tidligere år og da der det kommende år er budgetteret med et delvist underskud har ledelsen vurderet at skatteaktivet ikke indregnes i balancen, da det ikke er vurderet tilstrækkeligt sandsynligt, at underskudene vil blive udnyttet inden for en overskuelig fremtid, jf. note 23.





## Noter

### 3. Segmentoplysninger for koncernen

#### Segmentopdeling

Ledelsesmæssigt og rapporteringsmæssigt er koncernen opdelt i to forretningsmæssige segmenter, der anses for at være koncernens primære segmentopdeling.

Aktiviteten i de to forretningsmæssige segmenter er følgende:

**Fodbold**, herunder tv-penge, sponsorindtægter, transfer, kampafvikling, fysioterapi mv.

**Faciliteter**, herunder udlejning af ejendom og lokaleleje, bodsalg og andre events i Ceres Park & Arena, konferencer, koncertafviklinger mv.

Overførsler af varesalg mv. mellem segmenterne er opgjort til faktiske afregningspriser, der svarer til markedspriserne for de pågældende varer, tjenesteydelser mv.

	<b>Fodbold</b>	<b>Faciliteter</b>	<b>Ikke</b>	<b>Koncern</b>
	<b>2015/16</b>	<b>2015/16</b>	<b>fordelt/</b>	<b>2015/16</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>elimineret</b>	<b>t.kr.</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Nettoomsætning	74.693	34.824	0	109.517
Andre driftsindtægter	4.763	0	0	4.763
Nettoomsætning mellem segmenter	6.515	0	(6.515)	0
Omkostninger	<u>(90.551)</u>	<u>(31.423)</u>	<u>6.515</u>	<u>(115.459)</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b><u>(4.580)</u></b>	<b><u>3.401</u></b>	<b>0</b>	<b><u>(1.179)</u></b>
Finansielle indtægter	0	0	53	53
Finansielle omkostninger	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>(301)</u>	<u>(301)</u>
<b>Årets resultat</b>	<b><u>(4.580)</u></b>	<b><u>3.401</u></b>	<b><u>(248)</u></b>	<b><u>(1.427)</u></b>
Segmentaktiver	<b><u>47.818</u></b>	<b><u>17.705</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>65.523</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>47.818</u></b>	<b><u>17.705</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>65.523</u></b>
Segmentforpligtelser	<b><u>23.448</u></b>	<b><u>6.170</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>29.618</u></b>
Tilgange af langfristede immaterielle og materielle aktiver	<b><u>23.345</u></b>	<b><u>1.619</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>24.964</u></b>
Afskrivninger	<b><u>(6.427)</u></b>	<b><u>(2.353)</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>(8.780)</u></b>
Nedskrivninger af langfristede aktiver	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

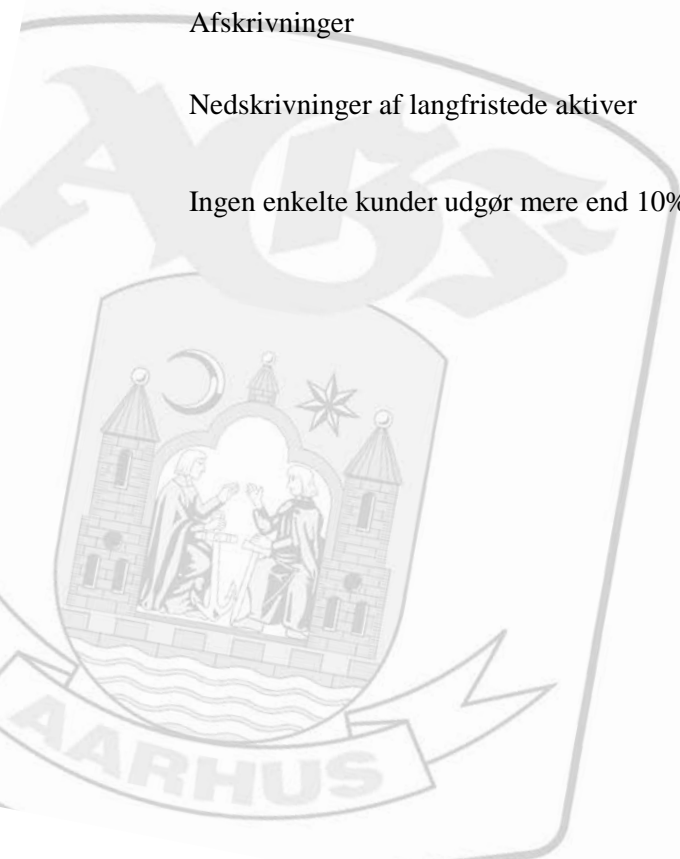
Ingen enkelte kunder udgør mere end 10% af omsætningen.

## Noter

### 3. Segmentoplysninger for koncernen (fortsat)

	Fodbold 2014/15 t.kr.	Faciliteter 2014/15 t.kr.	Ikke fordelt/ elimineret t.kr.	Koncern 2014/15 t.kr.
Nettoomsætning	39.757	33.586	0	73.343
Andre driftsindtægter	7.517	0	0	7.517
Nettoomsætning mellem segmenter	0	8.388	(8.388)	0
Omkostninger	<u>(72.214)</u>	<u>(40.670)</u>	<u>8.388</u>	<u>(104.496)</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b><u>(24.940)</u></b>	<b><u>1.304</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>(23.636)</u></b>
Finansielle indtægter	0	0	124	124
Finansielle omkostninger	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>(114)</u>	<u>(114)</u>
<b>Årets resultat</b>	<b><u>(24.940)</u></b>	<b><u>1.304</u></b>	<b><u>10</u></b>	<b><u>(23.626)</u></b>
Segmentaktiver	<b><u>46.680</u></b>	<b><u>11.276</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>57.956</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>46.680</u></b>	<b><u>11.276</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>57.956</u></b>
Segmentforpligtelser	<b><u>17.599</u></b>	<b><u>3.271</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>20.876</u></b>
Tilgange af langfristede immaterielle og materielle aktiver	<b><u>3.786</u></b>	<b><u>854</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>4.640</u></b>
Afskrivninger	<b><u>6.592</u></b>	<b><u>2.295</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>8.887</u></b>
Nedskrivninger af langfristede aktiver	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

Ingen enkelte kunder udgør mere end 10% af omsætningen.



## Noter

<b>Moderselskab</b>			<b>Koncern</b>	
<b>2014/15</b>	<b>2015/16</b>		<b>2015/16</b>	<b>2014/15</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
		<b>4. Nettoomsætning</b>		
		Levering af tjenesteydelser:		
8.272	25.945	Entre- og tv-indtægter	25.945	8.272
34.288	44.574	Indtægter fra samarbejdspartnere og sponsorer	44.574	37.109
0	0	Udlejningsvirksomhed	10.834	9.510
<u>2.212</u>	<u>5.354</u>	Andre indtægter, tjenesteydelser	<u>7.654</u>	<u>3.109</u>
<b><u>44.772</u></b>	<b><u>75.873</u></b>		<b><u>89.007</u></b>	<b><u>58.000</u></b>
		Varesalg:		
0	0	Restaurations- og cateringvirksomhed	16.315	13.091
<u>2.171</u>	<u>4.134</u>	Andre indtægter, varesalg	<u>4.195</u>	<u>2.252</u>
<b><u>2.171</u></b>	<b><u>4.134</u></b>		<b><u>20.510</u></b>	<b><u>15.343</u></b>
<b><u>46.943</u></b>	<b><u>80.007</u></b>		<b><u>109.517</u></b>	<b><u>73.343</u></b>
		<b>5. Eksterne omkostninger</b>		
11.114	14.337	Kamp- og spilleromkostninger	12.911	8.696
0	0	Driftsomkostninger	6.683	6.425
0	0	Vareforbrug i restaurations- og cateringvirksomhed	8.521	6.425
11.561	10.708	Salgs- og markedsføringsomkostninger	7.136	7.472
4.940	7.137	Administrationsomkostninger	8.740	6.521
<u>1.255</u>	<u>2.015</u>	Andre omkostninger	<u>4.065</u>	<u>3.186</u>
<b><u>28.870</u></b>	<b><u>34.197</u></b>		<b><u>48.056</u></b>	<b><u>38.725</u></b>
		Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer:		
210	210	Lovpligtig revision	300	300
30	30	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	30	30
0	0	Skatterådgivning	0	0
388	164	Andre ydelser	183	408
		<b>6. Personaleomkostninger</b>		
40.017	46.288	Lønninger og gager	55.869	52.447
1.460	1.474	Pensionsordninger	1.759	1.959
470	375	Andre omkostninger til social sikring	492	627
644	730	Bestyrelshonorar	730	644
2.011	2.500	Øvrige personaleomkostninger	2.500	2.010
<u>(600)</u>	<u>(670)</u>	Refunderede dagpenge	<u>(810)</u>	<u>(803)</u>
<b><u>44.002</u></b>	<b><u>50.697</u></b>		<b><u>60.540</u></b>	<b><u>56.884</u></b>

## Noter

## 6. Personaleomkostninger (fortsat)

Moderselskab			Koncern	
2014/15	2015/16		2015/16	2014/15
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
<u>59</u>	<u>63</u>	Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>80</u>	<u>84</u>

Gennemsnitligt antal medarbejdere er beregnet efter ATP-metoden.

Af ovennævnte beløb, baseret på faktiske afholdte omkostninger, udgør:

	Koncern					
	Bestyrelse		Direktion		Andre ledende medarbejdere	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Vederlag til ledelsesmedlemmer</b>						
Bestyrelseshonorar	730	644	0	0	0	0
Lønninger og gager	0	0	3.332	3.484	0	962
Pension	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>248</u>	<u>291</u>	<u>0</u>	<u>75</u>
	<b>730</b>	<b>644</b>	<b>3.580</b>	<b>3.775</b>	<b>0</b>	<b>1.037</b>

Direktionen og enkelte ledende medarbejdere har sædvanlig bonusordning, fri bil til rådighed samt øvrige sædvanlige personalegoder (telefon mv.), der indgår i posten lønninger og gager. Ingen medarbejdere har aktiebaserede bonusordninger.

	Moderselskab					
	Bestyrelse		Direktion		Andre ledende medarbejdere	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Vederlag til ledelsesmedlemmer</b>						
Bestyrelseshonorar	730	644	0	0	0	0
Lønninger og gager	0	0	3.332	2.994	0	682
Pension	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>248</u>	<u>247</u>	<u>0</u>	<u>50</u>
	<b>730</b>	<b>644</b>	<b>3.580</b>	<b>3.241</b>	<b>0</b>	<b>732</b>

Direktionen og enkelte ledende medarbejdere har sædvanlig bonusordning, fri bil til rådighed samt øvrige sædvanlige personalegoder (telefon mv.), der indgår i posten lønninger og gager. Ingen medarbejdere har aktiebaserede bonusordninger.

## Noter

Moderselskab			Koncern	
2014/15	2015/16		2015/16	2014/15
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
<b>1.460</b>	<b>1.474</b>	<b>6. Personaleomkostninger (fortsat)</b>	<b>1.759</b>	<b>1.959</b>
		Bidrag til bidragsbaserede pensionsordninger		

### Pensionsordninger

Koncernen har alene indgået bidragsbaserede ordninger. Ved bidragsbaserede pensionsordninger er arbejdsgiver forpligtet til at indbetale et bestemt bidrag til et pensionselskab eller lignende, men har ikke nogen risiko med hensyn til den fremtidige udvikling i rente, inflation, dødelighed, invaliditet mv. for så vidt angår det beløb, der udbetales til medarbejderen.

Moderselskab			Koncern	
2014/15	2015/16		2015/16	2014/15
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		<b>7. Af- og nedskrivninger</b>		
47	123	Ombygning af lejede lokaler	1.446	1.343
830	1.078	Driftsmateriel og inventar	2.108	1.829
<u>5.715</u>	<u>5.226</u>	Kontraktrettigheder	<u>5.226</u>	<u>5.715</u>
<b><u>6.592</u></b>	<b><u>6.427</u></b>		<b><u>8.780</u></b>	<b><u>8.887</u></b>
		<b>8. Andre driftsindtægter</b>		
7.432	4.763	Nettotransferindtægter	4.763	7.432
<u>85</u>	<u>1.917</u>	Gevinst ved salg af anlægsaktiver	<u>1.917</u>	<u>85</u>
<b><u>7.517</u></b>	<b><u>6.680</u></b>		<b><u>6.680</u></b>	<b><u>7.517</u></b>
		<b>9. Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
<u>0</u>	<u>4.000</u>	Tilbageførsel af nedskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder, jf. note 17	<u>-</u>	<u>-</u>
<b><u>0</u></b>	<b><u>4.000</u></b>		<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>
		<b>10. Finansielle indtægter</b>		
3	38	Renteindtægter, værdipapirer	38	3
78	14	Renteindtægter, likvide beholdninger	14	121
<u>89</u>	<u>48</u>	Renteindtægter, lån	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>170</b>	<b>100</b>	<b>Renteindtægter fra finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi via resultatet</b>	<b>52</b>	<b>124</b>
<u>0</u>	<u>1</u>	Gevinster ved salg af aktier og obligationer	<u>1</u>	<u>0</u>
<b><u>170</u></b>	<b><u>101</u></b>		<b><u>53</u></b>	<b><u>124</u></b>

## Noter

Moderselskab			Koncern	
2014/15 t.kr.	2015/16 t.kr.		2015/16 t.kr.	2014/15 t.kr.
<b>11. Finansielle omkostninger</b>				
0	79	Renteomkostninger, værdipapirer	79	0
29	1	Renteomkostninger, bankgæld	1	31
0	0	Renter på finansielle leasingforpligtelser	2	7
<u>39</u>	<u>36</u>	Øvrige renteomkostninger	<u>95</u>	<u>76</u>
<b>68</b>	<b>116</b>	<b>Renteomkostninger fra finansielle forpligtelser, der ikke måles til dagsværdi via resultatet</b>	<b>177</b>	<b>114</b>
<u>0</u>	<u>124</u>	Tab ved salg af aktier og obligationer	<u>124</u>	<u>0</u>
<b>68</b>	<b>240</b>		<b>301</b>	<b>114</b>
<b>12. Skat af årets resultat</b>				
(15)	(11)	Aktuel skat	0	0
<u>0</u>	<u>0</u>	Ændring i udskudt skat	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>(15)</b>	<b>(11)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

Regnskabsårets aktuelle selskabsskat for de danske selskaber er beregnet ud fra en skatteprocent på 22 (2014/15: 23,5%).

(5.937)	(170)	Beregnet skat ved en skatteprocent på 22 (2014/15: 23,5%)	(314)	(5.640)
54	33	Skattemæssig værdi af ikke-fradragsberettigede omkostninger mv.	32	55
0	(880)	Ej skattepligtige indtægter	0	0
<u>5.898</u>	<u>1.028</u>	Ikke-aktiveret underskud til fremførsel mv., jf. note 23	<u>282</u>	<u>5.585</u>
<b>15</b>	<b>11</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<u>0</u>	<u>0</u>	Effektiv skatteprocent	<u>0</u>	<u>0</u>

### 13. Dagsværdiregulering, værdipapirer disponible for salg

Moderselskab			Koncern	
2015 t.kr.	2016 t.kr.		2016 t.kr.	2015 t.kr.
0	(375)	Dagsværdiregulering værdipapirer 01.07.	(375)	0
0	123	Realiseret i året	123	0
<u>(375)</u>	<u>129</u>	Årets dagsværdiregulering	<u>129</u>	<u>(375)</u>
<b>(375)</b>	<b>(123)</b>	<b>Dagsværdiregulering 30.06.</b>	<b>(123)</b>	<b>(375)</b>

## Noter

### 14. Resultat pr. aktie (EPS)

### Koncern

	<u>2015/16</u> <u>t.kr.</u>	<u>2014/15</u> <u>t.kr.</u>
Beregning af resultat pr. aktie for koncernen er baseret på følgende grundlag:		
Resultat til moderselskabets aktionærer anvendt ved beregning af resultat pr. aktie.	<u>(1.427)</u>	<u>(23.626)</u>
	<u>2015/16</u> <u>tusinde styk</u>	<u>2014/15</u> <u>tusinde styk</u>
Antal aktier anvendt til beregning af resultat pr. aktie, gennemsnit	<u>268.846</u>	<u>190.741</u>

Resultat pr. aktie er ikke relevant for moderselskabet.



## Noter

	<b>Koncern</b>
	<b>Kontrakt-</b>
	<b>rettig-</b>
	<b>heder</b>
	<b>t.kr.</b>
	<u>          </u>
<b>15. Immaterielle aktiver</b>	
Kostpris 01.07.2015	14.527
Tilgang	16.051
Afgang	<u>(4.996)</u>
<b>Kostpris 30.06.2016</b>	<b><u>25.582</u></b>
Af- og nedskrivninger 01.07.2015	(10.119)
Årets afskrivninger	(5.226)
Årets afgang	<u>3.728</u>
<b>Af- og nedskrivninger 30.06.2016</b>	<b><u>(11.617)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.06.2016</b>	<b><u>13.965</u></b>
Kostpris 01.07.2014	17.859
Tilgang	2.644
Afgang	<u>(5.976)</u>
<b>Kostpris 30.06.2015</b>	<b><u>14.527</u></b>
Af- og nedskrivninger 01.07.2014	(8.954)
Årets afskrivninger	(5.715)
Årets afgang	<u>4.550</u>
<b>Af- og nedskrivninger 30.06.2015</b>	<b><u>(10.119)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.06.2015</b>	<b><u>4.408</u></b>





## Noter

	<b>Moder- selskab</b>
	<b>Kontrakt- rettig- heder</b>
	<b><u>t.kr.</u></b>
<b>15. Immaterielle aktiver (fortsat)</b>	
Kostpris 01.07.2015	14.527
Tilgang	16.051
Afgang	<u>(4.996)</u>
<b>Kostpris 30.06.2016</b>	<b><u>25.582</u></b>
Af- og nedskrivninger 01.07.2015	(10.119)
Årets afskrivninger	(5.226)
Årets afgang	<u>3.728</u>
<b>Af- og nedskrivninger 30.06.2016</b>	<b><u>(11.617)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.06.2016</b>	<b><u>13.965</u></b>
Kostpris 01.07.2014	17.859
Tilgang	2.644
Afgang	<u>(5.976)</u>
<b>Kostpris 30.06.2015</b>	<b><u>14.527</u></b>
Af- og nedskrivninger 01.07.2014	(8.954)
Årets afskrivninger	(5.715)
Afgang	<u>4.550</u>
<b>Af- og nedskrivninger 30.06.2015</b>	<b><u>(10.119)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.06.2015</b>	<b><u>4.408</u></b>



## Noter

### 15. Immaterielle aktiver (fortsat)

#### Immaterielle aktiver

Alle immaterielle aktiver anses for at have bestemmelige brugstider, som aktiverne afskrives over, jf. note 1. Kontraktrettighederne består af 12 (2014/15: 13) spillerkontrakter. Under kontraktrettigheder er der ingen, som udgør mere end 5% af samlede aktiver.

	Restløbetid		Bogførte værdi	
	2015/16 antal	2014/15 antal	2015/16 t.kr.	2014/15 t.kr.
<b>Spillerkontrakter</b>				
< 1 år	4	3	1.166	1.299
1- 2 år	3	9	1.758	3.039
> 2 år	5	1	11.041	70
	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>13.965</b>	<b>4.408</b>



## Noter

	<b>Koncern</b>	
	<b>Ombygning af lejede lokaler t.kr.</b>	<b>Drifts- materiel og inventar t.kr.</b>
<b>16. Materielle aktiver</b>		
Kostpris 01.07.2015	18.757	18.811
Tilgang	374	8.539
Afgang	<u>0</u>	<u>(439)</u>
<b>Kostpris 30.06.2016</b>	<b><u>19.131</u></b>	<b><u>26.911</u></b>
Af- og nedskrivninger 01.07.2015	(11.295)	(13.862)
Årets afskrivninger	(1.446)	(2.108)
Afgang	<u>0</u>	<u>387</u>
<b>Af- og nedskrivninger 30.06.2016</b>	<b><u>(12.741)</u></b>	<b><u>(15.583)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.06.2016</b>	<b><u>6.390</u></b>	<b><u>11.328</u></b>
I den regnskabsmæssige værdi indgår:		
Finansielt leasede aktiver	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 01.07.2014	18.376	17.640
Tilgang	381	1.615
Afgang	<u>0</u>	<u>(444)</u>
<b>Kostpris 30.06.2015</b>	<b><u>18.757</u></b>	<b><u>18.811</u></b>
Af- og nedskrivninger 01.07.2014	(9.951)	(12.476)
Årets afskrivninger	(1.343)	(1.829)
Afgang	<u>0</u>	<u>444</u>
<b>Af- og nedskrivninger 30.06.2015</b>	<b><u>(11.294)</u></b>	<b><u>(13.861)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.06.2015</b>	<b><u>7.463</u></b>	<b><u>4.950</u></b>
I den regnskabsmæssige værdi indgår:		
Finansielt leasede aktiver	<u>0</u>	<u>7</u>

## Noter

	<b>Moderselskab</b>	
	<b>Ombygning af lejede lokaler t.kr.</b>	<b>Drifts- materiel og inventar t.kr.</b>
<b>16. Materielle aktiver (fortsat)</b>		
Kostpris 01.07.2015	532	7.251
Tilgang	329	6.964
Afgang	<u>0</u>	<u>(258)</u>
<b>Kostpris 30.06.2016</b>	<b><u>861</u></b>	<b><u>13.957</u></b>
Af- og nedskrivninger 01.07.2015	(264)	(4.579)
Årets afskrivninger	(123)	(1.078)
Afgang	<u>0</u>	<u>226</u>
<b>Af- og nedskrivninger 30.06.2016</b>	<b><u>(387)</u></b>	<b><u>(5.431)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.06.2016</b>	<b><u>474</u></b>	<b><u>8.526</u></b>
Kostpris 01.07.2014	382	6.703
Tilgang	150	992
Afgang	<u>0</u>	<u>(444)</u>
<b>Kostpris 30.06.2015</b>	<b><u>532</u></b>	<b><u>7.251</u></b>
Af- og nedskrivninger 01.07.2014	(217)	(4.191)
Årets afskrivninger	(47)	(831)
Afgang	<u>0</u>	<u>444</u>
<b>Af- og nedskrivninger 30.06.2015</b>	<b><u>(264)</u></b>	<b><u>(4.578)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.06.2015</b>	<b><u>268</u></b>	<b><u>2.673</u></b>



## Noter

### Moderselskab

<u>2015</u>	<u>2016</u>
<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>

### 17. Kapitalandele i dattervirksomheder

15.125	15.125	Kostpris 01.07.
0	0	Tilgang ved koncerntilskud
0	0	Afgang ved salg af kapitalandele
<u>15.125</u>	<u>15.125</u>	<b>Kostpris 30.06.</b>
(7.000)	(7.000)	Nedskrivninger 01.07.
0	0	Årets nedskrivninger
0	4.000	Årets tilbageførsel af nedskrivninger
<u>(7.000)</u>	<u>(3.000)</u>	<b>Nedskrivninger 30.06.</b>
<u>8.125</u>	<u>12.125</u>	<b>Regnskabsmæssig værdi 30.06.</b>

Der er i regnskabsåret foretaget tilbageførsel af nedskrivninger på kapitalandele i dattervirksomheden Atletion A/S på 4 mio.kr. (2014/15 0 mio.kr.).

Den historiske nedskrivning skyldes, at indtjeningen i selskabet ikke har modsvaret forventningerne. Tilbageførslen af disse nedskrivninger sker primært som følge af en fremgang i indtjeningen. Tilbageførslen af nedskrivninger tilhører segmentet "Faciliteter" og er foretaget til opgjorte genindvindingsværdier i form af kapitalværdien af de opgjorte forventede fremtidige pengestrømme. De fremtidige forventede pengestrømme er baseret på det ledelsesgodkendte budget for 2016/17, som er fremført til udløb af forpagtningsaftalen. De væsentligste usikkerheder ved opgørelse af genindvindingsværdien er relateret til tilskuerantal og arrangementer og den anvendte diskonteringsfaktor. Ved opgørelsen af kapitalværdierne er anvendt en diskonteringsfaktor før skat på 15% (2014/15: 15%).

	Ejerandel		Egenkapital		Årets resultat efter skat	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2015/16</u>	<u>2014/15</u>
	<u>%</u>	<u>%</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>
Kapitalandele i dattervirksomheder:						
Atletion A/S, Aarhus	100	100	11.535	8.241	3.294	1.212
Århus Elite Fysioterapi ApS, Aarhus	100	100	246	205	41	49

Ejerandelene svarer til andelen af stemmerettigheder i de respektive dattervirksomheder.

## Noter

<b>Moderselskab</b>			<b>Koncern</b>	
<b>2015</b>	<b>2016</b>		<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
		<b>18. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser</b>		
1.832	2.970	Tilgodehavender før nedskrivninger	4.378	2.696
<u>0</u>	<u>(24)</u>	Foretagne nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab	<u>(24)</u>	<u>0</u>
<b><u>1.832</u></b>	<b><u>2.946</u></b>	<b>Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser</b>	<b><u>4.354</u></b>	<b><u>2.696</u></b>

Tilgodehavendernes regnskabsmæssige værdi vurderes at svare til deres dagsværdi. Den regnskabsmæssige værdi er endvidere udtryk for den maksimale kreditrisiko, der påhviler tilgodehavenderne.

Der foretages nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af de enkelte debitorers betalingssevne er forringet, f.eks. ved betalingsstandsning, konkurs eller lign. Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealisationsværdi. Den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender nedskrevet til nettorealisationsværdi, baseret på en individuel vurdering, udgør 24 t.kr. i koncernen pr. 30.06.2016 (30.06.2015: 0 t.kr.). Nedskrivningerne er registeret på en samlekonto, der er modregnet i den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavende. Tabsrisikoen er baseret på historiske erfaringer, og nedskrivningskontoen har haft følgende udvikling:

<b>Moderselskab</b>			<b>Koncern</b>	
<b>2015</b>	<b>2016</b>		<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
446	0	Nedskrivningskontoen 01.07.	0	561
(290)	0	Årets konstaterede tab samt ved afgang	0	(405)
(156)	0	Tilbageførte nedskrivninger	0	(156)
<u>0</u>	<u>24</u>	Årets nedskrivning til dækning af tab	<u>24</u>	<u>0</u>
<b><u>0</u></b>	<b><u>24</u></b>	<b>Nedskrivningskontoen 30.06.</b>	<b><u>24</u></b>	<b><u>0</u></b>

Tilgodehavender fra salg, der pr. 30.06.2016 var overforfaldne, men ikke værdiforringede, indgår som følger:

<b>Moderselskab</b>			<b>Koncern</b>	
<b>2015</b>	<b>2016</b>		<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
		Overforfaldne ikke-nedskrevne tilgodehavender:		
377	514	Overforfaldne med op til 30 dage	646	584
23	154	Overforfaldne mellem 30 og 90 dage	869	28
<u>0</u>	<u>0</u>	Overforfaldne over 90 dage	<u>154</u>	<u>0</u>

Der er i regnskabsåret ikke indtægtsført renteindtægter vedrørende nedskrevne tilgodehavender (2014/15: 0 t.kr.).

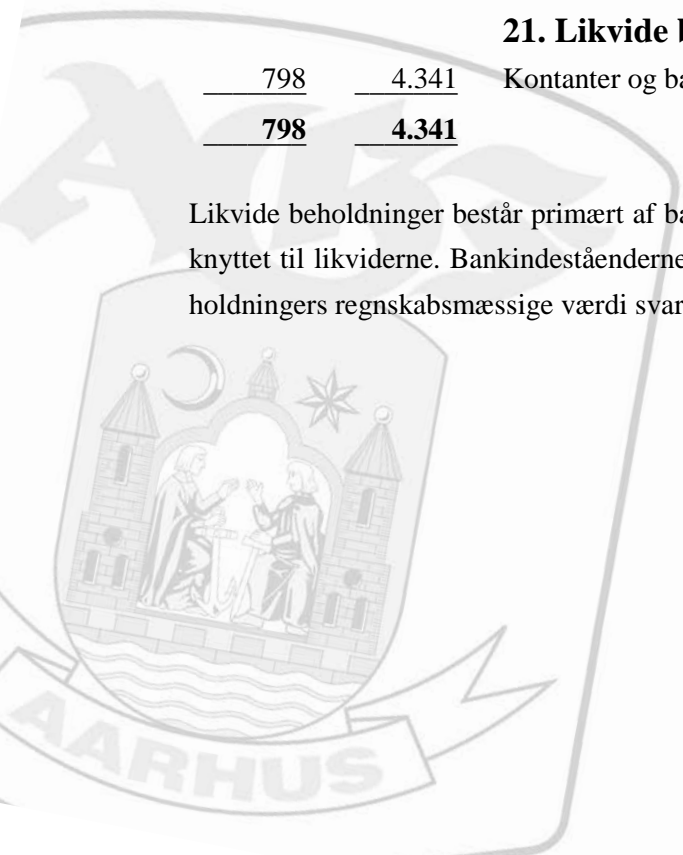
## Noter

<b>Moderselskab</b>			<b>Koncern</b>	
<b>2015</b>	<b>2016</b>		<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>19. Andre tilgodehavender</b>				
1.047	3.639	Andre tilgodehavender	5.782	3.009
<u>50</u>	<u>50</u>	Deponerede likvider	<u>1.113</u>	<u>1.113</u>
<b><u>1.097</u></b>	<b><u>3.689</u></b>		<b><u>6.895</u></b>	<b><u>4.122</u></b>
<b>20. Værdipapirer, disponible for salg (kortfristet)</b>				
23.196	6.825	Børsnoterede obligationer	6.825	23.196
6.221	1.953	Børsnoterede aktier	1.953	6.221
<u>43</u>	<u>41</u>	Unoterede aktier	<u>41</u>	<u>43</u>
<b><u>29.460</u></b>	<b><u>8.819</u></b>		<b><u>8.819</u></b>	<b><u>29.460</u></b>

Koncernens værdipapirbeholdning måles til dagsværdi. Værdipapirerne består primært af børsnoterede danske obligationer og aktier og en unoteret aktie. De børsnoterede værdipapirer måles til børskursen pr. balancedagen. Obligationsbeholdningen har fast rente. Unoterede aktier er målt til kostpris, da dagsværdi ikke kan opgøres pålideligt.

<b>Moderselskab</b>			<b>Koncern</b>	
<b>2015</b>	<b>2016</b>		<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>21. Likvide beholdninger</b>				
<u>798</u>	<u>4.341</u>	Kontanter og bankindestående	<u>9.058</u>	<u>1.139</u>
<b><u>798</u></b>	<b><u>4.341</u></b>		<b><u>9.058</u></b>	<b><u>1.139</u></b>

Likvide beholdninger består primært af bankindeståender. Der vurderes ikke at være nogen særlig kreditrisiko knyttet til likviderne. Bankindeståenderne er på anfordringsvilkår, og de er variabelt forrentet. De likvide beholdningers regnskabsmæssige værdi svarer til deres dagsværdi.



## Noter

### Moderselskab

2015 t.kr.	2016 t.kr.
23.278	67.211
<u>43.933</u>	<u>0</u>
<b><u>67.211</u></b>	<b><u>67.211</u></b>

### 22. Aktiekapital

23.278	67.211	Aktiekapital 01.07.
<u>43.933</u>	<u>0</u>	Kapitalforhøjelse/overkurs ved emission
<b><u>67.211</u></b>	<b><u>67.211</u></b>	<b>Aktiekapital 30.06.</b>

Aktiekapitalen er i 2010/11 udvidet med 47 mio.kr., nedskrevet i 2011/12 med 70 mio.kr. og i 2014/15 udvidet med 44 mio.kr. Der er ikke sket yderligere ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 år.

Aktiekapitalen består af 268.845.531 aktier a nom. 0,25 kr.

Aktiekapitalen pr. 30.06.2016 fordeler sig således:

A-aktier, 10 stemmer pr. 0,25 kr. aktie, 586.874 stk. a nom. 0,25 kr.

B-aktier, 1 stemme pr. 0,25 kr. aktie, 268.258.657 stk. a nom. 0,25 kr.

Aktierne er fuldt indbetalte.

### Moderselskab

Udskudte skatte- aktiver 2015 t.kr.	Udskudte skatte- aktiver 2016 t.kr.
0	0
<u>0</u>	<u>0</u>
<b>0</b>	<b>0</b>

### 23. Udskudt skat

0	0	Udskudt skat 01.07.
<u>0</u>	<u>0</u>	Ændring i udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Udskudt skat 30.06.</b>

Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet:

42.379	44.017	Fremførbare skattemæssige underskud
41	(580)	Materielle aktiver
0	0	Tilgodehavender mv.
<u>0</u>	<u>0</u>	Øvrige inkl. korrektioner tidligere år
<b><u>42.420</u></b>	<b><u>43.437</u></b>	

### Koncern

Udskudte skatte- aktiver 2016 t.kr.	Udskudte skatte- aktiver 2015 t.kr.
0	0
<u>0</u>	<u>0</u>
<b>0</b>	<b>0</b>

0	0
<u>0</u>	<u>0</u>
<b>0</b>	<b>0</b>
45.835	45.152
(1.749)	(1.359)
0	0
<u>0</u>	<u>0</u>
<b><u>44.086</u></b>	<b><u>43.793</u></b>

Skatteværdien af fremførbare (tidsbegrænsede) skattemæssige underskud samt negative forskelsværdier er i lighed med sidste år ikke indregnet i balancen, da det ikke er vurderet tilstrækkeligt sandsynligt, at de vil blive udnyttet inden for en overskuelig fremtid.



## Noter

	<b>Koncern</b>			
	<b>Minimums- leasingydelse</b>		<b>Nutidsværdi af minimums- leasingydelse</b>	
	<b>2015/16 t.kr.</b>	<b>2014/15 t.kr.</b>	<b>2015/16 t.kr.</b>	<b>2014/15 t.kr.</b>
<b>24. Finansielle leasingforpligtelser</b>				
Forfald inden for et år fra balancedagen	0	7	0	7
Forfald mellem et og fem år fra balancedagen	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>7</b>
Amortiseringstillæg til fremtidig omkostningsførelse	<u>0</u>	<u>0</u>		
	<b>0</b>	<b>7</b>		

Den gennemsnitlige leasingperiode er 0 år (2014/15: 0 år). Alle leasingkontrakter følger en fast afdragsprofil, og ingen af aftalerne indeholder bestemmelser om betingede leasingydelse. Leasingkontrakterne er uopsigelige i den aftalte leasingperiode, men kan forlænges på fornyede vilkår. Selskabet har garanteret aktivernes restværdi ved leasingperiodens udløb.

	<b>Koncern</b>				
	<b>Udløb</b>	<b>Fast/ variabel</b>	<b>Effektiv rente %</b>	<b>Nutids- værdi af minimums- leasing- ydelse t.kr.</b>	<b>Dags- værdi t.kr.</b>
VW Transporter	2015	Variabel	4	<u>7</u>	<u>7</u>
<b>30.06.2015</b>				<u>7</u>	<u>7</u>

Dagsværdi er opgjort til nutidsværdien af forventede fremtidige afdrags- og rentebetalinger ved anvendelse af den aktuelle markedsrente som diskonteringsfaktor.

## Noter

<b>Moderselskab</b>			<b>Koncern</b>	
<b>2015</b>	<b>2016</b>		<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
		<b>25. Anden gæld</b>		
2.751	3.327	Feriepengeforpligtelser og lign.	3.640	3.148
3.311	6.032	Andre skyldige omkostninger	9.169	4.538
<b>6.062</b>	<b>9.359</b>		<b>12.809</b>	<b>7.686</b>
5.826	9.359	Inden for 1 år fra balancedagen	12.809	7.450
236	0	Mellem 1 og 5 år fra balancedagen	0	236
<b>6.062</b>	<b>9.359</b>		<b>12.809</b>	<b>7.686</b>

Den regnskabsmæssige værdi af andre skyldige omkostninger vurderes at svare til forpligtelsernes dagsværdi og omfatter bl.a. hensættelse til bonus samt skyldig forpagtning til kommunen. Feriepengeforpligtelser og lign. repræsenterer forpligtelser til at udbetale løn i ferieperioder mv., som medarbejdere pr. balancedagen har op-tjent ret til at afholde i efterfølgende regnskabsår.

## 26. Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser

Aarhus Elite A/S er i henhold til forpagtningsaftalen med Aarhus Kommune og driften af Atletion forpligtet til at opretholde en egenkapital på over 2.500 t.kr. i datterselskabet, Atletion A/S. Pr. 30.06.2016 udgør egenkapitalen i datterselskabet 11.535 t.kr. (30.06.2015: 8.241 t.kr.). Koncernen har en forpagtningsaftale med Aarhus Kommune, som er gældende frem til 2020. Den årlige faste forpagtningsafgift til kommunen vil i 2016/17 udgøre 1,6 mio.kr. (2015/16: 1,6 mio.kr.).

Koncern- og moderselskabet har en aftale med Foreningen AGF af 1880. Aftalen giver ret til blandt andet at benytte den af DBU udstedte licens til at drive betalt fodbold og til at benytte Foreningen AGF af 1880's faciliteter. Aarhus Elite betaler en årlig afgift på 0,8 mio.kr., hertil kommer egne omkostninger på anlægget svarende til ca. 0,7 mio.kr. Der er ingen udløb på aftalen, men den kan opsiges med et års varsel.

I forbindelse med salg af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægterne hermed indregnes, i takt med at betingelserne opfyldes.

Koncernen og moderselskabet har indgået sædvanlige kontrakter med spillere og trænere, der er uopsigelige for selskabet i kontraktperioden.

## Noter

### 27. Finansielle risici og finansielle instrumenter

Moderselskab			Koncern	
2015 t.kr.	2016 t.kr.		2016 t.kr.	2015 t.kr.
		<b>Kategori af finansielle instrumenter</b>		
1.832	2.946	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	4.354	2.696
2.184	81	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	-	-
1.097	3.689	Andre tilgodehavender	6.895	4.122
798	4.341	Bankindestående	9.058	1.139
<b>5.911</b>	<b>11.057</b>	<b>Udlån og tilgodehavender</b>	<b>20.307</b>	<b>7.957</b>
29.460	8.819	Kortfristede værdipapirer disponible for salg	8.819	29.460
<b>29.460</b>	<b>8.819</b>	<b>Finansielle aktiver, der er disponible for salg</b>	<b>8.819</b>	<b>29.460</b>
0	0	Finansielle leasingforpligtelser	0	7
2.348	4.598	Leverandørgæld	7.842	4.430
0	0	Gæld til dattervirksomheder	-	-
3.311	6.032	Anden gæld	9.169	4.538
<b>5.659</b>	<b>10.630</b>	<b>Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris</b>	<b>17.011</b>	<b>8.975</b>

Værdipapirer disponible for salg i form af børsnoterede aktier og obligationer måles til børskurs på balance-dagen, svarende til niveau 1 i IFRS' dagsværdihierarki. Unoterede kapitalandele måles til kostpris, da dagsværdien ikke vurderes at kunne opgøres pålideligt. Der er herudover ikke finansielle aktiver eller finansielle forpligtelser, der måles til dagsværdi i balancen.

## Noter

### 27. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Politik for styring af finansielle risici

Moderselskabet styrer de finansielle risici i koncernen centralt og koordinerer koncernens likviditetsstyring, herunder kapitalfrebringelse.

#### Valutarisici

Såvel moderselskabet som koncernen har kun i beskedent omfang transaktioner i udenlandsk valuta, hovedsageligt i EUR. Transaktioner i andre valutaer har været ubetydelige. EUR anses som stabil valuta over for danske kroner, og følsomheden over for valutakursændringer er dermed begrænset. Sandsynlige udsving i valutakurser ville derfor alene have ubetydelig indflydelse på resultat og egenkapital pr. 30.06.2016.

#### Renterisici

Moderselskabet og koncernen har rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici. Moderselskabet og koncernen afdækker ikke generelt renterisici, da dette ikke vurderes at være økonomisk rentabelt.

#### Likviditetsrisici

Likviditetsrisici styres centralt i koncernen. Det er moderselskabets og koncernens målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til kontinuerligt at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving.

Forfaldstidspunktet for finansielle forpligtelser er specificeret nedenfor i de enkelte kategorier af forpligtelser. Selskabets likviditetsreserve består af likvide beholdninger og beholdning af børsnoterede værdipapirer disponible for salg, der kan afhændes med det samme, hvis likviditetsbehov opstår. Likviditetsreserven udgjorde 18 mio.kr. pr. 30.06.2016 (30.06.2015: 31 mio.kr.) for koncernen og 13 mio.kr. for moderselskabet (30.06.2015: 30 mio.kr.).

#### 2016

Ikke afledte finansielle forpligtelser:

Finansielle leasingforpligtelser

Leverandørgæld

Anden gæld

<b>Koncern</b>				
<b>Under 6 måneder t.kr.</b>	<b>Mellem 6 og 12 måneder t.kr.</b>	<b>Mellem et og fem år t.kr.</b>	<b>Efter fem år t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
0	0	0	0	0
7.842	0	0	0	7.842
12.691	118	0	0	12.809
<b>20.533</b>	<b>118</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20.651</b>

## Noter

### 27. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

		<b>Koncern</b>				
	<b>Under 6 måneder t.kr.</b>	<b>Mellem 6 og 12 måneder t.kr.</b>	<b>Mellem et og fem år t.kr.</b>	<b>Efter fem år t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>	
<b>2015</b>						
Ikke afledte finansielle forpligtelser:						
Finansielle leasingforpligtelser	7	0	0	0	7	
Leverandørgæld	4.430	0	0	0	4.430	
Anden gæld	<u>6.283</u>	<u>1.167</u>	<u>236</u>	<u>0</u>	<u>7.686</u>	
	<b><u>10.720</u></b>	<b><u>1.167</u></b>	<b><u>236</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>12.123</u></b>	
		<b>Moderselskab</b>				
	<b>Under 6 måneder t.kr.</b>	<b>Mellem 6 og 12 måneder t.kr.</b>	<b>Mellem et og fem år t.kr.</b>	<b>Efter fem år t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>	
<b>2016</b>						
Ikke afledte finansielle forpligtelser:						
Leverandørgæld	4.598	0	0	0	4.598	
Anden gæld	<u>9.241</u>	<u>118</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>9.359</u>	
	<b><u>13.839</u></b>	<b><u>118</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>13.957</u></b>	
<b>2015</b>	<b><u>t.kr.</u></b>	<b><u>t.kr.</u></b>	<b><u>t.kr.</u></b>	<b><u>t.kr.</u></b>	<b><u>t.kr.</u></b>	
Ikke afledte finansielle forpligtelser:						
Leverandørgæld	2.348	0	0	0	2.348	
Anden gæld	<u>4.791</u>	<u>1.035</u>	<u>236</u>	<u>0</u>	<u>6.062</u>	
	<b><u>7.139</u></b>	<b><u>1.035</u></b>	<b><u>236</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>8.410</u></b>	

#### Kreditrisici

Moderselskabets og koncernens største kreditrisiko ligger på tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender hidrørende fra sportslige aktiviteter. Den maksimale kreditrisiko svarer til den regnskabsmæssige værdi. Der foretages kreditvurdering på de største kunder, og der hensættes til tab på debitorer ud fra en individuel vurdering. Se endvidere note 18.

Ved særlige arrangementer søges kreditrisici mindsket gennem forudbetaling eller ved opkrævning af depositum.

## Noter

### 27. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Optimering af kapitalstruktur

Moderselskabets og koncernens ledelse vurderer, at selskabets kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig optimerer forholdet mellem egenkapital og gæld.

### 28. Nærtstående parter

Aarhus Elite A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Aarhus Elite A/S.

Koncernens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter Foreningen AGF af 1880 samt bestyrelse og direktion. Foreningen AGF af 1880 er repræsenteret i Aarhus Elites bestyrelse med 1 medlem.

Der foreligger samarbejdsaftale mellem Aarhus Elite A/S og Foreningen AGF af 1880 med ret til blandt andet at benytte den af DBU udstedte licens til at drive betalt fodbold og til at benytte Foreningen AGF af 1880's faciliteter. Som følge af dette har Aarhus Elite betalt en afgift, der i året 01.07.2015 - 30.06.2016 har udgjort 1,5 mio.kr. (2014/15: 1,6 mio.kr.).

Nærtstående parter til moderselskabet omfatter endvidere datterselskaber, som fremgår af note 17. Ledelsesvederlag mv. er særskilt oplyst i tilknytning til note 6, personaleomkostninger.

#### Transaktioner med nærtstående parter

Koncernen og moderselskabet har ud over ledelsesvederlag mv. haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

	<b>Koncern</b>		
	<b>Foreningen AGF af 1880 t.kr.</b>	<b>Bestyrelse t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
<b>2015/16</b>			
Salg af varer	237	569	806
Køb af tjenesteydelser	1.521	770	2.291
Tilgodehavende fra salg	0	0	0
Leverandørgæld	7	0	7
<b>2014/15</b>			
Salg af varer	184	420	604
Køb af tjenesteydelser	1.625	741	2.816
Tilgodehavende fra salg	9	0	9
Leverandørgæld	11	0	11

## Noter

### 28. Nærtstående parter (fortsat)

	Moderselskab			
	Datter- virksom- heder t.kr.	Foreningen AGF af 1880 t.kr.	Bestyrelse t.kr.	I alt t.kr.
<b>2015/16</b>				
Salg af tjenesteydelser	1.328	237	569	2.134
Køb af tjenesteydelser	8.484	1.521	726	10.731
Tilgodehavende fra salg	0	0	0	0
Leverandørgæld	0	7	0	7
<b>2014/15</b>				
Salg af tjenesteydelser	278	184	420	882
Køb af tjenesteydelser	11.361	2.075	741	14.177
Tilgodehavende fra salg	0	9	0	9
Leverandørgæld	0	11	0	11

Køb og salg af varer og tjenesteydelser omfatter almindelige forretningsmellemværender samt moderselskabets afregninger for administrative opgaver.

Der er ikke stillet sikkerhed eller givet garantier for udeståender på balancedagen. Såvel tilgodehavender som gæld vil blive afviklet ved kontant betaling. Der er ikke i regnskabsåret realiseret tab på tilgodehavender hos nærtstående parter eller foretaget nedskrivninger af sådanne til imødegåelse af sandsynlige tab.

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis, og samhandlen er sket på normale markedsmæssige vilkår.

Transaktioner med nærtstående parter omfatter i øvrigt salg af sponsorater og øvrige indtægter samt køb af advokat- og andre rådgivningsydelser.

Kun virksomheder, hvor bestyrelsesmedlem har bestemmende indflydelse, er indregnet i transaktioner med nærtstående.

### 29. Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtruffet væsentlige begivenheder, der påvirker vurderingen af årsrapporten.

## Noter

### 30. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Bestyrelsen har på bestyrelsesmødet den 23. september 2016 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse. Årsrapporten forelægges moderselskabets aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 27. oktober 2016 på selskabets adresse.

