



Århus *Elite*

ÅRSRAPPORT 2010/11

Århus Elite A/S • CVR-nr. 83 83 99 10

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Selskabsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors påtegning	4
Ledelsesberetning	5
Totalindkomstopgørelse for 2010/11	22
Balance pr. 30.06.2011	23
Egenkapitalopgørelse for 2010/11	25
Pengestrømsopgørelse for 2010/11	27
Noter	28

Selskabsoplysninger

Selskab

Århus Elite A/S

Stadion Allé 70

8000 Aarhus C

CVR-nr.: 83 83 99 10

Hjemstedskommune: Aarhus

Telefon: 89 38 60 00

Telefax: 89 38 60 19

Internet: www.aarhuselite.dk

E-mail: info@aarhus-elite.dk

Bestyrelse

Torben Bjerre-Madsen, formand

Lars Fournais, næstformand

Jens Harmsen

Jesper Ørskov Nielsen

Erik Meineche Schmidt

Michael Vad

Direktion

Jan Christensen

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 28. oktober 2011 på selskabets adresse.

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 28. oktober 2011

Dirigent

Ledelsespåtegning

Vi har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2010 - 30. juni 2011 for Århus Elite A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2011 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2010 - 30. juni 2011.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og moderselskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og moderselskabets finansielle stilling som helhed samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og moderselskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 23. september 2011

Direktion

Jan Christensen
Administrerende direktør

/Dich Stoffer
Økonomidirektør

Bestyrelse

Torben Bjerre-Madsen
Formand

Lars Fournais
Næstformand

Jens Harmsen

Jesper Ørskov Nielsen

Erik Meineche Schmidt

Michael Vad

Den uafhængige revisors påtegning

Til aktionærerne i Århus Elite A/S

Påtegning på koncernregnskab og årsregnskab

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Århus Elite A/S for regnskabsåret 1. juli 2010 – 30. juni 2011 omfattende totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for henholdsvis koncernen og selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at koncernregnskabet og årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2011 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2010 – 30. juni 2011 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Revisionen har ikke omfattet ledelsesberetningen, men vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Aarhus, den 23. september 2011

Deloitte

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

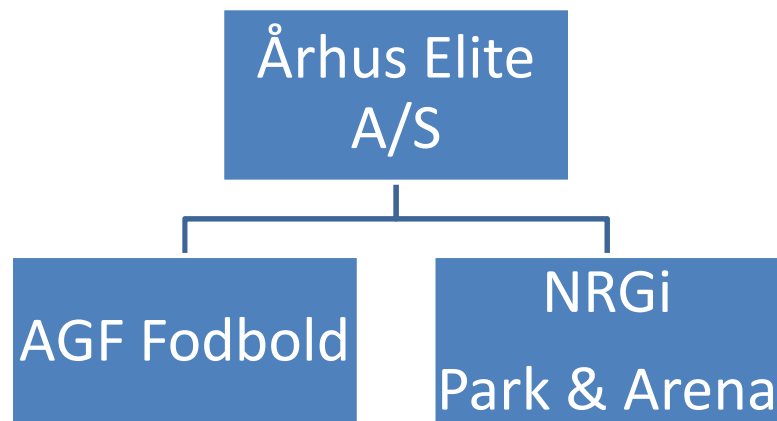
Henrik Vedel
statsautoriseret revisor

Torben Aunbøl
statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

Aktiviteter

Århus Elite A/S's forretningsområder omfatter hhv. "Fodbold" og "Faciliteter". Aktiviteterne i "Fodbold" omfatter driften af AGF's bedste fodboldhold og ungdomselitehold. Aktiviteterne i "Faciliteter" omfatter driften af sports- og eventfaciliteten NRGi Park & Arena (tidl. benævnt Atletion), som forpagtes fra Aarhus Kommune.



Koncernen

Århus Elite A/S, som driver AGF Fodbold ejer følgende selskaber helt eller delvist: Atletion A/S (100%), Århus Elite Display Rental A/S (90%), Diah Williams Playersponsorat ApS (51%), Århus Elite Fysioterapi ApS (100%). Derudover har Århus Elite A/S en ejerandel af Tivoli Friheden A/S på 17%.

Mission: "Fodbold og forretning"

Med udgangspunkt i AGF Fodbold og NRGi Park & Arena skaber vi værdi for vores aktionærer, samarbejdspartnere, fans og tilskuere.

Vision: "Vestdanmarks bedste fodboldvirksomhed – en forretning i balance"

På sigt skal:

- AGF være den bedst placerede fodboldklub i Vestdanmark
- NRGi Park & Arena være den førende udbyder af rammerne for sportslige, kulturelle og kommercielle aktiviteter i Østjylland

Værdier: "Passion, engagement, ansvar, respekt"

Tilsammen er vores værdier et udtryk for, hvorledes selskabet ønsker, at medarbejderne agerer, og hvorledes selskabet ønsker at blive opfattet af omverdenen.

	<u>2010/11</u> <u>t.kr.</u>	<u>2009/10</u> <u>t.kr.</u>	<u>2008/09</u> <u>t.kr.</u>	<u>2007/08</u> <u>t.kr.</u>	<u>2006/07</u> <u>t.kr.</u>
Koncernens hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Nettoomsætning	72.015	100.525	106.181	98.392	68.694
Resultat før transferaktiviteter og og finansielle poster	(28.867)	(18.272)	(27.757)	(13.714)	(18.559)
Resultat af transferaktiviteter	(5.649)	(5.048)	(11.383)	10.093	8.580
Resultat af primær drift	(34.516)	(23.320)	(39.140)	(3.621)	(9.979)
Resultat af finansielle poster	(304)	(1.994)	(4.333)	3.705	2.468
Resultat før skat	(34.820)	(25.314)	(43.473)	84	(7.511)
Årets resultat	(34.820)	(25.314)	(43.473)	84	(7.511)
Moderselskabets andel af årets resultat	(33.834)	(24.551)	(42.573)	879	(7.315)
Totalindkomst	(34.914)	(25.314)	(43.473)	84	(7.511)
Langfristede aktiver	27.818	43.632	60.697	281.391	22.185
Kortfristede aktiver	49.258	21.585	34.656	160.340	122.388
Aktiver i alt	77.076	65.217	95.353	441.731	144.573
Aktiekapital	93.111	46.555	42.522	40.352	36.684
Egenkapital	50.865	26.358	37.264	69.665	19.960
Langfristede forpligtelser	280	476	462	250.551	789
Kortfristede forpligtelser	25.931	38.383	57.627	121.515	123.824
Pengestrøm fra driften	(22.346)	(12.118)	(25.305)	(22.208)	5.674
Pengestrøm fra investering, netto	(17.439)	755	308.921	(278.158)	(7.927)
Pengestrøm fra finansiering	59.267	14.111	(238.642)	295.900	699
Pengestrøm i alt	19.482	2.748	44.974	(4.466)	(1.554)
Investeringer i materielle anlægsaktiver	220	724	7.854	12.733	2.168
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	92	99	128	135	127
Antal aktier, ultimo (i tusinde styk)	93.111	46.555	42.522	40.353	36.684
Antal aktier, gennemsnit for året (i tusinde styk)	69.833	44.539	41.438	39.448	36.684
Antal aktier, udvandet (i tusinde styk)	93.111	46.555	42.522	40.353	36.684
Nøgletal					
Resultat pr. aktie (kr.)	0	(1)	(1)	0	0
Udbytte pr. aktie (kr.)	0	0	0	0	0
Indre værdi pr. aktie (kr.)	1	1	1	2	1
Soliditetsgrad (%)	66	40	39	15	14
Egenkapitalforrentning (%)	-	-	-	0	-

Indsatsområder og resultater i 2010/11

I perioden har der været følgende fokusområder – samt afledte resultater:

- **Århus Elite: Trimme forretningen og sikre kapitalgrundlag**

Efter de seneste års udskillelse af sportsselskaber består Århus Elites forretning af to fokuserede enheder, ”AGF Fodbold” og ”NRGi Park & Arena”. I det seneste år er selskabet fortsat med at trimme organisationen og udvikle strukturen i forretningen. Selskabet er således væsentlig mere fokuseret og har bedre styringsredskaber end tidligere.

Grundet sidste års nedrykning til 1. division, og den dermed forbundne reduktion i indtægter, er der gennemført en emission med godt et resultat. Kapitaltilførslen på 62,8 mio. kr. (nettoprovenu 59,4 mio. kr.) giver selskabet mulighed for at fortsætte udviklingen af forretningen.

- **AGF Fodbold: Oprykning og struktur**

Efter et år, hvor AGF lå på 1. pladsen i 1. division fra start til slut, rykkede holdet op i Superligaen. Der er i året gennemført en række forbedringsprojekter inden for det sportslige og kommercielle område, som vil styrke selskabets konkurrenceevne på sigt.

- **NRGi Park & Arena: Ombygning, aktiviteter og økonomisk balance**

NRGi Park & Arena har i samarbejde med Aarhus Kommune gennemført en større opgradering af faciliteten, der forbedrer brugerforholdene og øger indtjeningspotentialen. Faciliteten lagde i sommer grund til en af Danmarks største sportsbegivenheder nogensinde, U21-Europamesterskaberne i fodbold, hvilket forløb tilfredsstillende med ros fra både UEFA og DBU. Efter flere år med mindre underskud er det nu tæt på, at der er økonomisk balance i denne del af forretningen.

Koncernens drift i året og årets resultat

Koncernens resultat for regnskabsåret 2010/11 udviser et underskud på 28,9 mio. kr. før transferaktiviteter og finansielle poster mod et underskud på 18,3 mio. kr. i 2009/10. Årets resultat efter transferaktiviteter, finansielle poster og skat er et underskud på 34,8 mio. kr. mod et underskud på 25,3 mio. kr. året før. Resultatet er i overensstemmelse med udmeldte forventninger, men må alligevel betegnes som utilfredsstillende.

Resultatet kan tilskrives flere forhold. Væsentligst er, at AGF Fodbold har spillet i 1. division, hvilket har betydet væsentligt færre indtægter i form af tv-penge, entre, bodsalg og reducerede sponsorindtægter ift. tidligere år, hvor holdet har spillet i Superligaen. Derudover er selskabet som andre virksomheder i branchen ramt af de generelle samfundskonjunkturer, som har haft negativ indflydelse på såvel antallet af arrangementer i NRGi Park & Arena som sponsorindtægter.

Koncernens nettoomsætning blev reduceret med 28,5 mio. kr. til 72,0 mio. kr. En del af omsætningsnedgangen kan tilskrives andre sportsselskaber, som i 2009/10 bidrog med en omsætning på 6,2 mio. kr.

Koncernens eksterne omkostninger er reduceret med 5,9 mio. kr. fra 47,9 mio. kr. i 2009/10 til 42,0 mio. kr. i 2010/11. Disse omkostningsreduktioner vedrører primært reduktion i kamp- og spillerudgifter, vareforbrug og administrationsomkostninger som følge af fortsat trimning og optimering af koncernen.

Personaleomkostningerne er reduceret med 10,9 mio. kr., hvilket primært skyldes reduktion i spiller- og medarbejderstab, samt at 2009/10 var påvirket af omkostninger til trænerskifte.

Det europæiske transfermarked er langt mindre dynamisk end for blot få år tilbage. Resultatet på transferaktiviteter på -5,6 mio. kr., er i niveau med året før, men væsentligt bedre end 2008/09, hvor resultatet var -11,4 mio. kr. Forbedringen siden 2008/09 skyldes væsentlig reduktion i afskrivningstunge fodboldspillere.

De finansielle poster er forbedret fra en omkostning i 2009/10 på 1,2 mio. kr., til en omkostning på 0,3 mio. kr. i 2010/11, hvilket skyldes den gennemførte emission.

Koncernen har i regnskabsåret øget balancen med 11,9 mio. kr. til 77,1 mio. kr. Kontraktrettigheder er reduceret fra 13,6 mio. kr. til 4,4 mio. kr., hvilket skyldes en kombination af salg af spillere og afskrivninger. Materielle aktiver er reduceret med 6,3 mio. kr., hvoraf 2,8 mio. kr. er aktiver bestemt for salg og resten er almindelige afskrivninger. Selskabet har etableret en portefølje af primært kortsigtede obligationer på 19,1 mio. kr. Endelig har selskabet øget sine likvide beholdninger fra 2,6 mio. kr. i 2009/10 til 11,9 mio. kr. i 2010/11. Århus Elite har således et stærkt likviditetsberedskab.

Egenkapitalen er som følge af årets resultat og den gennemførte emission øget fra 26,4 mio. kr. til 50,9 mio. kr. Kortsigtede forpligtelser er reduceret fra 38,4 mio. kr. til 25,9 mio. kr.

Pengestrømme fra den primære drift er negativ med 22 mio. kr. mod negativ med 10,9 mio. kr. i 2009/10, hvilket er en konsekvens af det dårligere driftsmæssige resultat i 2010/11.

Likviditet og kapitalberedskab

Et af Selskabets væsentligste indsatsområder i det forløbne år har været tilvejebringelse af ny driftskapital. Dette er lykkedes gennem en fortegningsmission, hvor bl.a. en række af regionens erhvervsfolk har tegnet sig for et betydeligt antal aktier, ligesom et stort antal privatpersoner har gen- eller nytegnat aktier i selskabet, således at der nu er flere end 11.000 aktionærer. Der blev i emissionen tegnet 46.555.398 styk aktier, hvilket betød en tilførsel af 62,8 mio. kr. (nettoprovenu 59,4 mio. kr.).

Pr. 30. juni 2011 udgør selskabets egenkapital 50,9 mio. kr. bestående af aktiekapital på 93,1 mio. kr., overført resultat på -42,6 mio. kr. samt minoritetsinteresser på 0,3 mio. kr. I opgørelsen af egenkapitalen har selskabet i lighed med tidligere ikke indregnet værdi af udskudte skatteaktiver som følge af skattemæssige underskud og skattemæssige merværdier på anlægsaktiver. Det skattemæssige eventualaktiv udgør 35,5 mio. kr.

Modervirksomheden, Århus Elite A/S

Modervirksomhedens aktiviteter består primært af AGF Fodbold. Flere af koncernens fællesfunktioner, eksempelvis administration, bogholderi og kommunikation, er samlet i dette selskab. Modervirksomhedens resultat udviser et underskud på 33,0 mio. kr. for 2010/11 mod 24,4 mio. kr. året før.

Modervirksomhedens omsætning, som primært stammer fra sponsorindtægter, tv-indtægter og entreindtægter, er reduceret med 22,0 mio. kr. til 38,6 mio. kr. grundet nedrykningen til 1. division og de generelle samfunds-konjunkturer. Eksterne omkostninger er reduceret med 3,9 mio. kr. til 26,1 mio. kr. Personaleomkostningerne er reduceret med 4,3 mio. kr. til 40,3 mio. kr. At der ikke er realiseret større personalebesparelser skyldes ønsket om hurtig tilbagevenden til Superligaen, samt det faktum at fodboldspillerne er på længere, uopsigelige kontrakter.

AGF Fodbold

AGF har i året arbejdet med en plan, bestående af følgende punkter:

1. Oprykning til Superligaen
2. Ny cheftræner
3. Fastholdelse af stærk sportslig sektor
4. Trimning af spillertrup
5. Styrkelse af AGF's kultur og værdier
6. Fortsat organisationsudvikling
7. Besparelser og medarbejderreduktion
8. Optimering af indtægtsgrundlag
9. Fortsat talentudvikling

AGF's bedste hold leverede et tilfredsstillende resultat, da holdet sikrede sig **oprykning til Superligaen** med 72 points, 20 points foran nr. 3. Holdet vandt således de første 14 hjemmekampe og spillede den sidste uafgjort. Tilskuertallet til hjemmekampe steg fra 5.061 i efterårssæsonen 2010 til 7.539 i forårssæsonen 2011, hvilket dog var noget under de gennemsnitligt 11.879 tilskuere per kamp for hele sæsonen 2009/10.

En medvirkende årsag til de sportslige resultater var ansættelsen af **ny cheftræner**, Peter Sørensen, der sammen med den øvrige sportslige stab formåede at tilføre optimisme, realisme og struktur på holdet.

Trods et år i 1. division har det været muligt at **fastholde en stærk sportslig sektor**, herunder også sundheds- og talentudviklingsstab. Dette har betydet en fornuftig skadessituation hele året, og specielt i forårssæsonen en tilfredsstillende pointhøst blandt ungdomsholdene.

Spillertruppen er trimmet i året, så 1. holdstruppen består af færre spillere, men hvor alle har et relativt højt niveau. Ved sæsonstarten betød dette afsked med bl.a. Jakob Poulsen, der blev solgt til FC Midtjylland, mens i vinterhalvåret tilknyttedes bl.a. Søren Berg og Hjalte Nørgaard på fri transfer. Den mindre trup har betydet såvel højere kvalitet i træningen som omkostningsbesparelser. Efter regnskabsårets udløb er Søren Larsen blevet tilknyttet truppen.

Overalt i organisationen er det blevet indskærpet, at **AGF's kultur og værdier** til enhver lejlighed skal efterleves. Et synligt bevis på at AGF's image er godt og intakt er, at over 1 mio. danskere over 18 år synes godt eller rigtig godt om AGF (Epinion, maj 2011).

Organisationen udvikles fortsat i overensstemmelse med, at forretningsmodellen bliver skærpet. I årets løb er der blandt andet ansat ny kommerciel direktør, Jørn Klinge.

Selskabet har fortsat siden årets start lavet væsentlige **bespareser og medarbejderreduktion** inden for såvel administrativ stab som spillerstab.

Året i 1. division har som ventet resulteret i reducerede sponsorindtægter, tv-indtægter og entre- og bodsalgsindtægter. Men ved at **optimere indtægtsgrundlaget** gennem fortsat produktudvikling og markedsføring af ydelserne inden for eksponering, netværk og hospitality samt fodboldkampene, har det været muligt at opretholde rimelige sponsor- og entreindtægter omstændighederne taget i betragtning.

Et væsentligt element i AGF's strategi er **fortsat talentudvikling**, hvor formålet er at udvikle spillere til AGF's bedste hold. Dette sker blandt andet gennem vores talentskole, hvor der arbejdes med at højne det generelle niveau i ungdomsfodbolden i Østjylland, at udvikle et bredt talentgrundlag så flere lokale spillere fra Østjylland kommer på AGF's førstehold, at skabe relationer mellem AGF og de lokale klubber gennem dialog og konkret samarbejde, samt at give moderklubberne i samarbejdet en økonomisk kompensation for deres talentudvikling.

AGF har i løbet af året haft 11 spillere på diverse ungdomslandshold.

Efter et skuffende 1. halvår forbedrede specielt U13, U15 og U17 pointhøsten i deres respektive turneringer, eftersom de i denne periode høstede hhv. 2,6, 1,8 og 2,0 point/kamp. Dette var bl.a. et resultat af, at nye trænere fik sat deres spor, øget fokus på sektoren, samt tilknytning af et antal dygtige islandske og georgiske spillere.

NRGi Park & Arena

I forbindelse med markedsføringen af de nye forretningsområder er der arbejdet med styrkelse af facilitetens brand. Således benævnes faciliteten eksempelvis ikke længere Atletion, men NRGi Park & Arena.

NRGi Park & Arena's primære indtægter stammer fra afvikling af AGF's fodboldkampe (herunder catering og bodsalg), afvikling af elite- og breddeidrætsarrangementer, koncerter og events, messer, udstillinger, udlejning af kontorer og cafedrift. I årets løb er "Hotel Atletion" nedlagt til fordel for et ESAA Kollegium, som er målrettet elitesportsfolk.

NRGi Park & Arena har i regnskabsåret haft et lille underskud. På andre aktiviteter end fodbold har der samlet set været fremgang, hvilket i sig selv er tilfredsstillende, men det væsentligt lavere tilskuertal til fodbold ift. 2009/10 har påvirket resultatet negativt.

NRGi Park & Arena har i året haft følgende fokusområder:

1. Opgradering af faciliteten
2. Afholdelse af Europamesterskaberne for U21
3. Udvikling af forretningsområder
4. Styrkelse af brand

Som en del af forlængelsen af forpagtningsaftalen af Atletion til 2020 blev det aftalt at **opgradere faciliteten** for 30 mio. kr., således at faciliteten bl.a. kunne imødekomme kravene for at være vært for Europamesterskaberne for U21 i sommeren 2011. Beløbet er finansieret af Aarhus Kommune og tilbagebetales af Århus Elite A/S over forpagtningsafgiften.

Opgraderingen, der blev gennemført i løbet af finansåret, omfattede opgraderede VIP-faciliteter, nye toiletter, nye boder, nyt stadionlys, nye dommer/reservebænke, ny inload-rampe til NRGi Arena, nye omklædningsfaciliteter til breddeidræt, ny tidstagningsstavle etc. Opgraderingen er foregået tilfredsstillende uden nævneværdige gener for brugerne. Specielt inload-rampen forventes i de kommende år at have positiv indflydelse på evnen til at tiltrække arrangører af indendørs koncerter og events, da adgangsforholdene vedrørende udstyr til NRGi Arena er forbedret væsentligt. Ligeledes forventes de nye boder at generere et hurtigere kundeflow, således at salget per tilskuer til AGF's kampe og andre arrangementer kan øges. De nye og større VIP-lounges giver endvidere mulighed for at øge antallet af sponsorer.

Årets største arrangement var afholdelse af **Europamesterskaberne i fodbold for U21**, hvor 3 gruppekampe samt finalen blev afviklet i NRGi Park. UEFA lagde således beslag på størstedelen af faciliteten i hele juni. Arrangementet, som er et af de største sportsarrangementer nogensinde på dansk grund, forløb planmæssigt.

Den nye forpagtningsaftale med kommunen angående driften af Atletion/NRGi Park & Arena gør det muligt for selskabet – udover elite- og breddeidræt – at afvikle langt flere messer, udstillinger, koncerter, events etc. Selskabet har styrket kompetencerne inden for disse **forretningsområder** og forventer at imødekomme regionens behov for afvikling af større arrangementer i attraktive omgivelser i de kommende år.

Af sportslige, show- og underholdningsmæssige begivenheder i NRGi Park & Arena i 2010/11 kan nævnes:

- GF World Cup
- U21-landskamp i september 2010
- Nordea Årsmøde
- Koncerter, Kim Larsen, Volbeat, L.O.C., mindekoncert for Bamse
- EM U21
- VM/EM i disco
- Jydsk Amatør boksestævne
- DGI-stævner
- Landskamp Danmark-Tjekkiet
- Væksthuset Midtjylland

- Superligakamp SIF-Brøndby
- EM i kvindehåndbold
- Foredrag Chris MacDonald

Det er fortsat selskabets mål at opnå positiv drift bl.a. gennem kvalitets- og produktudvikling, forøgelse af antallet af aktiviteter, arrangementer og tilskuere, øget gennemsnitssalg pr. tilskuer og en fortsat optimering af faciliteterne.

Værditest og måling

I forbindelse med regnskabsafslutningen har ledelsen foretaget værditests af anlægsaktiverne i koncernregnskabet og moderselskabets regnskab. De foretagne nedskrivningstest har resulteret i nedskrivning af kapitalandelen i Diah Williams Playersponsorat ApS med 1.132 t.kr. og i Århus Elite Display Rental ApS med 244 t.kr. De udarbejdede tests er foretaget på grundlag af handlingsplaner, strategier og budgetter for 2010/11 samt prognoser for 2011 til 2013.

Generelle risikofaktorer

Konjunkturer

Århus Elites indtjening er bl.a. baseret på indtægter genereret via antallet af tilskuere og omfanget af sponsor- og samarbejdsaftaler. Disse parametre er i høj grad afhængige af den generelle økonomiske situation og konjunkturerne i samfundet. Når den økonomiske situation i koncernens geografiske nærområde ændres markant i nedadgående retning, kan det få væsentlig negativ indflydelse på koncernens indtjening.

Skatte-, moms- og afgiftslovgivning

Ændringer i skatte-, moms- og afgiftslovgivningen, herunder myndighedernes og domstolenes fortolkning heraf udgør også i denne branche en risiko. Som følge af skatte-, moms- og afgiftslovgivningens generelle kompleksitet, og idet efterlevelsen i praksis indebærer en række skøn, kan det ikke udelukkes, at eventuelle kontrolgennemgange foretaget af myndigheder kan indeholde konklusioner af negativ betydning for Århus Elite A/S.

Branchespecifikke risikofaktorer

Konkurrence- og markedsforhold i sports- og underholdningsbranchen

Selskabets aktiviteter er i sports- og underholdningsbranchen, og der konkurreres således med andre underholdningstilbud især i det østjyske område, herunder biografer, festivals, koncerter samt andre sportsoplevelser.

Århus Elite A/S' konkurrenceposition afhænger af evnen til at tiltrække og udbyde underholdningstilbud, som appellerer til kunderne. Efterspørgslen i ovennævnte brancher afhænger af en række forskellige faktorer, herunder ændringer i den demografiske udvikling, sociale forhold, lancering af alternative forbrugsmuligheder samt ændringer i økonomiske forhold.

Ledelsen vurderer, at NRGi Park & Arenas faciliteter og beliggenhed er attraktive, og at Århus Elite besidder særlige kompetencer i forbindelse med afholdelse af større arrangementer.

Ledelsen har – under hensyntagen til den gældende kontrakt om drift af NRGi Park & Arena med Aarhus Kommune – specielt fokus på optimering af faciliteternes anvendelsesmuligheder og fysiske indretning, så disse lever op til kundernes og samarbejdspartneres kvalitets- og servicekrav.

Virksomhedsspecifikke risikofaktorer

Sportslige resultater

Århus Elite koncernens indtjening er i høj grad afhængig af de sportslige resultater i AGF Fodbold. En god placering i den bedste række medfører således positiv indtjening i form af øgede tv-indtægter, sponsorindtægter, tilskuerindtægter, bodsalgsindtægter osv. Omvendt vil dårlige sportslige resultater straks have negativ effekt på disse parametre. Skader på nøglefodboldspillere vil med stor sandsynlighed have en væsentlig indvirkning på de sportslige resultater og dermed på økonomien.

Selskabets nye struktur med forretningsområderne ”fodbold” og ”drift af NRGi Park og Arena”, kombineret med et tilstrækkeligt likviditetsberedskab, giver bedre forudsætninger for at fokusere på en langsigtet fodboldstrategi og kortsigtede korrigerende handlinger, herunder justering af spillertruppen, såfremt den sportslige udvikling ikke forløber som forventet.

Kontrakter mv.

Århus Elite-koncernens sponsorindtægter er primært indgået på tidsbegrænsede aftaler med samarbejdspartnere. Koncernen søger at indgå længerevarende samarbejdsaftaler. Århus Elite-koncernens kontrakter med fodboldspillere og trænere følger reglerne i deres respektive idrætsretslige organer og er ofte af længerevarende karakter. Reglerne for indgåelse og ophør af ansættelseskontrakter inden for fodbold adskiller sig fra reglerne på det almindelige arbejdsmarked. Århus Elite-koncernen er således særlig afhængig af de reguleringer af reglerne, der måtte komme på dette område. Selskabet tilstræber, i det omfang det er muligt, at gøre aftalerne afhængig af indsats og resultater.

Med det eksisterende transfersystem i fodbold er der fastlagt en ramme, som kommercielle virksomheder kan agere inden for. Der kan dog ikke gives sikkerhed for, at disse rammer ikke ændres til ugunst for koncernen.

Finansielle og kreditmæssige risici

Århus Elite A/S er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici. Det er ledelsens vurdering, at valutakursrisikoen er begrænset, da selskabet har valgt primært at have finansielle aktiver og forpligtelser i DKK. Likviditetsrisikoen er risikoen for, at Århus Elite A/S ikke kan opfylde sine kontraktuelle forpligtelser på grund af utilstrækkelig likviditet. Århus Elite A/S' likviditetsreserve består pr. 30. juni 2011 af likvide midler samt overskydende likviditet placeret i værdipapirer i form af børsnoterede aktier og obligationer. Koncernens likviditetsreserve udgør pr. 30. juni 2011 30.971 t.kr. mod 2.637 t.kr. sidste år. Det er Århus Elite A/S' målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten. Placering af overskydende likviditet i værdipapirer er sket ud fra en yderst konservativ risikoprofil og under hensyntagen til et fornuftigt optimeret afkast.

Århus Elite A/S' kreditrisici knytter sig dels til deposita, tilgodehavender og bankindeståender. Den maksimale kreditrisiko, som knytter sig til finansielle aktiver, svarer til de i balancen indregnede værdier. Der vurderes løbende på deposita og tilgodehavender, og der foretages i fornødent omfang nedskrivninger herpå. Århus Elite A/S har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Der forefindes ikke væsentlige koncentrationer af kreditrisici.

Miljøforhold

Århus Elite har ingen specielle miljømæssige risici.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Århus Elite har ingen særlige forsknings- og udviklingsaktiviteter.

Nøglemedarbejdere og videnressource

Ledelsen og øvrige nøglemedarbejdere er et vigtigt aktiv for Århus Elite A/S, idet de besidder særlige kompetencer inden for de segmenter, hvor Århus Elite opererer, og er derfor væsentlige i gennemførelse af den lagte strategi. Det tilstræbes gennem kontinuerlige og markeds-mæssige konforme ansættelsesvilkår og betingelser i øvrigt at fastholde nuværende og tiltrække nye nøglepersoner i Århus Elite A/S.

En betydelig del af indtægterne stammer fra sponsor- og samarbejdsaftaler, hvis størrelse delvist afhænger af ledelsens evne til at profilere selskabets brand og samarbejde samt udbyde værdiskabende ydelser til regionens virksomheder og institutioner. En væsentlig del af selskabets aktiviteter er således rettet mod at tiltrække og forbinde personer og virksomheder i et stærkt netværk.

Det er afgørende, at spillermaterialet konstant er på det rette niveau vedrørende kvalitet og omkostninger og i tilfælde af afgivelse af en eller flere nøglespillere at finde kvalificeret erstatning. Der er således de seneste år kommet øget fokus på talentudvikling og scouting.

Andre risici

Århus Elite A/S har i lighed med andre selskaber risici forbundet med tidligere og eventuelle fremtidige salg og nedlukning af aktiviteter. Mulige risici indebærer krav, tvister eller rets- og voldgiftssager samt sager ved administrative myndigheder i relation til ovenfor nævnte aktiviteter samt eventuelle krav fra kontraktparter eller myndigheder som blandt andet kan medføre, at Århus Elite A/S kan blive pålagt erstatningsansvar.

Katastrofer og andre ulykker

Århus Elite A/S driver forretningsaktiviteter, der samler et stort antal mennesker på samme sted. Århus Elite A/S' virksomhed og resultater kan derfor blive påvirket, såfremt forskellige katastrofer, andre ulykker samt andre begivenheder indtræffer. Århus Elite har løbende fokus på dette område, og samarbejder blandt andet tæt med private vagtværn og politi.

Negativ omtale

Mediedækning og offentlig omtale generelt kan få indflydelse på forbrugeradfærd og -handlinger, hvilket kan få væsentlig negativ indvirkning på Århus Elite A/S. En begivenhed eller en række begivenheder, som i væ-

sentlig grad skader et eller flere af Århus Elite A/S' brands og omdømme, kan få væsentlig negativ indvirkning på værdien af de pågældende brands og efterfølgende indtægter fra de pågældende brands. Århus Elite arbejder således aktivt med bl.a. løbende imagemålinger og prioriterer forholdet til tilskuere, fans, presse og sponsorer højt.

Forventninger

For 2011/12 forventer selskabet et negativt resultat, der dog vil være væsentligt bedre end den seneste sæson i Superligaen 2009/10 (-25,3 mio. kr.), og dermed markant bedre end 2010/11 (-34,8 mio. kr.). Sportsligt er forventningen for indeværende sæson en sikker konsolidering i Superligaen.

Hændelser efter regnskabsårets udløb

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtruffet væsentlige begivenheder.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Århus Elite ønsker at opfylde lovgivning og regler i henhold til de områder, hvor selskabet opererer. Selskabet har på nuværende tidspunkt ikke fastsat specielle politikker vedrørende samfundsansvar.

Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse

NASDAQ OMX Copenhagen A/S har udsendt anbefalinger for god selskabsledelse, som en del af reglerne for notering på NASDAQ OMX. Anbefalingerne kan findes på fondsbørsens hjemmeside www.nasdaqomx.com. Anbefalingerne omhandler blandt andet aktionærernes rolle og samspil med selskabets ledelse, politik for selskabets forhold til interessenter samt samfundsansvar, politik for information og kommunikation, det øverste ledelsesorgans opgaver, ansvar og sammensætning, ledelsens vederlag, den finansielle rapportering, risikostyring samt revision.

Som børsnoteret selskab skal Århus Elite A/S enten følge disse anbefalinger eller forklare, hvorfor anbefalingerne helt eller delvist ikke følges. Århus Elite A/S' bestyrelse, som er beskrevet nedenfor, følger NASDAQ OMX Copenhagen A/S' anbefalinger bortset fra nedenstående omtalte forhold.

Selskabet offentliggør ikke børsmeddelelser på engelsk og offentliggør ikke årligt en profil af bestyrelsens sammensætning og eventuelt særlige kompetencer. Bestyrelsen har valgt ikke at følge ovenstående anbefalinger, da bestyrelsen vurderer, at en yderligere specifikation ikke vil medføre en forøget informationsværdi for selskabets interessenter.

Bestyrelsen har endvidere valgt ikke at fastsætte en aldersgrænse for deltagelse i bestyrelsesarbejdet. I stedet vurderes der i hvert enkelt tilfælde, om det pågældende bestyrelsesmedlem vil være i stand til at opfylde sine bestyrelsespligter.

Derudover anbefales det, at årsrapporten indeholder en række detaljerede oplysninger om vederlagspolitik og vederlag til de enkelte medlemmer af bestyrelsen og direktionen. Ud over de oplysninger, der fremgår af årsrapportens note 6, er det bestyrelsens vurdering, at en yderligere specifikation af vederlag til bestyrelse og di-

rektion ikke vil medføre forøget informationsværdi for selskabets interessenter, hvorfor disse ikke er medtaget i årsrapporten.

Det anbefales samtidig, at selskabet offentliggør kvartalsrapporter. Århus Elite offentliggør halvårsrapport, samt kvartalsvise periodemeddelelser.

Endvidere henvises til selskabets hjemmeside http://www.aarhus-elite.dk/media/184/fondsboersmeddelelser/God_selskabsledelse_2010-11.pdf, hvorpå Århus Elite i overensstemmelse med anbefalingerne har redegjort for, hvordan anbefalingernes enkelte punkter opfyldes.

Interne kontroller i forbindelse med regnskabsaflæggelse

Århus Elites bestyrelse og direktion har det overordnede ansvar for koncernens risikostyring og interne kontroller, overholdelse af relevant lovgivning og regulering i relation til regnskabsaflæggelsen. Århus Elite har implementeret ledelses- og styringssystemer, herunder rapporteringssystemer, og styrker løbende risiko- og kontrolsystemerne med henblik på at sikre et retvisende billede af såvel intern som ekstern finansiel rapportering. En række af disse interne politikker og procedurer vedligeholdes løbende med henblik på at sikre en aktiv, lønsom og sikker styring af koncernen.

Århus Elite A/S har i forbindelse med handel af værdipapir udarbejdet et kodeks. Koncernens kodeks bygger på princippet om at optimere afkast, men baseret på en konservativ risikoprofil.

Dette kodeks forventes fortsat i 2011/12.

Informationsniveau

Århus Elite ønsker størst mulig åbenhed og informationsniveau om koncernens forhold i den udstrækning, det kan sikres, at kursfølsomme informationer kommer til alles kendskab samtidig.

Dette sker ved løbende informationer og fondsbørsmeddelelser samt på selskabets hjemmeside under Investor Relations til selskabets ejere. Bestyrelsen og ledelsen er bevidste om udviklingen inden for Corporate Governance eller ”god selskabsledelse” og ønsker i videst muligt omfang at efterkomme gældende anbefalinger til gavn for både selskabets nuværende og kommende ejere.

Generalforsamlingen

Generalforsamlingen er selskabets øverste myndighed. Selskabets bestyrelse lægger vægt på, at aktionærerne får en detaljeret orientering og et fyldestgørende grundlag for de beslutninger, der træffes på generalforsamlingen.

Selskabets generalforsamling afholdes i Århus Kommune og indkaldes af bestyrelsen med højst 5 ugers og mindst 3 ugers varsel via selskabets hjemmeside. Indkaldelse sker skriftligt til alle i ejerbogen noterede aktionærer, som har fremsat begæring herom. Ordinære generalforsamlinger afholdes inden 4 måneder efter regnskabsårets afslutning. Stemmeret på generalforsamlingen har enhver aktie, på hvilken vedkommende aktionær

senest 1 uge før generalforsamlingen har fremsat begæring om adgangskort og stemmeseddel. Stemmeretten kan udøves i henhold til fuldmagt.

Ekstraordinære generalforsamlinger afholdes efter beslutning fra bestyrelsen, generalforsamlingen, selskabets revisor eller på begæring af aktionærer, der besidder mindst 5% af aktiekapitalen eller 5% af stemmerne. Begæringen, som skal være skriftlig, indgives til selskabets bestyrelse.

Regler for ændring af vedtægter

Alle på generalforsamlingen behandlede anliggender afgøres ved simpel stemmeflerhed, med mindre andet følger af lovgivning eller af vedtægterne. Vedtagelse af beslutninger om ændring af selskabets vedtægter er kun gyldig, hvis den tiltrædes af mindst 2/3 såvel af de stemmer, som er afgivet, som af den del af selskabskapitalen, som er repræsenteret på generalforsamlingen.

Interesserne og Århus Elite A/S

Århus Elite-koncernen søger løbende at udvikle og vedligeholde gode relationer til sine interessegrupper, idet sådanne relationer vurderes at have væsentlig og positiv indflydelse på koncernens udvikling.

Bestyrelsens arbejde

Bestyrelsen i Århus Elite A/S påser, at direktionen følger de af bestyrelsen besluttede målsætninger, strategier og forretningsgange. Orientering fra direktionen sker ved møder såvel som ved løbende skriftlig og mundtlig orientering. Denne rapportering omfatter blandt andet virksomhedens udvikling og lønsomhed samt den finansielle stilling. Bestyrelsen mødes efter en fastlagt mødeplan mindst fem gange om året.

”Forretningsordenen for bestyrelse og direktion” fastlægger procedurer for direktionens rapportering til bestyrelsen og for parternes kommunikation i øvrigt. Forretningsordenen tilpasses løbende til selskabets situation.

Bestyrelsens formand og næstformand udgør formandskabet, der sammen med selskabets direktion tilrettelægger bestyrelsens møder. Bestyrelsens formandskab foretager hvert år en evaluering af bestyrelsens og direktionens arbejde i det forgangne år, herunder om der er behov for ændringer i bestyrelsens sammensætning.

Bestyrelsen har nedsat et revisionsudvalg, som består af Torben Bjerre-Madsen og Jens Harmsen.

Bestyrelsens sammensætning og regler for udpegning og udskiftning

Selskabet ledes af en bestyrelse, hvoraf den generalforsamlingsvalgte del består af 3-9 medlemmer. Af disse kan A-aktionærerne vælge 2 medlemmer. De resterende medlemmer vælges af den samlede generalforsamling.

Bestyrelsesmedlemmer vælges for et år ad gangen.

Den nuværende bestyrelse, der har 6 medlemmer, har en hensigtsmæssig bredde og erfaringsgrundlag i henhold til bestyrelsens tilgang til de givne opgaver, og bestyrelsen vurderer, at den er medvirkende til at sikre kvalificerede overvejelser og beslutninger. Bestyrelsen vurderer løbende, om der er anledning til at ajourføre eller styrke bestyrelsens sammensætning og kompetencer i forhold til opgaverne.

Bestyrelsens beføjelser

Bestyrelsen er bemyndiget til i perioden indtil 31. december 2015 ad en eller flere gange at forhøje selskabets A-aktiekapital med op til 3.000.000 stk. A-aktier á DKK 1,00. samt 13.444.602 stk. B-aktier á DKK 1,00.

Risikostyring

Bestyrelsen vurderer løbende og mindst en gang årligt de samlede risikoforhold og de enkelte risikofaktorer, som er forbundet med koncernens aktiviteter. Bestyrelsen vedtager retningslinier for de centrale risikoområder, følger udviklingen og sikrer tilstedeværelse af planer for styringen af de enkelte risikofaktorer, herunder for retningsmæssige og finansielle risici.

Revision mv.

Til varetagelse af aktionærernes og offentlighedens interesser vælges på den årlige ordinære generalforsamling et statsautoriseret revisionsfirma efter bestyrelsens indstilling. Revisorerne aflægger rapport til den samlede bestyrelse minimum en gang om året og derudover umiddelbart efter konstatering af eventuelle forhold, som bestyrelsen bør forholde sig til. Revisorerne deltager i bestyrelsesmøder i forbindelse med aflæggelse af årsrapporter.

Forud for indstillingen til valg på generalforsamlingen foretager revisionskomitéen i samråd med direktionen en vurdering af revisors uafhængighed, kompetencer mv.

Revisionskomitéen og direktionen gennemgår og vurderer mindst en gang årligt de interne kontrolsystemer i koncernen.

Aktionærinformation

Aktieinformation:

Fondsbørs: NASDAQ OMX Copenhagen A/S

Aktiekapital: 93.110.796 kr.

Nominel stykstørrelse: 1 kr.

Antal aktier: 93.110.796 stk. pr. 30. juni 2011

Aktieklasser: A-aktier og B-aktier

Antal stemmer pr. aktie: A-aktier 10 stemmer og B-aktier 1 stemme

Ihændeleverpapir: Ja

Stemmeretsbegrænsning: For aktier, der er erhvervet ved overdragelse, er stemmeretten betinget af, at vedkommende senest 3 måneder før generalforsamlingen enten har fået sine aktier noteret på navn i selskabets aktiebog eller anmeldt og dokumenteret erhvervelsen af aktierne over for selskabet.

Begrænsninger i omsættelighed: Hvis A-aktier ønskes overdraget, skal aktierne tilbydes de øvrige A-aktionærer. Hvis øvrige A-aktionærer ikke gør brug af købsretten, kan de aktier, der har været genstand for tilbuddet, omsættes frit til mindst samme kurs, som blev tilbudt de øvrige aktionærer.

For B-aktier gælder ingen indskrænkninger i aktiernes omsættelighed.

Ejerforhold

Følgende aktionærer har pr. 30. juni 2011 anmeldt besiddelse af aktier, som er tillagt enten mindst 5 % af aktiekapitalens stemmer eller hvis pålydende værdi overstiger mindst 5% af aktiekapitalen:

- Alm. Brand: Nom. 7.471.054 A- og B-aktier. Ejerandel: 8,02 %. Stemmeandel: 8,39 %.

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes fredag den 28. oktober 2011 kl. 14.00 på selskabets adresse.

Fondsbørsmeddelelser

Århus Elite A/S har i 2010/11 sendt følgende meddelelser til NASDAQ OMX Copenhagen A/S:

Nr. 15/2010	01.07.2010	Finanskalender for 2010/11
Nr. 16/2010	27.08.2010	Indberetning om storaktionærers besiddelser
Nr. 17/2010	24.09.2010	Århus Elite A/S' årsregnskab 2009/10
Nr. 18/2010	28.09.2010	Indberetning af ledende medarbejders transaktioner og salg af aktier
Nr. 19/2010	29.09.2010	Indberetning af ledende medarbejders transaktioner og salg af aktier
Nr. 20/2010	04.10.2010	Indberetning af ledende medarbejders transaktioner og salg af aktier
Nr. 21/2010	04.10.2010	Indberetning af ledende medarbejders transaktioner og salg af aktier
Nr. 22/2010	05.10.2010	Indberetning af ledende medarbejders transaktioner og salg af aktier
Nr. 23/2010	07.10.2010	Indberetning af ledende medarbejders transaktioner og salg af aktier
Nr. 24/2010	11.10.2010	Indberetning af ledende medarbejders transaktioner og salg af aktier
Nr. 25/2010	15.10.2010	Indkaldelse til generalforsamling
Nr. 26/2010	29.10.2010	Periodemeddelelse (1/7 - 30/9 2010)
Nr. 27/2010	29.10.2010	Forløb af ordinær generalforsamling
Nr. 28/2010	17.11.2010	Århus Elite A/S' offentliggør vilkår for fortegningsmission
Nr. 29/2010	23.11.2010	Århus Elite A/S' offentliggør prospekt i forbindelse med fortegningsmission
Nr. 30/2010	22.12.2010	Århus Elite A/S' offentliggør resultat af fortegningsmission
Nr. 31/2010	27.12.2010	Meddelelse om ændringer af aktiebesiddelse efter værdipapirlovens § 29
Nr. 01/2011	25.02.2011	Halvårsrapport
Nr. 02/2011	29.04.2011	Periodemeddelelse (1/7 2010- 31/3 2011)
Nr. 03/2011	28.06.2011	Finanskalender for 2011/12

Finanskalender 2011/12

Den 23. september 2011	Årsregnskabsmeddelelse (2010/11)
Den 28. oktober 2011	Generalforsamling (2010/11)
Den 28. oktober 2011	Periodemeddelelse (1/7 -30/9 2011)
Den 21. februar 2012	Halvårsrapport (1/7-31/12 2011)
Den 26. april 2012	Periodemeddelelse (1/7 2011 – 31/3 2012)
Den 18. september 2012	Årsregnskabsmeddelelse (2011/12)
Den 26. oktober 2012	Generalforsamling (2011/12)

Oversigt over ledelseshverv**Torben Bjerre-Madsen – Bestyrelsesformand**

Avanti Wind System Holding A/S og 4 dattervirksomheder, bestyrelsesformand
2C NET A/S og dattervirksomhed, bestyrelsesformand
Make Consulting A/S, bestyrelsesformand
Eltronic A/S, bestyrelsesformand
Hansen Transmissions International NV, næstformand i bestyrelsen
Chapdrive A/S, bestyrelsesmedlem
Xergi A/S, bestyrelsesmedlem
VKR Holding A/S og dattervirksomhed, bestyrelsesmedlem/-formand
Claus Sørensen Fond og 2 dattervirksomheder, bestyrelsesmedlem
Stibo Holding A/S og dattervirksomhed, bestyrelsesmedlem
Scada Holding A/S og dattervirksomhed, bestyrelsesformand
Bjerrers Bureau Aps, direktør

Lars Fournais - næstformand

Saint Gobain Distribution Denmark A/S, bestyrelsesmedlem og adm. direktør
Heradan Stål A/S, bestyrelsesformand
Øland Ventilation A/S, bestyrelsesformand
MC Emballage A/S, bestyrelsesformand
Danske Invest, bestyrelsesmedlem
Stibo Holding A/S og dattervirksomhed, bestyrelsesmedlem
Lars Fournais Advice, direktør

Jens Harmsen

Wendelbo Holding A/S, bestyrelsesformand
Wendelbo Møbeldesign A/S, bestyrelsesformand
Trøjborg Bolighus A/S, bestyrelsesformand
DBU Sponsorship, Fond, bestyrelsesmedlem

Jesper Ørskov Nielsen

Inventus Group A/S, bestyrelsesformand
Cafe Viggo A/S, bestyrelsesformand
Anpartsselskabet Vibevej 27, bestyrelsesformand
Grappa Piccolo ApS, bestyrelsesformand
Römer ApS, bestyrelsesformand
Jakobsen ApS, bestyrelsesformand
Den Erhvervsdrivende Fond "Bellevuehallerne" , bestyrelsesformand
Prime Office A/S, næstformand
Atletion A/S, bestyrelsesmedlem
Grappa ApS, bestyrelsesmedlem
JØN Invest ApS, direktør

Jesper Ørskov Nielsen - fortsat

Jesper Ørskov Nielsen Advokatanpartsselskab, direktør

Jereto ApS, direktør

Ejendomsinvest Hamburg ApS, direktør

Horsensgade 5 ApS, direktør

Pentaco Invest ApS, direktør

Jesø Ejendomsinvest ApS, direktør

Ejendomsselskabet Tangmosevej 104, Køge ApS, direktør

Erik Meineche Schmidt

Naturvidenskabernes Hus A/S, bestyrelsesmedlem

Alexandra Instituttet A/S, bestyrelsesmedlem

Michael Vad

Reto-Moto A/S, bestyrelsesformand

Relation-Lab A/S, bestyrelsesmedlem

Beijing Heidrick & Struggles International Management Consulting Company Limited, bestyrelsesmedlem

Heidrick & Struggles Norway AS, bestyrelsesmedlem

The Denmark branch of Heidrick & Struggles AB, bestyrelsesmedlem

Jan Christensen

Tivoli Friheden A/S, bestyrelsesmedlem

Århus Elite Display Rental A/S, bestyrelsesformand

Dioh Williams Playersponsorat ApS, bestyrelsesmedlem

Atletion A/S, bestyrelsesmedlem

Totalindkomstopgørelse for 2010/11

Moderselskab			Koncern		
2009/10	2010/11		2010/11	2009/10	
t.kr.	t.kr.	Note	t.kr.	t.kr.	
60.598	38.563	Nettoomsætning	4	72.015	100.525
(29.978)	(26.093)	Eksterne omkostninger	5	(42.018)	(47.877)
(44.603)	(40.334)	Personaleomkostninger	6	(55.379)	(66.250)
(576)	(554)	Af- og nedskrivninger	7	(3.485)	(4.670)
(14.559)	(28.418)	Resultat før transferaktiviteter og finansielle poster		(28.867)	(18.272)
(3.496)	(2.537)	Resultat af transferaktiviteter	8	(5.649)	(5.048)
(18.055)	(30.955)	Resultat af primær drift (EBIT)		(34.516)	(23.320)
(5.719)	(2.315)	Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	(773)
11	0	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	10	0	11
339	797	Finansielle indtægter	11	403	113
(980)	(530)	Finansielle omkostninger	12	(707)	(1.345)
(24.404)	(33.003)	Resultat før skat		(34.820)	(25.314)
0	0	Skat af årets resultat	13	0	0
(24.404)	(33.003)	Årets resultat		(34.820)	(25.314)
		Anden totalindkomst			
0	(94)	Dagsværdiregulering, værdipapirer disponible for salg		(94)	0
0	(94)	Anden totaltotalindkomst		(94)	0
(24.404)	(33.097)	Totalindkomst i alt		(34.914)	(25.314)
		Fordeling af årets resultat			
(24.404)	(33.097)	Moderselskabets aktionærer		(33.834)	(24.551)
0	0	Minoritetsinteressers andel af årets resultat		(1.080)	(763)
(24.404)	(33.097)			(34.914)	(25.314)
		Resultat pr. aktie (EPS)	15		
		Resultat pr. aktie á 1 kr. (kr.)		0	(1)
		Resultat pr. aktie, udvandet á 1 kr. (kr.)		(1)	(1)

Balance pr. 30.06.2011

Moderselskab			Koncern	
2010	2011		2011	2010
t.kr.	t.kr.	Note	t.kr.	t.kr.
<u>10.502</u>	<u>4.448</u>	Kontraktrettigheder	<u>4.448</u>	<u>13.614</u>
<u>10.502</u>	<u>4.448</u>	Immaterielle aktiver	<u>4.448</u>	<u>13.614</u>
238	206	Ombygning af lejede lokaler	10.728	14.766
<u>1.166</u>	<u>2.765</u>	Driftsmateriel og inventar	<u>6.521</u>	<u>8.760</u>
<u>1.404</u>	<u>2.971</u>	Materielle aktiver	<u>17.249</u>	<u>23.526</u>
14.587	13.211	Kapitalandele i dattervirksomheder	18	0
371	0	Kapitalandele i associerede virksomheder	19	371
<u>6.121</u>	<u>6.121</u>	Værdipapirer, disponible for salg	21, 33	<u>6.121</u>
<u>21.079</u>	<u>19.332</u>	Finansielle aktiver	<u>6.121</u>	<u>6.492</u>
<u>32.985</u>	<u>26.751</u>	Langfristede aktiver	<u>27.818</u>	<u>43.632</u>
<u>265</u>	<u>256</u>	Varebeholdninger	<u>820</u>	<u>609</u>
4.672	3.490	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	20	6.253
6.143	8.642	Tilgodehavender hos dattervirksomheder		0
9.127	5.013	Andre tilgodehavender	22	11.233
<u>626</u>	<u>543</u>	Periodeafgrænsningsposter		<u>853</u>
<u>20.568</u>	<u>17.688</u>	Tilgodehavender	<u>14.663</u>	<u>18.339</u>
<u>0</u>	<u>19.068</u>	Værdipapirer, disponible for salg	23, 33	<u>19.078</u>
<u>1.487</u>	<u>11.093</u>	Likvide beholdninger	24	<u>2.637</u>
<u>0</u>	<u>0</u>	Aktiver bestemt for salg	25	<u>0</u>
<u>22.320</u>	<u>48.105</u>	Kortfristede aktiver	<u>49.258</u>	<u>21.585</u>
<u>55.305</u>	<u>74.856</u>	Aktiver	<u>77.076</u>	<u>65.217</u>

Balance pr. 30.06.2011

Moderselskab				Koncern	
2010	2011		Note	2011	2010
t.kr.	t.kr.			t.kr.	t.kr.
46.555	93.111	Aktiekapital	26	93.111	46.555
0	0	Overkurs ved emission		0	0
<u>(20.883)</u>	<u>(41.115)</u>	Overført resultat		<u>(42.589)</u>	<u>(21.620)</u>
<u>25.672</u>	<u>51.996</u>	Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer		<u>50.522</u>	<u>24.935</u>
<u>-</u>	<u>-</u>	Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		<u>343</u>	<u>1.423</u>
<u>25.672</u>	<u>51.996</u>	Egenkapital		<u>50.865</u>	<u>26.358</u>
118	0	Bankgæld	28	0	118
<u>0</u>	<u>0</u>	Finansielle leasingforpligtelser	29	<u>280</u>	<u>358</u>
<u>118</u>	<u>0</u>	Langfristede forpligtelser		<u>280</u>	<u>476</u>
0	0	Finansielle leasingforpligtelser	29	184	141
7.204	115	Bankgæld	23, 28	115	10.247
7.277	3.231	Leverandørgæld		5.504	2.447
538	3.670	Gæld til dattervirksomheder		-	-
7.104	9.896	Anden gæld	30	13.955	17.530
<u>7.392</u>	<u>5.948</u>	Periodeafgrænsningsposter		<u>6.173</u>	<u>8.018</u>
<u>29.515</u>	<u>22.860</u>	Kortfristede forpligtelser		<u>25.931</u>	<u>38.383</u>
<u>29.633</u>	<u>22.860</u>	Forpligtelser		<u>26.211</u>	<u>38.859</u>
<u>55.305</u>	<u>74.856</u>	Passiver		<u>77.076</u>	<u>65.217</u>
		Operationelle leasingforpligtelser	31		
		Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser	32		
		Finansielle risici og finansielle instrumenter	33		
		Nærtstående parter	34		
		Øvrige noter, hvortil der ikke er henvist	27, 35, 36		

Egenkapitalopgørelse for 2010/11

	Koncern					
	Aktie- kapital t.kr.	Overkurs ved emission t.kr.	Overført resultat t.kr.	Egen- kapital tilhørende modersel- skabets aktionærer t.kr.	Egen- kapital tilhørende minoritets- interesser t.kr.	Egen- kapital i alt t.kr.
Egenkapital 30.06.2009	42.522	0	(7.444)	35.078	2.186	37.264
Årets resultat 2009/10	0	0	(24.551)	(24.551)	(763)	(25.314)
Anden totalindkomst	0	0	0	0	0	0
Totalindkomst i alt	0	0	(24.551)	(24.551)	(763)	(25.314)
Kapitalforhøjelse	4.033	10.567	0	14.600	0	14.600
Overført til overført resultat	0	(10.375)	10.375	0	0	0
Emissionsomkostninger	0	(192)	0	(192)	0	(192)
Øvrige transaktioner	4.033	0	10.375	14.408	0	14.408
Egenkapital 30.06.2010	46.555	0	(21.620)	24.935	1.423	26.358
Årets resultat 2010/11	0	0	(33.740)	(33.740)	(1.080)	(34.820)
Anden totalindkomst	0	0	(94)	(94)	0	(94)
Totalindkomst i alt	0	0	(33.834)	(33.834)	(1.080)	(34.914)
Kapitalforhøjelse	46.556	16.293	0	62.849	0	62.849
Overført til overført resultat	0	(12.865)	12.865	0	0	0
Emissionsomkostninger	0	(3.428)	0	(3.428)	0	(3.428)
Øvrige transaktioner	46.556	0	12.865	59.421	0	59.421
Egenkapital 30.06.2011	93.111	0	(42.589)	50.522	343	50.865

Egenkapitalopgørelse for 2010/11

	Morderselskab			Egen- kapital i alt t.kr.
	Aktie- kapital t.kr.	Overkurs ved emission t.kr.	Overført resultat t.kr.	
Egenkapital 30.06.2009	42.522	0	(6.854)	35.668
Årets resultat 2009/10	0	0	(24.404)	(24.404)
Anden totalindkomst	0	0	0	0
Totalindkomst i alt	0	0	(24.404)	(24.404)
Kapitalforhøjelse	4.033	10.567	0	14.600
Overført til overført resultat	0	(10.375)	10.375	0
Emissionsomkostninger	0	(192)	0	(192)
Øvrige transaktioner	4.033	0	10.375	14.408
Egenkapital 30.06.2010	46.555	0	(20.883)	25.672
Årets resultat 2010/11	0	0	(33.003)	(33.003)
Anden totalindkomst	0	0	(94)	(94)
Totalindkomst i alt	0	0	(33.097)	(33.097)
Kapitalforhøjelse	46.556	16.293	0	62.849
Overført til overført resultat	0	(12.865)	12.865	0
Emissionsomkostninger	0	(3.428)	0	(3.428)
Øvrige transaktioner	46.556	0	12.865	59.421
Egenkapital 30.06.2011	93.111	0	(41.115)	51.996

Pengestrømsopgørelse for 2010/11

Moderselskab			Koncern	
2009/10 t.kr.	2010/11 t.kr.		2010/11 t.kr.	2009/10 t.kr.
(18.055)	(30.955)	Resultat af primær drift (EBIT)	(34.516)	(23.320)
12.426	4.980	Af- og nedskrivninger inkl. tab og gevinst ved transferaktiviteter	11.000	16.320
(5.629)	(25.975)		(23.516)	(7.000)
		Ændring i driftskapital:		
16.554	3.260	Tilgodehavender mv.	3.573	13.891
(16.100)	434	Leverandørgæld, anden gæld mv.	(2.099)	(17.777)
(5.175)	(22.281)	Pengestrømme vedrørende primær drift	(22.042)	(10.886)
339	797	Renteindtægter, betalte	403	113
(980)	(530)	Renteomkostninger, betalte	(707)	(1.345)
0	0	Betalt selskabsskat	0	0
(5.816)	(22.014)	Pengestrømme vedrørende drift	(22.346)	(12.118)
(1.635)	(3.123)	Køb af kontraktrettigheder	(3.123)	(1.635)
576	4.959	Salg af kontraktrettigheder mv.	4.983	2.629
(162)	(2.329)	Køb af indretning, driftsmateriel og inventar	(220)	(239)
(5.719)	(939)	Ansvarligt lån til datterselskaber	0	0
859	0	Tilbagebetaling af ansvarlig lån	0	0
0	(19.162)	Køb af værdipapirer	23 (19.172)	0
(6.081)	(20.594)	Pengestrømme vedrørende investeringer	(17.532)	755
(196)	(118)	Afdrag på lån	(40)	(297)
14.600	62.849	Kapitalforhøjelse i moderselskabet	62.849	14.600
(192)	(3.428)	Emissionsomkostninger ved kapitalforhøjelse	(3.428)	(192)
14.212	59.303	Pengestrømme vedrørende finansierings- aktivitet	59.381	14.111
2.315	16.695	Ændring i likvider	19.503	2.748
(8.032)	(5.717)	Likvider 01.07.	(7.610)	(10.358)
(5.717)	10.978	Likvider 30.06.	11.893	(7.610)

Noter

Noteoversigt

1. Anvendt regnskabspraksis
2. Regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder
3. Segmentoplysninger for koncernen
4. Nettoomsætning
5. Eksterne omkostninger
6. Personaleomkostninger
7. Af- og nedskrivninger
8. Resultat af transferaktiviteter
9. Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder
10. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder
11. Finansielle indtægter
12. Finansielle omkostninger
13. Skat af årets resultat
14. Dagsværdiregulering, værdipapirer disponible for salg
15. Resultat pr. aktie (EPS)
16. Immaterielle aktiver
17. Materielle aktiver
18. Kapitalandele i dattervirksomheder
19. Kapitalandele i associerede virksomheder
20. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser
21. Værdipapirer, disponible til salg
22. Andre tilgodehavender
23. Værdipapirer, disponible for salg
24. Likvide beholdninger
25. Aktiver bestemt for salg
26. Aktiekapital
27. Udskudt skat
28. Bankgæld
29. Finansielle leasingforpligtelser
30. Anden gæld
31. Operationelle leasingforpligtelser
32. Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser
33. Finansielle risici og finansielle instrumenter
34. Nærtstående parter
35. Begivenheder efter balancedagen
36. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2010/11, der omfatter både årsregnskab for moderselskabet og koncernregnskab, aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede virksomheder, jf. IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

Årsrapporten opfylder tillige International Financial Reporting Standards (IFRS) udstedt af IASB.

Årsrapporten aflægges i danske kroner afrundet til nærmeste 1.000 kr.

Årsrapporten aflægges på basis af historiske kostpriser bortset fra visse finansielle aktiver, der måles til dagsværdi. Anvendt regnskabspraksis, der er uændret i forhold til sidste år, er i øvrigt som beskrevet nedenfor.

Effekt af standarder og fortolkningsbidrag, der er trådt i kraft for regnskabsåret

Årsrapporten for 2010/11 er aflagt i overensstemmelse med nye og ændrede standarder (IFRS/IAS) og fortolkningsbidrag (IFRIC), der er trådt i kraft med virkning for regnskabsåret. Koncernen har valgt at førtidsimplementere ændringen i IAS 1 vedrørende præsentationen af anden totalindkomst, hvilket betyder at denne ikke specificeres i egenkapitalopgørelsen, men angives som et samlet beløb i denne. Implementeringen af de nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag har ikke medført ændringer i den anvendte regnskabspraksis.

Nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft

IASB udsender løbende nye standarder og fortolkningsbidrag samt opdateringer af eksisterende standarder. En række nye og tilpassede standarder samt fortolkningsbidrag, som kan have relevans for Århus Elite, er endnu ikke trådt i kraft og derfor ikke indarbejdet i denne årsrapport.

Det er ledelsens vurdering, at koncernens fremtidige implementering af disse standarder og fortolkningsbidrag ikke vil få væsentlig indvirkning på årsrapporterne for de kommende regnskabsår ud over, at implementeringen af IFRS 9, Finansielle instrumenter: Klassifikation og måling, vil betyde at selskabets unoterede aktier, der er kategoriseret som finansielle aktiver disponible for salg, fra og med regnskabsåret 2013/14 skal måles til dagsværdi, hvor de i dag måles til kostpris med fradrag af nedskrivninger, og indgå i kategorien finansielle aktiver til dagsværdi med værdiregulering via anden totalindkomst.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Århus Elite A/S (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderselskabet. Moderselskabet anses for at have kontrol, når det direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og har betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede selskaber.

1. Anvendt regnskabspraksis, fortsat

Konsolideringsprincipper:

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Århus Elite A/S og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultat og egenkapital indgår som en del af årets resultat for koncernen og som en særskilt del af koncernens egenkapital.

Virksomhedssammenslutninger:

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet eller stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overtages. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet. Afhændelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overgår til tredjemand.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den erhvervede virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Langfristede aktiver, der overtages med salg for øje, måles dog til dagsværdi fratrukket forventede salgskostninger. Omstrukturingsomkostninger indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag for den overtagne virksomhed. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder, indregnes disse reguleringer kun i kostprisen, hvis den pågældende begivenhed er sandsynlig, og effekten på kostprisen kan opgøres pålideligt. Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes som hovedregel direkte i resultatet. Omkostninger forbundet med virksomhedsovertagelsen indregnes direkte i resultatet ved afholdelsen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget for den erhvervede virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser, og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver og testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktivet overstiger dets genindvindingsværdi, nedskrives det til den lavere genindvindingsværdi.

1. Anvendt regnskabspraksis, fortsat

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end koncernens funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen, opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle, der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenslutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid.

Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afviklingen af den enkelte forpligtelse.

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler, der – baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen – forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes henholdsvis i resultatopgørelsen eller direkte på egenkapitalen afhængig af, hvor den oprindelige udskudte skat er indregnet.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det revideres på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

1. Anvendt regnskabspraksis, fortsat

Moderselskabet er sambeskattet med alle dattervirksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning:

Nettoomsætning omfatter sponsorindtægter, entre- og tv-indtægter, lejeindtægter, restaurationssalg samt salg af merchandise mv.

Sponsorindtægter indregnes lineært over aftaleperioden, medmindre en anden metode bedre afspejler indholdet af den enkelte aftale.

Entreindtægter indregnes ved gennemførelse af den pågældende begivenhed.

TV-indtægter indregnes forholdsmæssigt, baseret på indholdet af de indgåede kontrakter og under hensyntagen til de parametre, der indgår i opgørelsen af tv-indtægterne. Som udgangspunkt indregnes tv-indtægterne lineært over aftaleperioden, medmindre en anden metode bedre afspejler aftalens indhold.

Lejeindtægter relateret til operationelle leasingaftaler indregnes lineært over lejeperioden.

Restorationssalg og salg af merchandise mv. indregnes, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det modtagne eller tilgodehavende vederlag. Nettoomsætning opgøres eksklusiv moms, afgifter og lign., der opkræves på vegne af tredjemand samt rabatter.

Eksterne omkostninger:

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger medgået til opnåelse af nettoomsætningen, driftsomkostninger samt omkostninger til salg, markedsføring og administration.

Personaleomkostninger:

Personaleomkostninger omfatter lønninger, gager, aktiebaseret vederlæggelse, honorarer, omkostninger til pension og social sikring samt øvrige direkte relaterede personaleudgifter.

Transferaktiviteter:

Transferaktiviteter omfatter transferindtægter og -omkostninger. Transferindtægter omfatter selskabets andel af transfersummer før fradrag af salgsomkostninger og andre klubbers andele. Posten omfatter endvidere indtægter ved udlejning af spillere. Transferomkostninger består af regnskabsmæssig værdi af afhændede kontraktrettigheder med tillæg af salgsomkostninger og andre klubbers andele af transfersummer. Endvidere indgår afskrivninger på kontraktrettigheder i transferaktiviteterne..

1. Anvendt regnskabspraksis, fortsat

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder:

Udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes i moderselskabets resultatopgørelse, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab.

I resultatopgørelsen for koncernen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat og eliminering af urealiserede forholdsmæssige interne fortjenester og tab og med fradrag af eventuel nedskrivning af goodwill. På koncernens egenkapital indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet direkte på den associerede virksomheds egenkapital.

Finansielle poster:

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Renteindtægter og -omkostninger periodiseres med udgangspunkt i hovedstolen og den effektive rentesats. Den effektive rentesats er den diskonteringsrate, der skal anvendes til at tilbagediskontere de forventede fremtidige betalinger for at nutidsværdien af disse svarer til den regnskabsmæssige værdi af henholdsvis det finansielle aktiv og den finansielle forpligtelse.

Balancen

Kontraktrettigheder:

Kontraktrettigheder indregnes til kostpris, svarende til betaling til sælgende klub, agentonorarer og Sign On Fees til spillerne mv., herunder Sign On Fees i forbindelse med kontraktforlængelser, med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne, og afskrivningerne indgår i selskabets ordinære driftsresultat under transferaktiviteter. Kontraktrettigheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. nedenfor.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kontraktrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under resultat af transferaktiviteter.

Materielle aktiver:

Indretning af lejede lokaler samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

1. Anvendt regnskabspraksis, fortsat

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid.

Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler	5-14 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Indretning af lejede lokaler afskrives maksimalt over lejeperioden.

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. nedenfor.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i datter- og associerede virksomheder:

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

Genindvindingsværdien opgøres for det enkelte aktiv, i det omfang dette er muligt eller alternativt for den mindste gruppe af pengestrømsfrembringende enheder, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonteringsssats, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge og dels de særlige risici, der er tilknyttet henholdsvis aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed, og som der ikke er reguleret for i de skønnede fremtidige pengestrømme.

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien. Idet det enkelte aktiv dog ikke nedskrives til en værdi, der er lavere end dets dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger.

1. Anvendt regnskabspraksis, fortsat

Nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger, som følge af ændringer i forudsætninger for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i moderselskabets årsregnskab:

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til kostpris.

Hvis kostprisen overstiger kapitalandelens genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi. Kostprisen reduceres tillige, hvis der udloddes mere i udbytte, end der samlet set er indtjent i den pågældende virksomhed siden moderselskabets erhvervelse af kapitalandelene.

Kapitalandele i associerede virksomheder i koncernregnskabet:

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles i koncernregnskabet efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, med henholdsvis fradrag og tillæg af forholdsmæssige interne fortjenester og tab og med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

Værdipapirer, der er disponible for salg

Værdipapirer, der er disponible for salg, omfatter børsnoterede aktier og obligationer og unoterede aktier. Værdipapirer, der er disponible for salg, måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdagen tillagt direkte henførbare omkostninger ved købet. Efterfølgende måles værdipapirerne som udgangspunkt til dagsværdi på balancedagen, og ændringer i dagsværdien indregnes i anden totalindkomst, bortset fra nedskrivninger grundet varig værdiforringelse som indregnes i resultatopgørelsen. Unoterede aktier, der ikke handles på et aktivt marked, og hvor dagsværdien ikke kan opgøres tilstrækkeligt pålideligt, måles dog til kostpris med fradrag af nedskrivninger for varig værdiforringelse. Værdipapirerne præsenteres som langfristede aktiver i det omfang det ikke er hensigten at afhænde værdipapirerne indenfor de kommende 12 måneder.

Varebeholdninger:

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres som forventet salgspris med fradrag af omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender:

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, tilgodehavender hos dattervirksomheder og associerede virksomheder samt andre tilgodehavender. Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af

1. Anvendt regnskabspraksis, fortsat

nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivninger foretages på baggrund af en individuel vurdering af det enkelte tilgodehavende. Nedskrivningerne indregnes på en særskilt nedskrivningskonto.

Periodeafgrænsningsposter:

Periodeafgrænsningsposter er indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Leasingforpligtelser:

Leasingforpligtelser opdeles regnskabsmæssigt i finansielle og operationelle leasingforpligtelser.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på det tidspunkt, hvor kontrakten indgås, til laveste værdi af dagsværdien af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser:

Andre finansielle forpligtelser, herunder bankgæld, leverandørgæld og andre skyldige omkostninger, måles ved første indregning til dagsværdi. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at eventuel forskel mellem dagsværdien ved første indregning og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell omkostning over låneperioden.

Periodeafgrænsningsposter:

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet, reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændringer i driftskapital, fratrukket den i regnskabsåret betalte selskabsskat, der kan henføres til driftsaktiviteterne.

1. Anvendt regnskabspraksis, fortsat

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder finansielle leasingforpligtelser, køb af egne aktier samt udbetaling af udbytte.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

Likvider omfatter likvide beholdninger fratrukket kassekreditter, der indgår som en integreret del af likviditetsstyringen.

Segmentoplysninger

Segmentoplysningerne følger koncernens risici, koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring. Koncernens forretningssegmenter er udlejning af faciliteter i NRGi Park & Arena, herunder cateringdrift, samt segmentet sport. Koncernens aktiviteter foregår udelukkende på ét geografisk marked, hvorfor der ikke gives oplysninger om geografiske segmenter. Koncernens præsentation af segmenter er ændret i regnskabsåret i overensstemmelse med den interne økonomistyring, hvorefter udlejning af faciliteter og cateringdrift nu præsenteres som et forretningssegment, hvor de tidligere har været vist som to særskilte segmenter. Årsagen til den ændrede præsentation er at det giver et mere informativt billede af segmenterne. Sammenligningstal for segmentoplysningerne er tilpasset den ændrede præsentation.

Segmentindtægter og -omkostninger samt segmentaktiver og -forpligtelser omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment og de poster, der kan fordeles på de enkelte segmenter på et pålideligt grundlag. De ikke-fordelte poster vedrører primært aktiver og forpligtelser samt indtægter og omkostninger, der er forbundet med koncernens administrative funktioner, investeringsaktiviteter, indkomstskatter og lign.

Langfristede aktiver i segmenterne omfatter de aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i associerede virksomheder. Kortfristede aktiver i segmenterne omfatter de aktiver, som er direkte forbundet med driften i segmentet, herunder varebeholdninger, tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, andre tilgodehavender, periodeafgrænsningsposter og likvide beholdninger.

Forpligtelser tilknyttet segmenterne omfatter de forpligtelser, der er afledt af driften i segmentet, herunder gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser, hensatte forpligtelser og anden gæld.

Transaktionerne mellem segmenterne prifsættes til vurderede markedsværdier.

1. Anvendt regnskabspraksis, fortsat

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings ”Anbefalinger & Nøgletal 2010” og almindeligt accepterede definitioner.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat pr. aktie	=	$\frac{\text{Resultat ekskl. minoriteter}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier i omløb}}$
Udbytte pr. aktie	=	$\frac{\text{Udbytte}}{\text{Antal aktier i omløb på udlodningstidspunkt}}$
Indre værdi pr. aktie	=	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter}}{\text{Antal aktier i omløb ultimo}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter}}{\text{Samlede aktiver}}$
Egenkapitalforrentning	=	$\frac{\text{Resultat ekskl. minoriteter}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$

Beregning af resultat pr. aktie og udvandet resultat pr. aktie er specificeret i note 14.

2. Regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen. Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages blandt andet ved opgørelsen af af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, hensatte forpligtelser, eventualforpligtelser samt værdiansættelsen af kontraktrettigheder og unoterede værdipapirer.

De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer som forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn.

Ved regnskabsaflæggelsen for 2010/11 er der foretaget skøn vedrørende vurdering af nedskrivningsbehov på kapitalandele i dattervirksomheder og nedskrivningsbehov på øvrige kapitalandele, der er disponible for salg, samt nedskrivningsbehov på tilgodehavender hos dattervirksomheder i moderselskabets årsregnskab.

Nedskrivningsbehov på goodwillbeløb og kapitalandele i dattervirksomheder

Opgørelse af kapitalværdien fordrer et skøn over forventede fremtidige pengestrømme i henholdsvis den enkelte pengestrømsfrembringende enhed og dattervirksomhed samt fastlæggelse af en diskonteringsfaktor, der afspejler aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge og den risiko, der er knyttet til realisation af de forventede pengestrømme.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill blev nedskrevet til 0 kr. i 2009/10-årsrapporten. Den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele i dattervirksomheder er pr. 30.06.2011 nedskrevet med 1.376 t. kr. (30.06.2010: 760 t. kr.), jf. note 18. For nærmere beskrivelse af årsager til nedskrivning, anvendte diskonteringsfaktorer mv. henvises til note 18.

Nedskrivningsbehov på øvrige kapitalandele, der er disponible for salg

Moderselskabets kapitalandele i Tivoli Friheden A/S er klassificeret som finansielle aktiver, der er disponible for salg. Kapitalandelene måles som udgangspunkt til kostpris, da der er tale om unoterede aktier, som der ikke er

vurderet muligt at opgøre til en tilstrækkelig pålidelig dagsværdi. I forbindelse med regnskabsaflæggelsen for 2010/11 er det vurderet, at kapitalandelene ikke er yderligere værdiforringet. Kapitalandelene er således opgjort til en værdi på 6.121 t.kr. svarende til værdien 30.06.2010. For nærmere beskrivelse af en forventet netto-realisation sværdi ved salg af kapitalandelene henvises til note 21.

Nedskrivningsbehov på tilgodehavender hos dattervirksomheder

Moderselskabet har i regnskabsåret nedskrevet 939 t.kr. vedr. tilgodehavende hos selskabet Dioh Williams Playersponsorat ApS som følge af, at selskabet forventes likvideret i kommende regnskabsår.

3. Segmentoplysninger for koncernen

Segmentopdeling

Ledelsesmæssigt og rapporteringsmæssigt er koncernen opdelt i 2 forretningsmæssige segmenter, der anses for at være koncernens primære segmentopdeling. Segmenterne er ændret i forhold til sidste år og sammenligningstallene er blevet tilpasset.

Aktiviteten i de 2 forretningsmæssige segmenter er følgende:

Sportsvirksomhed, herunder tv-penge, sponsorindtægter, transfer, kampafvikling m.v.

Catering/faciliteter, herunder udlejning ejendom og lokaleleje, udlejning LED, bodsalg og andre events i NRGi Arena, konferencer, koncertafviklinger m.v.

Overførsler af varesalg m.v. mellem segmenterne er opgjort til faktiske afregningspriser, der svarer til markedspriserne for de pågældende varer, tjenesteydelser mv.

	Catering/ faciliteter 2010/11 t.kr.	Sport 2010/11 t.kr.	Ikke fordelt/ elimineret t.kr.	Koncern 2010/11 t.kr.
Indtægter inkl. transferindtægter mv. på 7.970 t. kr.	32.163	47.822	0	79.985
Nettoomsætning mellem segmenter	6.578	0	(6.578)	0
Omkostninger	<u>(39.265)</u>	<u>(81.814)</u>	<u>6.578</u>	<u>(114.501)</u>
Resultat af primær drift	<u>(524)</u>	<u>(33.992)</u>	0	<u>(34.516)</u>
Andel af resultat i associerede virksomheder	<u>0</u>	<u>0</u>		
Finansielle indtægter			403	403
Finansielle omkostninger			<u>(707)</u>	<u>(707)</u>
Årets resultat	<u>(524)</u>	<u>(33.992)</u>	<u>(304)</u>	<u>(34.820)</u>
Segmentaktiver	<u>23.920</u>	<u>53.156</u>	<u>0</u>	<u>77.076</u>
Kapitalandele i associerede virksomheder	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Aktiver i alt	<u>23.920</u>	<u>53.156</u>	<u>0</u>	<u>77.076</u>
Segmentforpligtelser	<u>6.986</u>	<u>19.225</u>	<u>0</u>	<u>26.211</u>
Tilgange af langfristede immaterielle og materielle aktiver	<u>176</u>	<u>3.167</u>	<u>0</u>	<u>3.343</u>
Afskrivninger	<u>2.908</u>	<u>8.092</u>	<u>0</u>	<u>11.000</u>
Nedskrivninger af langfristede aktiver	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

3. Segmentoplysninger for koncernen, fortsat

	Catering/ faciliteter 2009/10 t.kr.	Sport 2009/10 t.kr.	Ikke fordelt/ elimineret t.kr.	Koncern 2009/10 t.kr.
Indtægter inkl. transferindtægter mv. på 15.931 t. kr.	32.974	83.482	0	116.456
Nettoomsætning mellem segmenter	8.136	0	(8.136)	0
Omkostninger	<u>(41.353)</u>	<u>(106.559)</u>	<u>8.136</u>	<u>(139.776)</u>
Resultat af primær drift	<u>(243)</u>	<u>(23.077)</u>	0	<u>(23.320)</u>
Andel af resultat i associerede virksomheder	<u>0</u>	<u>11</u>		<u>11</u>
Finansielle indtægter			113	113
Finansielle omkostninger			(2.118)	(2.118)
Skat			<u>0</u>	<u>0</u>
Årets resultat	<u>(243)</u>	<u>(23.066)</u>	<u>(2.005)</u>	<u>(25.314)</u>
Segmentaktiver	<u>27.426</u>	<u>37.420</u>	<u>0</u>	<u>64.846</u>
Kapitalandele i associerede virksomheder	<u>0</u>	<u>371</u>	<u>0</u>	<u>371</u>
Aktiver i alt	<u>27.426</u>	<u>37.791</u>	<u>0</u>	<u>65.217</u>
Segmentforpligtelser	<u>9.797</u>	<u>29.062</u>	<u>0</u>	<u>38.859</u>
Tilgange af langfristede immaterielle og materielle aktiver	<u>466</u>	<u>1.798</u>	<u>0</u>	<u>2.264</u>
Afskrivninger	<u>3.889</u>	<u>13.982</u>	<u>(2.754)</u>	<u>15.117</u>
Nedskrivninger af langfristede aktiver	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Samhandelspartnere, der udgør mere end 10% af omsætningen: DBU/Divisionsforeningen.

Moderselskab			Koncern	
2009/10	2010/11		2010/11	2009/10
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
4. Nettoomsætning				
22.607	6.821	Entre- og tv-indtægter	6.821	23.276
33.010	25.763	Indtægter fra samarbejdspartnere og sponsorer	29.135	41.439
0	0	Udlejningsvirksomhed	11.659	9.994
0	0	Restaurations- og cateringvirksomhed	16.557	19.268
<u>4.981</u>	<u>5.979</u>	Andre indtægter	<u>7.843</u>	<u>6.548</u>
<u>60.598</u>	<u>38.563</u>		<u>72.015</u>	<u>100.525</u>
5. Eksterne omkostninger				
12.285	10.752	Kamp- og spilleromkostninger	8.354	11.571
0	0	Driftsomkostninger	8.372	7.881
0	0	Vareforbrug i restaurations- og cateringvirksomhed	8.308	8.989
12.675	8.851	Salgs- og markedsføringsomkostninger	5.268	8.566
4.781	4.609	Administrationsomkostninger	5.823	7.308
<u>237</u>	<u>1.881</u>	Andre omkostninger	<u>5.893</u>	<u>3.562</u>
<u>29.978</u>	<u>26.093</u>		<u>42.018</u>	<u>47.877</u>
Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer:				
Deloitte				
200	210	Lovpligtig revision	315	315
30	30	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	30	39
240	320	Andre ydelser	324	280
6. Personaleomkostninger				
41.299	36.719	Lønninger og gager	51.796	62.021
996	835	Pensionsordninger	835	1.009
272	443	Andre omkostninger til social sikring	523	598
850	640	Bestyrelshonorar	640	850
3.218	3.284	Øvrige personaleomkostninger	3.524	4.196
<u>(2.032)</u>	<u>(1.587)</u>	Refunderede dagpenge	<u>(1.939)</u>	<u>(2.424)</u>
<u>44.603</u>	<u>40.334</u>		<u>55.379</u>	<u>66.250</u>
<u>62</u>	<u>56</u>	Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>92</u>	<u>99</u>

6. Personaleomkostninger, fortsat

Af ovennævnte beløb baseret på faktiske afholdte omkostninger, udgør:

	Koncern					
	Bestyrelse		Direktion		Andre ledende medarbejdere	
	2010/11	2009/10	2010/11	2009/10	2010/11	2009/10
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Vederlag til ledelsesmedlemmer						
Bestyrelseshonorar	640	850	0	0	0	0
Lønninger og gager	0	0	2.142	3.934	2.293	3.377
Pension	0	0	137	155	127	178
	640	850	2.279	4.089	2.420	3.555

Direktøren og enkelte ledende medarbejdere har sædvanlig bonusordning, fri bil til rådighed samt øvrige sædvanlige personalegoder (telefon m.v.), der indgår i posten lønninger og gager.

	Moderselskab					
	Bestyrelse		Direktion		Andre ledende medarbejdere	
	2010/11	2009/10	2010/11	2009/10	2010/11	2009/10
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Vederlag til ledelsesmedlemmer						
Bestyrelseshonorar	640	850	0	0	0	0
Lønninger og gager	0	0	2.142	2.542	2.293	1.907
Pension	0	0	137	140	127	125
	640	850	2.279	2.682	2.420	2.032

Direktøren og enkelte ledende medarbejdere har sædvanlig bonusordning, fri bil til rådighed samt øvrige sædvanlige personalegoder (telefon mv.), der indgår i posten lønninger og gager.

Pensionsordninger

Moderselskabet har indgået bidragsbaserede ordninger.

Ved bidragsbaserede pensionsordninger er arbejdsgiver forpligtet til at indbetale et bestemt bidrag til et pensjonselskab eller lignende, men har ikke nogen risiko med hensyn til den fremtidige udvikling i rente, inflation, dødelighed, invaliditet mv. for så vidt angår det beløb, der skal udbetales til medarbejderen.

Moderselskab			Koncern	
2009/10	2010/11		2010/11	2009/10
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
996	835	Bidrag til bidragsbaserede pensionsordninger	835	1.009

Moderselskab			Koncern	
2009/10	2010/11		2010/11	2009/10
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
7. Af- og nedskrivninger				
32	32	Ombygning af lejede lokaler	1.235	2.010
544	552	Driftsmateriel og inventar	2.256	2.566
<u>0</u>	<u>(30)</u>	Tab/gevinst ved afhændelse/udrangering	<u>(6)</u>	<u>94</u>
<u>576</u>	<u>554</u>		<u>3.485</u>	<u>4.670</u>
8. Resultat af transferaktiviteter				
15.756	7.628	Transferindtægter	7.628	15.931
74	342	Lejeindtægter	342	74
(7.476)	(6.111)	Transferomkostninger	(6.111)	(7.647)
<u>(11.850)</u>	<u>(4.396)</u>	Afskrivning på kontraktrettigheder	<u>(7.508)</u>	<u>(13.406)</u>
<u>(3.496)</u>	<u>(2.537)</u>		<u>(5.649)</u>	<u>(5.048)</u>
9. Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder				
(760)	(1.376)	Nedskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder, jf. note 17	-	-
(4.959)	0	Årets afgang af aktiver bestemt for salg	0	(773)
<u>0</u>	<u>(939)</u>	Nedskrivning af tilgodehavender der anses som en del af nettoinvesteringen i dattervirksomheden, jf. note 19	<u>-</u>	<u>-</u>
<u>(5.719)</u>	<u>(2.315)</u>		<u>0</u>	<u>(773)</u>
10. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder				
<u>11</u>	<u>0</u>	Tilbageførsel af nedskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder	<u>0</u>	<u>11</u>
<u>11</u>	<u>0</u>		<u>0</u>	<u>11</u>
11. Finansielle indtægter				
0	140	Renteindtægter, værdipapirer	140	0
24	244	Renteindtægter, likvide beholdninger	252	59
<u>315</u>	<u>413</u>	Renteindtægter, lån	<u>11</u>	<u>54</u>
<u>339</u>	<u>797</u>	Renteindtægter fra finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	<u>403</u>	<u>113</u>

Moderselskab			Koncern	
2009/10	2010/11		2010/11	2009/10
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
12. Finansielle omkostninger				
0	109	Renteomkostninger, værdipapirer	109	0
630	205	Renteomkostninger, bankgæld	296	636
2	0	Renter på finansielle leasingforpligtelser	12	19
<u>348</u>	<u>216</u>	Øvrige renteomkostninger	<u>290</u>	<u>690</u>
<u>980</u>	<u>530</u>	Renteomkostninger fra finansielle forpligtelser, der ikke måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	<u>707</u>	<u>1.345</u>
13. Skat af årets resultat				
0	0	Aktuel skat	0	0
<u>0</u>	<u>0</u>	Ændring i udskudt skat	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>0</u>	<u>0</u>
<p>Regnskabsårets aktuelle selskabsskat for de danske selskaber er beregnet ud fra en skatteprocent på 25 (2009/10: 25%).</p>				
(6.076)	(8.274)	Beregnet skat ved en skatteprocent på 25 (2009/10: 25%)	(9.307)	(6.508)
913	582	Skattemæssig værdi af ikke-fradragsberettigede omkostninger mv.	227	400
-	-	Andel af resultat i associerede virksomheder	0	(3)
0	0	Skattemæssig værdi af ikke-skattepligtige gevinster mv.	0	0
5.163	7.692	Ikke-aktiveret underskud til fremførsel mv.	9.226	6.111
<u>0</u>	<u>0</u>	Anvendelse af ikke-aktiveret skatteaktiv	<u>(146)</u>	<u>0</u>
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>0</u>	<u>0</u>
<u>0%</u>	<u>0%</u>	Effektiv skatteprocent	<u>0%</u>	<u>0%</u>
14. Dagsværdiregulering, værdipapirer disponible for salg				
<u>0</u>	<u>(94)</u>	Dagsværdiregulering, værdipapirer disponible for salg	<u>(94)</u>	<u>0</u>
<u>0</u>	<u>(94)</u>		<u>(94)</u>	<u>0</u>

15. Resultat pr. aktie (EPS)

	<u>2010/11</u> <u>t.kr.</u>	<u>2009/10</u> <u>t.kr.</u>
Beregning af resultat pr. aktie for koncernen er baseret på følgende grundlag:		
Resultat til moderselskabets aktionærer anvendt ved beregning af resultat pr. aktie	<u>(33.097)</u>	<u>(24.404)</u>
	<u>2010/11</u> <u>tusinde styk</u>	<u>2009/10</u> <u>tusinde styk</u>
Antal aktier anvendt til beregning af resultat pr. aktie, gennemsnit	<u>69.833</u>	<u>44.539</u>

Udvandet resultat pr. aktie er ikke relevant Århus Elite A/S.

	Koncern
	Kontrakt- rettig- heder t.kr.
16. Immaterielle aktiver	
Kostpris 01.07.2010	40.455
Tilgang	3.123
Afgang	<u>(29.901)</u>
Kostpris 30.06.2011	<u>13.677</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2010	(26.841)
Årets afskrivninger	(7.508)
Årets afgang	<u>25.120</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2011	<u>(9.229)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2011	<u>4.448</u>
Kostpris 01.07.2009	43.244
Tilgang	1.635
Afgang	(3.869)
Afgang af aktiver bestemt for salg	<u>(555)</u>
Kostpris 30.06.2010	<u>40.455</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2009	(16.786)
Årets afskrivninger	(13.406)
Årets afgang	3.293
Årets afgang af aktiver bestemt for salg	<u>58</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2010	<u>(26.841)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2010	<u>13.614</u>

	Moder- selskab
	Kontrakt- rettig- heder t.kr.
16. Immaterielle aktiver, fortsat	
Kostpris 01.07.2010	32.607
Tilgang	3.123
Afgang	<u>(22.054)</u>
Kostpris 30.06.2011	<u>13.676</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2010	(22.105)
Årets afskrivninger	(4.396)
Afgang	<u>17.273</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2011	<u>(9.228)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2011	<u>4.448</u>
Kostpris 01.07.2009	34.841
Tilgang	1.635
Afgang	<u>(3.869)</u>
Kostpris 30.06.2010	<u>32.607</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2009	(13.548)
Årets afskrivninger	(11.850)
Afgang	<u>3.293</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2010	<u>(22.105)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2010	<u>10.502</u>

Øvrige immaterielle aktiver

Alle immaterielle aktiver anses for at have bestemmelige brugstider, som aktiverne afskrives over, jf. note 1. Kontraktrettighederne består af 13 (2009/10: 17) spillerkontrakter. Ingen af disse er anset for at være væsentlige for vurderingen af års- og koncernregnskabet som helhed.

	Koncern	
	Ombygning af lejede lokaler t.kr.	Drifts- materiel og inventar t.kr.
17. Materielle aktiver		
Kostpris 01.07.2010	20.625	15.716
Tilgang	0	220
Afgang	(418)	(1.834)
Afgang af aktiver bestemt for salg	<u>(3.224)</u>	<u>0</u>
Kostpris 30.06.2011	<u>16.983</u>	<u>14.102</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2010	(5.859)	(6.956)
Årets afskrivninger	(1.234)	(2.257)
Afgang	418	1.632
Afgang af aktiver bestemt for salg	<u>420</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2011	<u>(6.255)</u>	<u>(7.581)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2011	<u>10.728</u>	<u>6.521</u>
I den regnskabsmæssige værdi indgår:		
Finansielt leasede aktiver		<u>421</u>
Kostpris 01.07.2009	21.069	19.133
Tilgang	324	400
Afgang	(768)	(3.019)
Afgang af aktiver bestemt for salg	<u>0</u>	<u>(798)</u>
Kostpris 30.06.2010	<u>20.625</u>	<u>15.716</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2009	(4.615)	(7.829)
Årets afskrivninger	(2.010)	(2.566)
Afgang	766	2.925
Afgang af aktiver bestemt for salg	<u>0</u>	<u>514</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2010	<u>(5.859)</u>	<u>(6.956)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2010	<u>14.766</u>	<u>8.760</u>
I den regnskabsmæssige værdi indgår:		
Finansielt leasede aktiver		<u>459</u>

	Moderselskab	
	Ombygning af lejede lokaler t.kr.	Drifts- materiel og inventar t.kr.
17. Materielle aktiver, fortsat		
Kostpris 01.07.2010	741	2.952
Tilgang	0	2.329
Afgang	<u>(418)</u>	<u>(305)</u>
Kostpris 30.06.2011	<u>323</u>	<u>4.976</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2010	(503)	(1.786)
Årets afskrivninger	(32)	(552)
Afgang	<u>418</u>	<u>127</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2011	<u>(117)</u>	<u>(2.211)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2011	<u>206</u>	<u>2.765</u>
I den regnskabsmæssige værdi indgår:		
Finansielt leasede aktiver		<u>0</u>
Kostpris 01.07.2009	1.509	5.126
Tilgang	0	162
Afgang	<u>(768)</u>	<u>(2.336)</u>
Kostpris 30.06.2010	<u>741</u>	<u>2.952</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2009	(1.239)	(3.578)
Årets afskrivninger	(32)	(544)
Afgang	<u>768</u>	<u>2.336</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2010	<u>(503)</u>	<u>(1.786)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2010	<u>238</u>	<u>1.166</u>
I den regnskabsmæssige værdi indgår:		
Finansielt leasede aktiver		<u>0</u>

Moderselskab

2010	2011
t.kr.	t.kr.

		18. Kapitalandele i dattervirksomheder
19.832	16.821	Kostpris 01.07.
0	0	Tilgang ved køb af kapitalandele
<u>(3.011)</u>	<u>0</u>	Afgang ved salg af kapitalandele
<u>16.821</u>	<u>16.821</u>	Kostpris 30.06.
(4.485)	(2.234)	Nedskrivninger 01.07.
(760)	(1.376)	Årets nedskrivninger
<u>3.011</u>	<u>0</u>	Årets tilbageførsel af nedskrivninger
<u>(2.234)</u>	<u>(3.610)</u>	Nedskrivninger 30.06.
<u>14.587</u>	<u>13.211</u>	Regnskabsmæssig værdi 30.06.

Der er i regnskabsåret foretaget nedskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder med 1.376 t.kr., der er resultatført. Nedskrivningerne vedrører datterselskabet Dioh Williams Playersponsorat ApS, der tilhører segmentet "Sport" med 1.132 t.kr. og Århus Elite Display Rental ApS, der tilhører segmentet "Catering/faciliteter" med 244 t.kr. Nedskrivningerne er foretaget til opgjorte genindvindingsværdier i form af kapitalværdien af de forventede fremtidige pengestrømme i de respektive virksomheder. Ved opgørelsen af kapitalværdierne er anvendt følgende diskonteringsfaktorer før skat:

	Før skat 2010/11 %	Før skat 2009/10 %
Dioh Williams Playersponsorat ApS	15	15
Århus Elite Display Rental A/S	15	15

	Ejerandel		Egenkapital		Årets resultat efter skat	
	2010/11 %	2009/10 %	2010/11 t.kr.	2009/10 t.kr.	2010/11 t.kr.	2009/10 t.kr.
Kapitalandele i dattervirksomheder:						
Atletion A/S	100	100	8.528	9.428	(900)	(70)
Dioh Williams Playersponsorat ApS	51	51	(944)	2.177	(3.121)	(1.534)
Århus Elite Fysioterapi ApS	100	100	127	93	34	(12)
Århus Elite Display Rental A/S	90	90	3.429	3.544	(115)	(116)

Ejerandelene svarer til andelen af stemmerettigheder i de respektive dattervirksomheder.

Moderselskab			Koncern	
2009/10	2010/11		2010/11	2009/10
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
19. Kapitalandele i associerede virksomheder				
3.609	3.609	Kostpris 01.07.	3.609	3.609
<u>0</u>	<u>(3.609)</u>	Afgang	<u>(3.609)</u>	<u>0</u>
<u>3.609</u>	<u>0</u>	Kostpris 30.06.	<u>0</u>	<u>3.609</u>
(3.249)	(3.238)	Nedskrivninger 01.07.	(3.238)	(3.249)
0	3.238	Afgang	3.238	0
<u>11</u>	<u>0</u>	Tilbageførsel af nedskrivninger	<u>0</u>	<u>11</u>
<u>(3.238)</u>	<u>0</u>	Nedskrivninger 30.06.	<u>0</u>	<u>(3.238)</u>
<u>371</u>	<u>0</u>	Regnskabsmæssig værdi 30.06.	<u>0</u>	<u>371</u>

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i moderselskabets balance til kostpris med fradrag af eventuelle nedskrivninger. I koncernregnskabets balance måles kapitalandelene efter indre værdis metode med fradrag af eventuelle nedskrivninger.

	<u>2010/11</u>	<u>2009/10</u>
Transferselskabet AGF ApS		
Ejerandel i %	0	50
Årets resultat	0	11
Omsætning	0	0
Aktiver	0	746
Egenkapital	0	736
Forpligtelser	0	10

Ejerandelene svarer til andelene af stemmerettigheder i den respektive associerede virksomhed.

Kapitalandele i associerede virksomheder testes som minimum en gang årligt for værdiforringelse og hyppigere, hvis der er indikatorer på værdiforringelse.

Aktiviteter i forbindelse med besiddelse af transferrettigheder er ophørt efter salget af de sidste rettigheder. Selskabet er likvideret i efteråret 2010.

Moderselskab			Koncern	
2010	2011		2011	2010
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		20. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		
5.154	4.450	Tilgodehavender før nedskrivninger	8.033	6.735
(482)	(960)	Foretagne nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab	(960)	(482)
4.672	3.490	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	7.073	6.253

Tilgodehavendernes regnskabsmæssige værdi vurderes at svare til deres dagsværdi. Den regnskabsmæssige værdi er endvidere udtryk for den maksimale kreditrisiko, der påhviler tilgodehavenderne.

Der foretages nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af de enkelte debitorers betalingssevne er forringet, f.eks. ved betalingsstandsning, konkurs eller lign. Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealiseringsværdi. Den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender nedskrevet til nettorealiseringsværdi, baseret på en individuel vurdering udgør 1.075 t. kr. i koncernen (30.06.2010: 600 t. kr.).

Nedskrivningerne er registeret på en samlekonto, der er indeholdt i den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavende. Tabsrisikoen er baseret på historiske erfaringer, og nedskrivningskontoen har haft følgende udvikling:

Moderselskab			Koncern	
2010	2011		2011	2010
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
2.400	482	Nedskrivningskontoen 01.07.	482	4.086
(1.979)	(108)	Årets konstaterede tab samt ved afgang	(108)	(3.833)
0	0	Tilbageførte nedskrivninger	0	0
61	586	Årets nedskrivning til dækning af tab	586	229
482	960	Nedskrivningskontoen 30.06.	960	482

Herudover indgår tilgodehavender fra salg, der pr. 30.06.2011 var overforfaldne, men ikke værdiforringede, som følger:

Moderselskab			Koncern	
2010	2011		2011	2010
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Overforfaldne ikke-nedskrevne tilgodehavender:		
33	641	Overforfaldne med op til 30 dage	713	219
171	644	Overforfaldne mellem 30 og 90 dage	792	311
650	13	Overforfaldne over 90 dage	37	684

Der er i regnskabsåret ikke indtægtsført renteindtægter vedrørende nedskrevne tilgodehavender (2010: 0 t. kr.).

Moderselskab			Koncern	
2010	2011		2011	2010
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		21. Værdipapirer, disponible for salg		
<u>6.121</u>	<u>6.121</u>	Unoterede aktier, langfristede aktiver	<u>6.121</u>	<u>6.121</u>
<u>6.121</u>	<u>6.121</u>		<u>6.121</u>	<u>6.121</u>

Århus Elite A/S ejer 16,7% af aktierne i den unoterede virksomhed, Tivoli Friheden A/S. Da de resterende 83,3% af aktierne og stemmerettighederne besiddes af øvrige aktionærer, anses Århus Elite A/S ikke for at udøve betydelig indflydelse på selskabet. Aktierne måles som udgangspunkt til kostpris, da det er vanskeligt at opgøre en objektiv pålidelig dagsværdi for aktierne. Aktierne blev i 2008/09 nedskrevet med 3.879 t.kr. til en vurderet nettorealisationværdi på 6.121 t.kr. Det er vurderet, at den nedskrevne værdi fortsat afspejler aktiernes nettorealisationværdi.

Moderselskab			Koncern	
2010	2011		2011	2010
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		22. Andre tilgodehavender		
8.282	1.953	Tv-midler	1.953	8.282
845	3.060	Andre tilgodehavende	3.786	1.889
<u>0</u>	<u>0</u>	Deponeret likvider	<u>1.062</u>	<u>1.062</u>
<u>9.127</u>	<u>5.013</u>		<u>6.801</u>	<u>11.233</u>

Af andre tilgodehavender på 5.013 t. kr. for koncernen i 2010/11 er de 1.062 t. kr. i Atletion A/S stillet til sikkerhed til opfyldelse af forpagtningsaftale med Århus Kommune.

Moderselskab			Koncern	
2010	2011		2011	2010
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		23. Værdipapirer, disponible for salg		
0	16.250	Børsnoterede obligationer	16.250	0
0	2.818	Børsnoterede aktier	2.818	0
<u>0</u>	<u>0</u>	Unoterede aktier	<u>10</u>	<u>0</u>
<u>0</u>	<u>19.068</u>		<u>19.078</u>	<u>0</u>

Koncernens værdipapirbeholdning måles til dagsværdi. Værdipapirerne er børsnoterede danske obligationer og aktier og en unoteret aktie. De børsnoterede værdipapirer måles til børskursen pr. balancedagen. Obligationsbeholdningen har fast rente. Den unoterede aktie måles til kostpris, da dagsværdien ikke kan opgøres med tilstrækkelig pålidelighed.

Moderselskab			Koncern	
2010	2011		2011	2010
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		24. Likvide beholdninger		
1.487	11.093	Kontanter og bankindestående	11.893	2.637
<u>(7.204)</u>	<u>(115)</u>	Kortsigtet bankgæld (kassekredit)	<u>0</u>	<u>(10.247)</u>
<u>(5.717)</u>	<u>10.978</u>		<u>11.893</u>	<u>(7.610)</u>

Likvide beholdninger består primært af indeståender i velrenommerede banker. Der vurderes ikke at være nogen særlig kreditrisiko knyttet til likviderne. Bankindeståenderne er på anfordringsvilkår, og de er variabelt forrentet. De likvide beholdningers regnskabsmæssige værdi svarer til deres dagsværdi.

Moderselskab			Koncern	
2010	2011		2011	2010
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		25. Aktiver bestemt for salg		
<u>0</u>	<u>0</u>	Materielle aktiver	<u>2.804</u>	<u>0</u>
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>2.804</u>	<u>0</u>

I forbindelse med opgradringen af NRGi Park, som er foretaget af Aarhus Kommune er dele af ombygning af lejede lokaler overdraget.

Moderselskab		
2010	2011	
t.kr.	t.kr.	
		26. Aktiekapital
42.522	46.555	Aktiekapital 01.07.
<u>4.033</u>	<u>46.556</u>	Kapitaludvidelse, kontant
<u>46.555</u>	<u>93.111</u>	Aktiekapital 30.06.

Aktiekapitalen består af 93.110.796 aktier a 1 kr.

I december 2010 blev der tilført kapital ved emission på 46.555.398 til kurs 1,35.

Aktiekapitalen pr. 30.06.2011 fordeler sig således:

A-aktier, 10 stemmer pr. 1 kr. aktie, 586.874 stk. a 1 kr.

B-aktier, 1 stemme pr. 1 kr. aktie, 92.523.922 stk. a 1 kr.

Aktierne er fuldt indbetalte.

Moderselskab			Koncern	
Udskudte skatte- aktiver t.kr.	Udskudte skattefor- pligtelser t.kr.		Udskudte skatte- aktiver t.kr.	Udskudte skattefor- pligtelser t.kr.
27. Udskudt skat				
0	0	Udskudt skat 01.07.2010	0	0
<u>0</u>	<u>0</u>	Ændring i udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	<u>0</u>	<u>0</u>
0	0	Udskudt skat 30.06.2011	0	0
<u>0</u>	<u>0</u>	Ændring i udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	<u>0</u>	<u>0</u>
0	0	Udskudt skat 30.06.2011	0	0
Udskudt skat er indregnet således i balancen:				
<u>0</u>	<u>0</u>	Udskudte skatteaktiver	<u>0</u>	<u>0</u>
Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet:				
25.539	33.273	Fremførbare skattemæssige underskud	38.110	28.987
178	18	Materielle aktiver	(2.815)	(2.297)
145	240	Tilgodehavender mv.	240	146
<u>0</u>	<u>0</u>	Øvrige inkl. korrektioner tidligere år	<u>0</u>	<u>0</u>
25.862	33.531		35.535	26.836

Skatteværdien af fremførbare (tidsubegrænsede) skattemæssige underskud samt negative forskelsværdier er ikke indregnet, da det ikke er vurderet tilstrækkeligt sandsynligt, at de vil blive udnyttet inden for en overskuelig fremtid.

Moderselskab			Koncern	
2010 t.kr.	2011 t.kr.		2011 t.kr.	2010 t.kr.
28. Bankgæld				
Bankgæld er indregnet således i balancen:				
118	0	Langfristede forpligtelser	0	118
<u>7.204</u>	<u>115</u>	Kortfristede forpligtelser	<u>115</u>	<u>10.247</u>
7.322	115	Gæld i alt	115	10.365
<u>7.322</u>	<u>115</u>	Dagsværdi	<u>115</u>	<u>10.365</u>
7.322	115	Nominel værdi	115	10.365

28. Bankgæld - fortsat

Koncernen har følgende lån og kreditter:

<u>Lån</u>		Effektiv rente		Regnskabsmæssig værdi		Dagsværdi	
		2010/11 %	2009/10 %	2010/11 t.kr.	2009/10 t.kr.	2010/11 t.kr.	2009/10 t.kr.
Kassekredit	Variabel	-	5,75	0	10.141	0	10.141
Billån	Variabel	7,75	7,75	115	224	115	224
				115	10.365	115	10.365

Kassekreditten er indfriet i årets løb.

Moderselskabet har følgende lån og kreditter:

<u>Lån</u>		Effektiv rente		Regnskabsmæssig værdi		Dagsværdi	
		2010/11 %	2009/10 %	2010/11 t.kr.	2009/10 t.kr.	2010/11 t.kr.	2009/10 t.kr.
Kassekredit	Variabel	-	5,75	0	7.011	0	7.011
Billån	Variabel	7,75	7,75	115	311	115	311
				115	7.322	115	7.322

Kassekreditten er indfriet i årets løb.

Koncern

	Minimums-leasingydelser		Nutidsværdi af minimums-leasingydelser	
	2010/11 t.kr.	2009/10 t.kr.	2010/11 t.kr.	2009/10 t.kr.
29. Finansielle leasingforpligtelser				
Forfald inden for et år fra balancedagen	194	168	184	141
Forfald mellem et og fem år fra balancedagen	290	367	280	358
	484	535	464	499
Amortiseringstillæg til fremtidig omkostningsførelse	(20)	(36)		
	464	499		

Den gennemsnitlige leasingperiode er 3 år. Alle leasingkontrakter følger en fast afdragsprofil, og ingen af aftalerne indeholder bestemmelser om betingede leasingydelser. Leasingkontrakterne er uopsigelige i den aftalte leasingperiode, men kan forlænges på fornyede vilkår. Selskabet har garanteret aktivernes restværdi ved leasingperiodens udløb.

29. Finansielle leasingforpligtelser - fortsat

	Koncern				
	<u>Udløb</u>	<u>Fast/ variabel</u>	<u>Effektiv rente %</u>	<u>Nutids- værdi af minimums- leasing- ydelse t.kr.</u>	<u>Dags- værdi t.kr.</u>
Redskabsbærer	2013	Variabel	3,8	192	192
Kopimaskiner	2010	Variabel	1,7	162	162
VW Transporter	2015	Variabel	3,6	110	110
30.06.2011				<u>464</u>	<u>464</u>
Redskabsbærer	2013	Variabel	3,8	270	270
Kopimaskiner	2010	Variabel	1,7	229	229
30.06.2010				<u>499</u>	<u>499</u>

Dagsværdi er opgjort til nutidsværdien af forventede fremtidige afdrags- og rentebetalinger ved anvendelse af den aktuelle markedsrente som diskonteringsfaktor.

Moderselskab		Koncern	
<u>2010 t.kr.</u>	<u>2011 t.kr.</u>	<u>2011 t.kr.</u>	<u>2010 t.kr.</u>
30. Anden gæld			
5.841	3.402	4.216	6.523
<u>1.263</u>	<u>6.494</u>	<u>9.739</u>	<u>11.007</u>
<u>7.104</u>	<u>9.896</u>	<u>13.955</u>	<u>17.530</u>

Den regnskabsmæssige værdi af andre skyldige omkostninger svarer til forpligtelsernes dagsværdi.

Feriepengeforpligtelser og lign. repræsenterer forpligtelser til at udbetale løn i ferieperioder mv., som medarbejdere pr. balancedagen har optjent ret til at afholde i efterfølgende regnskabsår.

31. Operationelle leasingforpligtelser

Koncernen leaser biler under operationelle leasingkontrakter. Kontrakterne er indgået for 1-3 år med faste leasingydelse.

De samlede fremtidige minimumsleasingydelse i henhold til uopsigelige leasingkontrakter fordeler sig således:

Moderselskab			Koncern	
2010	2011		2011	2010
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
388	175	Inden for 1 år fra balancedagen	175	388
<u>324</u>	<u>21</u>	Mellem 1 og 5 år fra balancedagen	<u>21</u>	<u>324</u>
<u>712</u>	<u>196</u>		<u>196</u>	<u>712</u>
<u>728</u>	<u>373</u>	Minimumsleasingydelse indregnet i årets resultatopgørelse	<u>373</u>	<u>728</u>

32. Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser

Århus Elite A/S er i henhold til forpagtningsaftalen med Århus Kommune og driften af Atletion forpligtet til at opretholde en egenkapital på over 2.500 t. kr. i datterselskabet, Atletion A/S. Pr. 30.06.2011 udgør egenkapitalen i datterselskabet 8.528 t. kr. (30.06.2010: 9.428 t. kr.). Koncernen har en forpagtningsaftale med Århus Kommune, som er gældende frem til 2020. Den årlige forpagtningsafgift er 4,4 mio kr.

I forbindelse med salg af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægterne hermed indregnes, i takt med at betingelserne opfyldes.

Koncernen har indgået sædvanlige kontrakter med spillere og trænere, der er uopsigelige for selskabet i kontraktperioden.

33. Finansielle risici og finansielle instrumenter

Moderselskab			Koncern	
2010	2011		2011	2010
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Kategori af finansielle instrumenter		
4.672	3.490	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	7.073	6.253
6.143	8.642	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	0	0
9.127	5.013	Andre tilgodehavender	6.801	11.233
<u>1.487</u>	<u>11.093</u>	Likvide beholdninger	<u>11.893</u>	<u>2.637</u>
<u>21.429</u>	<u>28.238</u>	Udlån og tilgodehavender	<u>25.767</u>	<u>20.123</u>

33. Finansielle risici og finansielle instrumenter, fortsat

Moderselskab			Koncern	
2010 t.kr.	2011 t.kr.		2011 t.kr.	2010 t.kr.
0	19.068	Kortfristede værdipapirer disponible for salg	19.078	0
6.121	6.121	Langfristede værdipapirer disponible for salg	6.121	6.121
21.079	38.400	Finansielle aktiver, der er disponible for salg	25.199	6.492
7.322	115	Bankgæld	115	10.365
0	0	Finansielle leasingforpligtelser	464	499
7.277	3.231	Leverandørgæld	5.504	2.447
538	3.670	Gæld til dattervirksomheder	0	0
1.263	6.494	Anden gæld	9.739	11.007
16.400	13.510	Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	15.822	24.318

Værdipapirer disponible for salg i form af børsnoterede aktier og obligationer måles til børskurs på balancedagen svarende til Niveau 1 i IFRS's dagsværdihierarki. Der er herudover ikke finansielle aktiver eller finansielle forpligtelser, der måles til dagsværdi i balancen.

Politik for styring af finansielle risici

Moderselskabet styrer de finansielle risici i koncernen centralt og koordinerer koncernens likviditetsstyring, herunder kapitalfrebringelse.

Valutarisici

Såvel moderselskabet som koncernen har kun i beskedent omfang transaktioner i valuta, hovedsageligt i EUR. Der har kun været en enkeltstående post i SEK og transaktioner i USD har ligeledes været minimale. EUR anses som stabil valuta, og følsomheden over for valutakursændringer er dermed begrænset. Sandsynlige udsving i valutakurser ville derfor alene have ubetydelig indflydelse på resultat og egenkapital pr. 30.06.2011.

Renterisici

Moderselskabet og koncernen har rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici. Moderselskabet og koncernen afdækker ikke generelt renterisici, da dette ikke vurderes at være økonomisk rentabelt.

Eksempelvis ved en stigning i renten på 1% vil det påvirke koncernens resultat og egenkapital positivt med ca. 100 t.kr. Tilsvarende ved et rentefald på 1%. Derudover vil obligationernes kurs blive påvirket i modsat retning af renten, hvilket formodentlig vil udligne rentepåvirkningen.

33. Finansielle risici og finansielle instrumenter, fortsat

Likviditetsrisici

Likviditetsrisici styres centralt i koncernen. Det er moderselskabets og koncernens målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til kontinuerligt at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving.

Forfaldstidspunktet for finansielle forpligtelser er specificeret i noterne for de enkelte kategorier af aktiver og forpligtelser. Selskabets likviditetsreserve består af likvide beholdninger og beholdning af børsnoterede værdipapirer disponible for salg, der kan afhændes med det samme, hvis likviditetsbehov opstår. Likviditetsreserven udgjorde 30.06.2011 30.971 t.kr. (30.06.2010: 2.637 t.kr.) for koncernen og 30.161 t.kr. for moderselskabet (30.06.2010: 1.487 t.kr.).

Kreditrisici

Moderselskabets og koncernens største kreditrisiko ligger på tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender hidrørende fra sportslige aktiviteter. Den maksimale kreditrisiko svarer til den regnskabsmæssige værdi. Der foretages kreditvurdering på de største kunder, og der hensættes til tab på debitorer ud fra en individuel vurdering. Se endvidere note 20.

Ved særlige arrangementer søges kreditrisici mindsket gennem forudbetaling eller ved opkrævning af depositum.

Optimering af kapitalstruktur

Moderselskabets og koncernens ledelse vurderer, at selskabets kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig optimerer forholdet mellem egenkapital og gæld.

34. Nærtstående parter

Århus Elite A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Århus Elite A/S.

Koncernens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter Aarhus Gymnastikforening af 1880, samt bestyrelse og direktion.

Der foreligger samarbejdsaftale mellem Århus Elite A/S og AGF af 1880 med ret til blandt andet at benytte den af DBU udstedte licens til at drive betalt fodbold og til at benytte AGF af 1880's faciliteter. Som følge af dette har Århus Elite betalt en afgift, der i året 01.07.2010 - 30.06.2011 har udgjort 1.501 t. kr. (2009/10: 1.480 t. kr.).

Nærtstående parter omfatter endvidere tilknyttede datterselskaber, som fremgår af koncernbeskrivelse side 5.

Ledelsesvederlag mv. er særskilt oplyst i tilknytning til note 6, personaleomkostninger.

34. Nærtstående parter, fortsat**Transaktioner med nærtstående parter**

Koncernen og moderselskabet har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

	Koncern			
	AGF af 1880 t.kr.	Investor- grupper t.kr.	Bestyrelse t.kr.	I alt t.kr.
2010/11				
Salg af varer	216	-	360	576
Køb af tjenesteydelser	634	-	226	860
Licensudgifter	1.501	-	0	1.501
2009/10				
Salg af varer	261	1.529	0	1.790
Køb af kontraktrettigheder	195	0	0	195
Køb af tjenesteydelser	251	700	5	956
Licensudgifter	1.480	0	0	1.480
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	46	0	0	46

Moderselskab

	Datter- virksom- heder t.kr.	Associerede virksom- heder t.kr.	Moderselskab			
			AGF af 1880 t.kr.	Investor- grupper t.kr.	Bestyrelse t.kr.	I alt t.kr.
2010/11						
Salg af tjenesteydelser	1.953	0	216	-	360	2.529
Køb af tjenesteydelser	8.787	0	634	-	226	9.647
Licensudgifter	0	0	1.501	-	0	1.501
Leverandørgæld	3.670	0	1	-	0	3.671
2009/10						
Køb af kontraktrettigheder		0	195	0	0	195
Salg af tjenesteydelser		8.511	261	1.395	0	10.167
Køb af tjenesteydelser		1.797	251	700	5	2.753
Licensudgifter		0	1.480	0	0	1.480
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		2.041	46	0	0	2.087
Leverandørgæld		0	76	0	0	76

34. Nærtstående parter, fortsat

Køb og salg af varer og tjenesteydelser omfatter almindelige forretningsmellemværender samt moderselskabets afregninger for administrative opgaver.

Der er ikke stillet sikkerhed eller givet garantier for udeståender på balancedagen. Såvel tilgodehavender som gæld vil blive afviklet ved kontant betaling. Der er ikke i regnskabsåret realiseret tab på tilgodehavender hos nærtstående parter eller foretaget nedskrivninger af sådanne til imødegåelse af sandsynlige tab.

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis, og samhandlen er sket på normale markedsmæssige vilkår.

Transaktioner med nærtstående parter omfatter salg af sponsorater og øvrige indtægter samt køb af advokat- og andre rådgivningsydelser.

35. Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtruffet væsentlige begivenheder.

36. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Bestyrelsen har på bestyrelsesmødet den 23. september 2011 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse. Årsrapporten forelægges moderselskabets aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 28. oktober 2011 på selskabets adresse.