



AGF A/S ÅRSRAPPORT 2020 2021

CVR 83 83 99 10

AGF A/S Aarhus C 8000 Stadion Allé 70



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Selskabsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	8
Totalindkomstopgørelse for 2020/21	34
Balance pr. 30.06.2021	35
Pengestrømsopgørelse for 2020/21	39
Noter	40



Selskabsoplysninger

Selskab

AGF A/S

Stadion Allé 70

8000 Aarhus C

CVR-nr.: 83 83 99 10

Hjemstedskommune: Aarhus

Regnskabsår: 01.07.2020 – 30.06.2021

Telefon: 89 38 60 00

Telefax: 89 38 60 19

Internet: www.agf.dk

E-mail: info@agf-as.dk

Bestyrelse

Lars Fournais, formand

Jesper Ganzhorn Ørskov, næstformand

Uffe Jakobsen

Kim Larsen

Simon Francis Ratjen Schiølin

Erik Meineche Schmidt

Direktion

Jacob Kjeldsen Nielsen

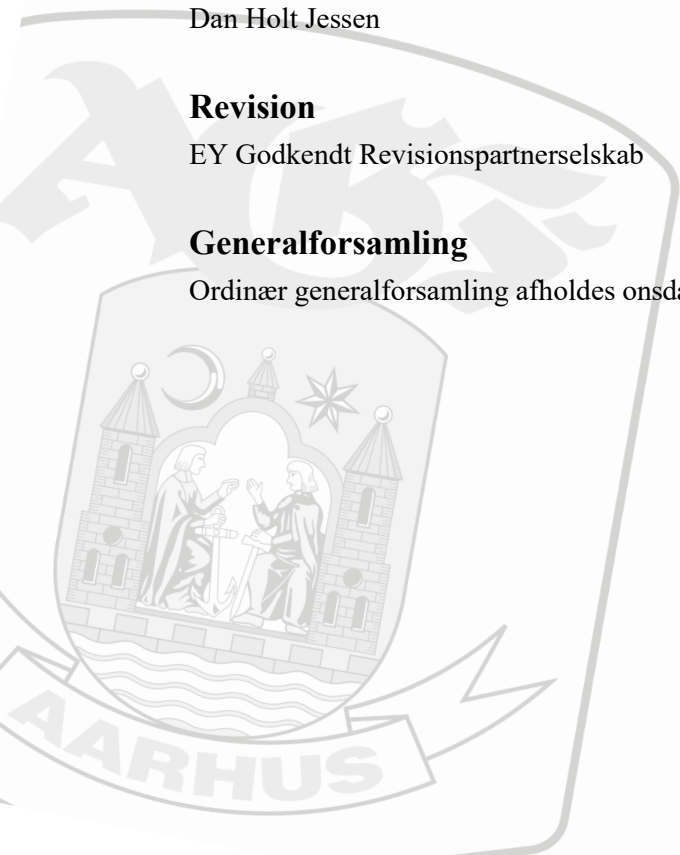
Dan Holt Jessen

Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes onsdag, den 27. oktober 2021.



Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021 for AGF A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 22. september 2021

Direktion

Jacob Kjeldsen Nielsen
administrerende direktør

Dan Holt Jessen
økonomidirektør

Bestyrelse

Lars Fournais
formand

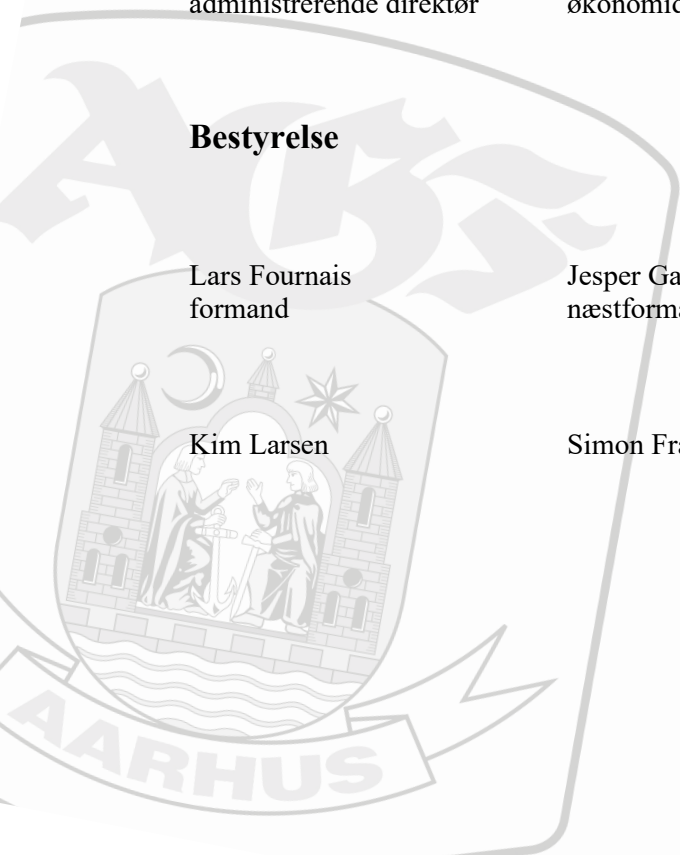
Jesper Ganzhorn Ørskov
næstformand

Uffe Jakobsen

Kim Larsen

Simon Francis Ratjen Schiølin

Erik Meineche Schmidt



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i AGF A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for AGF A/S for regnskabsåret 1. juli 2020 – 30. juni 2021, der omfatter totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2020 – 30. juni 2021 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i artikel 5, stk.1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

Valg af revisor

Vi blev første gang valgt som revisor for AGF A/S den 24. oktober 2019 for regnskabsåret 2019/20. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 2 år frem til og med regnskabsåret 2020/21.

Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af regnskaberne for regnskabsåret 2020/21. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af regnskaberne som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold. For hvert af nedennævnte forhold er beskrivelsen af, hvordan forholdet blev behandlet ved vores revision, givet i denne sammenhæng.

Vi har opfyldt vores ansvar som beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne", herunder i relation til nedennævnte centrale forhold ved revisionen. Vores revision har omfattet udformning og udførelse af revisionshandlinger som reaktion på vores vurdering af risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne. Resultatet af vores revisionshandlinger, herunder de revisionshandlinger vi har udført for at behandle nedennævnte forhold, danner grundlag for vores konklusion om regnskaberne som helhed.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Nettoomsætning samt periodisering af sponsorkontrakter	Forholdet er behandlet således i revisionen
<p>Nettoomsætningen omfatter en række forskellige indtægtstyper som indtægter fra samarbejdspartnere og sponsorer, entre og tv-indtægter samt restaurations- og udlejningsvirksomhed. Grundet væsentligheden af nettoomsætning og tilhørende periodeafgrænsningsposter har vi vurderet dette som et central forhold ved vores revision. Vi henviser til note 1 ”anvendt regnskabspraksis” under omtalen af ”periodeafgrænsningsposter” og nettoomsætning” samt note 4 for en nærmere specifikation af nettoomsætningen.</p>	<p>Vores revision af nettoomsætning har omfattet en stillingtagen til de anvendte indtægtskriterier og disses overensstemmelse med regnskabsstandarderne. Vores revision af indtægter fra samarbejdspartnere og sponsoraftaler omfatter blandt andet stikprøvevis kontrol af registreringer og periodiseringer til kontraktgrundlag. Revisionen af indregnede indtægter vedrørende TV-aftalen er foretaget ved afstemning til modtagne opgørelser fra Divisionsforeningen, som foretager fordelingen af indtægter for de enkelte superligaklubber efter aftalt fordelingsnøgle.</p> <p>Vores revision af entreindtægter har blandt andet omfattet test af den foretagne periodisering af sæsonkort for sæsonen 2020/21. Revisionen af øvrige indtægter under nettoomsætningen, har blandt andet omfattet stikprøvevis kontrol af registreringer til bilag samt efterprøvning af periodiseringen heraf. Vi har desuden vurderet om oplysningerne i årsregnskabet vedrørende nettoomsætning og periodeafgrænsningsposter opfylder kravene i regnskabsstandarderne.</p>
Kompensationsordninger vedrørende COVID-19	
<p>Indregnede kompensationer under statens hjælpeprogrammer indgår under Andre driftsindtægter og udgjorde i regnskabsåret DKK 15,9 mio. for koncernen og DKK 10,4 mio. for selskabet. Indregnede kompensationsordninger omfatter lønkompensation, kompensation for faste omkostninger og kompensation for tab ved aflyste eller væsentligt ændrede planlagte arrangementer.</p> <p>Indregnede kompensationer er opgjort på baggrund af de betingelser som eksisterer for hver af de nævnte kompensationsordninger, herunder realiseret omsætningsnedgang og realiserede faste omkostninger i forskellige perioder, hvor ordningerne har været gældende samt hvor der er konstateret tab som påviseligt er direkte relateret til aflysninger, udskydelser eller væsentlige ændringer af planlagte arrangementer. Ved aflæggelse af årsregnskabet udestod slutafregning og endelig ansøgning for en betydelig andel af de indregnede kompensationsordninger.</p> <p>Lovgivningen bag de enkelte ordninger er kompleks, og der er begrænset vejledning og afgørelser på området. Der indgår således en række forudsætninger og vurderinger i ledelsens opgørelse af skønnet over kompensation for regnskabsåret. Vi fokuserede på indregnede kompensationer, fordi opgørelsen heraf er kompleks og skønnene bygger på subjektive forudsætninger og vurderinger. Vi henviser til note 1 ”anvendt regnskabspraksis” under omtalen af ”andre driftsindtægter”, note 2 ”Regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder” under punktet ”Kompensationsordninger” samt note 8 ”Andre driftsindtægter og -omkostninger”.</p>	<p>Vores revision af indregnede indtægter fra kompensationsordninger vedrørende COVID-19 har omfattet analyser og detailtest af koncernens og selskabets grundlag for opgørelser over forventede kompensationer for faste omkostninger, lønkompensation og kompensationer for aflyste eller væsentligt ændrede planlagte arrangementer. Vi har sammenholdt ledelsens forudsætninger og vurderinger lagt til grund ved opgørelsen af indregnede kompensationer med bekendtgørelser, vejledninger og afgørelser på området samt korrespondance med Erhvervsstyrelsen og Divisionsforeningen.</p>

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, tilhørende sikkerhedsforanstaltninger.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af regnskaberne for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres, eller i de yderst sjældne tilfælde, hvor vi fastslår, at forholdet ikke skal kommunikeres i vores revisionspåtegning, fordi de negative konsekvenser heraf med rimelighed ville kunne forventes at veje tungere end de fordele, den offentlige interesse har af sådan kommunikation.

Aarhus, den 22.09.2021

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Peter U. Faurschou
statsautoriseret revisor
mne34502

Søren Jensen
statsautoriseret revisor
mne34132

Ledelsesberetning

Idegrundlag og mål

AGF A/S opererer inden for to segmenter:

- **AGF Fodbold**, der omfatter driften af AGF's bedste fodboldhold for både herrer, damer og ungdomselitehold samt Esport.
- **Ceres Park & Arena**, der omfatter driften af sports- og eventfaciliteten Ceres Park & Arena, som forpagtes af Aarhus Kommune, samt Stadion Fysioterapi.

Vision

- AGF skal være blandt Skandinaviens bedste fodboldklubber.

Mission

- AGF A/S - selskabet bag AGF – ønsker at være kendetegnet ved vindermentalitet, hårdt arbejde og at være samlingspunkt for Aarhus.

Værdier

AGF har sine rødder tilbage til 1880, og klubben og selskabet anerkender og er ydmyge over for AGF's historie og det fyrtårn, klubben har været for aarhusianere i langt over hundrede år.

Klubbens motto er: Ingen må søge sit eget, spredte skal vi styrte, men samlede skal vi stige.

AGF A/S tager derudover afsæt i fire kerneværdier, der skal sætte dagsordenen for egne og andres forventninger til AGF og virke som et pejlemærke for alle ansattes ageren i dagligdagen. De fire værdier er:

- Vi er ansvarlige
- Vi er hårdtarbejdende
- Vi vil vinde
- ... og vi er stolte af Aarhus

Målsætninger

AGF A/S' overordnede målsætning er at skabe en lønsom forretning - herunder at skabe værdi for aktionærer, samarbejdspartnere og øvrige interessenter.

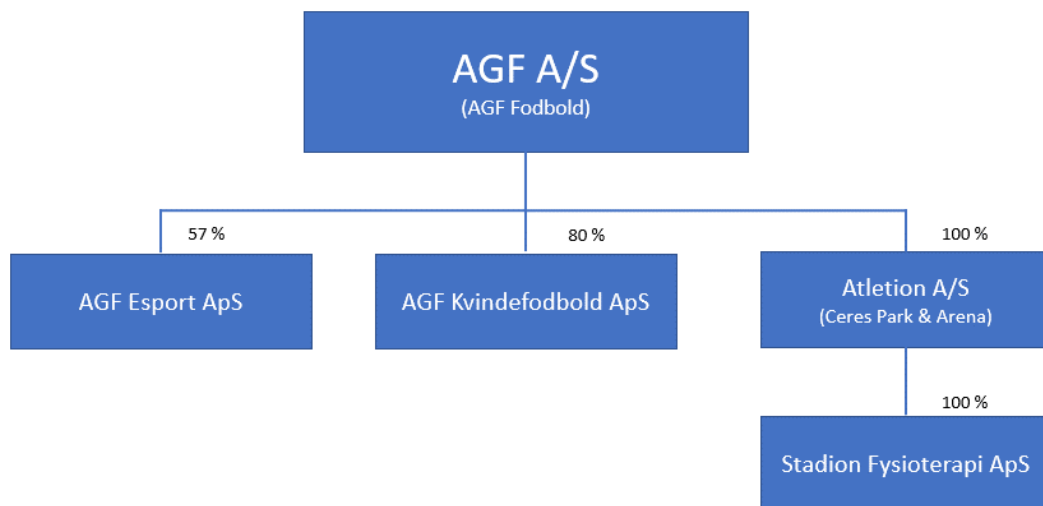
Hvert år skal AGF være i Mesterskabsspillet (top 6). Den nærmere sportslige målsætning defineres efter hver sæson, men dog er følgende målsætninger opstillet frem mod 2025:

- Senest i 2025 skal AGF minimum to gange have vundet medaljer i Superligaen.
- Senest i 2025 skal AGF minimum én gang være kvalificeret til et europæisk gruppespil.
- I 2025 skal AGF fortsat være den mest vindende fodboldklub i den danske pokalturnering, og som minimum opnå den 10. pokaltitel.

Ledelsesberetning

Koncernen

Koncernen, som driver AGF Fodbold, har ejerskab over følgende selskaber: AGF Esport ApS (57%), Atlektion A/S (Ceres Park & Arena) (100%), AGF Kvindefodbold ApS (80%) og Stadion Fysioterapi ApS, som ejes via Atlektion A/S (100%).



Ledelsesberetning

	2020/21 t.kr.	2019/20 t.kr.	2018/19 ¹ t.kr.	2017/18 ¹ t.kr.	2016/17 ¹ t.kr.
Koncernens hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Nettoomsætning	143.774	122.001	130.651	113.139	111.338
Resultat af primær drift	(23.946)	(13.829)	396	(9.146)	(10.725)
Resultat før finansielle poster	19.953	10.885	10.154	(9.347)	(9.313)
Resultat af finansielle poster	4.865	(750)	(17)	(325)	117
Resultat før skat	24.818	10.135	10.137	(9.672)	(9.196)
Årets resultat	25.318	11.972	10.675	(9.672)	(9.196)
Totalindkomst	25.318	11.972	10.675	(9.672)	(9.196)
Langfristede aktiver	58.365	44.449	33.250	35.437	37.932
Kortfristede aktiver	105.691	88.055	64.608	25.504	20.457
Aktiver i alt	164.056	132.504	97.858	60.941	58.389
Aktiekapital	94.424	94.424	94.424	78.711	67.211
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser	169	202	157	13	0
Egenkapital tilhørende aktionærer	93.458	68.087	56.160	28.178	26.709
Egenkapital i alt	93.627	68.289	56.317	28.191	26.709
Langfristede forpligtelser	3.307	5.679	670	0	0
Kortfristede forpligtelser	67.122	58.536	40.871	32.750	31.680
Pengestrøm fra driften	3.704	16.966	12.440	1.246	6.266
Pengestrøm fra investering, netto	1.597	(31.187)	434	(8.919)	(6.388)
Pengestrøm fra finansiering	(2.226)	(2.217)	17.451	11.122	0
Pengestrøm i alt	3.075	(16.438)	30.325	3.449	(122)
Investeringer i materielle aktiver	4.993	5.867	3.911	5.306	11.303
Investeringer i immaterielle aktiver	18.775	10.870	8.588	4.064	6.072
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	96	93	85	89	82
Antal aktier, ultimo (i tusinde styk)	377.697	377.697	377.697	314.846	268.846
Antal aktier, gennemsnit for året (i tusinde styk)	377.697	377.697	328.621	312.709	268.846
Nøgletal					
Resultat pr. aktie (kr.)	0,07	0,03	0,03	-0,03	-0,03
Udbytte pr. aktie (kr.)	0	0	0	0	0
Indre værdi pr. aktie (kr.)	0,2	0,2	0,1	0,1	0,1
Soliditetsgrad (%)	57	51	57	47	46
Egenkapitalforrentning (%)	31	19	25	÷31	÷29

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens ”Anbefalinger & nøgletal”. Se note 1 i koncernregnskabet for definitioner på nøgletallene.

¹ Ikke tilpasset implementeringen af IFRS 16

Ledelsesberetning

Sportslig udvikling

A-truppen

I 20/21-sæsonen blev den sportslige målsætning om en plads i Mesterskabsspillet og europæisk deltagelse indfriet. Grundspillet 22 kampe resulterede i en 3.-plads og dermed kvalifikation til mesterskabsspillet. Her blev slutfacit en 4.-plads, og den efterfølgende Europa Playoff-finale mod AaB blev vundet, hvilket udløste kvalifikationskampe til Conference League.

I grundspillet blev det til 38 point i 22 kampe – svarende til et pointsnit på 1,73. Til sammenligning var point-høsten i 19/20-Grundspillet 40 point svarende til et pointsnit på 1,82.

I mesterskabsspillet resulterede de 10 kampe i 10 point – og dermed en pointtotal på 48 point – ni point færre end 19/20-sæsonen, hvilket blandt andet skal tilskrives længerevarende skader til nøglespillere i foråret.

I Sydbank Pokalen spillede holdet sig for andet år i træk frem til semifinalen, hvor det dog blev til et samlet nederlag over to kampe mod Randers FC.

I alt 30 spillere er blevet benyttet i 3F Superligaen i 20/21-sæsonen, og startopstillingerne har her haft en gennemsnitsalder på 25 år og 63 dage. Til sammenligning var gennemsnitsalderen for benyttede spillere i startopstillingen i 19/20-sæsonen 25 år og 207 dage.

I transfervinduet i sommeren 2020 blev Mustapha Bundu solgt til den belgiske storklub RSC Anderlecht i en historisk stor aftale for AGF, og ligeledes resulterede Kasper Lundings skifte til hollandske Heracles også i en transferindtægt. Transfervinduet, der løb helt frem til oktober, bød desuden på afsked med Jakob Ankersen og Daniel Thøgersen, mens Magnus Kaastrup blev udlejet til Viborg FF på en halvårlig aftale.

Der blev indgået aftaler med følgende spillere i transfervinduet i sommeren 2020: Patrick Olsen (5 år), Milan Jevtovic (4 år) og Søren Tengstedt (4 år). Derudover blev lejeaftalen med Kevin Diks forlænget for resten af sæsonen, og der blev indgået aftale med Liverpool FC om et nyt lejeophold i AGF for Kamil Grabara.

I vintertransfervinduet blev der indgået lejeaftaler med Mathias Jørgensen, Bubacarr Sanneh samt Daniel Arzani, og Alexander Ammitzbøll vendte tilbage fra lejeophold i norske Haugesund. Derudover blev Nicklas Helenius og Magnus Kaastrup solgt til henholdsvis Silkeborg IF og Lyngby Boldklub, mens Mikkel Møller Lassen blev lejet ud til Skive IK.

Ledelsesberetning

I løbet af regnskabsåret har ni spillere fra A-truppen været udtaget til landsholdsopgaver: Patrick Mortensen (A-landshold, Danmark), Bubacarr Sanneh (A-landshold, Gambia), Jón Dagur Thorsteinsson (A-landshold og U21-landshold, Island), Alex Gersbach (U23-landshold, Australien), Zachary Duncan (U23-landshold, Australien), Kamil Grabara (U21-landshold, Polen), Sebastian Hausner (U21-landshold, Danmark), Albert Grønbæk (U20-landshold, Danmark), Daniel Gadegaard Andersen (U19-landshold, Danmark) og Thomas Kristensen (U19-landshold, Danmark).

Efter 2019/20-sæsonen stoppede Rubén Selles som assistenttræner, og i stedet blev Morten Karlsen, der har trænererfaring fra HB Køge og FC Nordsjælland samt en mangeårig spillerkarriere på cv'et, ansat som assistenttræner for 3F Superliga-holdet.

I november 2020 meddelte sportschef Peter Christiansen sin opsigelse, fordi han ville søge nye udfordringer. Ny sportschef blev i stedet Stig Inge Bjørnebye ansat med virkning fra april 2021. Stig Inge Bjørnebye var i perioden 2015-2019 sportschef i den norske storklub Rosenborg BK og tidligere har han også prøvet kræfter med trænergerningen som cheftræner i IK Start og assistenttræner for det norske landshold, ligesom han har erfaring at trække på fra en lang aktiv spillerkarriere, der blandt andet tæller ophold i Liverpool FC, Blackburn Rovers, Rosenborg BK og Brøndby IF.

I januar 2021 blev AGF enige med Viborg FF om en overgangssum på Lars Friis, der valgte at forfølge drømmen om en cheftrænerstilling. Som afløser for ham blev Johnny Mølby tilknyttet som assistenttræner på en aftale for resten af sæsonen.

AGF Talent

Målet med talentudviklingen i AGF er at udvikle spillere til klubbens førstehold eller til salg i udlandet. I de senere år er der blevet tilført flere ressourcer til AGF Talent, og resultaterne af det intensiverede, målrettede arbejde begynder at vise sig.

I løbet af 20/21-sæsonen fik otte spillere, der har været igennem talentafdelingen, spilletid på førsteholdet – heraf tre debutanter: Thomas Thiesson Kristensen samt de to U17-spillere Jacob Andersen og Mathias Sauer. Førstnævnte indgik i april en treårig aftale og er blevet indlemmet i A-truppen fra sommeren 2021.

I DBU's talentlicenssystem opnåede AGF i 2020/21 en rangering som nr. seks, hvilket er en forbedring på en enkelt plads i forhold til året før. Licenstildelingen sker ud fra forskellige parametre, og her gik AGF frem på alle områder.

Ledelsesberetning

Sportsligt sluttede både U19 og U17 i den nedre halvdel af de landsdækkende ligaer. For begge hold gjaldt det, at de i løbet af foråret stillede med meget unge hold. U15 endte på en 5.-plads i ligaen, og såvel U14 som U13 hjemtog ”The Double” – dvs. både førstepladsen i deres række og pokaltitlen.

På personalesiden valgte talentchef Allan Frederiksen efter godt tre år på posten at søge nye udfordringer ved årets udgang. Som ny talentchef blev Jesper Ørskov tilknyttet i december 2020. Han kom fra rådgivnings- og agentvirksomheden People In Sport, hvor han i en længere årrække havde arbejdet med de største talenter i Danmark og oparbejdet en stor indsigt i talentudvikling både nationalt og internationalt.

I bestræbelserne på at styrke transitionen af spillere fra ungdomsafdelingen til Superliga-holdet blev U19-træner Fatah Abdurahman i december forfremmet til ny teknisk chef med ansvaret for den vigtige overgang fra talentafdelingen til Superliga-holdet og scouting af spillere, primært til de ældste ungdomshold.

AGF Klubsamarbejde

Størsteparten af spillerne, der tager skridtet fra talentafdelingen til Superliga-holdet, har fået deres fodboldopvækst i en af de 77 samarbejds klubber, som udgør AGF Klubsamarbejde. I efteråret 2020 er der igangsat et projekt, der skal styrke børnefodboldmiljøerne i udvalgte fokus klubber, der har både spillergrundlaget, kompetencerne og faciliteterne til at løfte denne del.

Derudover er projektet Skills Academy, som er målrettet U9-spillere, blevet igangsat for at styrke de individuelle tekniske færdigheder fra en tidlig alder. Træningen foregår på AGF’s træningsanlæg i den nyopførte Goalstation og er blevet en stor succes.

Udover talenttræningen tilbyder AGF Klubsamarbejde en bred vifte af muligheder og oplevelser til alle medlemmer i klubberne. Det drejer sig blandt andet om faste klubbesøg, spillerudvikling, showkampe og træneruddannelse. På grund af COVID-19 har aktivitetsniveauet dog af gode grunde været droslet betydeligt ned.

AGF Kvindefodbold

Den 1. juli 2020 blev AGF Kvindefodbold ApS officielt stiftet. AGF A/S ejer 80 % af anpartsselskabet, og den resterende del er ligeligt fordelt mellem de to andre aktører i det banebrydende samarbejde, VSK Aarhus og IF Lyseng. Målet er med tiden at skabe et så solidt fundament både sportsligt og økonomisk, at AGF Kvindefodbold kan etablere sig som fast del af toppen i Gjensidige Kvindeligaen, og at Aarhus bliver det foretrukne sted for talentudviklingen indenfor pigefodbold. Der arbejdes således løbende på at løfte rammerne og vilkårene for både førsteholdet og hele fødekæden i Aarhus og Østjylland.

Ledelsesberetning

På den sportslige front blev facit for den første sæson med AGF Kvindefodbold en placering lige akkurat udenfor mesterskabsspillet i Gjensidige Kvindeligaen. I foråret gik førsteholdet til gengæld ubesejret igennem kvalifikationsspillet og sikrede sig dermed endnu en sæson i Gjensidige Kvindeligaen. U18-holdet sluttede på en flot 5.-plads i den landsdækkende liga.

I løbet af sæsonen blev følgende spillere udtaget til landsholdsopgaver: Katrine Svane (A-landshold), Julie Nonbøl Poulsen (U17), Sofie Grøn (U19), Camilla Bonde (U16), Alvilda Wetche (U16), Elvira Bull (U16), Mie Lerche (U16) og Karla Nørgaard (U16).

Cheftræner Anders Nim valgte af personlige årsager at stoppe som cheftræner i efteråret 2020. Allan Frederiksen overtog opgaven resten af efteråret, hvorefter Steen Petterson tog over i forårssæsonen. Pr. 1. juli 2021 er assisterende landstræner Katrine S. Pedersen tiltrådt som ny cheftræner, og Steen Petterson fortsætter i en rolle som Head of Coaching.

AGF Esport

AGF Esports vision er at være de bedste til at udvikle esport-talenter, og det arbejde foregår primært i FIFA Academy og CS Academy, hvor lokale talenter kan dygtiggøre sig i et struktureret og professionelt miljø i topmoderne lokaler. En del af strategien er også at generere transferindtægter, og i januar 2021 opnåede AGF Esport den største transfer i selskabets levetid, da Thomas 'TMB' Bundsbæk blev solgt til den spanske organisation MAD Lions.

Sportsligt kvalificerede AGF Esports FIFA-hold sig i foråret 2021 til Finals i eSuperligaen takket være en 2.-plads i grundspillet. I finalestævnet blev semifinalen dog endestationen.

CS:GO-mandskabet markerede sig også flot i løbet af regnskabsåret. Herunder blev det til endnu en titel i POWER Ligaen, samt deltagelse ved Elisa Invitational og Dreamhack Open. De flotte resultater affødte en placering som nr. 39 i verden i december 2020.

I april 2021 blev ejerkredsen i AGF Esport udvidet med Rasmus Møller Thomsen, Head of Esports, der har købt fem procent af selskabet. Ejerkredsen tæller desuden AGF A/S og Systematic A/S.

Ledelsesberetning

Kommerciel udvikling

Sponsorudvikling

I regnskabsåret kan AGF A/S igen notere en rekordhøj sponsoromsætning på 67 mio. kr., hvilket er blandt de højeste i Skandinavien og en fremgang på 4 mio. kr. i forhold til året før. Væksten skal endda ses i lyset af Covid19-restriktionerne, der har udfordret mulighederne for at levere sponsorydelser i forbindelse med kampene, men alligevel er det lykkedes at fastholde hovedparten af de eksisterende partnere og tiltrække nye. Det er især værd at hæfte sig ved, at antallet af Guldpartnere, som er det næsthøjeste sponsorniveau, er steget betydeligt i perioden. Pr. 30. juni 2021 var der i alt 342 virksomheder i sponsorkredsen, hvilket er ni flere end på det samme tidspunkt i 2020.

Fastholdelsen af nuværende sponsorer og tilgangen af nye virksomheder under corona-restriktionerne er et resultat af et stort fokus på at levere værdiskabende sponsorydelser uafhængigt af kampene, hvilket blandt andet er sket på digitale platforme og via alternative sponsorevents i byen. Etableringen af AGF Kvindefodbold har ligeledes bidraget positivt til den kommercielle udvikling.

På personalesiden blev organisationen i salgsafdelingen i august 2020 b.la. styrket med ansættelsen af Rasmus Nørgaard Hansen som ny salgsdirektør. Oprustningen på personalesiden har også været en medvirkende årsag til den kommercielle fremgang.

Aarhus Netværk

Den positive sponsorvækst de senere år hænger i høj grad også sammen med AGF Aarhus Netværk, som er det formaliserede netværk blandt AGF's sponsorer. Ved regnskabsårets udgang deltog 230 virksomheder fordelt på syv netværksgrupper i AGF Aarhus Netværk.

Formålet med netværket, der er en grundpille i AGF's kommercielle platform, er at aktivere relationerne og samhandlen mellem sponsorerne og dermed skabe merværdi i sponsoraterne. Denne aktivering er sket gennem hele regnskabsperioden – også under forsamlingsforbuddet, hvor de fysiske møder blev erstattet med videomøder.

Netværket opgør hvert år den samlede omsætning, og i 2020 nåede den op på 75,8 mio. kr., hvilket svarer til en gennemsnitlig omsætning pr. netværksmedlem på 345.000 kr.

Udvikling af digitale platforme

Klubbens dialog med alle interessenter foregår i høj grad via digitale platforme, som også er med til at understøtte den positive kommercielle udvikling på flere fronter. Kurven i forhold til antal følgere på Facebook, Youtube, Twitter og Instagram har i regnskabsåret været støt opadgående, og også på klubbens egne platforme har der været fremgang i antallet af downloads af AGF-appen, unikke besøgende på AGF.dk, modtagere af nyhedsbreve og videovisninger på AGF TV. En fortsat udvikling af de digitale platforme har stor fokus, og det har blandt andet afstedkommet ansættelse af en Digital Marketing Manager.

Ledelsesberetning

Tilskuere- og tv-seere

I hele regnskabsperioden har der været begrænsninger på tilskuerkapaciteten til AGF's kampe i Ceres Park på grund af Covid19-restriktioner. I 2020/21-sæsonen i 3F Superligaen samlede kampene i alt 46.808 tilskuere, hvilket var flest af samtlige Superliga-klubber, og den tilladte kapacitet blev stort set hver gang udnyttet til fulde.

Mens tilskuertallet i sagens natur har været negativt påvirket af COVID-19, er antallet af tv-seere til gengæld steget betydeligt. I snit har 120.188 seere overværet AGF's kampe, hvilket er en fremgang på 22 % i forhold til den foregående sæson – og i øvrigt femte sæson i træk med vækst i seertallet. Det er samtidig værd at hæfte sig ved, at AGF var involveret i de to af de fire mest sete kampe i 20/21-sæsonen. Den mest sete kamp var AGF-Brøndby i maj 2021 med 307.000 seere, og på fjerdepladsen kom AGF-FC København i oktober 2020 med 252.000 seere.

Rekordhøjt merchandisesalg

For andet regnskabsår i træk har merchandise-salget oplevet en betydelig vækst – og er på et rekordhøjt niveau med en omsætning, der nærmer sig 10 mio. kr. Det er en stigning på 39 % i forhold til 19/20, og fremgangen skyldes en kombination af et bredere produktsortiment og udvikling af de digitale salgskanaler.

Nyt Stadion

Det indledende forarbejde til et nyt, banebrydende stadion i Aarhus er godt i gang. Stadion-projektet er en væsentlig del af hele Vision Kongelunden, som Salling Fondene og Lind Invest samlet har doneret 500 mio. kr. til. Aarhus Kommune, der driver processen, har afsat 250 mio. kr. til projektet. Efter en EU-udbudsproces valgte kommunen i april 2020 Rambøll med et team af underleverandører som bygherrerådgiver. Der er tale om et erfarent, internationalt team, der har været bygherrerådgiver på en bred vifte af projekter i ind- og udland, og i slutningen af 2021 forventes det, at et konkurrenceudbud for selve stadionprojektet er på plads. AGF er involveret i arbejdet med udvikling af konkurrenceudbuddet og er repræsenteret i stadionudviklingsgruppen, som jævnligt mødes.

Ceres Park & Arena

Ceres Park & Arena danner rammen om en lang række aktiviteter – lige fra AGF's hjemmekampe over koncerter og messer til møder og foreningsidræt. Sædvanligvis besøger omkring 750.000 gæster hvert år Ceres Park & Arena, men aktivitetsniveauet har i sagens natur været hårdt ramt af COVID-19 restriktionerne i perioden. Det har betydet, at en række stadion- og arenakoncerter, messer samt store sportsevents – blandt andet hold-VM i badminton og stadionkoncerter med Rammstein og Thomas Helmig – er blevet rykket til 2022.

I forbindelse med Danmarks deltagelse i EM i fodbold afviklede Ceres Park & Arena i samarbejde med Aarhus Kommune storskærmsarrangementer i Ceres Park. Afviklingen blev en stor succes med i alt 43.000 tilskuere, og arrangementerne, der samlede byen omkring EM-kampene, forløb uden smittespredning og i god ro og orden.

Ledelsesberetning

Bæredygtighed

I 2020 lancerede AGF A/S en ny vision for miljøansvar og bæredygtighed, hvor målet er at vise en mere bæredygtig vej, inspirere og informere. Det har i regnskabsperioden udmøntet sig i en række konkrete projekter og tiltag – blandt andet etablering af affaldssortering til AGF's kampe, et skifte til grøn strøm i Ceres Park i samarbejde med NRGi, gennemførelse af en clean-up walk i Kongelunden, hvor formålet var at indsamle affald, udskiftning af lyskilderne i Ceres Arena til LED-lys samt udvikling af en ny spilletrøje, der er 100 procent genbrug. I arbejdet med det nye fodboldstadion i Aarhus vil et bæredygtigt perspektiv også blive inddraget, hvor det giver mening.

AGF er i regnskabsperioden blevet en del af EU-programmet Rethink Business, der arbejder med cirkulær forretningsudvikling. Derudover er AGF gået sammen med fem andre sportsaktører – ishockey-klubben Herning Blue Fox håndboldklubben Viborg HK, Himmerland Golf Klubben, sejlsportorganisationen Sailing Aarhus og VM i Ridesport 2022 - om et nyt netværk, der skal styrke bæredygtighedsdagsordenen inden for sporten i Danmark.

Koncernens drift i året og årets resultat

Koncernens resultat før skat er et overskud på 25 mio. kr. Resultatet er i overensstemmelse med de senest udmeldte forventninger for regnskabsåret.

Koncernens resultat er positivt påvirket af forøgede sponsor-, tv- og transferindtægter i form af salg af kontraktrettigheder, som det fremgår af fondsbørsmeddelelse nr. 5/2020. Derudover har indfrielsen af den sportslige målsætning om deltagelse i Mesterskabsslutspillet haft positiv indvirkning på årets resultat.

Omsætningen er steget fra 122 mio. kr. til 144 mio. kr. Den væsentligste årsag til denne stigning er forskydningen af turneringsafviklingen i 3F Superligaen for 2019/20 ind i indeværende regnskabsår og heraf tilhørende forskydning af indtægterne, herunder en forøgelse af entré- og tv-indtægter fra 21 mio. kr. til 35 mio. kr. Derudover kan stigningen henføres til en vækst i sponsorindtægterne fra 64 mio. kr. til 67 mio. kr. samt en stigning i anden omsætning, tjenesteydelser fra 7 mio. kr. til 14 mio. kr., som hovedsageligt kan henføres til indtægter i forbindelse med europæisk deltagelse samt afholdelse af events ultimo regnskabsåret.

Koncernens eksterne omkostninger er steget med 15 mio. kr. fra 47 mio. kr. i 2019/20 til 62 mio. kr. i 2020/21. Denne omkostningsstigning kan primært henføres til kamp- og spilleromkostninger, som er steget fra 12 mio. kr. til 21 mio. kr., samt administrationsomkostninger, som er steget fra 7 mio. kr. til 13 mio. kr. Ovenstående stigninger kan i væsentlig grad henføres til forøgede omkostninger som følge af COVID-19, ligesom afholdelse af events relateret til omsætningsstigning ovenfor også har haft indvirkning herpå.

Ledelsesberetning

Personaleomkostninger er steget med 13 mio. kr. fra 74 mio. kr. i 2019/20 til 87 mio. kr. i 2020/21. Stigningen kan henføres til stigning i antal ansatte og ikke mindst øgede udgifter til A-truppen.

Af- og nedskrivninger er steget med 4 mio. kr. fra 15 mio. kr. i 2019/20 til 19 mio. kr. i 2020/21. Stigningen kan henføres til øget transferaktivitet samt nedskrivninger på kontraktrettigheder.

Andre driftsindtægter er steget med 20 mio. kr. fra 25 mio. kr. i 2019/20 til 45 mio. kr. i 2020/21, hvilket kan henføres til salg af kontraktrettigheder samt kompensation fra offentlige hjælpepakker i forbindelse med COVID-19. Indregningen er foretaget ud fra hvor stor en andel af kompensationen, der med rimelig sandsynlighed forventes modtaget, men samtidigt forbundet med væsentlig usikkerhed ud fra de givne forudsætninger ved regnskabsaflæggelsen. Der henvises endvidere til omtale af dette i note 2.

Koncernens likviditetsberedskab inkl. værdipapirer pr. 30. juni 2021 udgør 68 mio. kr. i forhold til 56 mio. kr. året før.

Egenkapitalen er netto steget med 26 mio. kr. til 94 mio. kr., svarende til en soliditetsgrad på 57 %. Nettostigningen kan henføres til årets resultat.

Pengestrømme fra den primære drift er 4 mio. kr. mod 17 mio. kr. året før. De samlede pengestrømme er 3 mio. kr. mod ÷16 mio. kr. året før. Korrigeret for køb og salg af værdipapirer er koncernens pengestrømme for regnskabsåret 7 mio. kr. mod 14 mio. kr. året før.

COVID-19

Regnskabsåret er igen i år væsentligt påvirket af COVID-19 og de restriktioner, som dette har medført. Koncernen er blevet ramt af et væsentligt omsætningstab samt forøgede udgifter som følge af restriktioner, der blandt andet har påvirket matchday-indtægterne grundet tilskuerbegrænsningerne, samt aktiviteterne i Ceres Park & Arena, som har været yderst begrænsede i perioden, ligesom planlagte koncerter og arrangementer er blevet aflyst. Koncernen har derfor søgt kompensation i form af statens hjælpepakker vedrørende COVID-19, herunder kompensation for faste omkostninger, lønkompensation samt arrangørkompensation. På positivsiden har koncernen fortsat formået at reducere påvirkningen på sponsorindtægterne, hvilket skal ses som en bekræftelse af det gode og tætte samarbejde med koncernens sponsorer.

Koncernens likviditet og kapitalberedskab

Koncernens egenkapital pr. 30. juni 2021 udgør 94 mio. kr. bestående af aktiekapital på 94 mio. kr. og overført resultat på ÷1 mio. kr. i forhold til en egenkapital på 68 mio. kr. på samme tidspunkt i 2020. I opgørelsen af egenkapitalen er der ikke indregnet fuld værdi af det udskudte skatteaktiv. Det samlede skattemæssige eventualaktiv udgør 36 mio. kr. pr. 30. juni 2021.

Ledelsesberetning

I forbindelse med fortsat optimering af økonomien har ledelsen udarbejdet et budget og en plan for koncernens fremtid, der skal sikre, at økonomien fortsat er i balance, og at de sportslige mål indfries.

AGF-koncernens likviditetsreserve består pr. 30. juni 2021 af likvide midler og værdipapirer. Koncernens likviditetsreserve udgør pr. 30. juni 2021 68 mio. kr. mod 56 mio. kr. sidste år. Det er ledelsens opfattelse, at likviditetsberedskabet er tilstrækkeligt for at fortsætte driften i hele regnskabsåret 2021/22.

Modervirksomhedens drift i året og årets resultat

Modervirksomhedens aktiviteter består primært af AGF Fodbold. Flere af koncernens fællesfunktioner, herunder administration, bogholderi, kommunikation, salg og marketing, er samlet i dette selskab. Modervirksomhedens resultat før skat udviser et overskud på 21 mio. kr. for 2020/21 mod et overskud på 11 mio. kr. året før. Overskuddet kan primært henføres til en væsentlig stigning i transferindtægter, tv-indtægter samt en stigning i sponsorindtægter.

Modervirksomhedens omsætning, som primært stammer fra sponsorindtægter, tv-indtægter og entré-indtægter, er steget med 23 mio. kr. til 123 mio. kr. grundet vækst i indtægter fra tv samt samarbejdspartnere og sponsorer.

Eksterne omkostninger er steget med 19 mio. kr. til 55 mio. kr., hvilket primært kan henføres til kamp- og spilleromkostninger samt administrationsomkostninger. Personaleomkostninger er steget med 13 mio. kr. til 76 mio. kr.

Modervirksomhedens likviditet og kapitalberedskab

Moderselskabets egenkapital pr. 30. juni 2021 udgør 89 mio. kr. bestående af aktiekapital på 94 mio. kr. og overført resultat på -5 mio. kr. i forhold til en egenkapital på 67 mio. kr. på samme tidspunkt i 2020.

Moderselskabets likviditetsreserve består pr. 30. juni 2021 af likvide midler og værdipapirer og udgør pr. 30. juni 2021 50 mio. kr. mod 45 mio. kr. sidste år.

Værditest og måling

I forbindelse med regnskabsafslutningen har ledelsen foretaget værditests af anlægsaktiverne i koncernregnskab og moderselskabets regnskab. Værditesten har ikke givet anledning til yderligere nedskrivninger udover de allerede foretagne.



Ledelsesberetning

Generelle risikofaktorer

Konjunkturer

AGF's indtjening er bl.a. baseret på antallet af tilskuere, omfanget af sponsor- og samarbejdsaftaler samt tv-aftale, der er placeringsafhængig. Disse parametre er i høj grad afhængige af den generelle økonomiske situation og konjunkturerne i samfundet. Når den økonomiske situation i koncernens geografiske nærområde ændres markant i nedadgående retning, kan det få væsentlig negativ indflydelse på koncernens indtjening.

COVID-19

Eventuelle fremtidige påvirkninger og restriktioner i forbindelse med COVID-19 vil have en væsentlig negativ indflydelse på koncernens indtjening, herunder hovedsageligt tilskuerindtægter, bodsalg samt den generelle aktivitet i Ceres Park & Arena.

Branchespecifikke risikofaktorer

Konkurrence- og markedsforhold i sports- og underholdningsbranchen

Koncernens aktiviteter omfatter sport og faciliteter til større arrangementer. Der konkurreres således med andre underholdningstilbud især i det østjyske område, herunder med biografer, festivals, koncerter samt andre sportsoplevelser. Derudover konkurreres der med andre faciliteter i regionen, der kan afholde sportsarrangementer, messer, udstillinger, koncerter mv. og ikke mindst med fodbold på tv.

Koncernens konkurrenceposition afhænger af evnen til at spille underholdende og resultatorienteret fodbold og af at kunne tiltrække og udbyde underholdnings- og forretningstilbud, som appellerer til kunderne. Efterspørgslen i ovennævnte brancher afhænger af en række forskellige faktorer, herunder ændringer i den demografiske udvikling, sociale forhold, lancering af alternative forbrugsmuligheder samt ændringer i økonomiske forhold.

Ledelsen har – under hensyntagen til den gældende kontrakt om drift af Ceres Park & Arena med Aarhus Kommune og de betydelige, relaterede driftsomkostninger – specielt fokus på reduktion af omkostningerne og optimering af indtægterne gennem udnyttelse af faciliteternes anvendelsesmuligheder og fysiske indretning.

Virksomhedsspecifikke risikofaktorer

Sportslige resultater

AGF's drift og indtjening er i høj grad afhængig af sportslige resultater. Eventuelle fremtidige topplaceringer medfører således øgede indtægter i form af tv-indtægter, sponsorindtægter, tilskuerindtægter, bodsalg samt en markant værdiforøgelse af spillermateriale. Superligadeltagelsen smitter også af på de fremtidige indtægter, da bedre resultater vil gøre AGF til en mere attraktiv samarbejdspartner for erhvervslivet. Omvendt må dårlige sportslige resultater, herunder en evt. nedrykning, forventes at få en væsentlig negativ effekt på drift og indtjening.

Ledelsesberetning

Kontrakter mv.

AGF-koncernens sponsorindtægter er primært indgået på tidsbegrænsede aftaler med samarbejdspartnere. Koncernen søger at indgå længerevarende samarbejdsaftaler. AGF's muligheder for at forny de eksisterende aftaler og/eller finde nye kommercielle samarbejdspartnere afhænger blandt andet af de sportslige resultater og de ydelser og betingelser, som AGF kan tilbyde, sammenholdt med samarbejdspartnerens alternative muligheder, herunder også den generelle økonomiske udvikling i samfundet. En nedgang i evnen til at tiltrække og fastholde kommercielle samarbejdspartnere kan få væsentlig negativ indflydelse på AGF's fremtidige udvikling, resultater, pengestrømme og finansielle stilling.

AGF's kontrakter med fodboldspillere og trænere er baseret på åremålsansættelser, som følger reglerne i de respektive idrætsretslige organer. Reglerne for indgåelse og ophør af ansættelseskontrakter inden for fodbold adskiller sig fra reglerne på det almindelige arbejdsmarked. AGF er således særlig afhængig af de reguleringer af reglerne, der måtte komme.

Det eksisterende transfersystem i fodbold indeholder en række specifikke betingelser for fodboldspillernes overgang fra en klub til en anden. Der kan ikke gives sikkerhed for, at disse rammer ikke ændres til ugunst for AGF, hvilket kan få væsentlig negativ indflydelse på AGF's fremtidige udvikling, resultater, pengestrømme og finansielle stilling.

AGF's aftaler med spillere er underlagt de til enhver tid værende standardspillerkontrakter og regler godkendt af DBU, FIFA og UEFA. AGF indgår aftaler med spillerne i henhold til disse standardspillerkontrakter og regulativer.

Herudover indgås der særskilte bonusaftaler. Det er ledelsens vurdering, at de indgåede aftaler med spillerne er markedskonforme. Ændringer i markedet for fodboldspilleres aflønning generelt kan have væsentlig negativ indflydelse på AGF, da lønninger til spillertruppen udgør den væsentligste omkostningsfaktor i AGF.

Med det eksisterende system i dansk og europæisk fodbold er der fastlagt en ramme, som kommercielle virksomheder kan agere indenfor. Der kan dog ikke gives sikkerhed for, at disse rammer ikke ændres eller fastholdes til ugunst for koncernen.

Finansielle og kreditmæssige risici

AGF-koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici i form af valutarisici, likviditetsrisici, renterisici og kreditrisici. Det er ledelsens vurdering, at valutakursrisikoen er begrænset, da selskabet har valgt primært at have finansielle aktiver og forpligtelser i DKK. Likviditetsrisikoen er risikoen for, at AGF-koncernen ikke kan opfylde sine forpligtelser på grund af utilstrækkelig likviditet og let omsættelige værdipapirer. AGF-koncernens likviditetsreserve består pr. 30. juni 2021 af likvide midler og værdipapirer. Koncernens likviditetsreserve udgør pr. 30. juni 2021 68 mio. kr. mod 56 mio. kr. sidste år. Ledelsen er forpligtet til at sikre, at koncernens kapitalberedskab til enhver tid er forsvarligt i forhold til

Ledelsesberetning

koncernens drift, herunder at der er tilstrækkelig likviditet til at opfylde koncernens nuværende og fremtidige forpligtelser, efterhånden som de forfalder. Se afsnit om ”Likviditet og kapitalberedskab”.

Renterisikoen er risikoen for, at renteniveauet ændrer sig til ugunst for koncernen, og at afkastet af investerede midler i værdipapirer falder.

AGF-koncernens kreditrisici knytter sig til deposita, tilgodehavender og bankindeståender. Den maksimale kreditrisiko, som knytter sig til finansielle aktiver, svarer til de i balancen indregnede værdier. Der vurderes løbende på deposita og tilgodehavender, og der foretages i fornødent omfang nedskrivninger herpå.

AGF har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Der forefindes ikke væsentlige koncentrationer af kreditrisici.

Andre risici

AGF A/S har i lighed med andre selskaber risici forbundet med tidligere og eventuelle fremtidige salg og nedlukning af aktiviteter. Mulige risici indebærer krav, tvister eller rets- og voldgiftssager samt sager ved administrative myndigheder i relation til ovenfor nævnte aktiviteter samt eventuelle krav fra kontraktparter eller myndigheder, som blandt andet kan medføre, at AGF kan blive pålagt erstatningsansvar.

Nøglemedarbejdere og videnressourcer

Ledelsen og øvrige nøglemedarbejdere er et vigtigt aktiv for AGF-koncernen, idet de besidder særlige kompetencer inden for de segmenter, AGF opererer i, og derfor er væsentlige for gennemførelsen af den lagte strategi. Det tilstræbes gennem kontinuerlige og markedskonforme ansættelsesvilkår og betingelser i øvrigt at fastholde nuværende og tiltrække nye nøglepersoner til AGF.

En betydelig del af indtægterne stammer fra sponsor- og samarbejdsaftaler, hvis størrelse delvis afhænger af ledelsens evne til at profilere selskabets brand og samarbejde samt udbyde værdiskabende ydelser til regionens virksomheder og institutioner. En væsentlig del af AGF's aktiviteter er således rettet mod at tiltrække og forbinde personer og virksomheder i et stærkt netværk.

I forhold til de sportslige præstationer er det afgørende, at spiller materialet konstant er på det rette kvalitative niveau. Det afhænger i høj grad af den sportslige ledelsens evne til at identificere og tiltrække de rigtige spillere og i tilfælde af afgivelse af en eller flere nøglespillere at finde kvalificeret erstatning. I den sammenhæng har talentudvikling og scouting stor betydning og er et indsatsområde for selskabet.

Katastrofer og andre ulykker

AGF driver forretningsaktiviteter, der samler et stort antal mennesker på samme sted. AGF-koncernens virksomhed og resultater kan derfor blive påvirket, såfremt forskellige katastrofer, terror, pandemier, andre ulykker eller andre

Ledelsesberetning

begivenheder indtræffer. AGF har løbende fokus på dette område og samarbejder blandt andet tæt med private vagtværn og politi.

Medieomtale

Mediedækning og offentlig omtale generelt kan få indflydelse på forbrugeradfærd og -handlinger, hvilket kan få væsentlig negativ indvirkning på AGF. En begivenhed eller en række begivenheder, som i væsentlig grad skader et eller flere af AGF's brands og omdømme, kan få væsentlig negativ indvirkning på værdien af de pågældende brands og efterfølgende indtægter fra de pågældende brands. AGF arbejder aktivt med bl.a. løbende imagemålinger og prioriterer forholdet til tilskuere, fans, presse og sponsorer højt.

Forventninger

For regnskabsåret 2021/22 forventer koncernen fortsat et positivt resultat før skat på mellem 0 og 20 mio. kr. Resultatforventningerne er fortsat behæftet med usikkerhed som følge af COVID-19, herunder omfanget og endelig afklaring af de relaterede hjælpepakker for hele COVID-19 perioden.

Hændelser efter regnskabsårets udløb

AGF A/S er ikke bekendt med hændelser indtruffet efter den 30. juni 2021, som forventes at have væsentlig betydning for koncernens finansielle stilling eller fremtidsudsigter, ud over det som fremgår af nærværende årsrapport.



Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar

Samfundsansvar er en integreret del af AGF A/S' forretningsmodel. AGF har gennem mange år knyttet et tæt bånd til byen og dens indbyggere og er blevet et samlingspunkt, der skaber fællesskab, oplevelser og sammenhængskraft. Denne position forpligter, og som et af Aarhus' fyrtårne ønsker AGF at engagere sig i byen, gå forrest og tage et socialt ansvar. Det er i tråd med koncernens værdier om ansvarlighed og stolthed over at være en del af Aarhus.

AGF A/S har udarbejdet den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens §99a, for regnskabsåret og offentliggjort denne på koncernens hjemmeside: https://agf.dk/media/24010/samfundsansvar_redegoerelse20-21.pdf.

Redegørelse for kønsmæssige sammensætning af ledelsen

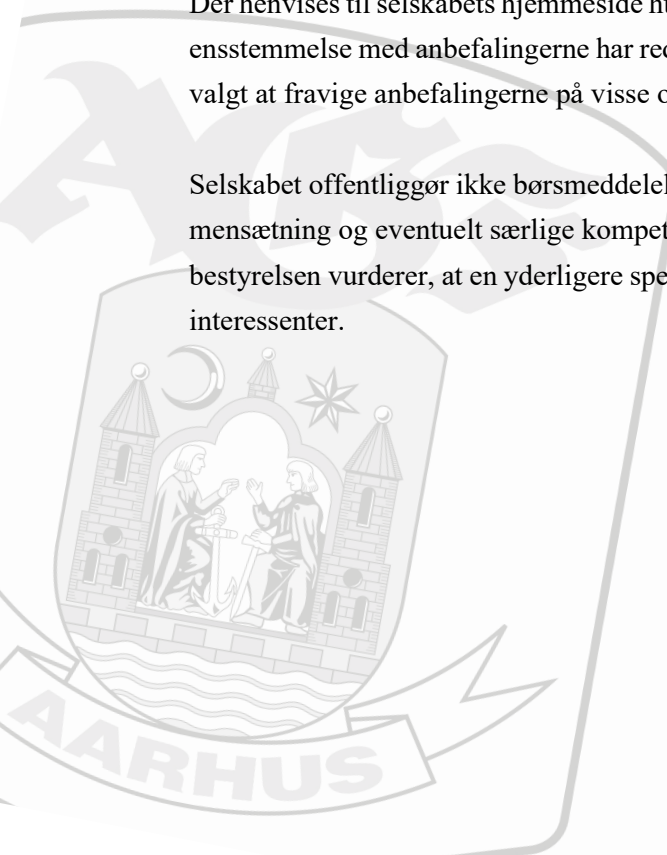
AGF A/S har udarbejdet den lovpligtige redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. årsregnskabslovens §99b, for regnskabsåret og offentliggjort denne på koncernens hjemmeside: https://agf.dk/media/24012/koensmaessig_sammensaetning_redegoerelse20-21.pdf.

Redegørelse for virksomhedsledelse

NASDAQ OMX Copenhagen A/S har udsendt anbefalinger for god selskabsledelse som en del af reglerne for notering på NASDAQ OMX. Anbefalingerne kan findes på hjemmesiden www.corporategovernance.dk. Anbefalingerne omhandler blandt andet aktionærernes rolle og samspil med selskabets ledelse, politik for selskabets forhold til interessenter samt samfundsansvar, politik for information og kommunikation, det øverste ledelsesorgans opgaver, ansvar og sammensætning, ledelsens vederlag, den finansielle rapportering, risikostyring samt revision.

Der henvises til selskabets hjemmeside <https://agf.dk/om-agf/aktionar/god-selskabsledelse/> hvorpå AGF i overensstemmelse med anbefalingerne har redegjort for, hvordan anbefalingernes enkelte punkter opfyldes. AGF har valgt at fravige anbefalingerne på visse områder, der er beskrevet og begrundet nedenfor.

Selskabet offentliggør ikke børsmeddelelser på engelsk og offentliggør ikke årligt en profil af bestyrelsens sammensætning og eventuelt særlige kompetencer. Bestyrelsen har valgt ikke at følge ovenstående anbefalinger, da bestyrelsen vurderer, at en yderligere specifikation ikke vil medføre en forøget informationsværdi for selskabets interessenter.



Ledelsesberetning

AGF offentliggør halvårsrapport, men ikke kvartalsrapporter grundet koncernens størrelse.

Bestyrelsens ledeshverv fremgår af årsrapporten. Hvad særlige kompetencer angår, fremgår disse ikke af ledelsesberetningen, idet det er bestyrelsens vurdering, at det er den samlede kompetenceprofil, der er væsentlig for koncernen og ikke det enkelte medlems.

Vederlagspolitik

På generalforsamlingen i 2020 blev der vedtaget en vederlagspolitik for AGF A/S. Vederlagspolitikken kan ses på https://agf.dk/media/19177/agf-as-vederlagspolitik_2020.pdf.

Risikostyring

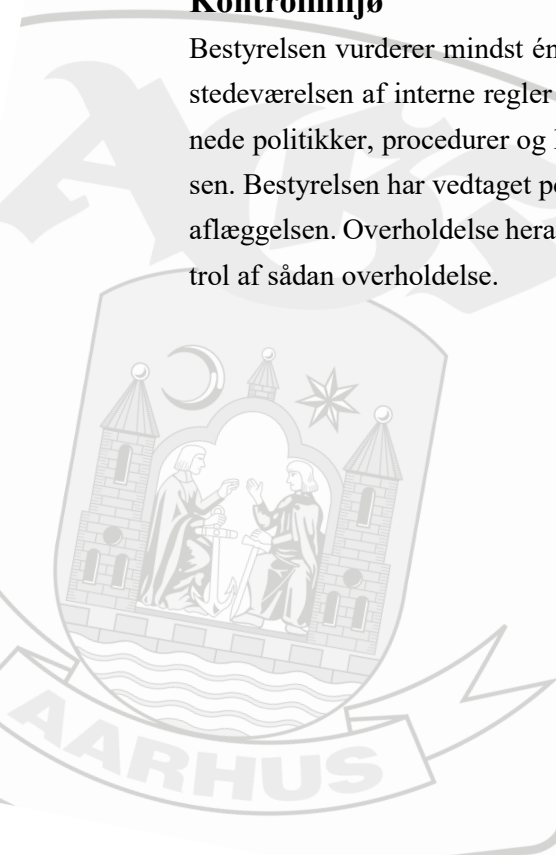
Bestyrelsen vurderer løbende og mindst en gang årligt de samlede risikoforhold og de enkelte risikofaktorer, som er forbundne med koncernens aktiviteter. Bestyrelsen vedtager retningslinjer for de centrale risikoområder, følger udviklingen og sikrer tilstedeværelse af planer for styringen af de enkelte risikofaktorer, herunder forretningsmæssige og finansielle risici.

Kontrol- og risikostyringssystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for koncernens kontrol- og risikostyring i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder overholdelse af relevant lovgivning og anden regulering i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Koncernens kontrol- og risikostyringssystemer kan skabe en rimelig, men ikke absolut sikkerhed for, at uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen undgås.

Kontrolmiljø

Bestyrelsen vurderer mindst én gang årligt koncernens organisationsstruktur, risikoen for besvigelser samt tilstedeværelsen af interne regler og retningslinjer. Bestyrelsen og direktionen fastlægger og godkender overordnede politikker, procedurer og kontroller på væsentlige områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen. Bestyrelsen har vedtaget politikker, manualer, procedurer mv. for væsentlige områder inden for regnskabsaflæggelsen. Overholdelse heraf indskræpes løbende, og der foretages løbende stikprøvevis overvågning og kontrol af sådan overholdelse.



Ledelsesberetning

Direktionen overvåger løbende overholdelsen af relevant lovgivning og andre forskrifter og bestemmelser i forbindelse med regnskabsaflæggelsen og rapporterer løbende herom til bestyrelsen.

Risikovurdering i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen

Bestyrelsen foretager mindst én gang årligt en overordnet vurdering af risici. Bestyrelsen tager som led i risikovurderingen stilling til risikoen for besvigelser og de foranstaltninger, der skal træffes for at reducere og/eller eliminere sådanne risici. I den forbindelse drøftes ledelsens eventuelle incitament/motiv til regnskabsmanipulation eller anden besvigelser.

I forbindelse med handel af værdipapirer arbejder AGF efter interne retningslinjer godkendt af bestyrelsen. Koncernens retningslinjer bygger på princippet om at optimere afkast, men baseret på en konservativ risikoprofil. Disse retningslinjer forventes fortsat i 2021/22.

Informationsniveau

AGF ønsker åbenhed og et højt informationsniveau om koncernens forhold i den udstrækning, det kan sikres, at kursfølsomme informationer kommer til alles kendskab samtidig. Dette sker ved løbende informationer og fondsbørsmeddelelser samt på selskabets hjemmeside under Investor Relations til selskabets ejere. Bestyrelsen og direktionen er bevidste om udviklingen inden for Corporate Governance eller ”god selskabsledelse” og ønsker i videst muligt omfang at efterkomme gældende anbefalinger til gavn for både selskabets nuværende og kommende ejere.

Generalforsamlingen

Generalforsamlingen er selskabets øverste myndighed. Selskabets bestyrelse lægger vægt på, at aktionærene får en detaljeret orientering og et fyldestgørende grundlag for de beslutninger, der træffes på generalforsamlingen.

Selskabets generalforsamling afholdes i Aarhus Kommune og indkaldes af bestyrelsen med højst fem ugers og mindst tre ugers varsel via selskabets hjemmeside. Indkaldelse sker elektronisk til alle i ejerbogen noterede aktionærer, som har fremsat begæring herom. Ordinære generalforsamlinger afholdes inden fire måneder efter regnskabsårets afslutning. Stemmeret på generalforsamlingen har enhver navnenoteret aktie, på hvilken vedkommende aktionær senest en uge før generalforsamlingen har fremsat begæring om adgangskort og stemmeseddel. Stemmeretten kan udøves i henhold til fuldmagt.

Ekstraordinære generalforsamlinger afholdes efter beslutning fra bestyrelsen, generalforsamlingen, selskabets revisor eller på begæring af aktionærer, der besidder mindst 5% af aktiekapitalen eller 5% af stemmerne. Begæringen, som skal være skriftlig, indgives til selskabets bestyrelse.

Ledelsesberetning

Regler for ændring af vedtægter

Alle på generalforsamlingen behandlede anliggender afgøres ved simpelt stemmeflertal, medmindre andet følger af lovgivning eller af vedtægterne. Vedtagelse af beslutninger om ændring af selskabets vedtægter er kun gyldig, hvis den tiltrædes af mindst 2/3 såvel af de stemmer, som er afgivet, som af den del af selskabskapitalen, som er repræsenteret på generalforsamlingen.

Interesserne og AGF A/S

AGF-koncernen søger løbende at udvikle og vedligeholde gode relationer til sine interessegrupper, idet sådanne relationer vurderes at have væsentlig og positiv indflydelse på koncernens udvikling.

Bestyrelsens arbejde

Bestyrelsen påser, at direktionen overholder de af bestyrelsen vedtagne målsætninger, strategier og forretningsgange. Orientering fra direktionen sker systematisk såvel ved møder som ved skriftlig og mundtlig løbende rapportering. Sådant rapportering omfatter bl.a. udviklingen i markedet, virksomhedens udvikling og lønsomhed samt den finansielle stilling.

Bestyrelsen mødes efter en fastlagt mødeplan mindst fem gange om året. Der afholdes normalt et årligt strategi-seminar, hvor selskabets vision, mål og strategi behandles. I perioden mellem de ordinære bestyrelsesmøder modtager bestyrelsen løbende skriftlig orientering om selskabets og koncernens resultat og finansielle stilling, og der indkaldes til ekstraordinære møder, hvis forholdene tilsiger det. I regnskabsåret 2020/21er der afholdt 8 bestyrelsesmøder.

”Forretningsordenen for bestyrelse og direktion” fastlægger procedurer for direktionens rapportering til bestyrelsen og for parternes kommunikation i øvrigt. Forretningsordenen tilpasses løbende til selskabets situation.

Bestyrelsens formand og næstformand udgør formandskabet, der sammen med selskabets direktion tilrettelægger bestyrelsens møder. Bestyrelsens formandskab foretager hvert år en evaluering af bestyrelsens og direktionens arbejde i det forgangne år, herunder om der er behov for ændringer i bestyrelsens sammensætning.

Bestyrelsen har nedsat en revisionskomitee, som består af Jesper Ganzhorn Ørskov og Lars Fournais.

Revisionskomiteen skal overvåge, om virksomhedens regnskabsaflæggelse, interne kontrol, risikostyring og lovpåklig revision er tilrettelagt og gennemført på hensigtsmæssig vis under hensyntagen til virksomhedens og koncernens størrelse og kompleksitet.

Bestyrelsens sammensætning og regler for udpegning og udskiftning

Selskabet ledes af en bestyrelse, hvoraf den generalforsamlingsvalgte del består af 3-9 medlemmer. Af disse kan A-aktionærerne vælge 2 medlemmer. Medlemmerne vælges af den samlede generalforsamling. Bestyrelsesmedlemmer vælges for et år ad gangen.

Ledelsesberetning

Den nuværende bestyrelse, der har seks medlemmer, har en hensigtsmæssig bredde og et erfaringsgrundlag i henhold til bestyrelsens tilgang til de givne opgaver, og bestyrelsen vurderer, at den er medvirkende til at sikre kvalificerede overvejelser og beslutninger. Bestyrelsen vurderer løbende, om der er anledning til at ajourføre eller styrke bestyrelsens sammensætning og kompetencer i forhold til opgaverne.

Information om bestyrelsesmedlemmer

Navn/Primært ledeshverv	Alder	Indtrådt	Køn	Udløb af valgperiode	Afhængighed
Lars Fournais, formand - Lars Fournais Advice, direktør	67 år	24.10.2008	Mand	2020/21	Uafhængig
Jesper Ganzhorn Ørskov, næstformand - Interlex Advokater, advokat, partner	52 år	15.06.2007	Mand	2020/21	Afhængig
Uffe Jakobsen - Jakobsen & Co., direktør	54 år	24.10.2014	Mand	2020/21	Uafhængig
Kim Larsen - Skovs Korn Charter A/S, direktør	55 år	25.10.2018	Mand	2020/21	Uafhængig
Simon Francis Ratjen Schiølin - Schiølin Holding ApS, direktør	48 år	23.10.2015	Mand	2020/21	Uafhængig
Erik Meineche Schmidt - Repræsentant for Foreningen AGF af 1880	76 år	27.10.2006	Mand	2020/21	Afhængig

Følgende medlemmer af bestyrelsen og direktionen besidder eller har i årets løb besiddet aktieposter i AGF A/S:

Navn	01.07.2020 Stk.	Aktie- tilba- gekøb Stk.	Tilgang i året Stk.	Solgt/ Udnyt- tet i året Stk.	30.06.2021 Stk.	30.06. 2021 %	Mar- keds- værdi 22.09. 2021 i t.kr.
Lars Fournais	4.321.523	0	0	0	4.706.809	1,25	3.059
Jesper Ganzhorn Ørskov	2.070.374	0	0	0	2.070.374	0,55	1.346
Uffe Jakobsen	2.619.047	0	0	0	2.619.047	0,69	1.702
Kim Larsen	57.502.882	0	991.996	0	58.494.878	15,49	38.022
Simon Francis Ratjen Schiølin	959.257	0	0	0	959.257	0,25	624
Erik Meineche Schmidt	80.983	0	0	0	80.983	0,02	53
Jacob Kjeldsen Nielsen	685.345	0	0	0	685.345	0,18	445
Dan Holt Jessen	265.110	0	0	0	265.110	0,07	172

Ledelsesberetning

Revision mv.

Til varetagelse af aktionærernes og offentlighedens interesser vælges på den årlige ordinære generalforsamling et statsautoriseret revisionsfirma efter bestyrelsens indstilling. Revisorerne aflægger rapport til den samlede bestyrelse minimum en gang om året og derudover umiddelbart efter konstatering af eventuelle forhold, som bestyrelsen bør forholde sig til. Revisorerne deltager i bestyrelsesmøder i forbindelse med aflæggelse af årsrapporter og mødes med revisionskomitéen. Forud for indstillingen til valg på generalforsamlingen foretager revisionskomitéen i samråd med direktionen en vurdering af revisors uafhængighed, kompetencer mv.

Revisionskomitéen og direktionen gennemgår og vurderer mindst en gang årligt de interne kontrolsystemer i koncernen.

Aktionærinformation

Aktieinformation:

Fondsbørs: NASDAQ OMX Copenhagen A/S.

Aktiekapital: 94.424.315,50 kr.

Nominal stykstørrelse: 0,25 kr.

Antal aktier: 377.697.263 stk. pr. 30. juni 2021.

Aktieklasser: A-aktier, 586.874 styk og B-aktier, 377.110.389 styk. A-aktier er ikke optaget til handel på børsen, mens alle B-aktier er optaget til handel på børsen.

Antal stemmer pr. aktie: A-aktier 10 stemmer og B-aktier 1 stemme.

Ihændekeeperpapir: Ja.

Stemmeretsbegrænsning: For aktier, der er erhvervet ved overdragelse, er stemmeretten betinget af, at vedkommende senest 3 måneder før generalforsamlingen enten har fået sine aktier noteret på navn i selskabets aktiebog eller anmeldt og dokumenteret erhvervelsen af aktierne over for selskabet.

Begrænsninger i omsættelighed: Hvis A-aktier ønskes overdraget, skal aktierne tilbydes de øvrige A-aktionærer. Hvis øvrige A-aktionærer ikke gør brug af købsretten, kan de aktier, der har været genstand for tilbuddet, omsættes frit til mindst samme kurs, som blev tilbudt de øvrige aktionærer.

For B-aktier gælder ingen indskrænkninger i aktiernes omsættelighed.

Ejerforhold

Følgende aktionærer har anmeldt besiddelse af aktier pr. 22. september 2021, som er tillagt enten mindst 5% af aktiekapitalens stemmer eller hvis pålydende værdi overstiger mindst 5% af aktiekapitalen:

Ledelsesberetning

- Hans Vestergaard:
 - Anpartsselskabet af 10. Juni 1997 CVR-nr. 20419407: Nom. 72.165.685 styk B-aktier. Ejerandel: 19,11%. Stemmeandel: 18,84%.
 - Hans Vestergaard personligt: Nom. 9.700 styk A-aktier, Nom. 1.462.478 styk B-aktier. Ejerandel 0,39 %. Stemmeandel: 0,41 %.

- Kim Larsen:
 - Nørkjær Larsen Holding ApS CVR-nr. 29614504: Nom. 58.494.878 styk B-aktier. Ejerandel: 15,49%. Stemmeandel: 15,27%.

- Henning Norup:
 - H. Norup Holding ApS CVR-nr. 26976502: Nom. 19.336.524 styk B-aktier. Ejerandel: 5,1%. Stemmeandel: 5,0%.

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes onsdag, den 27. oktober 2021 kl. 16:00.

Fondsbørsmeddelelser

AGF A/S har i regnskabsåret 2020/21 offentliggjort følgende meddelelser via NASDAQ OMX Copenhagen A/S:

Nr. 04/2020	03.08.2020	AGF A/S i forhandlinger om salg af Mustapha Bundu
Nr. 05/2020	07.08.2020	AGF A/S sælger Mustapha Bundu til RSC Anderlecht
Nr. 06/2020	15.09.2020	Storaktionærmeddelelse
Nr. 07/2020	23.09.2020	Årsrapport 2019/20
Nr. 08/2020	29.09.2020	Indkaldelse til ordinær generalforsamling
Nr. 09/2020	21.10.2020	Ledende medarbejderes transaktioner
Nr. 10/2020	22.10.2020	Forløb af ordinær generalforsamling
Nr. 11/2020	30.10.2020	Ledende medarbejderes transaktioner
Nr. 12/2020	27.11.2020	Sportschef stopper i AGF A/S
Nr. 01/2021	28.01.2021	Hans Jørgen Haysen bliver ny sportschef i AGF A/S
Nr. 02/2021	23.02.2021	Halvårsrapport for perioden 1. juli – 31. december 2020
Nr. 03/2021	04.03.2021	Hans Jørgen Haysen tiltræder ikke som sportschef i AGF A/S
Nr. 04/2021	14.04.2021	AGF A/S ansætter Stig Inge Bjørnebye som ny sportschef

Ledelsesberetning

Finanskalender 2021/22

Den 22. september 2021	Årsregnskabsmeddelelse (2020/21)
Den 27. oktober 2021	Generalforsamling (2020/21)
Den 22. februar 2022	Halvårsrapport (1/7 - 31/12 2021)
Den 25. juni 2022	Finanskalender (2022/23)
Den 21. september 2022	Årsregnskabsmeddelelse (2021/22)
Den 28. oktober 2022	Generalforsamling (2021/22)

Oversigt over ledeshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder mv.

Lars Fournais - bestyrelsesformand

QLA Group A/S, bestyrelsesformand
QARS – Fælles Service ApS, bestyrelsesformand
WindowMaster International A/S, bestyrelsesformand
Investeringsforeningen Danske Invest, bestyrelsesmedlem
AP Invest Kapitalforening, bestyrelsesmedlem
Kapitalforeningen Danske Invest Institutional, bestyrelsesmedlem
Investeringsforeningen Danske Invest Index, bestyrelsesmedlem
Investeringsforeningen Danske Invest Select, bestyrelsesmedlem
Investeringsforeningen Profil Invest, bestyrelsesmedlem
Aarhus Havn, bestyrelsesmedlem
Ejendomsselskabet Bellevue A/S, bestyrelsesmedlem
Lars Fournais Advice, direktør

Jesper Ganzhorn Ørskov - næstformand

Atletion A/S (dattervirksomhed), bestyrelsesformand
NP Ejendomsadministration ApS, bestyrelsesformand
Investeringselskabet af 26. september 1977 ApS, bestyrelsesformand
Den Erhvervsdrivende Fond Bellevuehallerne, bestyrelsesformand
Eurotag Danmark A/S, bestyrelsesformand
Anlægsgartnerne H. Hoffmann A/S, bestyrelsesmedlem
Fabrikant Albert Niensens og hustru Anna Niensens fond, bestyrelsesformand
Denver IMEX A/S, bestyrelsesformand
Denver A/S, bestyrelsesformand
Nutrimin A/S, bestyrelsesmedlem
Martin Ib A/S, bestyrelsesmedlem
Ejendomsselskabet Tangmosevej 104, Køge ApS, direktør
PKV 14 ApS, direktør

Ledelsesberetning

Pentaco Invest ApS, direktør

Horsensgade 5 ApS, direktør

Jesper Ørskov Nielsen Advokatanpartsselskab, direktør

Jesø Ejendomsinvest ApS, direktør

JØN Invest ApS, direktør

Uffe Jakobsen – bestyrelsesmedlem

Café Viggo. Aarhus A/S, bestyrelsesformand

Grappa Piccolo ApS, adm. direktør

Grappa ApS, adm. direktør

Rømer ApS, direktør og bestyrelsesmedlem

Viggo Holding, Århus ApS, direktør

Jakobsen Import ApS, direktør

Åboulevarden 62, Aarhus ApS, direktør

Jakobsen & Co. Holding ApS, direktør

Piccolo Risskov ApS, direktør

Gustav Jakobsen Holding ApS, direktør

Josephine Jakobsen Holding ApS, direktør

NSV 41 ApS, direktør

Simon Francis Ratjen Schiølin – bestyrelsesmedlem

AGF Esport ApS (dattervirksomhed), bestyrelsesmedlem

Claire Group A/S, bestyrelsesmedlem

WebCollective A/S, bestyrelsesmedlem

Schiølin Holding ApS, direktør

Kim Larsen - bestyrelsesmedlem

Skovs Korn A/S, bestyrelsesmedlem

Englandsvej Invest ApS, direktør

Skovs Korn International ApS, direktør

Skovs Korn Charter A/S, direktør og bestyrelsesmedlem

Nørkjær Larsen Holding ApS, direktør

Kimkatsim ApS, direktør

Sewatech ApS, bestyrelsesformand

Erik Meineche Schmidt - bestyrelsesmedlem

AGF af 1880, hovedformand

Studenterhusfonden, bestyrelsesformand

Ledelsesberetning

Jacob Kjeldsen Nielsen – administrerende direktør

AGF Esport ApS (dattervirksomhed), bestyrelsesformand

AGF Kvindefodbold (dattervirksomhed), bestyrelsesformand

Atletion A/S (dattervirksomhed), direktør og bestyrelsesmedlem

Divisionsforeningen, bestyrelsesmedlem

Superligaen A/S, bestyrelsesmedlem

Stadion Fysioterapi ApS (dattervirksomhed), direktør

Dan Holt Jessen – økonomidirektør

Bülow Management A/S, bestyrelsesformand

Atletion A/S (dattervirksomhed), bestyrelsesmedlem

AGF Esport ApS (dattervirksomhed), direktør

Formula Advising, direktør



Totalindkomstopgørelse for 2020/21

Moderselskab			Koncern		
2019/20	2020/21		2020/21	2019/20	
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.	
100.031	123.338	Nettoomsætning	4	143.774	122.001
(35.763)	(55.148)	Eksterne omkostninger	5	(62.469)	(47.298)
(63.425)	(76.015)	Personaleomkostninger	6	(86.507)	(73.564)
(10.014)	(14.603)	Af- og nedskrivninger	7	(18.744)	(14.968)
(9.171)	(22.428)	Resultat af primær drift		(23.946)	(13.829)
21.653	38.687	Andre driftsindtægter	8	44.553	25.466
(750)	(654)	Andre driftsomkostninger	8	(654)	(752)
11.732	15.605	Resultat før finansielle poster		19.953	10.885
326	5.193	Finansielle indtægter	9	5.193	326
(1.005)	(207)	Finansielle omkostninger	10	(328)	(1.076)
11.053	20.591	Resultat før skat		24.818	10.135
1.636	1.433	Skat af årets resultat	11	500	1.837
12.689	22.024	Årets resultat / totalindkomst		25.318	11.972
12.689	22.024	Totalindkomst i alt		25.318	11.972
		Fordeling af årets resultat / totalindkomst			
12.689	22.024	Moderselskabets aktionærer		25.387	11.927
0	0	Minoritetsinteresser		(69)	45
12.689	22.024			25.318	11.972
		Resultat pr. aktie (EPS)	12		
		Resultat pr. aktie a 0,25 kr. (kr.)		0,07	0,03



Balance pr. 30.06.2021

Morderselskab			Koncern		
2020 t.kr.	2021 t.kr.		Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
13.383	20.436	Kontraktrettigheder		20.464	13.402
132	340	Andre immaterielle aktiver		340	132
13.515	20.776	Immaterielle aktiver	13	20.804	13.534
11.088	9.517	Ombygning af lejede lokaler		10.725	13.066
2.600	2.080	Leasingaktiver		4.633	6.854
5.890	6.245	Driftsmateriel og inventar		8.949	8.295
19.578	17.842	Materielle aktiver	14	24.307	28.215
15.048	15.126	Kapitalandele i dattervirksomheder	15	0	0
0	9.204	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	16	9.204	0
0	850	Andre tilgodehavender		850	0
15.048	25.180	Finansielle aktiver		10.054	0
2.767	3.973	Udskudte skatteaktiver	21	3.200	2.700
50.908	67.771	Langfristede aktiver		58.365	44.449
1.419	2.023	Varebeholdninger		2.804	1.862
15.931	13.772	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	16	16.770	16.408
7.901	11.338	Andre tilgodehavender	17	15.993	11.791
140	226	Tilgodehavende skat hos dattervirksomheder		0	0
1.623	2.012	Periodeafgrænsningsposter		2.150	2.201
0	53	Tilgodehavende selskabsskat		53	0
25.595	27.401	Tilgodehavender		34.966	30.400
29.521	38.574	Værdipapirer	18	38.574	29.521
15.244	11.880	Likvide beholdninger	19	29.347	26.272
71.779	79.878	Kortfristede aktiver		105.691	88.055
122.687	147.649	Aktiver		164.056	132.504

Balance pr. 30.06.2021

Moderselskab				Koncern	
2020	2021			2021	2020
t.kr.	t.kr.		Note	t.kr.	t.kr.
94.424	94.424	Aktiekapital	20	94.424	94.424
(27.079)	(5.055)	Overført resultat		(966)	(26.337)
67.345	89.369	Egenkapital tilhørende selskabets aktionærer		93.458	68.087
0	0	Egenkapital tilhørende selskabets minoritetsinteressenter		169	202
67.345	89.369	Egenkapital		93.627	68.289
2.080	1.560	Leasingforpligtelser	22	2.404	4.630
1.049	903	Leverandørgæld		903	1.049
3.129	2.463	Langfristede forpligtelser		3.307	5.679
520	520	Leasingforpligtelser	22	2.223	2.223
11.412	8.511	Leverandørgæld		12.247	13.217
19.118	26.920	Anden gæld	23	30.938	22.231
12.240	12.831	Periodiseret omsætning	24	15.074	12.883
7.830	6.597	Modtagne forudbetalinger fra kunder		6.640	7.830
941	438	Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0
152	0	Skyldig selskabsskat		0	152
52.213	55.817	Kortfristede forpligtelser		67.122	58.536
55.342	58.280	Forpligtelser		70.429	64.215
122.687	147.649	Passiver		164.056	132.504
		Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser	25		
		Finansielle risici og finansielle instrumenter	26		
		Nærtstående parter	27		
		Øvrige noter, hvortil der ikke er henvist	28, 29		

Egenkapitalopgørelse for 2020/21

	Koncern				
	Aktie- kapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Egen- kapital tilhørende moder- selskabets aktionærer t.kr.	Egen- kapital tilhørende minoritets- interesser t.kr.	Egen- kapital i alt t.kr.
Egenkapital 30.06.2019	<u>94.424</u>	<u>(38.264)</u>	<u>56.160</u>	<u>157</u>	<u>56.317</u>
Årets resultat / totalindkomst 2019/20	<u>0</u>	<u>11.927</u>	<u>11.927</u>	<u>45</u>	<u>11.972</u>
Totalindkomst i alt	<u>0</u>	<u>11.927</u>	<u>11.927</u>	<u>45</u>	<u>11.972</u>
Egenkapital 30.06.2020	<u>94.424</u>	<u>(26.337)</u>	<u>68.087</u>	<u>202</u>	<u>68.289</u>
Årets resultat / totalindkomst 2020/21	<u>0</u>	<u>25.387</u>	<u>25.387</u>	<u>(69)</u>	<u>25.318</u>
Totalindkomst i alt	<u>0</u>	<u>25.387</u>	<u>25.387</u>	<u>(69)</u>	<u>25.318</u>
Stiftelse / anpartssalg	<u>0</u>	<u>(16)</u>	<u>(16)</u>	<u>36</u>	<u>20</u>
Øvrige transaktioner	<u>0</u>	<u>(16)</u>	<u>(16)</u>	<u>36</u>	<u>20</u>
Egenkapital 30.06.2021	<u>94.424</u>	<u>(966)</u>	<u>93.458</u>	<u>169</u>	<u>93.627</u>



Egenkapitalopgørelse for 2020/21

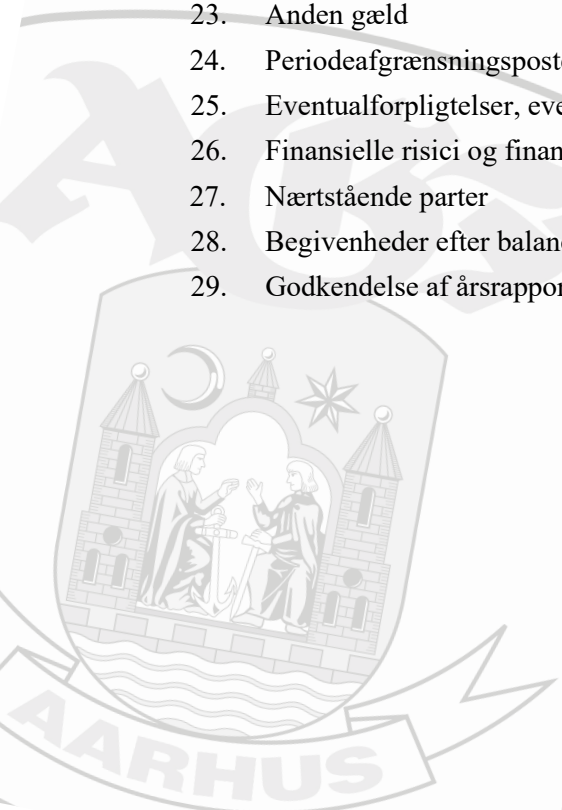
	Moderselskab		
	Aktie- kapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Egen- kapital i alt t.kr.
Egenkapital 30.06.2019	<u>94.424</u>	<u>(39.768)</u>	<u>54.656</u>
Årets resultat / totalindkomst 2019/20	<u>0</u>	<u>12.689</u>	<u>12.689</u>
Totalindkomst i alt	<u>0</u>	<u>12.689</u>	<u>12.689</u>
Egenkapital 30.06.2020	<u>94.424</u>	<u>(27.079)</u>	<u>67.345</u>
Årets resultat / totalindkomst 2020/21	<u>0</u>	<u>22.024</u>	<u>22.024</u>
Totalindkomst i alt	<u>0</u>	<u>22.024</u>	<u>22.024</u>
Egenkapital 30.06.2021	<u>94.424</u>	<u>(5.055)</u>	<u>89.369</u>



Noter

Noteoversigt

1. Anvendt regnskabspraksis
2. Regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder
3. Segmentoplysninger for koncernen
4. Nettoomsætning
5. Eksterne omkostninger
6. Personaleomkostninger
7. Af- og nedskrivninger
8. Andre driftsindtægter
9. Finansielle indtægter
10. Finansielle omkostninger
11. Skat af årets resultat
12. Resultat pr. aktie (EPS)
13. Immaterielle aktiver
14. Materielle aktiver
15. Kapitalandele i dattervirksomheder
16. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser
17. Andre tilgodehavender
18. Værdipapirer (kortfristet)
19. Likvide beholdninger
20. Aktiekapital
21. Udskudt skat
22. Leasingforpligtelser
23. Anden gæld
24. Periodeafgrænsningsposter
25. Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser
26. Finansielle risici og finansielle instrumenter
27. Nærtstående parter
28. Begivenheder efter balancedagen
29. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse



Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for moderselskabet og koncernregnskabet aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede virksomheder, jf. IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven. AGF A/S er et aktieselskab med hjemsted i Danmark.

Årsregnskabet og koncernregnskabet aflægges i danske kroner, der er koncernselskabernes funktionelle valuta, afrundet til nærmeste 1.000 kr.

Årsregnskabet og koncernregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser bortset fra visse finansielle aktiver, der måles til dagsværdi. Anvendt regnskabspraksis er i øvrigt som beskrevet nedenfor.

Effekt af standarder og fortolkningsbidrag, der er trådt i kraft for regnskabsåret

Årsregnskabet og koncernregnskabet for 2020/21 er aflagt i overensstemmelse med de nye og ændrede standarder (IFRS/IAS) og fortolkningsbidrag (IFRIC), der er trådt i kraft med virkning for regnskabsåret, herunder de årlige forbedringer til diverse standarder.

Ændringerne har ikke haft indvirkning på indregning og måling i årsrapporten.

Fremtidige nye standarder og fortolkningsbidrag

En række nye standarder og fortolkningsbidrag, der ikke er obligatoriske for AGF A/S ved udarbejdelsen af årsrapporten for 2020/21, er udsendt. Ingen af dem forventes at få væsentlig indvirkning på regnskabsaflæggelsen for AGF A/S.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter AGF A/S (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderselskabet. Moderselskabet anses for at have kontrol, når det direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for AGF A/S og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Minoritetsinteresser måles ved første indregning enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Valg af metode foretages for hver enkelt transaktion. Minoritetsinteresserne reguleres efterfølgende for deres forholdsmæssige andel af ændringer i dattervirksomhedens egenkapital.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end koncernens funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen, opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenslutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med kapitalandele i dattervirksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid.

Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afviklingen af den enkelte forpligtelse.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler, der baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes henholdsvis i resultatopgørelsen eller direkte på egenkapitalen afhængig af, hvor den oprindelige udskudte skat er indregnet.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det revurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Moderselskabet er sambeskattet med alle dattervirksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning:

Nettoomsætning omfatter sponsorindtægter, entré- og tv-indtægter, lejeindtægter, restaurationssalg samt salg af merchandise mv.

Sponsorindtægter indregnes lineært over aftaleperioden, medmindre en anden metode bedre afspejler indholdet af den enkelte aftales leveringsforpligtelser.

Entréindtægter og sæsonkort indregnes ved gennemførelse af den pågældende begivenhed. Sæsonkort på abonnement indregnes lineært over aftaleperioden.

Tv-indtægter indregnes baseret på indholdet af de indgåede kontrakter og under hensyntagen til de parametre, der indgår i opgørelsen af tv-indtægterne, herunder antal spillede kampe og placeringer.

Lejeindtægter relateret til operationelle leasingaftaler indregnes lineært over lejeperioden.

Restorationssalg og salg af merchandise mv. indregnes, når levering til køber har fundet sted.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det modtagne eller tilgodehavende vederlag. Barteraftaler, i form af aftaler om levering af modydelse fra kunder som vederlag for sponsoraftaler o.l., måles til salgsværdien af den leverede ydelse. Nettoomsætning opgøres eksklusive moms, afgifter og lign., der opkræves på vegne af tredjemand, samt rabatter.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Eksterne omkostninger:

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger medgået til opnåelse af nettoomsætningen, driftsomkostninger samt omkostninger til salg, markedsføring og administration. Omkostninger til opnåelse af kontrakter med kunder indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelse i det omfang, at kontraktperioden udgør et år eller mindre.

Personaleomkostninger:

Personaleomkostninger omfatter lønninger, gager, honorarer, omkostninger til pension og social sikring samt øvrige direkte relaterede personaleudgifter. Omkostninger til opnåelse af kontrakter med kunder indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelse i det omfang, at kontraktperioden udgør et år eller mindre.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger:

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder transferindtægter og -omkostninger (netto), offentlige tilskud samt gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle langfristede aktiver.

Transferindtægter omfatter koncernens andel af transfersummer (salg) efter fradrag af salgsomkostninger og andre klubbers andele. I tilfælde af en transferindtægt, som er betinget af en senere begivenhed, vil en given indtægt blive indtægtsført på det tidspunkt, hvor den udløsende begivenhed indtræffer. Transferomkostninger består af regnskabsmæssig værdi af afhændede kontraktrettigheder med tillæg af salgsomkostninger og andre klubbers andele af transfersummer.

Offentlige tilskud omfatter koncernens andel af kompensationspakker. Offentlige tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at de vil blive modtaget.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder:

Udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i moderselskabets resultatopgørelse, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab.

Finansielle poster:

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer, gældsforpligtelser, herunder leasingforpligtelser, og transaktioner i fremmed valuta samt eventuelle tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Renteindtægter og -omkostninger periodiseres med udgangspunkt i hovedstolen og den effektive rentesats. Den effektive rentesats er den diskonterings-sats, der skal anvendes til at tilbagediskontere de forventede fremtidige betalinger, for at nutidsværdien af disse svarer til den regnskabsmæssige værdi af henholdsvis det finansielle aktiv og den finansielle forpligtelse.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Kontraktrettigheder:

Kontraktrettigheder indregnes til kostpris, svarende til betaling til sælgende klub, agenthonorarer mv. med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne, og afskrivningerne indgår i selskabets ordinære driftsresultat under afskrivninger. Kontraktrettigheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. nedenfor.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kontraktrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og driftsomkostninger.

Andre immaterielle aktiver:

Andre immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Andre immaterielle aktiver afskrives lineært over brugstiden. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-10 år.

Materielle aktiver:

Ombygning af lejede lokaler samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid.

Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Ombygning af lejede lokaler	2-12 år
Driftsmateriel og inventar	3-10 år

Ombygning af lejede lokaler afskrives maksimalt over lejeperioden.

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. nedenfor.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder:

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider samt kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets regnskab gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

Genindvindingsværdien opgøres for det enkelte aktiv, i det omfang dette er muligt eller alternativt for den mindste gruppe af pengestrømsfrembringende enheder, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonteringsats, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, dels de særlige risici, der er tilknyttet henholdsvis aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed, og som der ikke er reguleret for i de skønnede fremtidige pengestrømme.

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien.

Nedskrivninger indregnes i resultatet. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger som følge af ændringer i forudsætninger for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget.

Leasingkontrakter:

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når koncernen i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når koncernen opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse tilbagediskonteret med en alternativ lånerente. Følgende leasingbetalinger indregnes som en del af leasingforpligtelsen:

- Faste betalinger.
- Variable betalinger, som ændrer sig i takt med ændringer i et indeks eller en rente, baseret på gældende indeks eller rente.
- Skyldige betalinger under en restværdigaranti.
- Udnyttelsesprisen for køboptioner, som ledelsen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- Betalinger omfattet af en forlængelsesoption, som koncernen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

- Bod relateret til en opsigelsesoption, medmindre koncernen med høj sandsynlighed ikke forventer at udnytte optionen.

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente, hvis der er ændringer i koncernens estimat af en restværdigaranti, eller hvis koncernen ændrer sin vurdering af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen korri-geret for forudbetalte leasingbetalinger med tillæg af direkte relaterede omkostninger og estimerede omkostnin-ger til nedrivning, istandsættelse eller lignende og fratrukket modtagne rabatter eller andre typer af incitaments- betalinger fra leasinggiver.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatop- gørelsen.

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:
Ejendomme 3-6 år

Koncernen præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

Koncernen har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler i balancen. I stedet indregnes leasingydelser vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen.

Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets årsregnskab:

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. Hvis kostprisen overstiger kapitalandelens genindvin- dingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi.

Værdipapirer

Værdipapirer omfatter børsnoterede og unoterede aktier og børsnoterede obligationer, der løbende styres og overvåges til dagsværdi. Værdipapirer måles ved første indregning til dagsværdi. Efterfølgende måles værdipa- pirerne til dagsværdi på balancedagen, og ændringer i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Varebeholdninger:

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien opgøres som forventet salgspris med fradrag af omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender:

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, tilgodehavender hos dattervirksomheder samt andre tilgodehavender. Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede kredittab. Nedskrivninger foretages efter den forsimplede forventede kredittabs-model, hvor det forventede tab over tilgodehavendets levetid indregnes med det samme i resultatopgørelsen. Nedskrivninger beregnes ud fra en forventet tabsprocent opgjort på baggrund af historiske data korrigeret for skøn over effekten af forventede ændringer i relevante parametre som fx den generelle økonomiske udvikling i samfundet mv. Indregnede nedskrivninger til forventede kredittab revurderes på hver balancedag. Nedskrivningerne indregnes på en særskilt nedskrivningskonto.

Periodeafgrænsningsposter:

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre finansielle forpligtelser:

Andre finansielle forpligtelser, herunder bankgæld, leverandørgæld og andre skyldige omkostninger, måles ved første indregning til dagsværdi tillagt transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at eventuel forskel mellem dagsværdien ved første indregning og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell omkostning over låneperioden.

Periodiseret omsætning:

Periodiseret omsætning indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodiseret omsætning måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet, reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændringer i driftskapital, fratrukket betalte renteomkostninger og tillagt betalte renteindtægter.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse og indfrielse af lån og afdrag på rentebærende gæld, herunder afdrag på leasingforpligtelser.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Segmentoplysninger

Segmentoplysningerne følger koncernens risici, koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring. Koncernens forretningssegmenter er henholdsvis ”Sport” og ”Faciliteter”. Koncernens aktiviteter foregår udelukkende på ét geografisk marked, hvorfor der ikke gives oplysninger om geografiske segmenter.

Segmentindtægter og -omkostninger samt segmentaktiver og -forpligtelser omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment, og de poster, der kan fordeles på de enkelte segmenter på et pålideligt grundlag. De ikke-fordelte poster vedrører primært aktiver og forpligtelser samt indtægter og omkostninger, der er forbundet med koncernens administrative funktioner, investeringsaktiviteter, indkomstskatter og lign.

Langfristede aktiver i segmenterne omfatter de aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle og materielle aktiver. Kortfristede aktiver i segmenterne omfatter de aktiver, som er direkte forbundet med driften i segmentet, herunder varebeholdninger, tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, andre tilgodehavender, periodeafgrænsningsposter og likvide beholdninger.

Forpligtelser tilknyttet segmenterne omfatter de forpligtelser, der er afledt af driften i segmentet, herunder gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser og anden gæld.

Transaktioner mellem segmenterne prifsættes til vurderede markedsværdier.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens ”Anbefalinger & nøgletal”.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat pr. aktie	=	$\frac{\text{Resultat ekskl. minoriteter}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier i omløb}}$
Udbytte pr. aktie	=	$\frac{\text{Udbytte}}{\text{Antal aktier i omløb på udlodningstidspunkt}}$
Indre værdi pr. aktie	=	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter}}{\text{Antal aktier i omløb ultimo}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter}}{\text{Samlede aktiver}}$
Egenkapitalforrentning	=	$\frac{\text{Resultat ekskl. minoriteter}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$

Beregning af resultat pr. aktie er specificeret i note 12.



Noter

2. Regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen. Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages blandt andet ved opgørelsen af af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, herunder leasingaktiver, hensatte forpligtelser, eventualforpligtelser samt værdiansættelsen af kontraktrettigheder, indregning af tilgodehavende på kompensationsordninger samt kapitalandele i og tilgodehavende hos dattervirksomheder.

De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer som forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn.

Ved regnskabsaflæggelsen er der foretaget skøn vedrørende vurdering af nedskrivningsbehov på kapitalandele i dattervirksomheder. Nedskrivninger og tilbageførsler af nedskrivninger resultatføres under indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder.

Vurdering af going concern-forudsætning

Ved regnskabsaflæggelsen har ledelsen vurderet, at selskabet har et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til at kunne fortsætte driften det kommende regnskabsår, og det er ledelsens vurdering, at årsrapporten kan aflægges med fortsat drift for øje. I forbindelse med fortsat optimering af økonomien har ledelsen udarbejdet et budget og en plan for koncernens fremtid.

Nedskrivning af skatteaktiver

Grundet underskud i tidligere år har ledelsen vurderet, at skatteaktivet ikke indregnes fuldt i balancen, da det ikke er vurderet tilstrækkeligt sandsynligt, at underskuddene vil blive fuldt udnyttet inden for en overskuelig fremtid, jf. note 21. Ledelsen har vurderet den sandsynlige anvendelse inden for en overskuelig fremtid og aktiveret udskudt skatteaktiv i overensstemmelse hermed.

Indregning af tilgodehavende på kompensationspakker

Ved regnskabsaflæggelsen er der foretaget skøn vedrørende vurdering af indregning af tilgodehavende på kompensationspakker vedrørende COVID-19. Tilgodehavendet vedrører statens kompensationspakker grundet COVID-19 på faste omkostninger, arrangørkompensation samt lønkompensation. Det er ledelsens vurdering, at indregningen er foretaget ud fra hvor stor en andel af compensationen, der med rimelig sandsynlighed forventes modtaget, men samtidigt forbundet med væsentlig usikkerhed ud fra de givne forudsætninger ved regnskabsaflæggelsen. Den endelige kompensationsafregning kan både medføre positive og negative reguleringer i forhold til det indregnede beløb.

Noter

2. Regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder (fortsat)

Usikkerheden kan i al væsentlighed henføres til kompensation for aflyste og væsentlige ændrede arrangementer, herunder særligt hvorvidt indirekte omkostninger såsom af- og nedskrivninger mv. kompenseres fuldt ud.

Erhvervsstyrelsen har på nuværende tidspunkt ikke behandlet eller godkendt ansøgningerne vedrørende kompensation for aflyste arrangementer.



Noter

3. Segmentoplysninger for koncernen

Segmentopdeling

Ledelsesmæssigt og rapporteringsmæssigt er koncernen opdelt i to forretningsmæssige segmenter, der anses for at være koncernens primære segmentopdeling.

Aktiviteten i de to forretningsmæssige segmenter er følgende:

Sport, herunder tv-penge, sponsorindtægter, transfer, kampafvikling, fysioterapi, Esport mv.

Faciliteter, herunder udlejning af ejendom og lokaleleje, bodsalg og andre events i Ceres Park & Arena, konferencer, koncertafviklinger mv.

Overførsler af varesalg mv. mellem segmenterne er opgjort til faktiske afregningspriser, der svarer til markedspriserne for de pågældende varer, tjenesteydelser mv.

	Sport 2020/21 t.kr.	Faciliteter 2020/21 t.kr.	Ikke fordelt/ elimineret t.kr.	Koncern 2020/21 t.kr.
Nettoomsætning	118.386	25.388	0	143.774
Andre driftsindtægter	39.060	5.493	0	44.553
Nettoomsætning mellem segmenter	8.844	0	(8.844)	0
Omkostninger	(150.422)	(26.142)	8.844	(167.720)
Andre driftsomkostninger	(654)	0	0	(654)
Resultat før finansielle poster	15.214	4.739	0	19.953
Finansielle indtægter	0	0	5.193	5.193
Finansielle omkostninger	0	0	(328)	(328)
Resultat før skat	15.214	4.739	4.865	24.818
Skat af årets resultat	0	0	500	500
Årets resultat / totalindkomst	15.214	4.739	5.365	25.318
Segmentaktiver	134.943	29.113	0	164.056
Aktiver i alt	134.943	29.113	0	164.056
Segmentforpligtelser	60.543	9.886	0	70.429
Tilgange af langfristede immaterielle og materielle aktiver	21.628	2.140	0	23.768
Af- og nedskrivninger	14.684	4.060	0	18.744

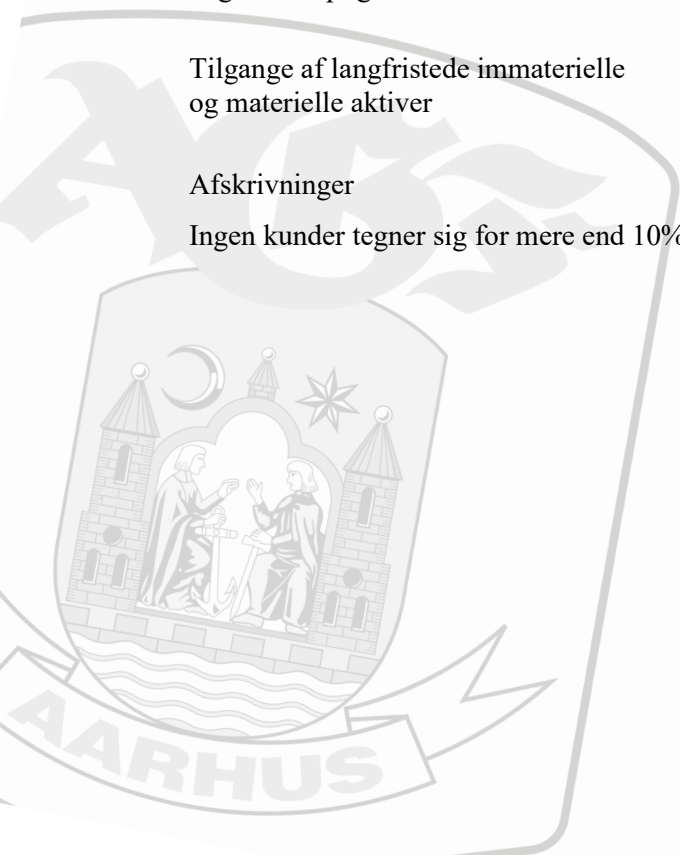
Ingen kunder tegner sig for mere end 10% af omsætningen.

Noter

3. Segmentoplysninger for koncernen (fortsat)

	Sport 2019/20 t.kr.	Faciliteter 2019/20 t.kr.	Ikke fordelt/ elimineret t.kr.	Koncern 2019/20 t.kr.
Nettoomsætning	97.686	24.315	0	122.001
Andre driftsindtægter	21.910	3.556	0	25.466
Nettoomsætning mellem segmenter	5.130	0	(5.130)	0
Omkostninger	(112.080)	(28.880)	5.130	(135.830)
Andre driftsomkostninger	(752)	0	0	(752)
Resultat før finansielle poster	11.894	(1.009)	0	10.885
Finansielle indtægter	0	0	326	326
Finansielle omkostninger	0	0	(1.076)	(1.076)
Resultat før skat	11.894	(1.009)	(750)	10.135
Skat af årets resultat	0	0	1.837	1.837
Årets resultat / totalindkomst	11.894	(1.009)	1.087	11.972
Segmentaktiver	108.522	23.982	0	132.504
Aktiver i alt	108.522	23.982	0	132.504
Segmentforpligtelser	61.037	3.178	0	64.215
Tilgange af langfristede immaterielle og materielle aktiver	15.510	1.227	0	16.737
Afskrivninger	10.077	4.891	0	14.968

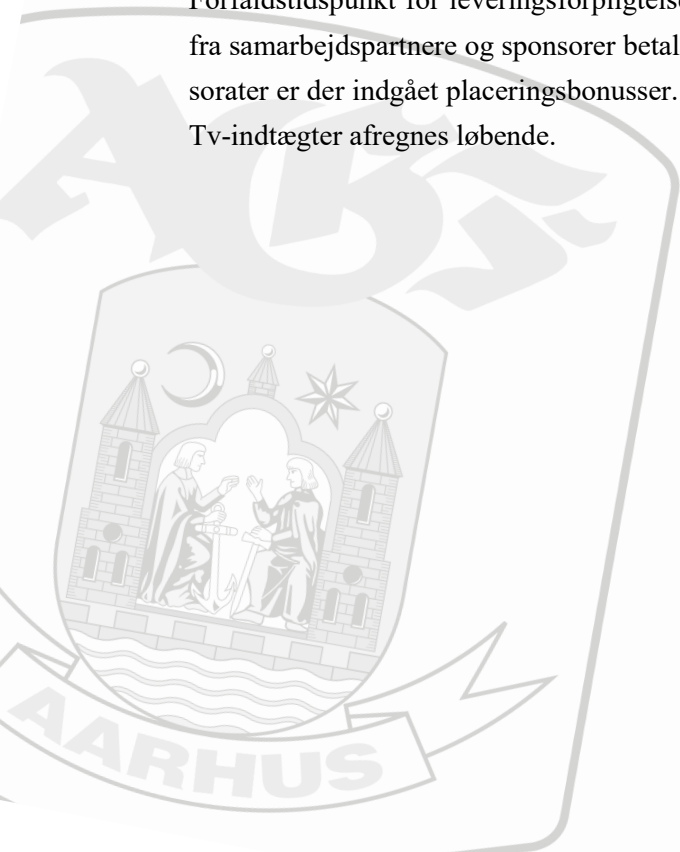
Ingen kunder tegner sig for mere end 10% af omsætningen.



Noter

Moderselskab			Koncern	
2019/20	2020/21		2020/21	2019/20
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		4. Nettoomsætning		
		Nettoomsætning fra kontrakter med kunder		
		Leveringsforpligtelser over tid:		
20.849	34.673	Entre- og tv-indtægter	34.673	20.849
62.859	64.465	Indtægter fra samarbejdspartnere og sponsorer	66.973	64.203
0	0	Udlejningsvirksomhed	7.148	8.963
5.698	11.227	Anden omsætning, tjenesteydelser	13.524	6.619
89.406	110.365		122.318	100.634
		Leveringsforpligtelser på et bestemt tidspunkt:		
0	0	Restaurations- og cateringvirksomhed	8.385	10.653
4.054	3.599	Arrangementer, billetsalg	3.621	4.053
6.571	9.374	Anden omsætning, varesalg	9.450	6.661
10.625	12.973		21.456	21.367
100.031	123.338		143.774	122.001
		I ”Indtægter fra samarbejdspartnere og sponsorer”		
12.205	12.537	indgår barteraftaler målt til salgsværdi med	12.537	12.205

Forfaldstidspunkt for leveringsforpligtelsens betaling ligger som hovedregel før leveringstidspunkt. Indtægter fra samarbejdspartnere og sponsorer betales som hovedregel forud i starten af sponsorperioden. For visse sponsorer er der indgået placeringsbonusser. Entré-indtægter og billetsalg betales ligeledes før leveringstidspunkt. Tv-indtægter afregnes løbende.



Noter

Moderselskab			Koncern	
2019/20	2020/21		2020/21	2019/20
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		5. Eksterne omkostninger		
13.169	23.005	Kamp- og spilleromkostninger	20.730	11.954
0	0	Driftsomkostninger	6.296	7.325
0	0	Vareforbrug i restaurations- og cateringvirksomhed	5.161	5.560
16.527	20.001	Salgs- og markedsføringsomkostninger	16.783	14.880
6.064	12.138	Administrationsomkostninger	12.865	7.305
3	4	Andre omkostninger	634	274
35.763	55.148		62.469	47.298
		Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer:		
165	165	Lovpligtig revision	250	245
65	141	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	196	95
15	37	Skatterådgivning	37	25
6	9	Andre ydelser	9	6
		6. Personaleomkostninger		
58.075	69.747	Lønninger og gager	79.770	67.738
2.031	2.421	Pensionsordninger (bidragsbaserede)	2.736	2.356
523	747	Andre omkostninger til social sikring	849	629
725	1.100	Bestyrelshonorar	1.125	725
2.194	2.178	Øvrige personaleomkostninger	2.247	2.243
(123)	(178)	Refunderede dagpenge	(220)	(127)
63.425	76.015		86.507	73.564
79	81	Gennemsnitligt antal medarbejdere	96	93

Gennemsnitligt antal medarbejdere er beregnet efter ATP-metoden.

Der har i regnskabsåret været en betydelig andel løsansatte i koncernen, hvor der ikke er oparbejdet ATP-bidrag.

Noter

6. Personaleomkostninger (fortsat)

Af ovennævnte beløb, baseret på faktiske afholdte omkostninger, udgør:

	Koncern			
	Bestyrelse		Direktion	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Vederlag til ledelsesmedlemmer				
Bestyrelseshonorar	1.125	725	0	0
Lønninger og gager	0	0	5.503	4.080
Pension	0	0	411	397
	1.125	725	5.914	4.477

	Moderselskab			
	Bestyrelse		Direktion	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Vederlag til ledelsesmedlemmer				
Bestyrelseshonorar	1.100	725	0	0
Lønninger og gager	0	0	5.508	4.080
Pension	0	0	411	397
	1.100	725	5.914	4.477

Honorarer til bestyrelsen omfatter tillige honorar for deltagelse i revisions- og sportsudvalget.

Direktionen og øvrige ledende medarbejdere er omfattet af bonusordninger, der afhænger af årets opnåede resultater. Ingen medarbejdere har aktiebaserede bonusordninger. Der er for direktionen indgået ikke-resultatafhængig bonusordning vedrørende fastholdelsesbonus. Dette indregnes lineært frem til det fastlagte tidspunkt.



Noter

Moderselskab			Koncern	
2019/20	2020/21		2020/21	2019/20
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
7. Af- og nedskrivninger				
1.681	1.628	Ombygning af lejede lokaler	3.096	3.935
1.538	1.648	Driftsmateriel og inventar	2.586	2.536
6.275	10.807	Kontraktrettigheder	10.841	6.281
<u>520</u>	<u>520</u>	Leasingaktiver	<u>2.221</u>	<u>2.216</u>
<u>10.014</u>	<u>14.603</u>		<u>18.744</u>	<u>14.968</u>
8. Andre driftsindtægter og -omkostninger				
14.678	28.293	Nettotransferindtægter	28.637	14.925
6.975	10.394	Offentlige tilskud	15.910	10.499
<u>0</u>	<u>0</u>	Gevinst på salg af anlægsaktiver	<u>6</u>	<u>42</u>
<u>21.653</u>	<u>38.687</u>	Andre driftsindtægter	<u>44.553</u>	<u>25.466</u>
(745)	(356)	Nettotransferomkostninger	(356)	(752)
<u>(5)</u>	<u>(298)</u>	Tab på salg af anlægsaktiver	<u>(298)</u>	<u>0</u>
<u>(750)</u>	<u>(654)</u>	Andre driftsomkostninger	<u>(654)</u>	<u>(752)</u>

Offentlige tilskud vedrører statens kompensationspakker grundet COVID-19 på faste omkostninger, arrangørkompensation samt lønkompensation.

Moderselskab			Koncern	
2019/20	2020/21		2020/21	2019/20
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
9. Finansielle indtægter				
230	289	Renteindtægter, værdipapirer	289	230
0	4.747	Værdiregulering af værdipapirer	4.747	0
<u>96</u>	<u>157</u>	Udbytte, værdipapirer	<u>157</u>	<u>96</u>
<u>326</u>	<u>5.193</u>		<u>5.193</u>	<u>326</u>

Noter

Moderselskab			Koncern	
2019/20	2020/21		2020/21	2019/20
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
10. Finansielle omkostninger				
145	207	Øvrige renteomkostninger	328	216
740	0	Værdiregulering af værdipapirer	0	740
120	0	Realiseret tab ved salg af værdipapirer	0	120
1.005	207		328	1.076
11. Skat af årets resultat				
31	(227)	Aktuel skat	0	168
(1.667)	(1.206)	Ændring i udskudt skat	(500)	(2.005)
(1.636)	(1.433)		(500)	(1.837)
Regnskabsårets aktuelle selskabsskat for de danske selskaber er beregnet ud fra en skatteprocent på 22 (2019/20: 22%).				
2.432	4.530	Beregnet skat ved en skatteprocent på 22 (2019/20: 22%)	5.460	2.230
28	48	Skattemæssig værdi af ikke-fradragsberettigede omkostninger mv.	51	28
0	0	Ej-skattepligtige indtægter	0	0
(4.096)	(6.011)	Indregning af tidligere ikke-indregnede udskudte skatteaktiver	(6.011)	(4.095)
(1.636)	(1.433)		(500)	(1.837)
-15	-7	Effektiv skatteprocent	-2	-18



Noter

12. Resultat pr. aktie (EPS)

Koncern

	<u>2020/21</u> <u>t.kr.</u>	<u>2019/20</u> <u>t.kr.</u>
Beregning af resultat pr. aktie for koncernen er baseret på følgende grundlag:		
Resultat til moderselskabets aktionærer anvendt ved beregning af resultat pr. aktie.	<u>25.387</u>	<u>11.927</u>

	<u>2020/21</u> <u>tusinde styk</u>	<u>2019/20</u> <u>tusinde styk</u>
Antal aktier anvendt til beregning af resultat pr. aktie, gennemsnit	<u>377.697</u>	<u>377.697</u>

Resultat pr. aktie er ikke relevant for moderselskabet.



Noter

	Koncern	
	Andre immate- rielle (software) t.kr.	Kontrakt- rettig- heder t.kr.
13. Immaterielle aktiver		
Kostpris 01.07.2020	132	26.643
Tilgang	208	18.567
Afgang	<u>0</u>	<u>(9.352)</u>
Kostpris 30.06.2021	<u>340</u>	<u>35.858</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2020	0	(13.241)
Årets afskrivninger	0	(8.426)
Årets nedskrivninger	0	(2.415)
Årets afgang	<u>0</u>	<u>8.688</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2021	<u>0</u>	<u>(15.394)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2021	<u>340</u>	<u>20.464</u>
Kostpris 01.07.2019	0	17.661
Tilgang	132	10.738
Afgang	<u>0</u>	<u>(1.756)</u>
Kostpris 30.06.2020	<u>132</u>	<u>26.643</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2019	0	(8.112)
Årets afskrivninger	0	(6.281)
Årets afgang	<u>0</u>	<u>1.152</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2020	<u>132</u>	<u>(13.241)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2020	<u>132</u>	<u>13.402</u>

Nedskrivninger på kontraktrettigheder vedrører spillere, hvor salgsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der er derfor foretaget nedskrivning til salgsværdien.

Noter

	Moderselskab	
	Andre immate- rielle (software) t.kr.	Kontrakt- rettig- heder t.kr.
13. Immaterielle aktiver (fortsat)		
Kostpris 01.07.2020	132	26.618
Tilgang	208	18.517
Afgang	<u>0</u>	<u>(9.327)</u>
Kostpris 30.06.2021	<u>340</u>	<u>35.808</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2020	0	(13.235)
Årets afskrivninger	0	(8.392)
Årets nedskrivninger	0	(2.415)
Årets afgang	<u>0</u>	<u>8.670</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2021	<u>0</u>	<u>(15.372)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2021	<u>340</u>	<u>20.436</u>
Kostpris 01.07.2019	0	17.661
Tilgang	132	10.713
Afgang	<u>0</u>	<u>(1.756)</u>
Kostpris 30.06.2020	<u>132</u>	<u>26.618</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2019	0	(8.112)
Årets afskrivninger	0	(6.275)
Årets afgang	<u>0</u>	<u>1.152</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2020	<u>0</u>	<u>(13.235)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2020	<u>132</u>	<u>13.383</u>

Nedskrivninger på kontraktrettigheder vedrører spillere, hvor salgsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der er derfor foretaget nedskrivning til salgsværdien.

Noter

13. Immaterielle aktiver (fortsat)

Immaterielle aktiver (koncern)

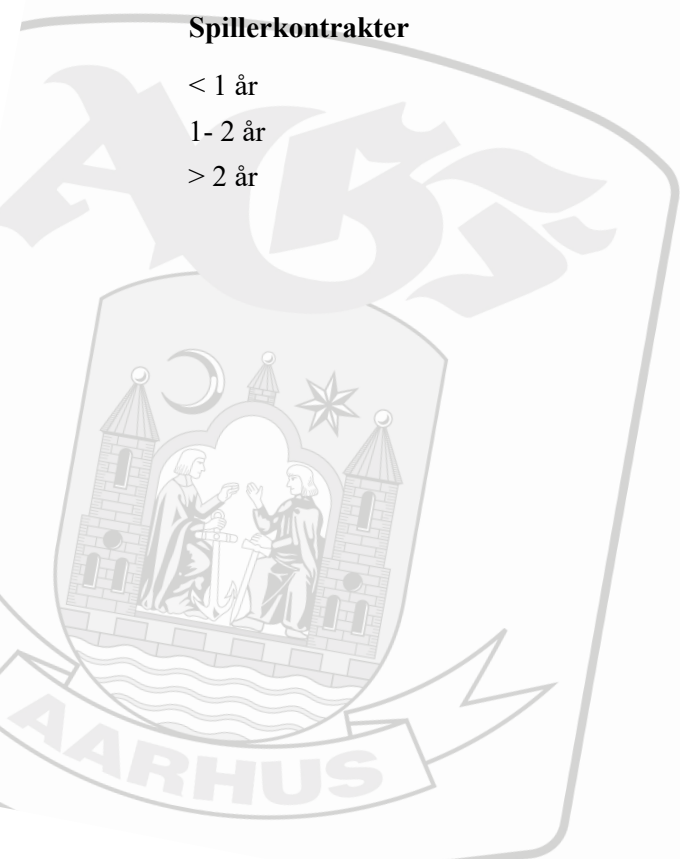
Alle immaterielle aktiver anses for at have bestemmelige brugstider, som aktiverne afskrives over, jf. note 1. Kontraktrettighederne består af 22 (2019/20: 21) spillerkontrakter. Under kontraktrettigheder er der ingen rettigheder, som enkeltvist udgør mere end 5% af koncernens samlede aktiver.

	Restløbetid		Regnskabsmæssig værdi	
	2020/21 antal	2019/20 antal	2020/21 t.kr.	2019/20 t.kr.
Spillerkontrakter				
< 1 år	6	5	830	1.219
1- 2 år	5	8	4.476	2.280
> 2 år	11	8	15.158	9.903
	22	21	20.464	13.402

Immaterielle aktiver (moderselskab)

Alle immaterielle aktiver anses for at have bestemmelige brugstider, som aktiverne afskrives over, jf. note 1. Kontraktrettighederne består af 21 (2019/20: 20) spillerkontrakter. Under kontraktrettigheder er der ingen, som udgør mere end 5% af moderselskabets samlede aktiver.

	Restløbetid		Regnskabsmæssig værdi	
	2020/21 antal	2019/20 antal	2020/21 t.kr.	2019/20 t.kr.
Spillerkontrakter				
< 1 år	5	4	803	1.200
1- 2 år	5	8	4.476	2.280
> 2 år	11	8	15.157	9.903
	21	20	20.436	13.383



Noter

	Koncern		
	Ombygning af lejede lokaler t.kr.	Leasing- aktiver t.kr.	Drifts- materiel og inventar t.kr.
14. Materielle aktiver			
Kostpris 01.07.2020	37.654	9.070	26.383
Tilgang	1.053	0	3.940
Afgang	<u>(1.668)</u>	<u>0</u>	<u>(910)</u>
Kostpris 30.06.2021	<u>37.039</u>	<u>9.070</u>	<u>29.413</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2020	(24.588)	(2.216)	(18.088)
Årets afskrivninger	(3.096)	(2.221)	(2.586)
Afgang	<u>1.370</u>	<u>0</u>	<u>210</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2021	<u>(26.314)</u>	<u>(4.437)</u>	<u>(20.464)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2021	<u>10.725</u>	<u>4.633</u>	<u>8.949</u>
Kostpris 01.07.2019	36.627	0	22.765
Effekt ved overgang 01.07.2019	0	9.070	0
Tilgang	1.087	0	4.780
Afgang	<u>(60)</u>	<u>0</u>	<u>(1.162)</u>
Kostpris 30.06.2020	<u>37.654</u>	<u>9.070</u>	<u>26.383</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2019	(20.709)	0	(15.677)
Årets afskrivninger	(3.935)	(2.216)	(2.536)
Afgang	<u>56</u>	<u>0</u>	<u>125</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2020	<u>(24.588)</u>	<u>(2.216)</u>	<u>(18.088)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2020	<u>13.066</u>	<u>6.854</u>	<u>8.295</u>

Noter

	Moderselskab		
	Ombygning af lejede lokaler t.kr.	Leasing- aktiver t.kr.	Drifts- materiel og inventar t.kr.
14. Materielle aktiver (fortsat)			
Kostpris 01.07.2020	16.116	3.120	13.499
Tilgang	355	0	2.498
Afgang	<u>(1.668)</u>	<u>0</u>	<u>(495)</u>
Kostpris 30.06.2021	<u>14.803</u>	<u>3.120</u>	<u>15.502</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2020	(5.028)	(520)	(7.609)
Årets afskrivninger	(1.628)	(520)	(1.648)
Afgang	<u>1.370</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2021	<u>(5.286)</u>	<u>(1.040)</u>	<u>(9.257)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2021	<u>9.517</u>	<u>2.080</u>	<u>6.245</u>
Kostpris 01.07.2019	15.530	0	10.811
Tilgang	646	0	3.850
Afgang	<u>(60)</u>	<u>0</u>	<u>(1.162)</u>
Kostpris 30.06.2020	<u>16.116</u>	<u>3.120</u>	<u>13.499</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2019	(3.402)	0	(6.196)
Årets afskrivninger	(1.681)	(520)	(1.538)
Afgang	<u>55</u>	<u>0</u>	<u>125</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2020	<u>(5.028)</u>	<u>(520)</u>	<u>(7.609)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2020	<u>11.088</u>	<u>2.600</u>	<u>5.890</u>

Noter

Moderselskab

2020 t.kr.	2021 t.kr.
---------------	---------------

15. Kapitalandele i dattervirksomheder

15.048	15.048	Kostpris 01.07.
0	80	Tilgang
0	(2)	Afgang ved salg af kapitalandele
<u>15.048</u>	<u>15.126</u>	Kostpris 30.06.

15.048 15.126 **Regnskabsmæssig værdi 30.06.**

Der er i regnskabsåret ikke foretaget nedskrivning af kapitalandele i dattervirksomhederne.

	Ejerandel		Egenkapital		Årets resultat efter skat	
	2021 %	2020 %	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2020/21 t.kr.	2019/20 t.kr.
Kapitalandele i dattervirksomheder:						
Atletion A/S, Aarhus	100	100	18.786	15.223	3.563	(831)
AGF Esport ApS, Aarhus	57	60	487	507	(20)	113
Stadion Fysioterapi ApS, Aarhus	100	100	438	383	55	2
AGF Kvindefodbold ApS, Aarhus	80	-	(203)	-	(303)	-

Ejerandelene svarer til andelene af stemmerettigheder.



Noter

Moderselskab			Koncern	
2020	2021		2021	2020
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		16. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		
16.113	23.128	Tilgodehavender før nedskrivninger	26.216	16.590
(182)	(152)	Foretagne nedskrivninger til imødegåelse af forventede kredittab	(242)	(182)
15.931	22.976	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	25.974	16.408
15.931	13.772	Kortfristet del af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	16.770	16.408
0	9.204	Langfristet del af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	9.204	0
15.931	22.976		25.974	16.408

Stigningen i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser kan henføres til tilgodehavende transferindtægter som forfalder til betaling senere end et år efter balancedagen.

Tilgodehavendernes regnskabsmæssige værdi vurderes at svare til deres dagsværdi. Den regnskabsmæssige værdi er endvidere udtryk for den maksimale kreditrisiko, der påhviler tilgodehavenderne.

AGF har historisk alene i yderst begrænset omfang konstateret tab på tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, hvorfor der anvendes simplificeret nedskrivningsmodel baseret på historiske erfaringer. Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealisationsværdi.

240	182	Nedskrivningskontoen 01.07.	182	240
(222)	(30)	Årets konstaterede tab samt ved afgang	(30)	(222)
0	0	Tilbageførte nedskrivninger	0	0
164	0	Årets nedskrivning til dækning af tab	90	164
182	152	Nedskrivningskontoen 30.06.	242	182

Aldersfordelingen af tilgodehavenderne før nedskrivninger sammensætter sig således pr. balancedagen:

15.906	22.513	Ej forfaldne tilgodehavender	25.155	16.090
101	594	Overforfaldne med op til 30 dage	821	139
5	0	Overforfaldne mellem 30 – 90 dage	65	111
101	21	Overforfaldne over 90 dage	175	250
16.113	23.128		26.216	16.590

Der er i regnskabsåret ikke indtægtsført renteindtægter vedrørende nedskrevne tilgodehavender (2019/20: 0 t.kr.).

Noter

Moderselskab			Koncern	
2020	2021		2021	2020
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		17. Andre tilgodehavender		
7.901	11.338	Andre tilgodehavender	14.993	10.791
0	0	Deponerede likvider	1.000	1.000
7.901	11.338		15.993	11.791

Af andre tilgodehavender udgør i 2021 tilgodehavende på kompensationspakker vedrørende COVID-19 13.821 t.kr. (2020: 7.534 t.kr.) for koncernen samt 10.279 t.kr. (2020: 4.827 t.kr.) for moderselskabet.

2020	2021		2021	2020
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		18. Værdipapirer		
10.289	18.893	Børsnoterede aktier	18.893	10.289
19.196	19.639	Børsnoterede obligationer	19.639	19.196
36	42	Unoterede aktier	42	36
29.521	38.574		38.574	29.521

Koncernens værdipapirbeholdning måles til dagsværdi. Værdipapirerne består af unoteret aktie samt børsnoterede aktier og obligationer.

19. Likvide beholdninger				
15.244	11.880	Kontanter og bankindestående	29.347	26.272
15.244	11.880		29.347	26.272

Likvide beholdninger består primært af bankindestående. Der vurderes ikke at være nogen særlig kreditrisiko knyttet til likviderne. Bankindestående er på anfordringsvilkår. De likvide beholdningers regnskabsmæssige værdi svarer til deres dagsværdi.

Noter

Moderselskab

2020 t.kr.	2021 t.kr.	
94.424	94.424	20. Aktiekapital
0	0	Aktiekapital 01.07.
<u>94.424</u>	<u>94.424</u>	Kapitalforhøjelse/overkurs ved emission
		Aktiekapital 30.06.

Koncernen vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen for at afveje det højere afkastkrav på egenkapital over for den øgede usikkerhed, som er forbundet med fremmedkapital. Kapitalen styres for koncernen som helhed.

Aktiekapitalen består af 377.697.263 aktier a nom. 0,25 kr.

Aktiekapitalen pr. 30.06.2021 fordeler sig således:

A-aktier, 10 stemmer pr. 0,25 kr. aktie, 586.874 stk. a nom. 0,25 kr.

B-aktier, 1 stemme pr. 0,25 kr. aktie, 377.110.389 stk. a nom. 0,25 kr.

Aktierne er fuldt indbetalte.



Noter

Moderselskab			Koncern	
Udskudte skatte- aktiver 2020 t.kr.	Udskudte skatte- aktiver 2021 t.kr.		Udskudte skatte- aktiver 2021 t.kr.	Udskudte skatte- aktiver 2020 t.kr.
21. Udskudt skat				
(1.100)	(2.767)	Udskudt skat 01.07.	(2.700)	(695)
(1.667)	(1.206)	Ændring i udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	(500)	(2.005)
(2.767)	(3.973)	Udskudt skat 30.06.	(3.200)	(2.700)
Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet:				
42.709	39.573	Fremfør bare skattemæssige underskud	40.347	42.775
(1.477)	(1.230)	Materielle aktiver	(1.194)	(1.509)
(34)	(2.311)	Tilgodehavender mv.	(3.121)	(68)
41.198	36.032		36.032	41.198

Skatteværdien af fremførbare (tidsubegrænsede) skattemæssige underskud samt negative forskelsværdier er i lighed med sidste år ikke indregnet fuldt i balancen, da det ikke er vurderet tilstrækkeligt sandsynligt, at de vil blive fuldt udnyttet inden for en overskuelig fremtid. Ledelsen har vurderet den sandsynlige anvendelse inden for de kommende år og aktiveret udskudt skatteaktiv af dette.

2020 t.kr.	2021 t.kr.		2021 t.kr.	2020 t.kr.
22. Leasingforpligtelser				
520	520	Kortfristet del af leasingforpligtelser	2.223	2.223
2.080	1.560	Langfristet del af leasingforpligtelser	2.404	4.630
2.600	2.080		4.627	6.853
520	520	Inden for 1 år fra balancedagen	2.223	2.223
2.080	1.560	Mellem 1 og 5 år fra balancedagen	2.404	4.630
2.600	2.080		4.627	6.853

Noter

Moderselskab			Koncern	
2020	2021		2021	2020
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
23. Anden gæld				
6.197	5.996	Feriepengeforpligtelser og lign.	6.401	6.479
<u>12.921</u>	<u>20.924</u>	Andre skyldige omkostninger	<u>24.537</u>	<u>15.752</u>
<u>19.118</u>	<u>26.920</u>		<u>30.938</u>	<u>22.231</u>
23.087	26.920	Inden for 1 år fra balancedagen	30.938	22.231
<u>0</u>	<u>0</u>	Mellem 1 og 5 år fra balancedagen	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>23.087</u>	<u>26.920</u>		<u>30.938</u>	<u>22.231</u>

Stigningen i anden gæld kan henføres til forlængelse af fristerne for skatte- og momsbetalinger samt a-skattelån i forbindelse med COVID-19.

Den regnskabsmæssige værdi af andre skyldige omkostninger vurderes at svare til forpligtelsernes dagsværdi og omfatter bl.a. hensættelse til bonus samt skyldig forpagtning til kommunen. Feriepengeforpligtelser og lign. repræsenterer forpligtelser til at udbetale løn i ferieperioder mv., som medarbejdere pr. balancedagen har optjent ret til at afholde i efterfølgende regnskabsår.

24. Periodiseret omsætning

Periodiseret omsætning omfatter i al væsentlighed indtægter fra indgåede sponsorkontrakter og solgte sæsonkort, hvor leveringsforpligtelserne først bliver opfyldt i efterfølgende regnskabsår. Den indregnede periodiserede omsætning forventes alle afviklet og indtægtsført i det efterfølgende regnskabsår.

2020	2021		2021	2020
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
Bevægelser i periodiseret omsætning:				
16.002	12.240	Regnskabsmæssig værdi 01.07.2020	12.883	16.756
(61.004)	(65.708)	Indtægtsført som nettoomsætning i regnskabsåret	(68.216)	(62.322)
57.142	66.295	Periodiseret i regnskabsåret	70.459	58.511
100	4	Øvrige bevægelser	(52)	(62)
<u>12.240</u>	<u>12.831</u>	Regnskabsmæssig værdi 30.06.2021	<u>15.074</u>	<u>12.883</u>

Noter

25. Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser

AGF A/S er i henhold til forpagtningsaftalen med Aarhus Kommune og driften af Atletion forpligtet til at opretholde en egenkapital på over 2.500 t.kr. i datterselskabet, Atletion A/S. Pr. 30.06.2021 udgør egenkapitalen i datterselskabet 18.788 t.kr. (30.06.2020: 15.223 t.kr.).

Koncern- og moderselskabet har en aftale med AGF af 1880. Aftalen giver ret til at benytte den af DBU udstedte licens til at drive betalt fodbold mv. Koncern- og moderselskabet er for denne del af aftalen forpligtet til årlig at betale op til 1,2 mio. kr.

I forbindelse med salg af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde indtægter og forpligtelser, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter og udgifter i forbindelse hermed indregnes, i takt med at betingelserne opfyldes.

Koncernen og moderselskabet har indgået sædvanlige kontrakter med spillere og trænere, der er uopsigelige for selskabet i kontraktperioden.

Modervirksomheden er sambeskattet med øvrige danske virksomheder i koncernen. Som administrationsselskab hæfter virksomheden ubegrænset og solidarisk med de øvrige virksomheder i sambeskatningen for danske selskabsskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. Skyldige selskabsskatter og kilde-skatter inden for sambeskatningskredsen udgør 0 t.kr. pr. 30. juni 2021 (2020: 152 t.kr.), der er afsat i modervirksomhedens balance. Eventuelle korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst vil kunne medføre, at modervirksomhedens hæftelse udgør et større beløb. Selskaber i sambeskatningen er ikke underlagt kilde-skatter af udbytte, renter eller royalties.



Noter

26. Finansielle risici og finansielle instrumenter

Moderselskab			Koncern	
2020 t.kr.	2021 t.kr.		2021 t.kr.	2020 t.kr.
		Kategori af finansielle instrumenter		
15.931	22.976	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	25.974	16.408
140	226	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	0	0
7.901	12.188	Andre tilgodehavender	16.843	11.791
0	53	Tilgodehavende selskabsskat	53	0
<u>15.244</u>	<u>11.880</u>	Bankindestående	<u>29.347</u>	<u>26.272</u>
<u>39.216</u>	<u>47.323</u>	Udlån og tilgodehavender	<u>72.217</u>	<u>54.471</u>
<u>29.521</u>	<u>38.574</u>	Kortfristede værdipapirer	<u>38.574</u>	<u>29.521</u>
<u>29.521</u>	<u>38.574</u>	Finansielle aktiver, der er disponible for salg	<u>38.574</u>	<u>29.521</u>
2.600	2.080	Leasingforpligtelser	4.627	6.853
12.461	9.414	Leverandørgæld	13.150	14.266
941	438	Gæld til dattervirksomheder	0	0
19.118	26.920	Anden gæld	30.938	22.231
<u>152</u>	<u>0</u>	Skyldig selskabsskat	<u>0</u>	<u>152</u>
<u>35.272</u>	<u>38.852</u>	Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	<u>48.715</u>	<u>43.502</u>

Værdipapirer i form af børsnoterede aktier og obligationer der måles til dagsværdi i balancen.

Politik for styring af finansielle risici

Moderselskabet styrer de finansielle risici i koncernen centralt og koordinerer koncernens likviditetsstyring, herunder kapitalfrembringelse.

Valutarisici

Såvel moderselskabet som koncernen har kun i beskedent omfang transaktioner i udenlandsk valuta, hovedsageligt i EUR. Transaktioner i andre valutaer har været ubetydelige. EUR anses som stabil valuta over for danske kroner, og følsomheden over for valutakursændringer er dermed begrænset. Udsving i valutakurser ville derfor alene have ubetydelig indflydelse på resultat og egenkapital pr. 30.06.2021.

Noter

26. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Renterisici

Moderselskabet og koncernen har rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici. Moderselskabet og koncernen afdækker ikke generelt renterisici, da dette ikke vurderes at være økonomisk rentabelt.

Likviditetsrisici

Likviditetsrisici styres centralt i koncernen. Det er moderselskabets og koncernens målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til kontinuerligt at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving.

Forfaldstidspunktet for finansielle forpligtelser er specificeret nedenfor i de enkelte kategorier af forpligtelser. Selskabets likviditetsreserve består af likvide beholdninger og beholdning af børsnoterede værdipapirer, der kan afhændes med det samme, hvis likviditetsbehov opstår. Likviditetsreserven udgjorde 68 mio. kr. pr. 30.06.2021 (30.06.2020: 56 mio. kr.) for koncernen og 50 mio.kr. for moderselskabet (30.06.2020: 45 mio.kr.).

	Koncern				
	Under 6 måneder t.kr.	Mellem 6 og 12 måneder t.kr.	Mellem et og fem år t.kr.	Efter fem år t.kr.	I alt t.kr.
2021					
Ikke-afledte finansielle forpligtelser:					
Leverandørgæld	12.080	167	903	0	13.150
Anden gæld	<u>30.938</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>30.938</u>
	<u>43.018</u>	<u>167</u>	<u>903</u>	<u>0</u>	<u>44.088</u>
2020					
Ikke-afledte finansielle forpligtelser:					
Leverandørgæld	12.603	614	1.049	0	14.266
Anden gæld	<u>22.231</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>22.231</u>
	<u>34.834</u>	<u>614</u>	<u>1.049</u>	<u>0</u>	<u>36.497</u>

Noter

26. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Moderselskab

	Under 6 måneder t.kr.	Mellem 6 og 12 måneder t.kr.	Mellem et og fem år t.kr.	Efter fem år t.kr.	I alt t.kr.
2021					
Ikke-afledte finansielle forpligtelser:					
Leverandørgæld	7.441	167	903	0	8.511
Anden gæld	26.920	0	0	0	26.920
	34.361	167	903	0	35.431
2020					
Ikke-afledte finansielle forpligtelser:					
Leverandørgæld	10.798	614	1.049	0	12.461
Anden gæld	19.118	0	0	0	19.118
	29.916	614	1.049	0	31.579

Kreditrisici

Moderselskabets og koncernens største kreditrisiko ligger på tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, andre tilgodehavender hidrørende fra sportslige aktiviteter samt indeståender på bankkonti. Den maksimale kreditrisiko svarer til den regnskabsmæssige værdi. Der foretages kreditvurdering på de største kunder, og ved særlige arrangementer søges kreditrisici mindsket gennem forudbetaling eller ved opkrævning af depositum.

Moderselskabet og koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner og der forefindes ikke væsentlige koncentrationer af kreditrisici.

AGF har historisk alene i yderst begrænset omfang konstateret tab på tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, hvorfor der anvendes simplificeret nedskrivningsmodel baseret på historiske erfaringer. Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealiseringsværdi. Se endvidere note 16.

Optimering af kapitalstruktur

Moderselskabets og koncernens ledelse vurderer, at selskabets kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig optimerer forholdet mellem egenkapital og gæld.

Noter

27. Nærtstående parter

AGF A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse på AGF A/S.

Koncernens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter AGF af 1880 samt bestyrelse og direktion. AGF af 1880 er repræsenteret i AGFs bestyrelse med 1 medlem.

Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori bestyrelse og direktion har væsentlige interesser.

Der foreligger samarbejdsaftale mellem AGF A/S og AGF af 1880 med ret til blandt andet at benytte den af DBU udstedte licens til at drive betalt fodbold og til at benytte AGF af 1880's faciliteter.

Nærtstående parter til moderselskabet omfatter endvidere datterselskaber, som fremgår af note 15. Ledelsesvederlag mv. er særskilt oplyst i tilknytning til note 6, personaleomkostninger.

Transaktioner med nærtstående parter

Koncernen og moderselskabet har ud over ledelsesvederlag mv. haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

	Koncern		
	AGF af 1880 t.kr.	Bestyrelse t.kr.	I alt t.kr.
2020/21			
Salg af varer og tjenesteydelser	147	1.913	2.059
Køb af varer og tjenesteydelser	1.038	921	1.959
Tilgodehavende fra salg	0	0	0
Udlån til AGF af 1880	1.000	0	1.000
Afdrag fra AGF af 1880	50	0	50
Leverandørgæld	174	78	252
2019/20			
Salg af varer og tjenesteydelser	169	895	1.064
Køb af varer og tjenesteydelser	970	821	1.791
Tilgodehavende fra salg	0	0	0
Leverandørgæld	174	78	252

Noter

27. Nærtstående parter (fortsat)

	Moderselskab			I alt t.kr.
	Datter- virksom- heder t.kr.	Foreningen AGF af 1880 t.kr.	Bestyrelse t.kr.	
2020/21				
Salg af varer og tjenesteydelser	4.733	132	1.913	6.778
Køb af varer og tjenesteydelser	9.777	1.036	851	11.664
Tilgodehavende fra salg	0	0	0	0
Udlån til AGF af 1880	0	1.000	0	1.000
Afdrag fra AGF af 1880	0	50	0	50
Leverandørgæld	0	174	78	252
2019/20				
Salg af varer og tjenesteydelser	2.707	124	895	3.726
Køb af varer og tjenesteydelser	5.760	970	821	7.551
Tilgodehavende fra salg	0	0	0	0
Leverandørgæld	0	174	78	252

Køb og salg af varer og tjenesteydelser omfatter almindelige forretningsmellemværender samt moderselskabets afregninger for administrative opgaver.

Der er ikke stillet sikkerhed eller givet garantier for udeståender på balancedagen. Såvel tilgodehavender som gæld vil blive afviklet ved kontant betaling. Der er ikke i regnskabsåret realiseret tab på tilgodehavender hos nærtstående parter eller foretaget nedskrivninger af sådanne til imødegåelse af sandsynlige tab.

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis, og samhandlen er sket på normale markedsmæssige vilkår. Transaktioner med nærtstående parter omfatter i øvrigt salg af sponsorater og øvrige indtægter samt køb af advokat- og andre rådgivningsydelser.

Kun virksomheder, hvor bestyrelsesmedlem har bestemmende indflydelse, er indregnet i transaktioner med nærtstående.

28. Begivenheder efter balancedagen

AGF A/S er ikke bekendt med hændelser indtruffet efter den 30. juni 2021, som forventes at have væsentlig betydning for koncernens finansielle stilling eller fremtidsudsigter, ud over det som fremgår af nærværende årsrapport.

Noter

29. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Bestyrelsen har på bestyrelsesmødet den 22. september 2021 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse. Årsrapporten forelægges moderselskabets aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 27. oktober 2021.

