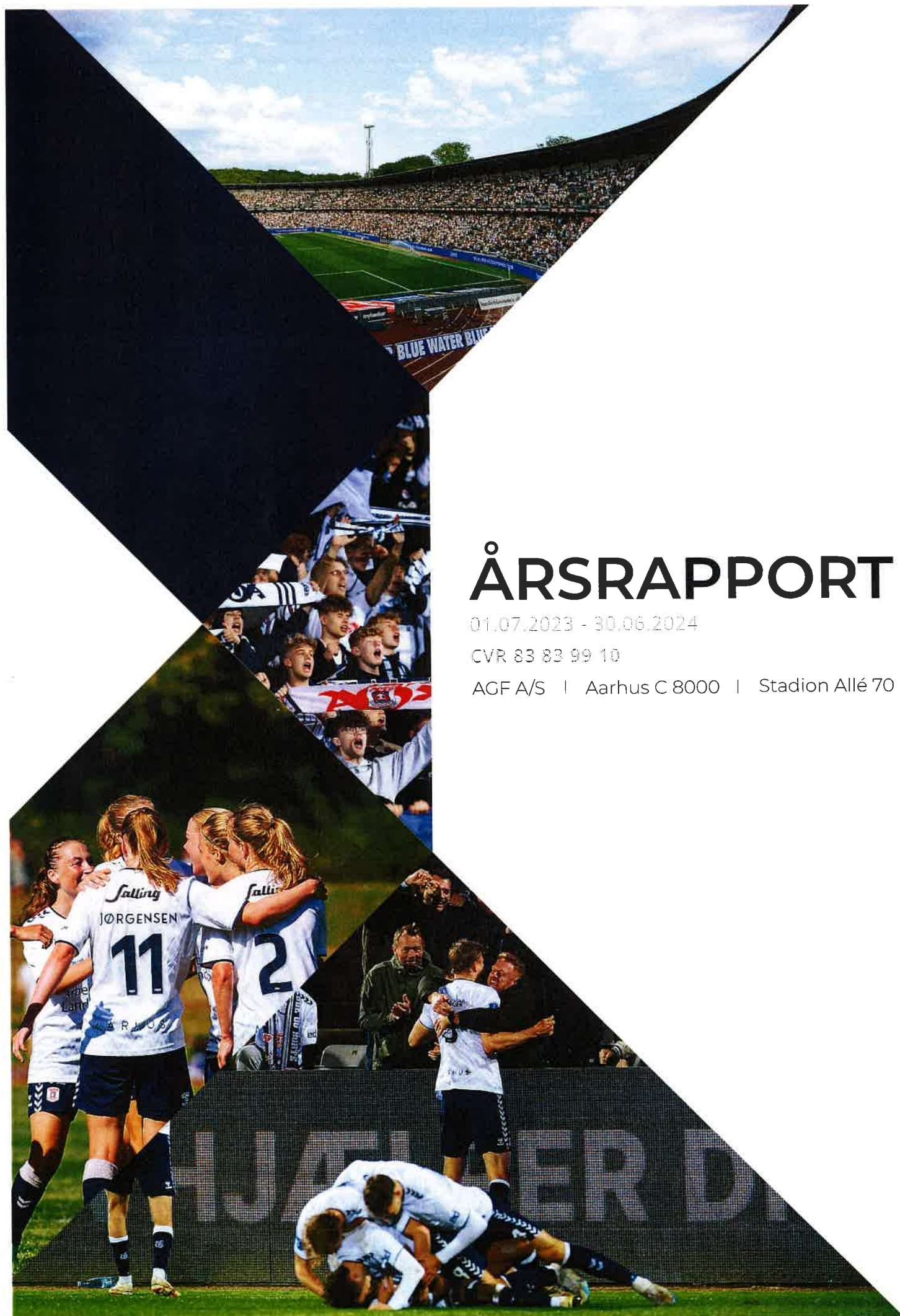




ÅRSRAPPORT

01.07.2023 - 30.06.2024

CVR 83 83 99 10

AGF A/S | Aarhus C 8000 | Stadion Allé 70

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Selskabsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	10
Totalindkomstopgørelse for 2023/24	42
Balance pr. 30.06.2024	43
Pengestrømsopgørelse for 2023/24	47
Noter	48



Selskabsoplysninger

Selskab

AGF A/S

Stadion Allé 70

8000 Aarhus C

CVR-nr.: 83 83 99 10

Hjemstedskommune: Aarhus

Regnskabsår: 01.07.2023 – 30.06.2024

Telefon: 89 38 60 00

Internet: www.agf.dk

E-mail: info@agf-as.dk

Bestyrelse

Lars Fournais, formand

Jesper Ganzhorn Ørskov, næstformand

Uffe Jakobsen

Kim Larsen

Katja Moesgaard

Simon Francis Ratjen Schiølin

Erik Meineche Schmidt

Direktion

Jacob Kjeldsen Nielsen

Dan Holt Jessen

Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes torsdag, den 24. oktober 2024.



Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2023 - 30. juni 2024 for AGF A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2023 - 30. juni 2024.

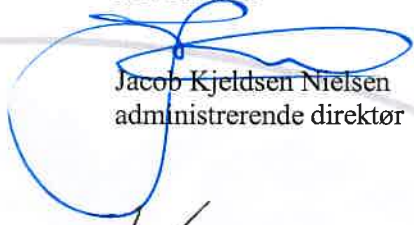
Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2023 – 30. juni 2024, med filnavnet "agf-2024-06-30-da.xhtml" i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 25. september 2024

Direktion



Jacob Kjeldsen Nielsen
administrerende direktør



Dan Holt Jessen
økonomidirektør

Bestyrelse



Lars Fournais
Formand



Jesper Ganzhorn Ørskov
Næstformand



Kim Larsen



Katja Moesgaard



Erik Meineche Schmidt



Uffe Jakobsen



Simon Francis Ratjen Schiølin

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i AGF A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for AGF A/S for regnskabsåret 1. juli 2023 – 30. juni 2024, der omfatter totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncern som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2023 – 30. juni 2024 i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

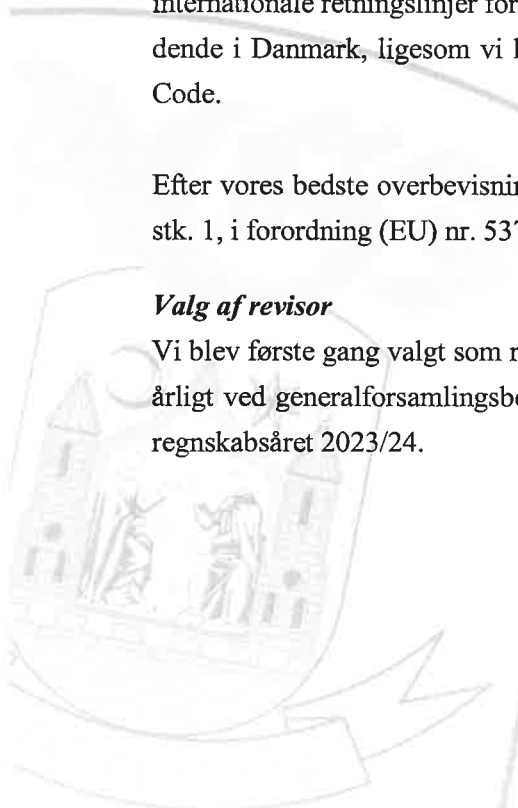
Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser, som omhandlet i artikel 5, stk. 1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

Valg af revisor

Vi blev første gang valgt som revisor for AGF A/S 24. oktober 2019 for regnskabsåret 2019/20. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 5 år frem til og med regnskabsåret 2023/24.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af regnskaberne for regnskabsåret 2023/24. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af regnskaberne som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold. For hvert af nedennævnte forhold er beskrivelsen af, hvordan forholdet blev behandlet ved vores revision, givet i denne sammenhæng.

Vi har opfyldt vores ansvar som beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne", herunder i relation til nedennævnte centrale forhold ved revisionen. Vores revision har omfattet udformning og udførelse af revisionshandlinger som reaktion på vores vurdering af risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne. Resultatet af vores revisionshandlinger, herunder de revisionshandling vi har udført for at behandle nedennævnte forhold, danner grundlag for vores konklusion om regnskaberne som helhed.

<i>Nettoomsætning samt periodisering af sponsorkontrakter</i>	<i>Forholdet er behandlet således i revisionen</i>
Nettoomsætningen omfatter en række forskellige indtægts typer som indtægter fra samarbejdspartnere og sponsorer, entre og tv-indtægter samt restaurations- og udlejningsvirksomhed. Grundet væsentligheden af nettoomsætning og tilhørende periodeafgrænsningsposter har vi vurderet dette som et central forhold ved vores revision. Vi henviser til note 1 "anvendt regnskabspraksis" under omtalen af "periodiseret omsætning" og "nettoomsætning" samt note 4 for en nærmere specifikation af nettoomsætningen.	Vores revision af nettoomsætning har omfattet en stillingtagen til de anvendte indtægtskriterier og disses overensstemmelse med regnskabsstandarderne. Vores revision af indtægter fra samarbejdspartnere og sponsoraftaler omfatter blandt andet stikprøvevis kontrol af registreringer og periodiseringer til kontraktgrundlag. Revisionen af indregnede indtægter vedrørende TV-aftalen er foretaget ved afstemning til modtagne opgørelser fra Divisionsforeningen, som foretager fordelingen af indtægter for de enkelte superligaklubber efter aftalt fordelingsnøgle. Vores revision af entreindtægter har blandt andet omfattet test af den foretagne periodisering af sæsonkort for sæsonen 2023/24. Revisionen af øvrige indtægter under nettoomsætningen har blandt andet omfattet stikprøvevis kontrol af registreringer til bilag samt efterprøvning af periodiseringen heraf. Vi har desuden vurderet om oplysningerne i årsregnskabet vedrørende nettoomsætning og periodeafgrænsningsposter opfylder kravene i regnskabsstandarderne.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, anvendte sikkerhedsforanstaltninger eller handlinger foretaget for at eliminere trusler.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af regnskaberne for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres.

Erklæring om overholdelse af ESEF-forordningen

Som et led i revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet for AGF A/S har vi udført handlinger med henblik på at udtrykke en konklusion om, hvorvidt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2023 – 30. juni 2024, med filnavnet "agf-2024-06-30-da.xhtml", er udarbejdet i overensstemmelse med EU-Kommissionens delegerede forordning 2019/815 om det fælles elektroniske rapporteringsformat (ESEF-forordningen), som indeholder krav til udarbejdelse af en årsrapport i XHTML-format samt iXBRL-opmærkning af koncernregnskabet inkl. noter.

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen, herunder:

- Udarbejdelse af årsrapporten i XHTML-format
- Udvælgelse og anvendelse af passende iXBRL-tags, herunder udvidelser til ESEF-taksonomien og forankring heraf til elementer i taksonomien, for al finansiell information, som kræves opmærket, med udøvelse af skøn hvor nødvendigt
- At sikre konsistens mellem iXBRL-opmærket data og det menneskeligt læsbare koncernregnskab, og
- For den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen.

Vores ansvar er, baseret på det opnåede bevis, at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsrapporten i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen, og at udtrykke en konklusion. Arten, omfanget og den tidsmæssige placering af de valgte handlinger afhænger af revisors faglige vurdering, herunder vurdering af risikoen for væsentlige afvigelser fra kravene i ESEF-forordningen, uanset om disse skyldes besvigelser eller fejl. Handlingerne omfatter:

- Kontrol af, om årsrapporten er udarbejdet i XHTML-format
- Opnåelse af en forståelse af selskabets proces for iXBRL-opmærkning og af den interne kontrol vedrørende opmærkningsprocessen
- Vurdering af fuldstændigheden af iXBRL-opmærkningen af koncernregnskabet inkl. noter
- Vurdering af, hvorvidt anvendelse af iXBRL-elementer fra ESEF-taksonomien og selskabets oprettelse af udvidelser til taksonomien er passende, når relevante elementer i ESEF-taksonomien ikke er identificeret
- Vurdering af forankringen af udvidelser til elementer i ESEF-taksonomien, og
- Afstemning af iXBRL-opmærkede data med det reviderede koncernregnskab.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2023 – 30. juni 2024, med filnavnet ”agf-2024-06-30-da.xhtml”, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

Aarhus, den 25.09.2024

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Claus Hammer-Pedersen
statsautoriseret revisor
mne21334



Søren Jensen
statsautoriseret revisor
mne34132



Ledelsesberetning

Idegrundlag og mål

AGF A/S opererer inden for:

- AGF Fodbold, der omfatter driften af AGF's bedste fodboldhold for både herrer, damer og ungdomselitehold.
- Stadion Fysioterapi, der omfatter behandling indenfor fysioterapi.

Vision

- AGF skal være blandt Skandinaviens bedste fodboldklubber.

Mission

- AGF A/S - selskabet bag AGF – ønsker at være kendetegnet ved vindermentalitet, hårdt arbejde og at være samlingspunkt for Aarhus.

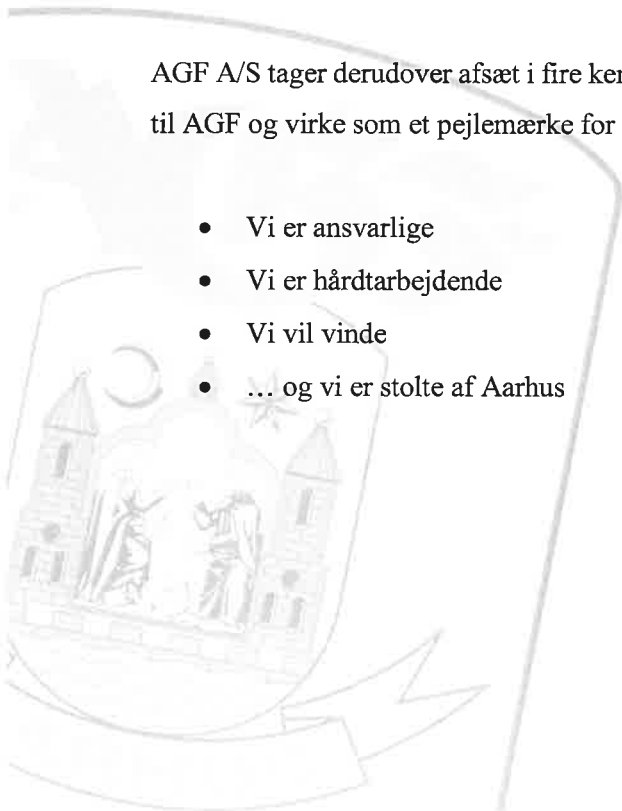
Værdier

AGF har sine rødder tilbage til 1880, og klubben og selskabet anerkender og er ydmyge over for AGF's historie og det fyrtårn, klubben har været for aarhusianere i langt over hundrede år.

Klubbens motto er: Ingen må søge sit eget, spredte skal vi styrte, men samlede skal vi stige.

AGF A/S tager derudover afsæt i fire kerneværdier, der skal sætte dagsordenen for egne og andres forventninger til AGF og virke som et pejlemærke for alle ansattes ageren i dagligdagen. De fire værdier er:

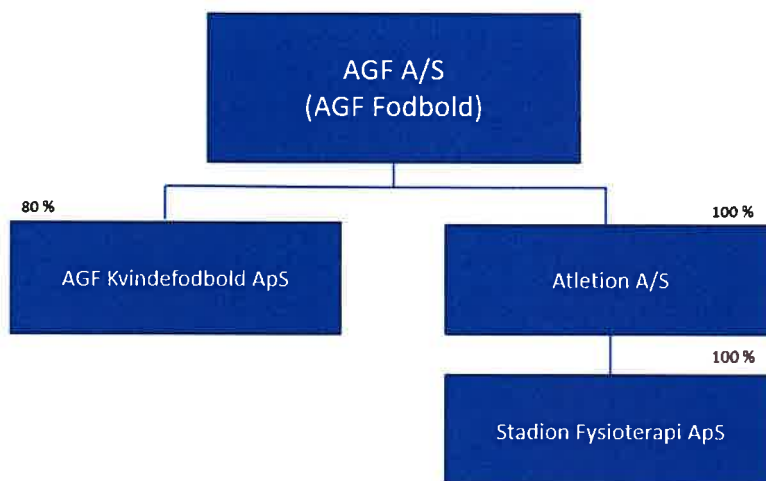
- Vi er ansvarlige
- Vi er hårdtarbejdende
- Vi vil vinde
- ... og vi er stolte af Aarhus



Ledelsesberetning

Koncernen

Koncernen, som driver AGF Fodbold, har ejerskab over følgende selskaber: Atlektion A/S (100%) og AGF Kvindefodbold ApS (80%), og Stadion Fysioterapi, som ejes via Atlektion A/S (100%).

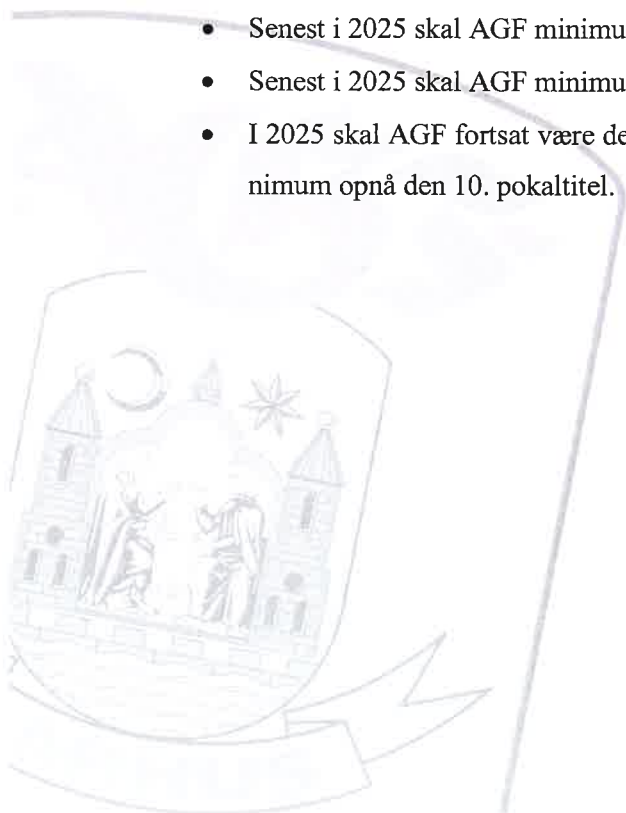


Målsætninger

AGF A/S' overordnede målsætning er at skabe en lønsom forretning - herunder at skabe værdi for aktionærer, samarbejdspartnere og øvrige interessenter.

Hvert år skal AGF være i Mesterskabsspillet (top 6). Den nærmere sportslige målsætning defineres efter hver sæson, men dog er følgende målsætninger opstillet i september 2020 frem mod 2025:

- Senest i 2025 skal AGF minimum to gange have vundet medaljer i Superligaen.
- Senest i 2025 skal AGF minimum én gang være kvalificeret til et europæisk gruppespil.
- I 2025 skal AGF fortsat være den mest vindende fodboldklub i den danske pokalturnering, og som minimum opnå den 10. pokaltitel.



Ledelsesberetning

	<u>2023/24</u> <u>t.kr.</u>	<u>2022/23</u> <u>t.kr.</u>	<u>2021/22</u> <u>t.kr.</u>	<u>2020/21</u> <u>t.kr.</u>	<u>2019/20</u> <u>t.kr.</u>
Koncernens hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Nettoomsætning	185.630	178.116	188.807	143.774	122.001
Resultat af primær drift	(41.161)	(15.860)	(15.854)	(23.946)	(13.829)
Resultat før finansielle poster	64.438	10.828	19.251	19.953	10.885
Resultat af finansielle poster	11.147	3.676	(8.558)	4.865	(750)
Resultat før skat	75.585	14.504	10.693	24.818	10.135
Årets resultat	59.435	22.377	7.497	25.318	11.972
Totalindkomst	59.435	22.377	7.497	25.318	11.972
Langfristede aktiver	142.837	78.470	74.488	58.365	44.449
Kortfristede aktiver	150.892	131.872	96.418	105.691	88.055
Aktiver i alt	293.729	210.342	170.906	164.056	132.504
Aktiekapital	113.125	113.125	94.424	94.424	94.424
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser	(147)	(151)	(137)	169	202
Egenkapital tilhørende aktionærer	225.740	166.295	101.261	93.458	68.087
Egenkapital i alt	225.593	166.144	101.124	93.627	68.289
Langfristede forpligtelser	3.995	2.044	12.998	3.307	5.679
Kortfristede forpligtelser	64.141	42.154	56.784	67.122	58.536
Pengestrøm fra driften	117	(9.360)	44.402	3.704	16.966
Pengestrøm fra investering, netto	(25.337)	(3.666)	(58.910)	1.597	(31.187)
Pengestrøm fra finansiering	(520)	41.455	(2.222)	(2.226)	(2.217)
Pengestrøm i alt	(25.740)	28.429	(16.730)	3.075	(16.438)
Investeringer i materielle aktiver	27.278	1.254	5.772	4.993	5.867
Investeringer i immaterielle aktiver	34.260	27.885	50.242	18.775	10.870
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	118	109	113	96	93
Antal aktier, ultimo (i tusinde styk)	452.500	452.500	377.697	377.697	377.697
Antal aktier, gennemsnit for året (i tusinde styk)	452.500	396.398	377.697	377.697	377.697
Nøgletal					
Resultat pr. aktie (kr.)	0,13	0,06	0,02	0,07	0,03
Udvandet resultat pr. aktie (kr.)	0,13	0,06	0,02	0,07	0,03
Udbytte pr. aktie (kr.)	0	0	0	0	0
Indre værdi pr. aktie (kr.)	0,5	0,4	0,3	0,2	0,2
Soliditetsgrad (%)	77	79	59	57	51
Egenkapitalforrentning (%)	31	17	8	31	19

Se note 1 i koncernregnskabet for definitioner på nøgletallene.

Ledelsesberetning

Sportslig udvikling

Herrefodbold

2023/24-sæsonen i 3F Superligaen resulterede i en femteplads. Pladsen i Mesterskabsspillet blev sikret to runder før Grundspillets afslutning, og de 22 kampe i Grundspillet indbragte i alt 36 point – hvilket var et point mere end i 2022/23-sæsonen. Pointhøsten i Mesterskabsspillet bar præg af, at flere nøglespillere ikke var til rådighed på grund af kortere eller længere skadesforløb, og at der derfor blev trukket store veksler på en mindre kerne af stamspillere. I de ti slutspils-kampe blev der hentet otte point, hvoraf seks af pointene faldt i de to sidste runder med 3-2-sejre over både FC København og Brøndby IF. Totalen for hele sæsonen blev 46 point i 32 kampe, hvilket giver et snit på 1,43 pr. kamp. Til sammenligning var pointsnittet i 2022/23-sæsonen 1,59, hvilket rakte til tredjepladsen.

Netop tredjepladsen i 2022/23-sæsonen betød, at 2023/24-sæsonen blev indledt med kvalifikationskampe til Conference League. Modstanderen var Club Brugge fra Belgien, og udfaldet blev et samlet 1-3 nederlag. Den første kamp blev tabt 0-3 på udebane, men i hjemmekampen lykkedes det at vinde 1-0, og de to opgør mod en kompetent europæisk topklub, der er vant til at spille i Europa og sæsonen før havde spillet sig frem til 1/16-finalerne i Champions League, gav værdifuld europæisk erfaring og samtidig en stor oplevelse for de mange medrejsende aarhusianere til kampen i Brugge trods resultatet.

I Oddset Pokalen spillede holdet sig hele vejen til finalen – bl.a. takket være sejre i dobbeltopgør mod Brøndby IF og FC Nordsjælland i henholdsvis kvart- og semifinalen. Over 20.000 AGF-fans skabte en flot finale-kulisse i et totalt udsolgt Parken, men det var desværre ikke nok til at hjemtage den 10. pokaltitel, idet Silkeborg IF vandt 1-0.

I alt 30 spillere fik spilletid i 3F Superligaen i 2023/24-sæsonen, og startopstillingerne havde en gennemsnitsalder på 26 år og 275 dage. Til sammenligning var gennemsnitsalderen for benyttede spillere i startopstillingen i 2022/23-sæsonen 26 år og 320 dage.

I sommerens transfervindue blev der realiseret historisk høje transfersalg. Yann Aurel Bisseck og Thomas Thiesson Kristensen blev solgt til henholdsvis FC Inter og Udinese Calcio i den italienske Serie A, og der blev indgået en transferaftale med Red Bull Salzburg på 17-årige Adam Daghim. Desuden skiftede Dawid Kurminowski til den polske klub Zagłębie Lubin på en permanent aftale. Tre spillere forlod klubben ved udløb af deres aftaler – nærmere bestemt Per-Kristian Bråtveit, Oliver Lund og Jelle Duin, mens Alexander Munksgaard og Frederik Ihler, der i foråret 2023 havde været udlejet til andre klubber, skiftede til henholdsvis HNK Gorica og Landskrona BoIS på permanente aftaler. Endelig blev Sigurd Haugen udlejet til den hollandske klub NAC Breda for hele 2023/24-sæsonen.

Ledelsesberetning

Der blev indgået aftaler med følgende spillere i sommerens transfervindue: Mikkel Duelund (et-årig forlængelse af særlig FIFA-aftale), Michael Akoto (to år – Dynamo Dresden), Felix Beijmo (tre år – Malmø FF), Tobias Bech (fem år - FC Ingolstadt), Magnus Knudsen (særlig FIFA-aftale - FK Rostov), Janni Serra (fire år - kontrakt-fri), Bailey Peacock-Farrell (lejeaftale - Burnley), Tobias Anker (fem år - Vendsyssel FF), Julius Beck (lejeaftale – Spezia) samt Mats Knoester (lejeaftale - Ferencváros).

I vinter-transfervinduet blev der kun foretaget enkelte justeringer af truppen. Jonas Jensen-Abbew (fem år – FC Nordsjælland) og Tobias Bach (fem år – FC Fredericia) blev tilknyttet, mens Zach Duncan skiftede permanent til Memphis 901 i Australien. I april blev Mathias Sauer udlejet til norske FK Haugesund.

Tolv spillere fik debut på førsteholdet i 2023/24-sæsonen – heraf to spillere – Luka Callø og Frederik Emmery – der er et produkt af talentarbejdet i ungdomsafdelingen.

I løbet af regnskabsåret har syv spillere fra A-truppen været udtaget til landsholdsopgaver: Mikael Anderson (A-landshold, Island), Bailey Peacock-Farrell (A-landshold, Nordirland), Tobias Bech (U21), Jonas Jensen-Abbew (U21), Jacob Andersen (U20), Julius Beck (U19) og Mikkel Kannegaard (U18).

I bestræbelserne på at styrke transitionen fra akademiet til Superliga-holdet og ruste transitionsspillerne såvel fysisk, atletisk som mentalt til de udfordringer, der venter på højeste niveau, blev der i slutningen af sæsonen foretaget en række organisatoriske ændringer. Performance coach Phil Mansfield blev således forfremmet til Head of Performance med det overordnede ansvar for staben af fysioterapeuter, fysiske trænere, mentaltrænere og læge, der er tilknyttet både Superliga og akademiet. Ved samme lejlighed blev det meldt ud, at U19-holdet med virkning fra juni 2024 vil blive koblet endnu tættere på Superliga-holdet og fungere som sin egen afdeling, der hører ind under sportschef Stig Inge Bjørnebye. Flere gange om ugen skal U19 træne på samme tid som Superliga-holdet, og de organisatoriske ændringer skal skabe endnu bedre forudsætninger for, at U19-spillerne kan spejle sig i og hurtigere adaptere de præstationskrav, der er på førsteholdet

Talent

De organisatoriske omstruktureringer skal i høj grad være med til at understøtte strategien om at udvikle akademi-spillere, der kan gøre en forskel på førsteholdet og/eller generere betydelige transferindtægter. De markante salg af Thomas Thiesson Kristensen og Adam Daghim i sommerens transfervindue til henholdsvis Udinese Calcio og Red Bull Salzburg er gode eksempler på den strategi, der navigeres efter, og som vil blive yderligere accelereret af, at den nye akademibygning står klar til brug i september 2024. Opførelsen af den 2.000 kvm. store

Ledelsesberetning

akademi-tilbygning, der blandt andet indholder et topmoderne fitness-lokale på 400 kvm, behandlerrum, auditorium, omklædningsrum, samt ikke mindst akademiværelser, som er tiltænkt de største talenter, blev påbegyndt i august 2023 og sker i samarbejde med AGF af 1880. For nærmere beskrivelse af de kontraktlige forpligtelser vedrørende denne lejeaftale henvises der til note 29.

Det vil både være spillere med lokal forankring og spillere rekrutteret fra andre klubber nationalt og internationalt, som skal bo på akademiet. Identificering og rekruttering af spillere med den rette profil både til akademiet og Superliga-holdet er et vigtigt fokusområde, og som en del af de førnævnte organisatoriske omstruktureringer blev Jesper Ørskov, der siden december 2020 har været talentchef i AGF, i maj 2024 udnævnt til ny Head of Recruitment, så han fremadrettet udelukkende kan fokusere på dette område. Som afløser for Jesper Ørskov blev Marc Søballe Pedersen forfremmet til ny talentchef for U10-U17 samt AGF Klubsamarbejde, hvor han siden 2023 havde været sportslig ansvarlig. Før han kom til AGF, var han i flere år træner og leder i samarbejdsklubben IF Lyseng, og derudover er han DBU-instruktør og i besiddelse af UEFA's A-trænerlicens.

Resultatmæssigt sluttede U19 på en ottendeplads i den landsdækkende liga, mens U17 og U15 blev henholdsvis nr. 6 og nr. 10. I pokalturneringen for DBU Jylland strøg U19 helt til tops med en finalesejr over Randers FC.

Følgende spillere optrådte i 2023/24 på et ungdomslandshold fra U20 og ned: Jacob Andersen (U19), Julius Beck (U19), Mikkel Kristensen (U18), Lukas Falk Hansen (U18), Luka Callø (U18), Frej Elkjær Andersen (U17), Rasmus Düring (U17), Sölvi Stefánsson (U17, Island), Mark Ian Steffensen (U16) og Adam Fulgsang (U16).

Kvindefodbold

Ambitionen for AGF Kvindefodbold, der blev etableret i 2020, er at være en del af toppen af dansk kvindefodbold med afsæt i en lokalt forankret og velfungerende talentudvikling. Op til 2023/24-sæsonen overtog den tidligere A-landsholdsspiller Michael Schønberg chefræneransvaret for Gjensidige Kvindeliga-holdet, og for første gang i AGF Kvindefodbolds historie kvalificerede holdet sig til slutspillet. Grundspillet 14 kampe resulterede i 17 point og en sytteeplads, og i slutspillet blev det til 10 point i 10 kampe, og en slutplacering som nr. fem. I Gjensidige Kvindepokalen spillede holdet sig frem til semifinalen, hvor det dog blev til et samlet nederlag mod Brøndby IF efter to tætte kampe.

En enkelt spiller har i 2023/24-sæsonen opnået A-landskampe – nærmere bestemt Ally Green, der har repræsenteret New Zealand.

Ledelsesberetning

Gennem hele sæsonen er flere unge, egnudviklede spillere blevet benyttet på Gjensidige Kvindeliga-holdet, som har haft en af de laveste gennemsnitsaldrer i ligaen, hvilket flugter godt med strategien om, at talentudviklingen skal sikre den primære fødekæde til førsteholdstruppen.

Fremtiden tegner også lys, idet U19 har markeret sig flot i 2023/24 ved at vinde det skandinaviske mesterskab og pokalturneringen. I ligaen blev det til bronzemedaljer. I U16 Ligaen sluttede et ungt AGF-hold på en femteplads.

De flotte resultater på talentsiden kommer også til udtryk på ungdomslandsholdene, hvor AGF er rigt repræsenteret. Således blev følgende nuværende spillere i løbet af sæsonen udtaget til landsholdsopgaver: Laura Høgh Fauerskov (U23), Julie Mathiesen (U23), Mariann Høgh (U23), Marie Gade (U23), Laura Kjærsgaard (U19), Mie Lerche (U19), Elvira Nejmann (U19), Silke Lynge (U19), Mathilde Jespersen (U17), Hannah Bechmann (U17), Hannah Foss (U16) og Sofia Parkegaard (U16).

På personalesiden valgte Marie Greve, chef for AGF Kvindefodbold, ved sæsonens udgang at søge nye udfordringer, og hun er blevet erstattet af Daniel Lauridsen, der vil have et stort fokus på at løfte det kommercielle indtægtsgrundlag, mens chefråner Michael Schjønberg får et udvidet sportsligt ansvar i forhold til trupsamensætning og rekruttering af spillere.

AGF Klubsamarbejde

AGF Klubsamarbejde, der har eksisteret siden 2002, tilbyder træningstilbud, gode oplevelser, inspiration og netværk til de mange klubber fordelt rundt i Østjylland, som er en del af samarbejdet, hvilket ved udgangen af 2023/24 drejer sig om 58 klubber. Hele 99.5 % af de 12.602 børn, der spiller klubfodbold i Aarhus Kommune, er med i AGF Klubsamarbejde, og derudover tæller samarbejdet en lang række klubber fra de syv andre østjyske kommuner.

I løbet af regnskabsåret er BK22, Odder Fodbold og Mørke IF blevet en del af klubsamarbejdet.

AGF Klubsamarbejde understøtter klubberne i både udvikling af klub, trænere og spillere – og tilbuddene er målrettet såvel drenge- som pigehold. Af tiltag kan blandt andet nævnes ugentlige træningspas for U10-U12-spillere, talentcenter for U13-U15-drengespillere, talenttræning for U11-U14-pigespillere, børnestævner, træning i Goalstation på Fredensvang, trænerkurser og trænernetværk. Derudover er førsteholdsspillerne på både herre- og kvindesiden i AGF én gang om måneden ude i samarbejdsklubberne for at træne ungdomsspillerne.

Ledelsesberetning

El Cambio

Det demografiske fundament for talentudviklingen er primært Aarhus og Østjylland, men for at sikre en kontinuerlig fødekæde af konkurrencedygtige spillere til Superliga-holdet rettes rekrutteringsblikket også mod resten af Danmark og udenfor landets grænser. Seneste tiltag er, at AGF har indgået en 15-årig samarbejdsaftale med fodboldakademiet El Cambio, der holder til i Masaka i Uganda, og som gennem de seneste syv år er opbygget af danskeren Thomas Thor og har den tidligere AGF-spiller Mads Frost i bestyrelsen.

Med den stærke danske tilknytning og ikke mindst i et land med små 50 mio. indbyggere, hvor talentpotentialet er enormt, skal El Cambio tilføre AGF sportslig værdi og styrke forudsætningerne for at udvikle attraktive, salgbare talenter.

El Cambio drives med stor social ansvarlighed og giver både drenge og piger muligheden for ikke alene at jagte drømmen om at blive professionelle fodboldspillere, men også at tage en uddannelse under trygge forhold. El Cambio, der bygger på en trebenet filosofi med fokus på uddannelse, fodbold og karakteropbygning, har 62 elever tilknyttet – 48 drenge og 14 piger, som alle er på et fuldt stipendium, til de er færdige med deres uddannelse. Planen er, at de mest talentfulde drenge- og pigespillerne fra akademiet får chancen for at forfølge deres drøm om at blive professionelle fodboldspillere på AGF's eget akademi gennem løbende træningsophold, hvor ambitionen er, at det udmønter sig i en fuldtidskontrakt som 18-årig.

Nuværende scout i AGF, Michael Kryger - der har mangeårig erfaring med dansk fodbold både i Superligaen og på højeste ungdomsniveau som træner og assistenttræner, er ansat som sportschef på akademiet.

Kommerciel udvikling

Sammenlignet med 2022/23 er sponsoromsætningen steget med 5 mio. kr. fra 76 mio. kr. til 81 mio. kr. Et nyt sponsorniveau, der har fået navnet Platinsponsor, er blevet oprettet lige under Koncernpartner-niveauet, som er det højeste, og både eksisterende og nye landsdækkende virksomheder har valgt at tegne et sponsorat i Platin-kategorien. Af nye Platin-sponsorer kan nævnes Norlys samt Craft, der tog hul på et nyt, længerevarende samarbejde i foråret 2024, og fra 1. juli 2024 er officiel trøje- og udstyrspartner på en udstyrsaftale, der er den suverænt største nogensinde i AGF.

Det er både lokale, regionale og nationale virksomheder, der ser værdi i et kommercielt samarbejde med AGF A/S, og pr. 30/6 2024 er der registreret 352 aktive sponsorater. I forbindelse med gen- og nyttegninger er det glædeligt at konstatere, at flere virksomheder har valgt at indgå længerevarende aftaler, der rækker frem til, at det nye stadion står klar i 2026 og i flere tilfælde også længere.

Aarhus Netværk

AGF Aarhus Netværk, som er det formaliserede netværk blandt AGF's sponsorer, tæller 240 virksomheder pr. 30. juni 2024 fordelt på syv netværksgrupper. Den samhandel, der foregår i netværket, bidrager til at skabe merværdi for sponsorerne, og der blev i 2023/24 afholdt mere end 130 relationsskabende netværksmøder.

Ledelsesberetning

Som et af de få erhvervsnetværk i Danmark måler AGF Aarhus Netværk omsætningen mellem netværksdeltagerne. Denne omsætning er for kalenderåret 2023 registeret til hele 117,3 mio. kr. ekskl. moms, hvilket dermed slår 2022's resultat, hvor omsætningen lå på 106 mio. kr, og det er også bedre end 2021, der udviste en samlet omsætning på 113,1, mio. kr. 2023 er således rekord for samhandelen og mersalget for sponsorer i AGF Netværket.

Tilskuere- og tv-seere

Tilskuertallet i Ceres Park for sæsonen 2023/24 nåede ikke helt samme historisk høje niveau som i 2022/23, men med et snit på 11.172 var det alligevel det næsthøjeste niveau i femten år – og det skal ikke mindst ses i lyset af, kapaciteten midtvejs i sæsonen blev reduceret til ca. 15.000 pladser som følge af nedrivningen af Hørkramtribunen.

På udebane var opbakningen til Superliga-holdet også stor – ofte med udsolgte udebaneafsnit til følge. Samlet set overværede 367.329 tilskuere AGF's 32 3F Superliga-kampe i løbet af sæsonen, hvilket kun er overgået af FC København og Brøndby IF.

I forhold til tv-seere bød 2023/24-sæsonen på en pæn vækst. Sæsonens 32 3F Superliga-kampe blev således overværet af godt 3,5 mio. tv-seere, hvilket er et snit på 109.375 tv-seere pr. kamp og en fremgang på 11 % i forhold til sæsonen før. Hertil skal lægges de næsten 500.000, der så med på DR1 i Pokalfinalen. Det samlede seertal for 2023/24 var således et pænt stykke over 4 mio., når man også tæller alle pokalkampe og Europa-Cup kampe med.

Udvikling af digitale platforme

I marts 2024 lancerede AGF en ny app, der har til formål at bringe alle interessenter tættere på klubben – det være sig rent praktisk til kampe med billetter, abonnementsfordele, konkurrencer og op- og nedtaksindhold, men ikke mindst også imellem kampene med spændende engagerende indhold. App'en indeholder også et nyt digitalt indholdsunivers under navnet Play+, som skal tilgodese den inkarnerede fan, men som også har indhold til familier, unge og børn. Med Play+ kan man købe sig adgang til studieprogrammer, mini-dokumentarer, behind the scenes-reportager og livestreaming af kampe med AGF's U19 hold, Future Cup'en og Superligaholdets træningskampe.

Som følge af satsningen på det nye digitale indholdsunivers og et generelt stigende behov for både indholdsproduktion, PR og pressehåndtering har kommunikations- og marketingafdelingen fået tilført flere ressourcer i regnskabsåret. Christian Thye-Pedersen, der har en fortid som redaktør på Jyllands-Posten og sportsdirektør på Discovery, er blevet tilknyttet som ny kommunikationschef, mens den hidtidige kommunikationschef Søren Højlund Carlsen er overgået til en rolle som Head of Content. Derudover er Rasmus Kolby Østergaard blevet ansat som Head of Data and Marketing.

Ledelsesberetning

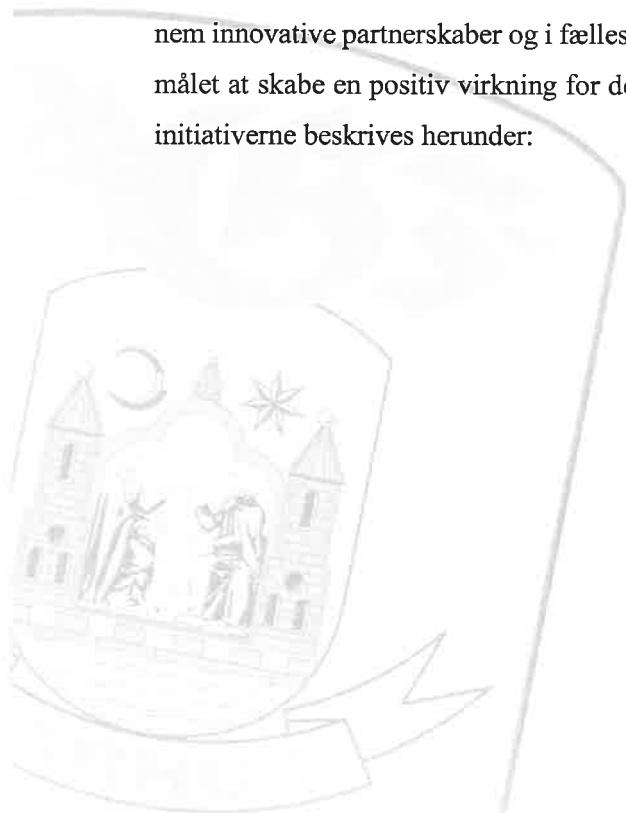
Stadionprojekter

Opførelsen af byens nye fodboldstadion, der skal stå klar i sommeren 2026, er påbegyndt i regnskabsåret. I starten af november blev det første synlige skridt således taget, da løbebanen langs Ceres-tribunen blev fjernet. Det skete for at gøre plads til, at fodboldbanen kunne rykkes 12 meter, så den ligger helt ud til Ceres-tribunen. I den modsatte langside er der etableret et byggefelt, og her gik hovedentreprenør A. Enggaard i starten af 2024 i gang med nedrivningen af Hørkram-tribunen og efterfølgende etablering af fundamentet til den kommende nye hovedtribune. I hele 2024 skal 3F Superliga-kampene fortsat afvikles i Ceres Park, mens byggeriet pågår. For nærmere beskrivelse af de kontraktlige forpligtelser vedrørende denne lejeaftale henvises der til note 29. Herefter rykkes fodboldkampene til Vejlbj Stadium, og her er arbejdet med at opføre det midlertidige stadion til 3F-Superliga-kampene påbegyndt i juni 2024. Det midlertidige stadion, der får en tilskuerkapacitet på ca. 12.000, skal stå klar til brug i februar 2025.

Bæredygtighed og samfundsansvar

AGF har gennem flere år arbejdet aktivt med bæredygtighed og samfundsansvar, og i 2020 blev indsatsen for alvor sat på dagsordenen og formaliseret med udarbejdelsen af en ambitiøs bæredygtigheds- og ansvarlighedsstrategi. I 2024 har selskabet relanceret strategien under en ny paraplybetegnelse: *Side om Side – For Aarhus, For Fremtiden*. Under denne paraply arbejdes der med klima og miljømæssig bæredygtighed – et indsatsspor, som bliver kaldt for “Lette Fødder”. Der arbejdes ligeledes med social bæredygtighed i indsatssporet “Brede Skuldre”.

Udgangspunktet for de initiativer, der søsættes, er, at de bedste løsninger inden for bæredygtighed skabes gennem innovative partnerskaber og i fællesskabet omkring klubben. Gennem forskellige initiativer og projekter er målet at skabe en positiv virkning for dem, som har brug for det, og minimere vores klimaaftryk. En række af initiativerne beskrives herunder:



Ledelsesberetning

Lette Fødder

- Genanvendelse af aflagte tekstiler

Et af virksomhedens forretningsområder er salg af merchandise såsom spillertøj, halstørklæder, fan-t-shirts m.m. Produktion samt transport af disse tekstiler har et højt klimaaftryk, hvorfor selskabet i foråret 2024 udarbejdede en handleplan for afskaffelse af aflagte tekstiler i forbindelse med skifte til ny tøjleverandør. Det indebærer blandt andet, at størstedelen af aflagte tekstiler fra førsteholdstrupperne m/k samt talentafdelingen blev doneret til direkte genbrug af vores samarbejdspartner El Cambio Academy i Uganda. Derudover er aflagte tekstiler blevet doneret til fire designere, der skal skabe en fashion kollektion, der skal sætte fokus på upcycling. Det overordnede mål for handleplanen er at afsætte op mod 80% af tekstilerne til projekter med cirkularitet for øje - enten via genanvendelse eller direkte genbrug.

- Affaldssortering

I samarbejde med Johs. Sørensen og ReThink Event har selskabet udviklet et specialdesignet affaldssorteringssystem. Systemet tager udgangspunkt i de produkter der sælges på stadion, og der sorteres i fire fraktioner – Pap (paphåndtag), Plast (plastikkrus), Organisk (madaffald) og Restaffald (slikpapir, kaffekopper og lign.). Sortering foregår i overensstemmelse med de lokale kommunale krav på området.

- Plant et træ

Sammen med Plant et træ har selskabet plantet mere end 1000 nye træer på kommunale områder i Aarhus kommune. Træerne er blandt andet doneret af fans og sponsorer, og projektet har til formål at skabe entusiasme og respekt for naturen, blandt de mange børneinstitutionsbørn, som hjælper til med plantningen af de donerede træer.

- Flykompensation med Folkekirkens Nødhjælp

Hvert år beregnes klubbens CO₂-udledninger i forbindelse med flytransport. Der kompenseres for samtlige air-miles gennem Folkekirkens Nødhjælps kompensationsprogram. Kompensationsprogrammet indebærer plantning af klimatilpassede træer i Uganda, uddannelse af lokalbefolkningen i forhold til at drive klimatilpasset landbrug og nødhjælp i tilfælde af klimarelaterede naturkatastrofer. Programmet er monitoreret gennem Folkekirkens Nødhjælp, som årligt aflægger rapporter på virksomhedens bidrag til kompensationsprogrammet.

- UN Sport for Climate Action framework

AGF er underskriver af FN's Sport for Climate Action Framework. Med underskriften forpligter selskabet sig til årligt at indsende en handleplan med mål for vores CO₂-aftryk. Vi forpligter os ligeledes til at monitorere og nedbringe vores aftryk, ligesom det også er et krav, at vi som sportsklub skal bruge vores platforme til at fortælle om vores handlinger og være med til at inspirere til handling blandt vores interessenter.

- Klimaalliancen Aarhus – Commitment paper Grøn mobilitet

AGF er underskriver af Klimaalliancen Aarhus' commitment paper om grøn mobilitet. Ved underskrift forpligter selskabet sig til at sætte fokus på og igangsætte klimahandlinger inden for mobilitet. Jf. Aftalen skal AGF bidrage

Ledelsesberetning

til at nå målene for reduktion af de samlede CO₂-udledninger fra mobilitet og transport i Aarhus ved at omstille personbilsflåden til emissionsfrie køretøjer inden 2030.

Brede Skuldre

Samfundsansvar er en integreret del af AGF A/S' forretningsmodel. AGF har gennem mange år knyttet et tæt bånd til byen og dens indbyggere og er blevet et samlingspunkt, der skaber fællesskab, oplevelser og sammenhængskraft. Denne position forpligter, og som et af Aarhus' fyrtårne ønsker AGF at engagere sig i byen, gå forrest og tage et socialt ansvar, hvilket også udtrykkes i koncernens værdier om ansvarlighed og stolthed over at være en del af Aarhus.

Selskabet ønsker at være med til at minimere social ulighed og gøre en stor indsats for at hjælpe dem, der har brug for en hjælpende hånd og tilbyde plads i vores fællesskab omkring klubben, til dem som ikke er en naturlig del af det. Dette arbejde kommer til udtryk på forskellig vis:

- Lad os tale om det – Psykiatrifonden

I partnerskab med Psykiatrifonden har selskabet i 2024 sat fokus på et meget tabubelagt emne, nemlig psykisk sygdom og mental trivsel. Det er sket gennem kampagnen "Lad os tale om det" som er en miniserie i vores indholdsunivers, hvor forskellige mennesker med forskellige tilknytninger til klubben, taler åbent om deres forhold til psykisk sygdom. Derudover er selskabet medaktør i kunstudstillingen "Find Elefanten", som er et projekt der binder byen sammen, gennem 30 udsmykkede elefanter, der er placeret forskellige steder i byrummet. Formålet med dette er at skabe dialog om psykisk sygdom - altså at tale om elefanten i rummet.

- JobLigaen - Beskæftigelsesprojekt med Aarhus Kommune

JobLigen er et projekt, der hjælper unge under 18 år i deres første fritidsjob. Gennem fire workshops hos AGF klædes de unge på til den virkelighed, der venter dem, når de for første gang skal på arbejdsmarkedet.

- Mænds Sundhed – Steno diabetes center og Aarhus Kommune

Den store ulighed i sundhed mellem mænd og kvinder er til at tage og føle på. Da størstedelen af vores fællesskab stadig er mænd, føler selskabet et ansvar for at gribe ind og bidrage til at skabe større lighed på sundhedsområdet. Det gøres gennem partnerskab med Steno Diabetes center og Aarhus Kommune, hvor selskabet har igangsat et tre årigt forskningsprojekt, for at skabe sundere fællesskaber for mænd. Projektet er stadig i udviklingsfasen. Der forventes opstart primo 2025.

- AGF JobMatch

AGF har sammen med DIF og Aarhus Kommune skabt et netværk af virksomheder, som hjælper soldaterveteraner i job. Netværket består primært af AGF sponsorvirksomheder.

- Sundere by

Ledelsesberetning

I 2024 underskrev AGF og Aarhus Kommune, Sundhed og Omsorg en samarbejdsaftale med det formål i fællesskab at sætte ind i forebyggelsesfasen blandt aarhusianere for at sikre en sundere by med sundere borgere. Der sættes blandt andet fokus på demens, mænds sundhed og ensomhed.

Governance

Redegørelse for samfundsansvar

Samfundsansvar er en integreret del af AGF A/S' forretningsmodel. AGF har gennem mange år knyttet et tæt bånd til byen og dens indbyggere og er blevet et samlingspunkt, der skaber fællesskab, oplevelser og sammenhængskraft. Denne position forpligter, og som et af Aarhus' fyrtårne ønsker AGF at engagere sig i byen, gå forrest og tage et socialt ansvar. Det er i tråd med koncernens værdier om ansvarlighed og stolthed over at være en del af Aarhus.

AGF A/S har udarbejdet den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens §99a, for regnskabsåret og offentliggjort denne på koncernens hjemmeside: https://cde-agf-cms-prod.azureedge.net/media/tjfdv1lc/samfundsansvar_redegørelse23-24.pdf

Redegørelse for virksomhedsledelse

NASDAQ OMX Copenhagen A/S har udsendt anbefalinger for god selskabsledelse som en del af reglerne for notering på NASDAQ OMX. Anbefalingerne kan findes på hjemmesiden www.corporategovernance.dk. Anbefalingerne omhandler blandt andet aktionærernes rolle og samspil med selskabets ledelse, politik for selskabets forhold til interessenter samt samfundsansvar, politik for information og kommunikation, det øverste ledelsesorgans opgaver, ansvar og sammensætning, ledelsens vederlag, den finansielle rapportering, risikostyring samt revision.

Der henvises til selskabets hjemmeside: https://cms.agf.dk/media/sw1bs4k0/anbefalinger_for_god_selskabsledelse_23-24.pdf, hvorpå AGF i overensstemmelse med anbefalingerne har redegjort for, hvordan anbefalingerne enkelte punkter opfyldes. AGF har valgt at fravige anbefalingerne på visse områder, der er beskrevet og begrundet nedenfor.

Selskabet offentliggør ikke børsmeddelelser på engelsk og offentliggør ikke årligt en profil af bestyrelsens sammensætning og eventuelt særlige kompetencer. Bestyrelsen har valgt ikke at følge ovenstående anbefalinger, da bestyrelsen vurderer, at en yderligere specifikation ikke vil medføre en forøget informationsværdi for selskabets interessenter.

AGF offentliggør halvårsrapport, men ikke kvartalsrapporter grundet koncernens størrelse.

Bestyrelsens ledelseshverv fremgår af årsrapporten. Hvad særlige kompetencer angår, fremgår disse ikke af ledelsesberetningen, idet det er bestyrelsens vurdering, at det er den samlede kompetenceprofil, der er væsentlig for koncernen og ikke det enkelte medlems.

Ledelsesberetning

Redegørelse for dataetik

I AGF A/S-koncernen er beskyttelse af persondata og politik for datasikkerhed og etik et højt prioriteret emne. I henhold til årsregnskabslovens § 99d har AGF A/S udarbejdet en redegørelse for dataetik for regnskabsåret 2023/24 og offentliggjort denne på koncernens hjemmeside: https://cms.agf.dk/media/mu2p1cxf/dataetik_redeg%C3%B8relse23_24.pdf

Vederlagspolitik

På generalforsamlingen i 2020 blev der vedtaget en vederlagspolitik for AGF A/S. Vederlagspolitikken og vederlagsrapporten kan ses på <https://agf.dk/investor-relations/vederlagspolitik/>

Herudover har AGF en række interne politikker og procedurer, som medarbejdere forudsættes at sætte sig ind i og efterleve, og som dækker følgende områder: IT-sikkerhed, indkøb, forretningsetik samt ageren overfor omverdenen.

Whistleblower-ordning

Selskabets whistleblower-ordning giver medarbejdere mulighed for at indberette alvorlige lovovertrædelser eller øvrige alvorlige forhold. Selskabets whistleblower-ordning har i 2023/24 ikke modtaget indberetninger.

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Dette udgør den lovpligtige redegørelse om kønsmæssig sammensætning af ledelsen jf., jf. årsregnskabslovens §99b. Bestyrelsen drøfter løbende og mindst én gang årligt sammensætningen af koncernens ledelse, herunder ledelsesstruktur, krav til kvalifikationer på de enkelte ledelsesniveauer samt mangfoldighed i ledelsestyper/-profiler. Ledere udnævnes eller rekrutteres primært på baggrund af kvalifikationer og match af den ønskede ledelsesprofil i forhold til den aktuelle lederstilling, uanset køn, race, nationalitet eller religiøs overbevisning.

Ved fastlæggelse af den ønskede ledelsesprofil anerkender bestyrelsen fordelene ved en bredt sammensat ledelse i forhold til køn, kulturel baggrund og erfaring. Bestyrelsen fastlagde på baggrund heraf i 2022/23 nedenstående måltal for andelen af det underrepræsenterede køn i den øverste ledelse samt politikker for mangfoldighed i øvrige ledelsesniveauer.

Måltal for andel af det underrepræsenterede køn i det øverste ledelsesorgan

I den siddende bestyrelse udgør de generalforsamlingsvalgte medlemmer 7 medlemmer, hvoraf det underrepræsenterede køn udgør 14 %. Målsætningen om at øge andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen til 14 % inden 2023 blev en realitet ved den ordinære generalforsamling i 2022, hvor en kvinde for første gang blev valgt ind i bestyrelsen for AGF A/S. Det er bestyrelsens nye målsætning at øge andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen for AGF A/S til 28 % af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer senest i 2028.

Ledelsesberetning

I regnskabsåret har vi fastlagt klare og gennemsigtige kriterier for bestyrelsesnomineringer for AGF A/S, hvor vi lægger vægt på betydningen af diversitet og aktivt overvejer kvalificerede kvindelige kandidater i udvælgelsesprocessen, hvorfor selskabet har ændret årstal for opfyldelse af måltal fra 2026 til 2028.

I 2023/24 var der ingen ændringer i AGF A/S bestyrelse.

Måltal for andel af det underrepræsenterede køn i øvrige ledelsesniveauer

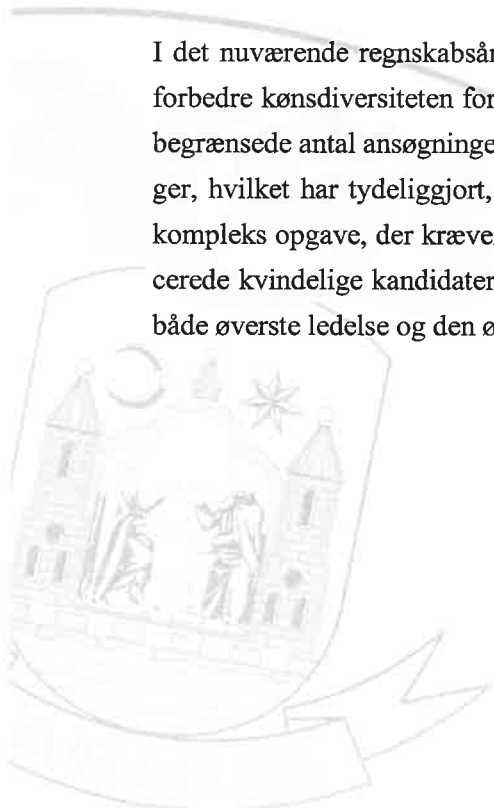
Dette ledelsesniveau udgøres af direktion og afdelingschefer, og her ønsker AGF-koncernen en mangfoldig medarbejdersammensætning, som afspejler samfundets fordeling af mænd og kvinder. Medarbejdere udpeges alene med baggrund i kvalifikationer, dog tilstræbes det, at det underrepræsenterede køn er en del af rekrutteringsforløbet. Dette er fulgt under rekrutteringsforløbet for den øvrige ledelse i AGF A/S. Det er bestyrelsens målsætning at øge andelen af det underrepræsenterede køn i det øvrige ledelsesniveau til at udgøre 30 pct. senest i 2028.

Den øvrige ledelse i AGF A/S består af 9 medlemmer, det underrepræsenterede køn udgør 0 %. Måltallet er 30 % og tidshorisonten er 2028.

Den øvrige ledelse udgøres af direktionen og de personer med personaleansvar, som referer direkte til direktionen.

Medarbejdere udpeges alene med baggrund i kvalifikationer, dog tilstræbes det, at det underrepræsenterede køn er en del af rekrutteringsforløbet til den øvrige ledelse. Dette er fulgt under rekrutteringsforløbet i regnskabsåret for den øvrige ledelse i AGF A/S.

I det nuværende regnskabsår har virksomheden aktivt implementeret målrettede rekrutteringsstrategier for at forbedre kønsdiversiteten for både øverste ledelse samt den øvrige ledelse. På trods af disse initiativer var der begrænsede antal ansøgninger eller egnede kandidater fra det underrepræsenterede køn til ledige ledelsesstillinger, hvilket har tydeliggjort, at sikring af kønsbalancen i både øverste ledelse samt den øvrige ledelse er en kompleks opgave, der kræver mere tid end oprindeligt antaget, for at identificere, tiltrække og udvikle kvalificerede kvindelige kandidater. Selskabet har derfor ændret årstal for opfyldelse af måltal fra 2026 til 2028 for både øverste ledelse og den øvrige ledelse.



Ledelsesberetning

Politikker

Koncernens politikker i 2024 for kønssammensætningen af forskellige ledelsesniveauer kan opsummeres således:

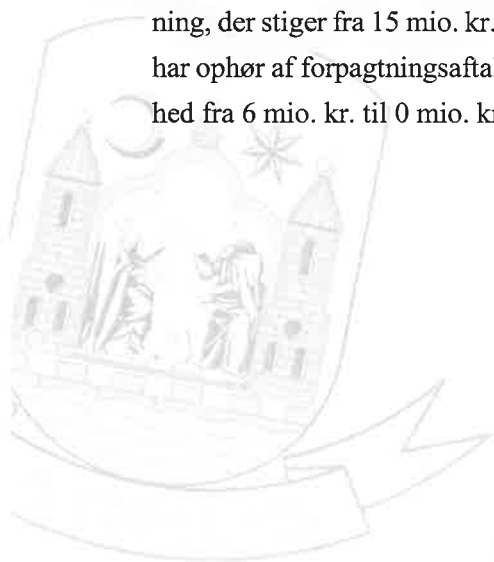
	2023/24	2022/23
Øverste ledelsesorgan		
Samlede antal medlemmer	7	7
Underrepræsenterede køn i %	14	14
Måltal i %	28	28
Årstal for opfyldelse af måltal	2028	2026
Øvrige ledelsesniveau		
Samlede antal medlemmer	7	9
Underrepræsenterede køn i %	0	22
Måltal i %	30	30
Årstal for opfyldelse af måltal	2028	2026

Medlemmer i det øvrige ledelsesniveau består af direktionen og afdelingschefer, og udpeges alene på baggrund af kvalifikationer. Det er AGF's politik, at der ved nyansættelser i det øvrige ledelsesniveau tilstræbes, at både kvindelige og mandlige kandidater er repræsenterede på listen over egnede kandidater.

Koncernens drift i året og årets resultat

Koncernens resultat før skat er et overskud på 76 mio. kr. Resultatet er i overensstemmelse med de senest udmeldte forventninger for regnskabsåret.

Omsætningen er steget fra 178 mio. kr. til 186 mio. kr. Den væsentligste årsag er en stigning i indtægter fra samarbejdspartnere og sponsorer fra 76 mio. kr. til 81 mio. kr., som kan henføres til en generel positiv udvikling i sponsoropbakningen. Omsætningen har også været positivt påvirket af entre- og tv-indtægter, der stiger fra 35 mio. kr. til 37 mio. kr. samt arrangementer og billetsalg, der stiger fra 12 mio. kr. til 14 mio. kr. Det kan primært henføres til det høje tilskuertal samt pokalfinale-deltagelse. Derudover kan stigningen henføres til anden omsætning, der stiger fra 15 mio. kr. til 20 mio. kr. grundet deltagelse i europæisk turnering og pokalfinalen. Derudover har ophør af forpagtningsaftalen med Aarhus Kommune d. 31. december 2022 givet et fald i udlejningsvirksomhed fra 6 mio. kr. til 0 mio. kr.



Ledelsesberetning

Koncernens eksterne omkostninger er steget med 9 mio. kr. fra 68 mio. kr. i 2022/23 til 77 mio. kr. i 2023/24. Denne stigning kan primært henføres til kamp- og spilleromkostninger, som er steget fra 19 mio. kr. til 31 mio. kr. Ovenstående stigning kan i væsentlig grad henføres til stigende omkostninger, som primært kan henføres til høj rejseaktivitet med afsæt i europæisk deltagelse, pokalfinale samt oprettelse af en scoutingafdeling, der også har høj rejseaktivitet. Derudover har der været omkostninger forbundet med påbegyndt nedrivning af det gamle stadion samt forberedelser til det midlertidige stadion. Modsat har der været en positiv afvigelse vedrørende Vareforbrug i restaurations – og cateringvirksomhed, som er faldet fra 13 mio. kr. i 2022/23 til 8 mio. kr. i 2023/24. Det kan henføres til ophør af forpagtningsaftalen med Aarhus Kommune, idet der ikke afholdes arrangementer i lige så stort omfang.

Personaleomkostninger er steget med 18 mio. kr. fra 99 mio. kr. i 2022/23 til 117 mio. kr. i 2023/24. Stigningen kan primært henføres til øgede udgifter til den sportslige sektor, herunder også omkostninger til øget fokus på scouting i rekrutteringsafdelingen.

Af- og nedskrivninger er steget med 5 mio. kr. fra 27 mio. kr. i 2022/23 til 32 mio. kr. i 2023/24. Stigningen kan henføres til nedskrivning på spillere samt en generel øget afskrivning på kontraktrettigheder.

Andre driftsindtægter er steget med 94 mio. kr. fra 28 mio. kr. i 2022/23 til 122 mio. kr. i 2023/24, hvilket kan henføres til salg af kontraktrettigheder vedrørende Yann Aurel Bisseck, Thomas Kristensen og Adam Daghim.

Koncernens likviditetsberedskab inkl. værdipapirer pr. 30. juni 2024 udgør 85 mio. kr. i forhold til 102 mio. kr. året før. Selskabet har en kassekredit på 12 mio. kr., som ikke har været anvendt i regnskabsåret. Koncernen har ikke anden rentebærende gæld.

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser er steget med 84 mio. kr. fra 20 mio. kr. i 2022/23 til 104 mio. kr. i 2023/24, hvilket kan henføres til salg af kontraktrettigheder.

Egenkapitalen er netto steget med 60 mio. kr. til 226 mio. kr., svarende til en soliditetsgrad på 77 %. Nettostigningen kan henføres til årets resultat.

Pengestrømme fra den primære drift er ÷2 mio. kr. mod ÷8 mio. kr. året før. De samlede pengestrømme er ÷26 mio. kr. mod 28 mio. kr. året før. Korrigeret for køb og salg af værdipapirer er koncernens pengestrømme for regnskabsåret ÷27 mio. kr. mod 28 mio. kr. året før. Udviklingen skyldes, at der i 2022/23 blev foretaget en emission, mens der i 2023/24 er foretaget store investeringer i forbindelse med nyt akademi samt kontraktrettigheder.

Ledelsesberetning

Koncernens likviditet og kapitalberedskab

Koncernens egenkapital pr. 30. juni 2024 udgør 226 mio. kr. bestående af aktiekapital på 113 mio. kr. og overført resultat på 113 mio. kr. i forhold til en egenkapital på 166 mio. kr. på samme tidspunkt i 2023. I opgørelsen af egenkapitalen er der ikke indregnet fuld værdi af det udskudte skatteaktiv. Det samlede skattemæssige eventuelaktiv udgør 25 mio. kr. i koncernen pr. 30. juni 2024.

I forbindelse med fortsat optimering af økonomien har ledelsen udarbejdet et budget og en plan for koncernens fremtid, der skal sikre, at økonomien fortsat er i balance, og at de sportslige mål indfries.

AGF-koncernens likviditetsreserve består pr. 30. juni 2024 af likvide midler og værdipapirer. Koncernens likviditetsreserve udgør pr. 30. juni 2024 85 mio. kr. mod 102 mio. kr. sidste år. Det er ledelsens opfattelse, at likviditetsberedskabet er tilstrækkeligt for at fortsætte driften i hele regnskabsåret 2024/25.

Modervirksomhedens drift i året og årets resultat

Modervirksomhedens aktiviteter består primært af AGF Fodbold. Flere af koncernens fællesfunktioner, herunder administration, bogholderi, kommunikation, salg og marketing, er samlet i dette selskab. Modervirksomhedens resultat før skat udviser et overskud på 75 mio. kr. for 2023/24 mod et overskud på 9 mio. kr. året før. Stigningen i overskuddet kan primært henføres til salg af kontraktrettigheder vedrørende Yann Aurel Bisseck, Thomas Kristensen og Adam Daghim. Derudover har deltagelse i europæisk turnering og pokalfinalen været med til at øge omsætningen generelt. Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder er forbedret fra ÷8 mio. kr. i 2022/23 til ÷6 mio. kr. i 2023/24.

Modervirksomhedens omsætning er steget med 38 mio. kr. til 181 mio. kr. i 2023/24. Stigningen kan henføres til restaurations – og cateringvirksomhed, som tidligere lå i Atletion A/S, inden det blev overført til AGF grundet ophør af forpagtningsaftalen med Aarhus Kommune. Derudover har deltagelse i europæisk turnering samt Pokalfinale deltagelse været med til at øge omsætning indenfor indtægter fra samarbejdspartnere og sponsorer, billetsalg samt merchandise.

Eksterne omkostninger er steget med 29 mio. kr. til 74 mio. kr. i 2023/24, hvilket primært kan henføres til overførsel af aktiviteter fra Atletion pr. 1. juli 2023. Kamp-og spilleromkostninger er steget med 11 mio. kr. til 28 mio. kr. primært grundet øget rejseaktivitet med afsæt i europæisk deltagelse, pokalfinale samt oprettelse af en scoutingafdeling. Generelt kan stigningen også henføres til overført aktiviteter fra Atletion efter ophør af forpagtningsaftalen med Aarhus Kommune samt påbegyndt nedrivning af det gamle stadion, forberedelser til det midlertidige stadion og investering i El Cambio i Uganda.

Ledelsesberetning

Modervirksomhedens likviditet og kapitalberedskab i 2023/24

Moderselskabets egenkapital pr. 30. juni 2024 udgør 225 mio. kr. bestående af aktiekapital på 113 mio. kr. og overført resultat på 112 mio. kr. i forhold til en egenkapital på 166 mio. kr. pr. 30. juni 2023.

Moderselskabets likviditetsreserve består pr. 30. juni 2024 af likvide midler og værdipapirer og udgør pr. 30. juni 2024 85 mio. kr. mod 93 mio. kr. sidste år.

Værditest og måling

I forbindelse med regnskabsafslutningen har ledelsen foretaget værditests af anlægsaktiverne i koncernregnskabet og moderselskabets regnskab. Værditesten har ikke givet anledning til yderligere nedskrivninger udover de allerede foretagne.

Generelle risikofaktorer

Konjunkturer

AGF's indtjening er bl.a. baseret på antallet af tilskuere, omfanget af sponsor- og samarbejdsaftaler samt tv-aftale, der er placeringsafhængig. Disse parametre er i høj grad afhængige af den generelle økonomiske situation og konjunkturerne i samfundet. Når den økonomiske situation i koncernens geografiske nærområde ændres markant i nedadgående retning, kan det få væsentlig negativ indflydelse på koncernens indtjening.

Branchespecifikke risikofaktorer

Konkurrence- og markedsforhold i sports- og underholdningsbranchen

Koncernens aktiviteter omfatter sport og faciliteter til større arrangementer. Der konkurreres således med andre underholdningstilbud især i det østjyske område, herunder med biografer, festivals, koncerter samt andre sportsoplevelser. Derudover konkurreres der med andre faciliteter i regionen, der kan afholde sportsarrangementer, messer, udstillinger, koncerter mv. og ikke mindst med fodbold på tv.

Koncernens konkurrenceposition afhænger af evnen til at spille underholdende og resultatorienteret fodbold og af at kunne tiltrække og udbyde underholdnings- og forretningstilbud, som appellerer til kunderne. Efterspørgslen i ovennævnte brancher afhænger af en række forskellige faktorer, herunder ændringer i den demografiske udvikling, sociale forhold, lancering af alternative forbrugsmuligheder samt ændringer i økonomiske forhold.

Virksomhedsspecifikke risikofaktorer

Sportslige resultater

AGF's drift og indtjening er afhængig af sportslige resultater. Eventuelle fremtidige topplaceringer medfører således øgede indtægter i form af tv-indtægter, sponsorindtægter, tilskuerindtægter, bodsalg samt en værdiforøgelse af spillermaterialet. Superligadeltagelsen smitter også af på de fremtidige indtægter, da bedre resultater vil gøre AGF til en mere attraktiv samarbejdspartner for erhvervslivet. Omvendt må dårlige sportslige resultater, herunder en evt. nedrykning, forventes at få en væsentlig negativ effekt på drift og indtjening.

Ledelsesberetning

Kontrakter mv.

AGF-koncernens sponsorindtægter er primært indgået på tidsbegrænsede aftaler med samarbejdspartnere. Koncernen søger at indgå længerevarende samarbejdsaftaler. AGF's muligheder for at forny de eksisterende aftaler og/eller finde nye kommercielle samarbejdspartnere afhænger blandt andet af de sportslige resultater og de ydelser og betingelser, som AGF kan tilbyde, sammenholdt med samarbejdspartnerens alternative muligheder, herunder også den generelle økonomiske udvikling i samfundet. En nedgang i evnen til at tiltrække og fastholde kommercielle samarbejdspartnere kan få væsentlig negativ indflydelse på AGF's fremtidige udvikling, resultater, pengestrømme og finansielle stilling.

AGF's kontrakter med fodboldspillere og trænere er baseret på åremålsansættelser, som følger reglerne i de respektive idrætsretslige organer. Reglerne for indgåelse og ophør af ansættelseskontrakter inden for fodbold adskiller sig fra reglerne på det almindelige arbejdsmarked. AGF er således særlig afhængig af de reguleringer af reglerne, der måtte komme.

Det eksisterende transfersystem i fodbold indeholder en række specifikke betingelser for fodboldspillernes overgang fra en klub til en anden. Der kan ikke gives sikkerhed for, at disse rammer ikke ændres til ugunst for AGF, hvilket kan få væsentlig negativ indflydelse på AGF's fremtidige udvikling, resultater, pengestrømme og finansielle stilling.

AGF's aftaler med spillere er underlagt de til enhver tid værende standardspillerkontrakter og regler godkendt af DBU, FIFA og UEFA. AGF indgår aftaler med spillerne i henhold til disse standardspiller-kontrakter og regulativer.

Herudover indgås der særskilte bonusaftaler. Det er ledelsens vurdering, at de indgåede aftaler med spillerne er markedskonforme. Ændringer i markedet for fodboldspilleres aflønning generelt kan have væsentlig negativ indflydelse på AGF, da lønninger til spillertruppen udgør den væsentligste omkostningsfaktor i AGF.

Med det eksisterende system i dansk og europæisk fodbold er der fastlagt en ramme, som kommercielle virksomheder kan agere indenfor. Der kan dog ikke gives sikkerhed for, at disse rammer ikke ændres eller fastholdes til ugunst for koncernen.



Ledelsesberetning

Finansielle og kreditmæssige risici

AGF-koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici i form af valutarisici, likviditetsrisici, renterisici og kreditrisici. Det er ledelsens vurdering, at valutakursrisikoen er begrænset, da selskabet har valgt primært at have finansielle aktiver og forpligtelser i DKK samt transferaktiviteter i EUR, hvor valutarisikoen vurderes ligeledes at være lav. Likviditetsrisikoen er risikoen for, at AGF-koncernen ikke kan opfylde sine forpligtelser på grund af utilstrækkelig likviditet og let omsættelige værdipapirer. AGF-koncernens likviditetsreserve består pr. 30. juni 2024 af likvide midler og værdipapirer. Koncernens likviditetsreserve udgør pr. 30. juni 2024 85 mio. kr. mod 102 mio. kr. sidste år. Ledelsen er forpligtet til at sikre, at koncernens kapitalberedskab til enhver tid er forsvarligt i forhold til koncernens drift, herunder at der er tilstrækkelig likviditet til at opfylde koncernens nuværende og fremtidige forpligtelser, efterhånden som de forfalder. Se afsnit om ”Koncernens likviditet og kapitalberedskab”.

Renterisikoen er risikoen for, at renteniveauet ændrer sig til ugunst for koncernen, og at afkastet af, og kursen på investerede midler i obligationer falder.

AGF-koncernens kreditrisici knytter sig til deposita, tilgodehavender og bankindeståender samt udstedere af obligationer. Den maksimale kreditrisiko, som knytter sig til finansielle aktiver, svarer til de i balancen indregnede værdier. Der vurderes løbende på deposita og tilgodehavender, og der foretages i fornødent omfang nedskrivninger herpå.

AGF A/S har to væsentlige modparter i form af europæiske fodboldklubber, hvor AGF har vurderet kreditrisiko for lav, henset til UEFA’s regler mv. Der forefindes ikke væsentlige koncentrationer af kreditrisici.

Andre risici

AGF A/S har i lighed med andre selskaber risici forbundet med tidligere og eventuelle fremtidige salg og nedlukning af aktiviteter. Mulige risici indebærer krav, tvister eller rets- og voldgiftssager samt sager ved administrative myndigheder i relation til ovenfor nævnte aktiviteter samt eventuelle krav fra kontraktparter eller myndigheder, som blandt andet kan medføre, at AGF kan blive pålagt erstatningsansvar.

Nøglemedarbejdere og videnressourcer

Ledelsen og øvrige nøglemedarbejdere er et vigtigt aktiv for AGF-koncernen, idet de besidder særlige kompetencer inden for de segmenter, AGF opererer i, og derfor er væsentlige for gennemførelsen af den lagte strategi. Det tilstræbes gennem kontinuerlige og markedskonforme ansættelsesvilkår og betingelser i øvrigt at fastholde nuværende og tiltrække nye nøglepersoner til AGF.

En betydelig del af indtægterne stammer fra sponsor- og samarbejdsaftaler, hvis størrelse delvis afhænger af ledelsens evne til at profilere selskabets brand og samarbejde samt udbyde værdiskabende ydelser til regionens virksomheder og institutioner. En væsentlig del af AGF’s aktiviteter er således rettet mod at tiltrække og forbinde personer og virksomheder i et stærkt netværk.

Ledelsesberetning

I forhold til de sportslige præstationer er det afgørende, at spillermaterialet konstant er på det rette kvalitative niveau. Det afhænger i høj grad af den sportslige ledelses evne til at identificere og tiltrække de rigtige spillere og i tilfælde af salg af en eller flere nøglespillere at finde kvalificeret erstatning. I den sammenhæng har talentudvikling og scouting stor betydning og er et indsatsområde for selskabet.

Katastrofer og andre ulykker

AGF driver forretningsaktiviteter, der samler et stort antal mennesker på samme sted. AGF-koncernens virksomhed og resultater kan derfor blive påvirket, såfremt forskellige katastrofer, terror, pandemier, andre ulykker eller andre begivenheder indtræffer. AGF har løbende fokus på dette område og samarbejder blandt andet tæt med private vagtværn og politi.

Medieomtale

Mediedækning og offentlig omtale generelt kan få indflydelse på forbrugeradfærd og -handlinger, hvilket kan få væsentlig negativ indvirkning på AGF. En begivenhed eller en række begivenheder, som i væsentlig grad skader et eller flere af AGF's brands og omdømme, kan få væsentlig negativ indvirkning på værdien af de pågældende brands og efterfølgende indtægter fra de pågældende brands. AGF arbejder aktivt med bl.a. løbende imagemålinger og prioriterer forholdet til tilskuere, fans, presse og sponsorer højt.

Forventninger

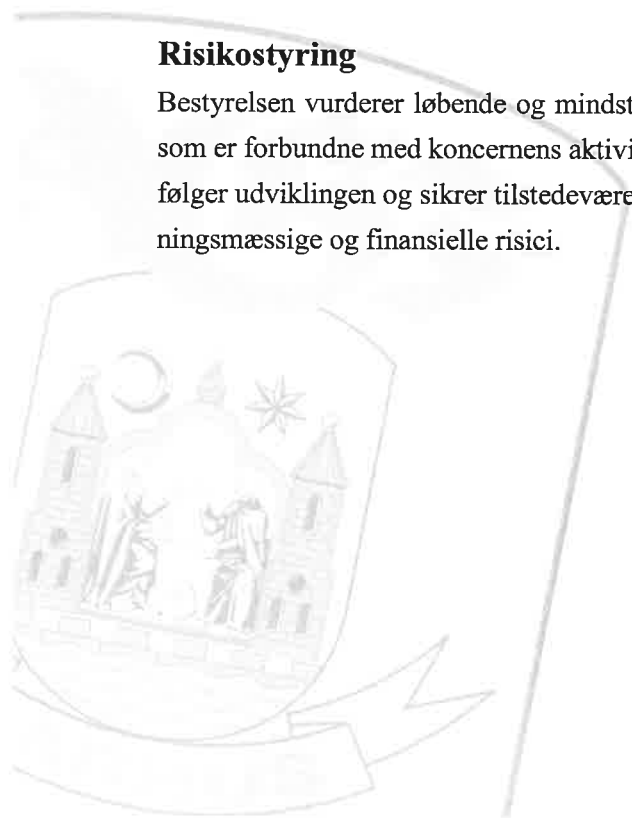
For regnskabsåret 2024/25 forventer koncernen uændret et negativt resultat før skat på mellem 20 og 40 mio. kr.

Hændelser efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtrådt væsentlige begivenheder efter balancedagen.

Risikostyring

Bestyrelsen vurderer løbende og mindst en gang årligt de samlede risikoforhold og de enkelte risikofaktorer, som er forbundne med koncernens aktiviteter. Bestyrelsen vedtager retningslinjer for de centrale risikoområder, følger udviklingen og sikrer tilstedeværelse af planer for styringen af de enkelte risikofaktorer, herunder forretningsmæssige og finansielle risici.



Ledelsesberetning

Kontrol- og risikostyringssystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for koncernens kontrol- og risikostyring i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder overholdelse af relevant lovgivning og anden regulering i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Koncernens kontrol- og risikostyringssystemer kan skabe en rimelig, men ikke absolut sikkerhed for, at uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen undgås.

Bestyrelsen vurderer mindst én gang årligt koncernens organisationsstruktur, risikoen for besvigelser samt tilstedeværelsen af interne regler og retningslinjer. Bestyrelsen og direktionen fastlægger og godkender overordnede politikker, procedurer og kontroller på væsentlige områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen. Bestyrelsen har vedtaget politikker, manualer, procedurer mv. for væsentlige områder inden for regnskabsaflæggelsen. Overholdelse heraf indskræpes løbende, og der foretages løbende stikprøvevis overvågning og kontrol af sådan overholdelse.

Direktionen overvåger løbende overholdelsen af relevant lovgivning og andre forskrifter og bestemmelser i forbindelse med regnskabsaflæggelsen og rapporterer løbende herom til bestyrelsen.

Risikovurdering i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen

Bestyrelsen foretager mindst én gang årligt en overordnet vurdering af risici. Bestyrelsen tager som led i risikovurderingen stilling til risikoen for besvigelser og de foranstaltninger, der skal træffes for at reducere og/eller eliminere sådanne risici. I den forbindelse drøftes ledelsens eventuelle incitament/motiv til regnskabsmanipulation eller anden besvigelse.

I forbindelse med handel af værdipapirer arbejder AGF efter interne retningslinjer godkendt af bestyrelsen. Koncernens retningslinjer bygger på princippet om at optimere afkast, men baseret på en konservativ risikoprofil. Disse retningslinjer forventes fortsat i 2024/25.

Informationsniveau

AGF ønsker åbenhed og et højt informationsniveau om koncernens forhold i den udstrækning, det kan sikres, at kursfølsomme informationer kommer til alles kendskab samtidig. Dette sker ved løbende informationer og fondsårsmeddelelser samt på selskabets hjemmeside under Investor Relations til selskabets ejere. Bestyrelsen og direktionen er bevidste om udviklingen inden for Corporate Governance eller ”god selskabsledelse” og ønsker i videst muligt omfang at efterkomme gældende anbefalinger til gavn for både selskabets nuværende og kommende ejere.

Generalforsamlingen

Generalforsamlingen er selskabets øverste myndighed. Selskabets bestyrelse lægger vægt på, at aktionærerne får en detaljeret orientering og et fyldestgørende grundlag for de beslutninger, der træffes på generalforsamlingen.

Ledelsesberetning

Selskabets generalforsamling afholdes i Aarhus Kommune og indkaldes af bestyrelsen med højst fem ugers og mindst tre ugers varsel via selskabets hjemmeside. Indkaldelse sker elektronisk til alle i ejerbogen noterede aktionærer, som har fremsat begæring herom. Ordinære generalforsamlinger afholdes inden fire måneder efter regnskabsårets afslutning. Stemmeret på generalforsamlingen har enhver navnenoteret aktie, på hvilken vedkommende aktionær senest en uge før generalforsamlingen har fremsat begæring om adgangskort og stemmeseddel. Stemmeretten kan udøves i henhold til fuldmagt.

Ekstraordinære generalforsamlinger afholdes efter beslutning fra bestyrelsen, generalforsamlingen, selskabets revisor eller på begæring af aktionærer, der besidder mindst 5 % af aktiekapitalen eller 5 % af stemmerne. Begæringen, som skal være skriftlig, indgives til selskabets bestyrelse.

Regler for ændring af vedtægter

Alle på generalforsamlingen behandlede anliggender afgøres ved simpelt stemmeflertal, medmindre andet følger af lovgivning eller af vedtægterne. Vedtagelse af beslutninger om ændring af selskabets vedtægter er kun gyldig, hvis den tiltrædes af mindst 2/3 såvel af de stemmer, som er afgivet, som af den del af selskabskapitalen, som er repræsenteret på generalforsamlingen.

Interessenterne og AGF A/S

AGF-koncernen søger løbende at udvikle og vedligeholde gode relationer til sine interessegrupper, idet sådanne relationer vurderes at have væsentlig og positiv indflydelse på koncernens udvikling.

Bestyrelsens arbejde

Bestyrelsen påser, at direktionen overholder de af bestyrelsen vedtagne målsætninger, strategier og forretningsgange. Orientering fra direktionen sker systematisk såvel ved møder som ved skriftlig og mundtlig løbende rapportering. Sådant rapportering omfatter bl.a. udviklingen i markedet, virksomhedens udvikling og lønsomhed samt den finansielle stilling.

Bestyrelsen mødes efter en fastlagt mødeplan mindst fem gange om året. Der afholdes normalt et årligt strategiseminar, hvor selskabets vision, mål og strategi behandles. I perioden mellem de ordinære bestyrelsesmøder modtager bestyrelsen løbende skriftlig orientering om selskabets og koncernens resultat og finansielle stilling, og der indkaldes til ekstraordinære møder, hvis forholdene tilsiger det. I regnskabsåret 2023/24 er der afholdt 8 bestyrelsesmøder.

”Forretningsordenen for bestyrelse og direktion” fastlægger procedurer for direktionens rapportering til bestyrelsen og for parternes kommunikation i øvrigt. Forretningsordenen tilpasses løbende til selskabets situation.

Bestyrelsens formand og næstformand udgør formandskabet, der sammen med selskabets direktion tilrettelægger bestyrelsens møder. Bestyrelsens formandskab foretager hvert år en evaluering af bestyrelsens og direktionens arbejde i det forgangne år, herunder om der er behov for ændringer i bestyrelsens sammensætning.

Ledelsesberetning

Bestyrelsen har nedsat en revisionskomite, som består af Jesper Ganzhorn Ørskov og Lars Fournais.

Revisionskomitéen skal overvåge, om virksomhedens regnskabsaflæggelse, interne kontrol, risikostyring og lovplichtige revision er tilrettelagt og gennemført på hensigtsmæssig vis under hensyntagen til virksomhedens og koncernens størrelse og kompleksitet.

Bestyrelsens sammensætning og regler for udpegning og udskiftning

Selskabet ledes af en bestyrelse, hvoraf den generalforsamlingsvalgte del består af 3-9 medlemmer. Af disse kan A-aktionærerne vælge 2 medlemmer. Medlemmerne vælges af den samlede generalforsamling. Bestyrelsesmedlemmer vælges for et år ad gangen.

Den nuværende bestyrelse, der har syv medlemmer, har en hensigtsmæssig bredde og et erfaringsgrundlag i henhold til bestyrelsens tilgang til de givne opgaver, og bestyrelsen vurderer, at den er medvirkende til at sikre kvalificerede overvejelser og beslutninger. Bestyrelsen vurderer løbende, om der er anledning til at ajourføre eller styrke bestyrelsens sammensætning og kompetencer i forhold til opgaverne.



Ledelsesberetning

Information om bestyrelsesmedlemmer

Navn/Primært ledelseshverv	Alder	Indtrådt	Køn	Udløb af valgperiode	Afhængighed
Lars Fournais, formand - Lars Fournais Advice, direktør	70 år	24.10.2008	Mand	2023/24	Afhængig
Jesper Ganzhorn Ørskov, næstformand - Interlex Advokater, advokat, partner	55 år	15.06.2007	Mand	2023/24	Afhængig
Uffe Jakobsen - Jakobsen & Co., direktør	57 år	24.10.2014	Mand	2023/24	Uafhængig
Kim Larsen - Skovs Korn Charter A/S, direktør	58 år	25.10.2018	Mand	2023/24	Uafhængig
Katja Moesgaard - Katja Moesgaard ApS, direktør	57 år	28.10.2022	Kvinde	2023/24	Uafhængig
Simon Francis Ratjen Schiølin - Schiølin Holding ApS, direktør	51 år	23.10.2015	Mand	2023/24	Uafhængig
Erik Meineche Schmidt - Repræsentant for Foreningen AGF af 1880	79 år	27.10.2006	Mand	2023/24	Afhængig

Følgende medlemmer af bestyrelsen og direktionen besidder eller har i årets løb besiddet aktieposter i AGF A/S:

Navn	01.07.2023 Stk.	Aktie- tilba- gekøb Stk.	Tilgang i året Stk.	Solgt/ Udnyt- tet i året Stk.	30.06.2024 Stk.	30.06.2024 %	Mar- keds- værdi 25.09. 2024 i t.kr.
Lars Fournais	6.008.892	0	759.159	0	6.768.051	1,50	4.467
Jesper Ganzhorn Ørskov	2.504.401	0	0	0	2.504.401	0,55	1.653
Uffe Jakobsen	3.139.880	0	0	0	3.139.880	0,69	2.072
Kim Larsen	68.550.657	0	3.957.310	0	72.487.967	16,02	47.855
Katja Moesgaard	173.611	0	0	0	173.611	0,04	115
Simon Francis Ratjen Schiølin	959.257	0	0	0	959.257	0,21	633
Erik Meineche Schmidt	80.983	0	0	0	80.983	0,02	53
Jacob Kjeldsen Nielsen	685.345	0	0	0	685.345	0,15	452
Dan Holt Jessen	265.110	0	0	0	265.110	0,06	175

Ledelsesberetning

Revision mv.

Til varetagelse af aktionærernes og offentlighedens interesser vælges på den årlige ordinære generalforsamling et statsautoriseret revisionsfirma efter bestyrelsens indstilling. Revisorerne aflægger rapport til den samlede bestyrelse minimum en gang om året og derudover umiddelbart efter konstatering af eventuelle forhold, som bestyrelsen bør forholde sig til. Revisorerne deltager i bestyrelsesmøder i forbindelse med aflæggelse af årsrapporter og mødes med revisionskomitéen. Forud for indstillingen til valg på generalforsamlingen foretager revisionskomitéen i samråd med direktionen en vurdering af revisors uafhængighed, kompetencer mv.

Revisionskomitéen og direktionen gennemgår og vurderer mindst en gang årligt de interne kontrolsystemer i koncernen.

Aktionærinformation

Aktieinformation:

Fondsbørs:	NASDAQ OMX Copenhagen A/S.
Aktiekapital:	113.125.000,00 kr.
Nominel stykstørrelse:	0,25 kr.
Antal aktier:	452.500.000 stk. pr. 30. juni 2024.
Aktieklasser:	A-aktier, 586.874 styk og B-aktier, 451.913.126 styk. A-aktier er ikke optaget til handel på børsen, mens alle B-aktier er optaget til handel på børsen.
Antal stemmer pr. aktie:	A-aktier 10 stemmer og B-aktier 1 stemme.
Ikkehænderpapir:	Ja.

Stemmeretsbegrænsning:	For aktier, der er erhvervet ved overdragelse, er stemmeretten betinget af, at vedkommende senest 3 måneder før generalforsamlingen enten har fået sine aktier noteret på navn i selskabets aktiebog eller anmeldt og dokumenteret erhvervelsen af aktierne over for selskabet.
------------------------	---

Begrænsninger i omsættelighed:	Hvis A-aktier ønskes overdraget, skal aktierne tilbydes de øvrige A-aktionærer. Hvis øvrige A-aktionærer ikke gør brug af købsretten, kan de aktier, der har været genstand for tilbuddet, omsættes frit til mindst samme kurs, som blev tilbudt de øvrige aktionærer. For B-aktier gælder ingen indskrænkninger i aktiernes omsættelighed.
--------------------------------	--

I regnskabsåret er der udstedt warrants, som er beskrevet nærmere i note 7.

Ejerforhold

Følgende aktionærer har anmeldt besiddelse af aktier pr. 25. september 2024, som er tillagt enten mindst 5% af aktiekapitalens stemmer eller hvis pålydende værdi overstiger mindst 5% af aktiekapitalen:

Ledelsesberetning

- Hans Vestergaard:
 - Anpartsselskabet af 10. Juni 1997 CVR-nr. 20419407: Nom. 98.986.204 styk B-aktier. Ejerandel: 21,88 %. Stemmeandel: 21,62 %.
 - Hans Vestergaard personligt: Nom. 9.700 styk A-aktier, Nom. 13.487.203 styk B-aktier. Ejerandel 2,98 %. Stemmeandel: 2,97 %.
- Kim Larsen:
 - Nørkjær Larsen Holding ApS CVR-nr. 29614504: Nom. 72.487.967 styk B-aktier. Ejerandel: 16,02%. Stemmeandel: 15,83 %.
- Henning Norup:
 - H. Norup Holding ApS CVR-nr. 26976502: Nom. 27.892.079 styk B-aktier. Ejerandel: 6,16 %. Stemmeandel: 6,09 %.
- Jens Ole Suhr:
 - Cubis ApS CVR-nr. 29930600: Nom. 4.394.207 styk B-aktier. Ejerandel: 0,97 %. Stemmeandel: 0,96 %.
 - Jens Ole Suhr personligt: Nom. 9.700 styk A-aktier, Nom. 18.234.816 styk B-aktier. Ejerandel: 4,03 %. Stemmeandel: 4,0 %.

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes torsdag, den 24. oktober 2024.



Ledelsesberetning

Fondsbørsmeddelelser

AGF A/S har i regnskabsåret 2023/24 offentliggjort følgende meddelelser via NASDAQ OMX Copenhagen A/S:

Nr. 11/2023	03.07.2023	AGF A/S i forhandlinger om salg af Yann Aurel Bissecck
Nr. 12/2023	12.07.2023	Salg af kontraktrettigheder på Yann Aurel Bissecck
Nr. 13/2023	17.08.2023	Forventninger til regnskabsåret 2023/24
Nr. 14/2023	29.08.2023	AGF A/S i forhandlinger om salg af Adam Daghim
Nr. 15/2023	30.08.2023	Salg af kontraktrettigheder på Adam Daghim
Nr. 16/2023	31.08.2023	AGF A/S i forhandlinger om salg af Thomas Kristensen
Nr. 17/2023	01.09.2023	Salg af kontraktrettigheder på Thomas Kristensen
Nr. 18/2023	21.09.2023	AGF A/S – årsrapport 2022/23
Nr. 19/2023	25.09.2023	Indberetning af ledende medarbejderes transaktioner med AGF A/S' aktier
Nr. 20/2023	25.09.2023	Storaktionærmeddelelse
Nr. 21/2023	26.09.2023	Indberetning af ledende medarbejderes transaktioner med AGF A/S' aktier
Nr. 22/2023	04.10.2023	Indkaldelse til ordinær generalforsamling
Nr. 23/2023	12.10.2023	Indberetning af ledende medarbejderes transaktioner med AGF A/S' aktier
Nr. 24/2023	16.10.2023	Indberetning af ledende medarbejderes transaktioner med AGF A/S' aktier
Nr. 25/2023	26.10.2023	Forløb af ordinær generalforsamling
Nr. 26/2023	27.10.2023	Indberetning af ledende medarbejderes transaktioner med AGF A/S' aktier
Nr. 01/2024	21.02.2024	Halvårsrapport for perioden 1. juli – 31. december 2023
Nr. 02/2024	27.02.2024	Indberetning af ledende medarbejderes transaktioner med AGF A/S' aktier
Nr. 03/2024	27.02.2024	Indberetning af ledende medarbejderes transaktioner med AGF A/S' aktier
Nr. 04/2024	14.06.2024	AGF A/S udsteder warrants
Nr. 05/2024	03.09.2024	Forventninger til regnskabsåret 2024/25

Finanskalender 2024/25

Den 25. september 2024	Årsregnskabsmeddelelse (2023/24)
Den 24. oktober 2024	Generalforsamling (2023/24)
Den 19. februar 2025	Halvårsrapport (1/7 - 31/12 2024)
Den 25. juni 2025	Finanskalender (2025/26)
Den 24. september 2025	Årsregnskabsmeddelelse (2024/25)
Den 23. oktober 2025	Generalforsamling (2024/25)

Ledelsesberetning

Oversigt over ledelseshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder mv.

Lars Fournais - bestyrelsesformand

QLA Group A/S, bestyrelsesformand

QARS – Fælles Service ApS, bestyrelsesformand

WindowMaster International A/S, bestyrelsesformand

TRUX Studio ApS, bestyrelsesformand

Ejendomsselskabet Kaj Munks Vej Holding A/S, bestyrelsesmedlem

Ejendomsselskabet Bellevue A/S, bestyrelsesmedlem

Aarhus Havn, bestyrelsesmedlem

Lars Fournais Advice, direktør

Jesper Ganzhorn Ørskov - næstformand

Atletion A/S (dattervirksomhed), bestyrelsesformand

Eurotag Danmark A/S, bestyrelsesformand

Fabrikant Albert Nielsens og hustru Anna Nielsens fond, bestyrelsesformand

Denver IMEX A/S, bestyrelsesformand

Denver A/S, bestyrelsesformand

Anlægsgartnerne H. Hoffmann A/S, bestyrelsesmedlem

Martin Ib A/S, bestyrelsesmedlem

Ejendomsselskabet Tangmosevej 104, Køge ApS, direktør

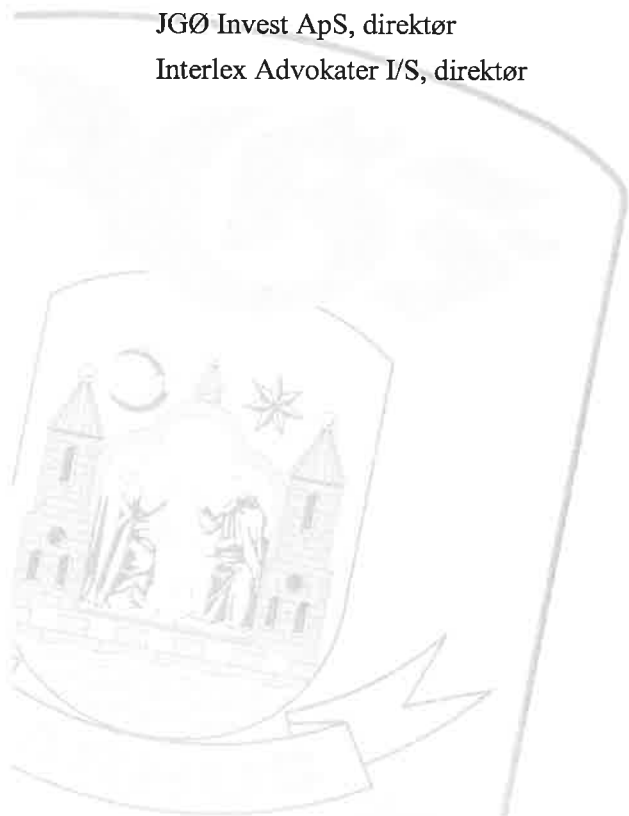
Horsensgade 5 ApS, direktør

Advokatanpartsselskab Ørskov, direktør

Jesø Ejendomsinvest ApS, direktør

JGØ Invest ApS, direktør

Interlex Advokater I/S, direktør



Ledelsesberetning

Uffe Jakobsen – bestyrelsesmedlem

Café Viggo. Aarhus A/S, bestyrelsesformand

Grappa Piccolo ApS, adm. direktør

Grappa ApS, adm. direktør

Viggo Holding, Århus ApS, direktør

Jakobsen Import ApS, direktør

Åboulevarden 62, Aarhus ApS, direktør

Jakobsen & Co. Holding ApS, direktør

Piccolo Risskov ApS, direktør

Piccolo Aarhus Ø ApS, stifter

NSV 41 ApS, direktør

Le Bleu ApS, direktør

Kim Larsen - bestyrelsesmedlem

Sewatech ApS, bestyrelsesformand

Skovs Korn A/S, bestyrelsesmedlem

Skovs Korn Charter A/S, direktør og bestyrelsesmedlem

Englandsvej Invest ApS, direktør

Skovs Korn International ApS, direktør

Nørkjær Larsen Holding ApS, direktør

Kimkatsim ApS, direktør

Stik ApS, stifter

Katja Moesgaard – bestyrelsesmedlem

Kvindeligaen A/S, bestyrelsesformand

Rexholm A/S, bestyrelsesmedlem

Koncertvirksomhedens fond (VEGA), bestyrelsesmedlem

Lokale og Anlægsfonden, bestyrelsesmedlem

Scandinavian Tourist Board ApS, bestyrelsesmedlem

Katja Moesgaard ApS, direktør

Simon Francis Ratjen Schiølin – bestyrelsesmedlem

Schiølin Holding ApS, direktør



Ledelsesberetning

Erik Meineche Schmidt - bestyrelsesmedlem

AGF af 1880, hovedformand

Aarhus Universitets-Sport, formand

Ejerforeningen Ny Munkegade 3, bestyrelsesmedlem

Jacob Kjeldsen Nielsen – administrerende direktør

AGF Kvindefodbold ApS (dattervirksomhed), bestyrelsesformand

Atletion A/S (dattervirksomhed), direktør og bestyrelsesmedlem

Divisionsforeningen, bestyrelsesmedlem

Superligaen A/S, bestyrelsesmedlem

Dan Holt Jessen – økonomidirektør

Bülöw Management A/S, bestyrelsesformand

Atletion A/S (dattervirksomhed), bestyrelsesmedlem

Stadion Fysioterapi ApS (dattervirksomhed), direktør

Formula Advising, direktør



Totalindkomstopgørelse for 2023/24

Moderselskab			Koncern		
2022/23 t.kr.	2023/24 t.kr.		Note	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.
142.822	181.165	Nettoomsætning	4	185.630	178.116
(45.089)	(73.819)	Eksterne omkostninger	5	(77.375)	(67.945)
(86.707)	(111.301)	Personaleomkostninger	6,7	(116.973)	(98.982)
(24.363)	(32.362)	Af- og nedskrivninger	8	(32.443)	(27.049)
(13.337)	(36.317)	Resultat af primær drift		(41.161)	(15.860)
28.128	121.536	Andre driftsindtægter	9	121.536	28.415
(1.727)	(15.868)	Andre driftsomkostninger	9	(15.937)	(1.727)
13.064	69.351	Resultat før finansielle poster		64.438	10.828
(8.422)	(5.737)	Resultat af kapitalandele	10	0	0
4.637	12.264	Finansielle indtægter	11	11.688	4.170
(260)	(576)	Finansielle omkostninger	12	(541)	(494)
9.019	75.302	Resultat før skat		75.585	14.504
7.842	(16.151)	Skat af årets resultat	13	(16.150)	7.873
16.861	59.151	Årets resultat / totalindkomst		59.435	22.377
16.861	59.151	Totalindkomst i alt		59.435	22.377
		Fordeling af årets resultat / totalindkomst			
16.861	59.151	Moderselskabets aktionærer		60.431	22.721
0	0	Minoritetsinteresser		(996)	(344)
16.861	59.151			59.435	22.377
Resultat pr. aktie (EPS)			14		
Resultat pr. aktie a 0,25 kr. (kr.)				0,13	0,06
Udvandet resultat pr. aktie a 0,25 kr. (kr.)				0,13	0,06



Balance pr. 30.06.2024

Moderselskab			Koncern		
2023 t.kr.	2024 t.kr.		Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
50.949	50.285	Kontraktrettigheder		50.370	50.949
1.524	1.462	Andre immaterielle aktiver		1.462	1.524
52.473	51.747	Immaterielle aktiver	15	51.832	52.473
8.592	28.395	Ombygning af lejede lokaler		28.395	8.625
1.040	520	Leasingaktiver		520	1.040
3.980	8.176	Driftsmateriel og inventar		8.198	5.161
13.612	37.091	Materielle aktiver	16	37.113	14.826
9.221	5.001	Kapitalandele i dattervirksomheder	17	0	0
712	53.342	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	18	53.342	712
650	550	Andre tilgodehavender		550	650
10.583	58.893	Finansielle aktiver		53.892	1.362
9.805	0	Udskudte skatteaktiver	23	0	9.809
86.473	147.731	Langfristede aktiver		142.837	78.470
3.023	3.833	Varebeholdninger		3.867	3.776
18.992	50.571	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	18	50.879	19.373
2.248	6.605	Andre tilgodehavender	19	6.847	3.571
0	0	Tilgodehavende skat hos dattervirksomheder		0	0
214	0	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0
3.102	3.831	Periodeafgrænsningsposter		3.899	3.193
24.556	61.007	Tilgodehavender		61.625	26.137
60.913	70.049	Værdipapirer	20	70.094	60.913
31.622	14.563	Likvide beholdninger	21	15.306	41.046
120.114	149.452	Kortfristede aktiver		150.892	131.872
206.587	297.183	Aktiver		293.729	210.342

Balance pr. 30.06.2024

Moderselskab				Koncern	
2023 t.kr.	2024 t.kr.		Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
113.125	113.125	Aktiekapital	22	113.125	113.125
52.791	111.956	Overført resultat		112.615	53.170
		Egenkapital tilhørende selskabets			
165.916	225.081	aktionærer		225.740	166.295
		Egenkapital tilhørende selskabets			
0	0	minoritetsinteresser		(147)	(151)
165.916	225.081	Egenkapital		225.593	166.144
0	5	Udskudt skat	23	0	0
520	0	Leasingforpligtelser	24	0	520
1.524	3.995	Leverandørgæld	25	3.995	1.524
2.044	4.000	Langfristede forpligtelser		3.995	2.044
520	520	Leasingforpligtelser	24	520	520
10.814	24.919	Leverandørgæld	25	25.385	12.274
14.119	12.363	Anden gæld	26	13.127	15.697
11.657	16.928	Periodiseret omsætning	27	17.388	12.136
959	1.586	Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.644	969
0	4.972	Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0
0	737	Hensatte forpligtelser	28	0	0
558	6.077	Skyldig selskabsskat		6.077	558
38.627	68.102	Kortfristede forpligtelser		64.141	42.154
40.671	72.102	Forpligtelser		68.136	44.198
206.587	297.183	Passiver		293.729	210.342
		Eventualforpligtelser, kontraktlige forpligtelser,			
		eventualaktiver og sikkerhedsstillelser	29		
		Finansielle risici og finansielle instrumenter	30		
		Nærtstående parter	31		
		Begivenheder efter balancedagen	32		
		Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse	33		

Egenkapitalopgørelse for 2023/24

Koncern

	Aktie- kapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Egen- kapital tilhørende moder- selskabets aktionærer t.kr.	Egen- kapital tilhørende minoritets- interesser t.kr.	Egen- kapital i alt t.kr.
Egenkapital 30.06.2022	94.424	6.837	101.261	(137)	101.124
Årets resultat / totalindkomst 2022/23	0	22.721	22.721	(344)	22.377
Totalindkomst i alt	0	22.721	22.721	(344)	22.377
Transaktioner med minoriteter	0	(600)	(600)	600	0
Afgang kapitalandele	0	0	0	(270)	(270)
Kapitalforhøjelse/overkurs emission	18.701	24.386	43.087	0	43.087
Transaktioner med ejere	18.701	23.786	42.487	330	42.817
Emissionsomkostninger	0	(174)	(174)	0	(174)
Øvrige transaktioner	0	(174)	(174)	0	(174)
Egenkapital 30.06.2023	113.125	53.170	166.295	(151)	166.144
Årets resultat / totalindkomst 2023/24	0	60.431	60.431	(996)	59.435
Totalindkomst i alt	0	60.431	60.431	(996)	59.435
Transaktioner med minoriteter	0	(1.000)	(1.000)	1.000	0
Transaktioner med ejere	0	(1.000)	(1.000)	1.000	0
Aktieoptionsvederlæggelse	0	14	14	0	14
Øvrige transaktioner	0	14	14	0	14
Egenkapital 30.06.2024	113.125	112.615	225.740	(147)	225.593



Egenkapitalopgørelse for 2023/24

	Moderselskab		
	Aktie- kapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Egen- kapital i alt t.kr.
Egenkapital 30.06.2022	94.424	11.718	106.142
Årets resultat / totalindkomst 2022/23	0	16.861	16.861
Totalindkomst i alt	0	16.861	16.861
Kapitalforhøjelse/overkurs ved emission	18.701	24.386	43.087
Emissionsomkostninger	0	(174)	(174)
Øvrige transaktioner	18.701	24.212	42.913
Egenkapital 30.06.2023	113.125	52.791	165.916
Årets resultat / totalindkomst 2023/24	0	59.151	59.151
Totalindkomst i alt	0	59.151	59.151
Aktieoptionsvederlæggelse	0	14	14
Øvrige transaktioner	0	14	14
Egenkapital 30.06.2024	113.125	111.956	225.081



Pengestrømsopgørelse for 2023/24

Moderselskab				Koncern	
2022/23 t.kr.	2023/24 t.kr.		Note	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.
(13.337)	(36.317)	Resultat af primær drift		(41.161)	(15.860)
0	121	Modtagne offentlige tilskud og øvrige reguleringer	9	121	0
24.363	32.362	Af- og nedskrivninger	8	32.443	27.049
11.026	(3.834)			(8.597)	11.189
		Ændring i driftskapital:			
(6.305)	(22.847)	Tilgodehavender, varebeholdninger, mv.		(21.233)	(5.028)
(17.662)	32.264	Leverandørgæld, anden gæld mv.		29.904	(14.190)
(12.941)	5.583	Pengestrømme vedrørende primær drift		74	(8.029)
490	1.382	Modtagne finansielle indtægter		1.406	490
(260)	(576)	Betalte finansielle omkostninger		(541)	(493)
(1.328)	(822)	Betalt selskabsskat		(822)	(1.328)
(14.039)	5.567	Pengestrømme vedrørende drift		117	(9.360)
(29.218)	(45.038)	Køb af immaterielle anlægsaktiver		(45.225)	(29.218)
26.480	46.722	Salg af immaterielle anlægsaktiver		46.770	26.480
(1.027)	(27.182)	Køb af indretning, driftsmateriel og inventar	16	(26.009)	(1.254)
(11.365)	(12.050)	Køb af værdipapirer		(12.095)	(11.365)
11.691	11.222	Salg af værdipapirer		11.222	11.691
0	0	Køb af kapitalandele		0	0
(3.439)	(26.326)	Pengestrømme vedrørende investeringer		(25.337)	(3.666)
357	4.220	Indtægter fra kapitalandele		0	0
42.826	0	Kapitalforhøjelse/overkurs fratrasket emissionsomkostninger		0	42.826
(520)	(520)	Afdrag på leasingforpligtelser		(520)	(1.371)
42.663	3.700	Pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet		(520)	41.455
25.185	(17.059)	Ændring i likvider		(25.740)	28.429
6.437	31.622	Likvider 01.07.		41.046	12.617
31.622	14.563	Likvider 30.06.	21	15.306	41.046

Noter

Noteoversigt

1. Anvendt regnskabspraksis
2. Regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder
3. Segmentoplysninger for koncernen
4. Nettoomsætning
5. Eksterne omkostninger
6. Personaleomkostninger
7. Aktiebaseret vederlæggelse
8. Af- og nedskrivninger
9. Andre driftsindtægter
10. Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder
11. Finansielle indtægter
12. Finansielle omkostninger
13. Skat af årets resultat
14. Resultat pr. aktie (EPS)
15. Immaterielle aktiver
16. Materielle aktiver
17. Kapitalandele i dattervirksomheder
18. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser
19. Andre tilgodehavender
20. Værdipapirer (kortfristet)
21. Likvide beholdninger
22. Aktiekapital
23. Udskudt skat
24. Leasingforpligtelser
25. Leverandørgæld
26. Anden gæld
27. Periodeafgrænsningsposter
28. Hensatte forpligtelser
29. Eventualforpligtelser, kontraktlige forpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser
30. Finansielle risici og finansielle instrumenter
31. Nærtstående parter
32. Begivenheder efter balancedagen
33. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for moderselskabet og koncernregnskabet aflægges i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede virksomheder, jf. IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven. AGF A/S er et aktieselskab med hjemsted i Danmark.

I henhold til ESEF-forordningen skal AGF A/S udarbejde og offentliggøre sin årsrapport i XHTML. Årsrapporten i XHTML-format har følgende filnavn "agf-2024-06-30-da.xhtml".

Årsregnskabet og koncernregnskabet aflægges i danske kroner, der er koncernselskabernes funktionelle valuta, afrundet til nærmeste 1.000 kr.

Årsregnskabet og koncernregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser bortset fra visse finansielle aktiver, der måles til dagsværdi. Anvendt regnskabspraksis er i øvrigt som beskrevet nedenfor.

Effekt af standarder og fortolkningsbidrag, der er trådt i kraft for regnskabsåret

Årsregnskabet og koncernregnskabet for 2023/24 er aflagt i overensstemmelse med de nye og ændrede standarder (IFRS/IAS) og fortolkningsbidrag (IFRIC), der er trådt i kraft med virkning for regnskabsåret, herunder de årlige forbedringer til diverse standarder.

Ændringerne har ikke haft indvirkning på indregning og måling i årsrapporten.

Fremtidige nye standarder og fortolkningsbidrag

En række nye standarder og fortolkningsbidrag, der ikke er obligatoriske for AGF A/S ved udarbejdelsen af årsrapporten for 2023/24, er udsendt.

IFRS 18 – *Præsentation og oplysninger i årsregnskabet* forventes at få væsentlig indvirkning på regnskabsafleggelsen for AGF A/S.

Det er vurderet, at ingen af ovenstående standarder og fortolkningsbidrag får indflydelse på indregning og måling for AGF A/S.

Koncernen har påbegyndt, men endnu ikke afsluttet sin analyse af indvirkningen fra IFRS 18 på koncernens primære opgørelser og noter.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter AGF A/S (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderselskabet. Moderselskabet anses for at have kontrol, når det direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for AGF A/S og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.



Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Minoritetsinteresser måles ved første indregning enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Valg af metode foretages for hver enkelt transaktion. Minoritetsinteresserne reguleres efterfølgende for deres forholdsmæssige andel af ændringer i dattervirksomhedens egenkapital.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end koncernens funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen, opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenslutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med kapitalandele i dattervirksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid.

Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afviklingen af den enkelte forpligtelse.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler, der baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes henholdsvis i resultatopgørelsen eller direkte på egenkapitalen afhængig af, hvor den oprindelige udskudte skat er indregnet.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skatemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det revurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Moderselskabet er sambeskattet med alle dattervirksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning:

Nettoomsætning omfatter sponsorindtægter, entré- og tv-indtægter, lejeindtægter, restaurationssalg samt salg af merchandise mv.

Sponsorindtægter indregnes lineært over aftaleperioden, medmindre en anden metode bedre afspejler indholdet af den enkelte aftales leveringsforpligtelser.

Variable vederlag, som blandt andet omfatter placeringsbonusser indregnes i takt med at leveringsforpligtelserne opfyldes.

Entréindtægter og sæsonkort indregnes ved gennemførelse af den pågældende begivenhed. Sæsonkort på abonnement indregnes lineært over aftaleperioden.

Tv-indtægter indregnes baseret på indholdet af de indgåede kontrakter og under hensyntagen til de parametre, der indgår i opgørelsen af tv-indtægterne, herunder antal spillede kampe og placeringer.

Lejeindtægter relateret til operationelle leasingaftaler indregnes lineært over lejeperioden.

Restorationssalg og salg af merchandise mv. indregnes, når levering til køber har fundet sted.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det modtagne eller tilgodehavende vederlag. Barteraftaler, i form af aftaler om levering af modydelse fra kunder som vederlag for sponsoraftaler o.l., måles til salgsværdien af den leverede ydelse. Nettoomsætning opgøres eksklusiv moms, afgifter og lign., der opkræves på vegne af tredje-
mand, samt rabatter.

Eksterne omkostninger:

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger medgået til opnåelse af nettoomsætningen, driftsomkostninger samt omkostninger til salg, markedsføring og administration. Omkostninger til opnåelse af kontrakter med kunder indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelse i det omfang, at kontraktperioden udgør et år eller mindre.

Personaleomkostninger:

Personaleomkostninger omfatter lønninger, gager, honorarer, aktievederlæggelse, omkostninger til pension og social sikring samt øvrige direkte relaterede personaleudgifter. Omkostninger til opnåelse af kontrakter med kunder indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelse i det omfang, at kontraktperioden udgør et år eller mindre.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger:

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder transferindtægter og -omkostninger (netto), offentlige tilskud samt gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle langfristede aktiver.

Transferindtægter omfatter den tilbagediskonterede værdi af koncernens andel af transfersummer (salg) efter fradrag af salgsomkostninger og andre klubbers andele. I tilfælde af en transferindtægt, som er betinget af en senere begivenhed, vil en given indtægt blive indtægtsført på det tidspunkt, hvor den udløsende begivenhed indtræffer. Transferomkostninger består af regnskabsmæssig værdi af afhændede kontraktrettigheder med tillæg af salgsomkostninger og andre klubbers andele af transfersummer.

Offentlige tilskud omfatter koncernens andel af kompensationspakker. Offentlige tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at de vil blive modtaget.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder:

Udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i moderselskabets resultatopgørelse, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab.

Finansielle poster:

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer, gældsforpligtelser, herunder leasingforpligtelser, og transaktioner i fremmed valuta samt eventuelle tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Renteindtægter og -omkostninger periodiseres med udgangspunkt i hovedstolen og den effektive rentesats. Den effektive rentesats er den diskonteringssats, der skal anvendes til at tilbagediskontere de forventede fremtidige betalinger, for at nutidsværdien af disse svarer til den regnskabsmæssige værdi af henholdsvis det finansielle aktiv og den finansielle forpligtelse.

Balancen

Kontraktrettigheder:

Kontraktrettigheder indregnes til kostpris, svarende til betaling til sælgende klub, agenthonorarer, mv. med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. I enkelte kontraktrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes, når betingelserne for betalingerne bliver opfyldt og afskrives lineært over kontraktens løbetid. Tilsvarende gør sig gældende ved kontraktforlængelser. Rettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne, og afskrivningerne indgår i selskabets ordinære driftsresultat under afskrivninger. Kontraktrettigheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. nedenfor.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kontraktrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og driftsomkostninger.

Andre immaterielle aktiver:

Andre immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Andre immaterielle aktiver afskrives lineært over brugstiden. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-10 år.

Materielle aktiver:

Ombygning af lejede lokaler samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid.

Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Ombygning af lejede lokaler
Driftsmateriel og inventar

2-12 år
1-10 år

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ombygning af lejede lokaler afskrives maksimalt over lejeperioden. Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. nedenfor.

Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder:

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider samt kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets regnskab gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

Genindvindingsværdien opgøres for det enkelte aktiv, i det omfang dette er muligt eller alternativt for den mindste gruppe af pengestrømsfrembringende enheder, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivet henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonteringssats, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, dels de særlige risici, der er tilknyttet henholdsvis aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed, og som der ikke er reguleret for i de skønnede fremtidige pengestrømme.

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien.

Nedskrivninger indregnes i resultatet. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger som følge af ændringer i forudsætninger for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi, som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget.

Leasingkontrakter:

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når koncernen i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når koncernen opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme over brugen af det identificerede aktiv.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser tilbagediskonteret med en alternativ lånerente. Følgende leasingbetalinger indregnes som en del af leasingforpligtelsen:

- Faste betalinger.
- Variable betalinger, som ændrer sig i takt med ændringer i et indeks eller en rente, baseret på pågældende indeks eller rente.
- Skyldige betalinger under en restværdigaranti.
- Udnyttelsesprisen for købsoptioner, som ledelsen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- Betalinger omfattet af en forlængelsesoption, som koncernen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- Bod relateret til en opsigelsesoption, medmindre koncernen med høj sandsynlighed ikke forventer at udnytte optionen.

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente, hvis der er ændringer i koncernens estimat af en restværdigaranti, eller hvis koncernen ændrer sin vurdering af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen korriigeret for forudbetalte leasingbetalinger med tillæg af direkte relaterede omkostninger og estimerede omkostninger til nedrivning, istandsættelse eller lignende og fratrullet modtagne rabatter eller andre typer af incitamentsbetalinger fra leasinggiver.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrullet akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:
Ejendomme 3-6 år

Koncernen præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

Koncernen har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler i balancen. I stedet indregnes leasingydelser vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen.

Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets årsregnskab:

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. Hvis kostprisen overstiger kapitalandelens genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Værdipapirer

Værdipapirer omfatter børsnoterede og unoterede aktier og børsnoterede obligationer, der løbende styres og overvåges til dagsværdi. Værdipapirer måles ved første indregning til dagsværdi. Efterfølgende måles værdipapirerne til dagsværdi på balancedagen, og ændringer i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Varebeholdninger:

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationssværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationssværdien opgøres som forventet salgspris med fradrag af omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Aktieoptionsprogram:

Værdien af medarbejderes serviceydelser modtaget som modydelse for tildelte optioner måles til dagsværdien af optionerne.

For egenkapitalafregnede aktieoptioner måles dagsværdien på tildelingstidspunktet og indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger over den periode, hvor den endelige ret til optionerne optjenes (vestingsperioden). Modposten hertil indregnes direkte i egenkapitalen som en ejertransaktion.

I forbindelse med første indregning af aktieoptionerne skønnes over antallet af optioner, som medarbejderne forventes at erhverve ret til i henhold til servicebetingelserne. Efterfølgende justeres for ændringer i skønnet over antallet af retserhvervede optioner, så den samlede indregning er baseret på det faktiske antal retserhvervede optioner.

Dagsværdien af de tildelte optioner estimeres ved anvendelse af en optionsprismodel. Ved beregningen tages der hensyn til de betingelser og vilkår, der knytter sig til de tildelte aktieoptioner.

Tilgodehavender:

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, tilgodehavender hos dattervirksomheder samt andre tilgodehavender. Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede kredittab. Nedskrivninger foretages efter den forsimplede forventede kredittabs-model, hvor det forventede tab over tilgodehavendets levetid indregnes med det samme i resultatopgørelsen. Nedskrivninger beregnes ud fra en forventet tabsprocent opgjort på baggrund af historiske data korregeret for skøn over effekten af forventede ændringer i relevante parametre som fx den generelle økonomiske udvikling i samfundet mv. Indregnede nedskrivninger til forventede kredittab revurderes på hver balancedag. Nedskrivningerne indregnes på en særskilt nedskrivningskonto.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Periodeafgrænsningsposter:

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger:

Likvide beholdninger omfatter likvider.

Hensatte forpligtelser:

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen, samt at der kan opgøres et pålideligt estimat af beløbet.

Hensatte forpligtelser måles til ledelsens bedste skøn over det beløb, hvormed forpligtelsen forventes at kunne indfries.

Andre finansielle forpligtelser:

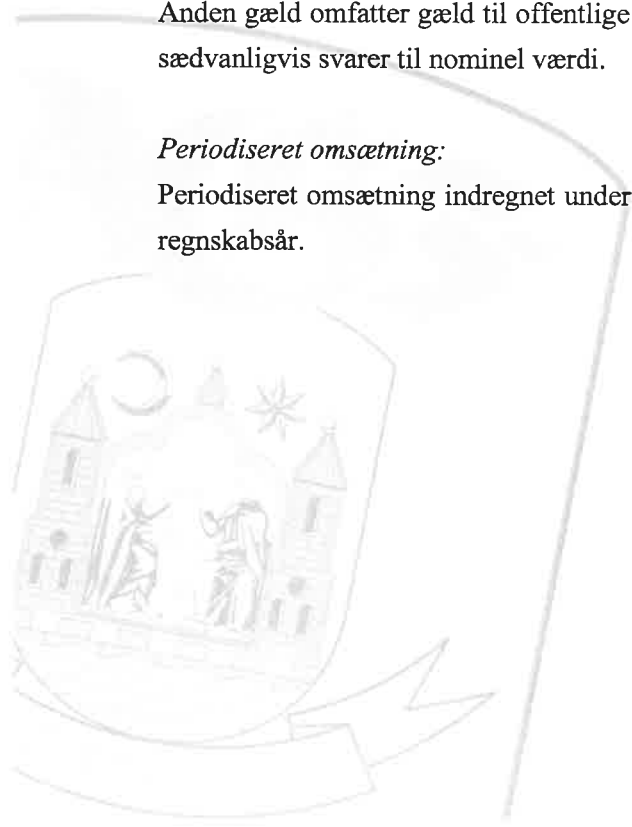
Andre finansielle forpligtelser, herunder bankgæld og leverandørgæld måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at eventuel forskel mellem dagsværdien ved første indregning og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell omkostning over låneperioden.

Øvrige forpligtelser:

Anden gæld omfatter gæld til offentlige myndigheder, feriepenge mv. og måles til nettorealisationsværdi, som sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodiseret omsætning:

Periodiseret omsætning indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår.



Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som resultat af primær drift, reguleret for modtaget offentlige tilskud, ikke-kontante driftsposter og ændringer i driftskapital, fratrullet betalte renteomkostninger og tillagt betalte renteindtægter.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse og indfrielse af lån og afdrag på rentebærende gæld, herunder afdrag på leasingforpligtelser.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Segmentoplysninger

Segmentoplysningerne følger koncernens risici, koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring. Koncernens forretningssegmenter er henholdsvis "Sport" og "Faciliteter". Koncernens aktiviteter foregår udelukkende på ét geografisk marked, hvorfor der ikke gives oplysninger om geografiske segmenter.

Segmentindtægter og -omkostninger samt segmentaktiver og -forpligtelser omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment, og de poster, der kan fordeles på de enkelte segmenter på et pålideligt grundlag. De ikke-fordelte poster vedrører primært aktiver og forpligtelser samt indtægter og omkostninger, der er forbundet med koncernens administrative funktioner, investeringsaktiviteter, indkomstskatter og lign.

Langfristede aktiver i segmenterne omfatter de aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle og materielle aktiver. Kortfristede aktiver i segmenterne omfatter de aktiver, som er direkte forbundet med driften i segmentet, herunder varebeholdninger, tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, andre tilgodehavender, periodeafgrænsningsposter og likvide beholdninger.

Forpligtelser tilknyttet segmenterne omfatter de forpligtelser, der er afledt af driften i segmentet, herunder gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser og anden gæld.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Transaktioner mellem segmenterne prisfastsættes til vurderede markedsværdier.

Hoved- og nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Udvandet resultat pr. aktie	=	$\frac{\text{Resultat ekskl. minoriteter}}{\text{Gennemsnitligt antal udvandede aktier i omløb}}$
Resultat pr. aktie	=	$\frac{\text{Resultat ekskl. minoriteter}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier i omløb}}$
Udbytte pr. aktie	=	$\frac{\text{Udbytte}}{\text{Antal aktier i omløb på udlodningstidspunkt}}$
Indre værdi pr. aktie	=	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter}}{\text{Antal aktier i omløb ultimo}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter}}{\text{Samlede aktiver}}$
Egenkapitalforrentning	=	$\frac{\text{Resultat ekskl. minoriteter}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$

Beregning af resultat pr. aktie er specificeret i note 13.



Noter

2. Regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen. Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages primært ved vurdering af nedskrivning af kapitalandele i moderselskabet samt vurdering af udskudt skatteaktiv som beskrevet nedenfor.

De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer som forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn.

Nedskrivning af kapitalandele i moderselskabet

Ved regnskabsaflæggelsen er der foretaget skøn vedrørende vurdering af nedskrivningsbehov på kapitalandele i dattervirksomheder. Nedskrivninger og tilbageførsler af nedskrivninger resultatføres under indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder. Nedskrivning af kapitalandele omfatter i 2023/24 nedskrivning af kapitalandele til en skønnet genindvindingsværdi, da denne var lavere end den bogførte værdi.

Udskudt skatteaktiv

Grundet forventede fremtidige underskud har ledelsen vurderet, at skatteaktivet ikke indregnes fuldt i balancen, da det ikke er vurderet tilstrækkeligt sandsynligt, at underskuddene vil blive fuldt udnyttet inden for en overskuelig fremtid, jf. note 22. Indregningen af udskudte skatteaktiver foretages ud fra ledelsens vurdering baseret på budgetforventninger inkl. realiserede transferindtægter efter d. 30. juni 2024. Afvigelser til budgetter samt transferindtægter kan medføre afvigelser i udnyttelsen af udskudte skatteaktiver og dermed indregningen heraf. Ledelsen har vurderet den sandsynlige anvendelse inden for en overskuelig fremtid og aktiveret udskudt skatteaktiv i overensstemmelse hermed.



Noter

3. Segmentoplysninger for koncernen

Segmentopdeling

Ledelsesmæssigt og rapporteringsmæssigt er koncernen opdelt i to forretningsmæssige segmenter, der anses for at være koncernens primære segmentopdeling.

Aktiviteten i de to forretningsmæssige segmenter er følgende:

Sport, herunder tv-penge, sponsorindtægter, transfer, kampafvikling, fysioterapi mv.

Faciliteter, herunder bodsalg, andre events, konferencer, koncertafviklinger mv.

Overførsler af varesalg mv. mellem segmenterne er opgjort til faktiske afregningspriser, der svarer til markedspriserne for de pågældende varer, tjenesteydelser mv.

	Sport 2023/24 t.kr.	Faciliteter 2023/24 t.kr.	Ikke fordelt/ elimineret t.kr.	Koncern 2023/24 t.kr.
Nettoomsætning	162.253	23.377	0	185.630
Andre driftsindtægter	121.536	0	0	121.536
Nettoomsætning mellem segmenter	636	0	(636)	0
Omkostninger	(211.659)	(15.768)	636	(226.791)
Andre driftsomkostninger	(15.937)	0	0	(15.937)
Resultat før finansielle poster	56.829	7.609	0	64.438
Finansielle indtægter	0	0	11.688	11.688
Finansielle omkostninger	0	0	(541)	(541)
Resultat før skat	56.829	7.609	11.147	75.585
Skat af årets resultat	0	0	(16.150)	(16.150)
Årets resultat / totalindkomst	56.829	7.609	(5.003)	59.435
Segmentaktiver	286.441	7.288	0	293.729
Aktiver i alt	286.441	7.288	0	293.729
Segmentforpligtelser	67.971	165	0	68.136
Tilgange af langfristede immaterielle og materielle aktiver	60.646	0	0	60.646
Af- og nedskrivninger	32.424	19	0	32.443
Ingen kunder tegner sig for mere end 10% af omsætningen.				

Noter

3. Segmentoplysninger for koncernen (fortsat)

	Sport 2022/23 t.kr.	Faciliteter 2022/23 t.kr.	Ikke fordelt/ elimineret t.kr.	Koncern 2022/23 t.kr.
Nettoomsætning	152.611	25.505	0	178.116
Andre driftsindtægter	28.415	0	0	28.415
Nettoomsætning mellem segmenter	3.306	0	(3.306)	0
Omkostninger	(181.193)	(16.089)	3.306	(193.976)
Andre driftsomkostninger	(1.727)	0	0	(1.727)
Resultat før finansielle poster	1.312	9.416	0	10.828
Finansielle indtægter	0	0	4.170	4.170
Finansielle omkostninger	0	0	(494)	(494)
Resultat før skat	1.312	9.416	3.676	14.504
Skat af årets resultat	0	0	7.873	7.873
Årets resultat / totalindkomst	1.312	9.416	11.549	22.377
Segmentaktiver	197.808	12.534	0	210.342
Aktiver i alt	197.808	12.534	0	210.342
Segmentforpligtelser	41.391	2.807	0	44.198
Tilgange af langfristede immaterielle og materielle aktiver	29.444	288	0	29.672
Af- og nedskrivninger	24.363	2.686	0	27.049

Ingen kunder tegner sig for mere end 10% af omsætningen.



Noter

Moderselskab			Koncern	
2022/23	2023/24		2023/24	2022/23
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
4. Nettoomsætning				
Nettoomsætning fra kontrakter med kunder				
Leveringsforpligtelser over tid:				
35.283	37.405	Sæsonkort- og tv-indtægter	37.405	35.283
73.904	79.193	Indtægter fra samarbejdspartnere og sponsorer	81.363	76.340
0	0	Udlejningsvirksomhed	0	5.797
12.454	17.512	Anden omsætning, tjenesteydelser	20.384	15.405
121.641	134.110		139.152	132.825
Leveringsforpligtelser på et bestemt tidspunkt:				
0	21.308	Restaurations- og cateringvirksomhed	20.825	24.031
11.864	13.940	Arrangementer og kampe, billetsalg	13.955	11.884
9.317	11.807	Anden omsætning, varesalg	11.698	9.376
21.181	47.055		46.478	45.291
142.822	181.165		185.630	178.116
I "Indtægter fra samarbejdspartnere og sponsorer"				
12.323	13.321	indgår barteraftaler målt til salgsværdi med	13.397	12.432

Forfaldstidspunkt for leveringsforpligtelsens betaling ligger som hovedregel før leveringstidspunkt. Indtægter fra samarbejdspartnere og sponsorer betales som hovedregel forud i starten af sponsorperioden. For visse sponsorater er der indgået placeringsbonuser, som indregnes på tidspunktet for opfyldelse af leveringsforpligtelserne. Entré-indtægter og billetsalg betales ligeledes før leveringstidspunkt. Tv-indtægter afregnes løbende.

Anden omsætning tjenesteydelser omfatter primært indtægter fra DBU, UEFA, Superligaen A/S samt præsentationsbonuser fra sponsorer.



Noter

Moderselskab			Koncern	
2022/23	2023/24		2023/24	2022/23
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		5. Eksterne omkostninger		
17.325	28.074	Kamp- og spilleromkostninger	31.033	18.858
0	0	Driftsomkostninger	13	8.489
0	7.586	Vareforbrug i restaurations- og cateringvirksomhed	7.650	12.725
19.073	24.690	Salgs- og markedsføringsomkostninger	24.065	16.541
8.660	13.440	Administrationsomkostninger	14.585	11.040
31	29	Andre omkostninger	29	292
45.089	73.819		77.375	67.945
		Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer:		
285	315	Lovpligtig revision	387	363
55	63	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	73	70
0	0	Skatterådgivning	0	0
15	46	Andre ydelser	46	15
6. Personaleomkostninger				
78.970	101.975	Lønninger og gager	106.961	90.866
0	14	Aktieoptionsvederlæggelse	14	0
2.678	3.361	Pensionsordninger (bidragsbaserede)	3.361	2.860
780	906	Andre omkostninger til social sikring	1.015	972
1.203	1.225	Bestyrelseshonorar	1.225	1.203
3.595	4.370	Øvrige personaleomkostninger	4.947	3.801
(519)	(550)	Refunderede dagpenge	(550)	(720)
86.707	111.301		116.973	98.982
91	105	Gennemsnitligt antal medarbejdere	118	109

Gennemsnitligt antal medarbejdere er beregnet efter ATP-metoden.

Der har i regnskabsåret været en betydelig andel løsansatte i koncernen, hvor der ikke er oparbejdet ATP-bidrag.

Noter

6. Personaleomkostninger (fortsat)

Af ovennævnte beløb, baseret på faktiske afholdte omkostninger, udgør:

	Koncern			
	Bestyrelse		Direktion	
	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.
Vederlag til ledelsesmedlemmer				
Bestyrelseshonorar	1.225	1.328	0	0
Lønninger og gager	0	0	6.659	6.253
Aktievederlæggelse	0	0	4	0
Pension	0	0	588	538
	1.225	1.328	7.251	6.791

	Moderselskab			
	Bestyrelse		Direktion	
	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.
Vederlag til ledelsesmedlemmer				
Bestyrelseshonorar	1.225	1.302	0	0
Lønninger og gager	0	0	6.659	6.253
Aktievederlæggelse	0	0	4	538
Pension	0	0	588	538
	1.225	1.302	7.251	6.791

Honorarer til bestyrelsen omfatter tillige honorar for deltagelse i revisions-, sports- og stadionudvalget.

Direktionen og øvrige ledende medarbejdere er omfattet af bonusordninger, der afhænger af årets opnåede resultater. Direktionen og udvalgte medarbejdere har aktiebaserede bonusordninger, som er nærmere beskrevet i note 7, hvortil der henvises. Der er for direktionen indgået ikke-resultatafhængig bonusordning vedrørende fastholdelsesbonus. Dette indregnes lineært frem til det fastlagte tidspunkt.

Noter

7. Aktieoptionsvederlæggelse

	Direktion tusinde styk	Øvrige Medar- bejdere tusinde styk	I alt tusinde styk	Gennem- snitlig udnyttelses- pris pr. option kr.	Dagsværdi pris pr. option kr.	Dagsværdi i alt t.kr.
Primo pr. 01.07.2023	0	0	0	0	0	0
Tildelt	947	2.301	3.248	0.618	0.618	2.007
Forventet ej udnyttet	0	(48)	(48)	0.618	0.618	(29)
Ultimo 30.06.2024	947	2.253	3.200			1.978

Aktieoptionsvederlæggelse

Warrant-programmet omfatter direktionen samt udvalgte nøglemedarbejdere med minimum 1 års anciennitet i selskabet samt medarbejdere med minimum 10 års anciennitet med ret til at tegne nye kapitalandele (B-aktier) i selskabet, hvor en warrant udgår en aktie. Udstedelsen har til formål at fastholde og motivere nøglemedarbejdere og øge fokus på virksomhedens langsigtede værditilvækst til gavn for alle interessenter. 14 medarbejdere blev tilbudt at deltage i programmet, og alle accepterede.

Warrantindehaveren optjener ret til at udnytte Warrants (modning) over 12 måneder, som opfyldes ved fortsat ansættelse i AGF A/S. Optjente warrants skal udnyttes senest 36 måneder efter, at alle warrants er fuldt optjente. Der er ingen warrants, der kan udnyttes pr. 30.06.2024.

Dagsværdien er pr. warrant er beregnet til 0,618 kr. pr. aktie. Den samlede værdi af favørelementet for udnyttede warrants er 342 t.kr., der vil blive løbende bogført under personaleomkostninger med 1/12 per måned.

De beregnede dagsværdier ved tildeling er baseret på en Black-Scholes-model til værdiansættelse af aktieoptioner.

Forudsætningerne for opgørelse af dagsværdien på tildelingspunktet er som følger:

	2024	2023
Gennemsnitlig aktiekurs (kr.)	0.618 kr.	0
Udnyttelseskurs (kr.)	0.618 kr.	0
Forventet volatilitet	19 %	0
Forventet løbetid	3 år	0
Forventet udbytte pr. aktie	0 %	0
Risikofri rente (baseret på danske statsobligationer)	3 %	0

Noter

Moderselskab			Koncern	
2022/23 t.kr.	2023/24 t.kr.		2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.
8. Af- og nedskrivninger				
1.554	1.580	Ombygning af lejede lokaler	1.580	2.227
1.799	1.603	Driftsmateriel og inventar	1.622	2.961
218	758	Andre immaterielle aktiver	758	218
20.272	27.901	Kontraktrettigheder	27.963	20.272
520	520	Leasingaktiver	520	1.371
24.363	32.362		32.443	27.049
9. Andre driftsindtægter og -omkostninger				
28.128	121.429	Nettotransferindtægter	121.429	28.177
0	107	Offentlige tilskud	107	227
0	0	Gevinst på salg af anlægsaktiver	0	11
28.128	121.536	Andre driftsindtægter	121.536	28.415
(1.727)	(15.868)	Nettotransferomkostninger	(15.937)	(1.727)
(1.727)	(15.868)	Andre driftsomkostninger	(15.937)	(1.727)

Offentlige tilskud vedrører statens kompensationspakke grundet COVID-19 på faste omkostninger.

Den markante stigning vedrørende transferindtægter skyldes primært salg af kontraktrettigheder vedrørende Yann Aurel Bisseck, Thomas Kristensen og Adam Daghim.

Stigningen vedrørende transferomkostninger består af solidaritetsomkostninger, som betales til andre klubber samt andre direkte relaterede omkostninger i forbindelse med salg af kontraktrettigheder.

Moderselskab

2023 t.kr.	2024 t.kr.	
357	4.220	Udbytte/provenu, kapitalandele
(8.779)	(9.957)	Nedskrivning, kapitalandele
(8.442)	(5.737)	Resultat af kapitalandele

10. Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Noter

Moderselskab

2022/23 t.kr.	2023/24 t.kr.
------------------	------------------

11. Finansielle indtægter

372	419	Renteindtægter, værdipapirer
3.680	8.308	Værdiregulering af værdipapirer
467	653	Værdiregulering af mellemregning
118	236	Udbytte, værdipapirer
0	1.974	Amortisering af tilgodehavender
0	674	Øvrige renteindtægter
4.637	12.264	

12. Finansielle omkostninger

260	518	Øvrige finansielle omkostninger
0	58	Værdiregulering af mellemregning
260	576	

13. Skat af årets resultat

567	6.341	Aktuel skat
(8.409)	9.810	Ændring i udskudt skat
(7.842)	16.151	

Regnskabsårets aktuelle selskabsskat for de danske selskaber er beregnet ud fra en skatteprocent på 22 (2022/23: 22%).

1.984	16.566	Beregnet skat ved en skatteprocent på 22 (2022/23: 22%)
1.853	1.160	Skattemæssig værdi af ikke-fradragsberettigede omkostninger mv.
(79)	0	Ej-skattepligtige indtægter
(11.600)	(1.575)	Regulering af tidligere ikke-indregnede udskudte skatteaktiver
(7.842)	16.151	
-87	21	Effektiv skatteprocent

Koncern

2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.
------------------	------------------

419	372
8.308	3.680
0	0
236	118
1.974	0
751	0
11.688	4.170

541	494
0	0
541	494

6.341	567
9.809	(8.440)
16.150	(7.873)

16.629	3.191
30	25
0	0
(509)	(11.089)
16.150	(7.873)
21	-54

Noter

14. Resultat pr. aktie (EPS)

Koncern

	<u>2023/24</u> <u>t.kr.</u>	<u>2022/23</u> <u>t.kr.</u>
Beregning af resultat pr. aktie for koncernen er baseret på følgende grundlag:		
Resultat til moderselskabets aktionærer anvendt ved beregning af resultat pr. aktie.	<u>60.431</u>	<u>22.721</u>
	<u>2023/24</u> <u>tusinde styk</u>	<u>2022/23</u> <u>tusinde styk</u>
Antal aktier anvendt til beregning af resultat pr. aktie, gennemsnit	<u>452.500</u>	<u>396.398</u>
	<u>2023/24</u> <u>tusinde styk</u>	<u>2022/23</u> <u>tusinde styk</u>
Antal aktier anvendt til beregning af udvandet resultat pr. aktie, gennemsnit	<u>455.700</u>	<u>396.398</u>
Resultat pr. aktie er ikke relevant for moderselskabet.		



Noter

	Koncern	
	Andre immate- rielle (software) t.kr.	Kontrakt- rettig- heder t.kr.
15. Immaterielle aktiver		
Kostpris 01.07.2023	1.824	90.596
Tilgang	696	33.564
Afgang	0	(17.164)
Kostpris 30.06.2024	2.520	106.996
Af- og nedskrivninger 01.07.2023	(300)	(39.647)
Årets afskrivninger	(758)	(21.935)
Årets nedskrivninger	0	(6.028)
Årets afgang	0	10.984
Af- og nedskrivninger 30.06.2024	(1.058)	(56.626)
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2024	1.462	50.370
Kostpris 01.07.2022	615	76.308
Tilgang	1.209	26.676
Afgang	0	(12.388)
Kostpris 30.06.2023	1.824	90.596
Af- og nedskrivninger 01.07.2022	(82)	(26.849)
Årets afskrivninger	(218)	(20.272)
Årets nedskrivninger	0	0
Årets afgang	0	7.474
Af- og nedskrivninger 30.06.2023	(300)	(39.647)
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2023	1.524	50.949

Nedskrivninger på kontraktrettigheder vedrører spillere, hvor salgsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der er derfor foretaget nedskrivning til salgsværdien.

Noter

	Moderselskab	
	Andre immate- rielle (software) t.kr.	Kontrakt- rettig- heder t.kr.
15. Immaterielle aktiver (fortsat)		
Kostpris 01.07.2023	1.824	90.546
Tilgang	696	33.368
Afgang	0	(17.028)
Kostpris 30.06.2024	2.520	106.886
Af- og nedskrivninger 01.07.2023	(300)	(39.597)
Årets afskrivninger	(758)	(21.873)
Årets nedskrivninger	0	(6.028)
Årets afgang	0	10.897
Af- og nedskrivninger 30.06.2024	(1.058)	(56.601)
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2024	1.462	50.285
Kostpris 01.07.2022	615	76.258
Tilgang	1.209	26.676
Afgang	0	(12.388)
Kostpris 30.06.2023	1.824	90.546
Af- og nedskrivninger 01.07.2022	(82)	(26.799)
Årets afskrivninger	(218)	(20.272)
Årets nedskrivninger	0	0
Årets afgang	0	7.474
Af- og nedskrivninger 30.06.2023	(300)	(39.597)
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2023	1.524	50.949

Nedskrivninger på kontraktrettigheder vedrører spillere, hvor salgsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der er derfor foretaget nedskrivning til salgsværdien.

Noter

15. Immaterielle aktiver (fortsat)

Immaterielle aktiver (koncern)

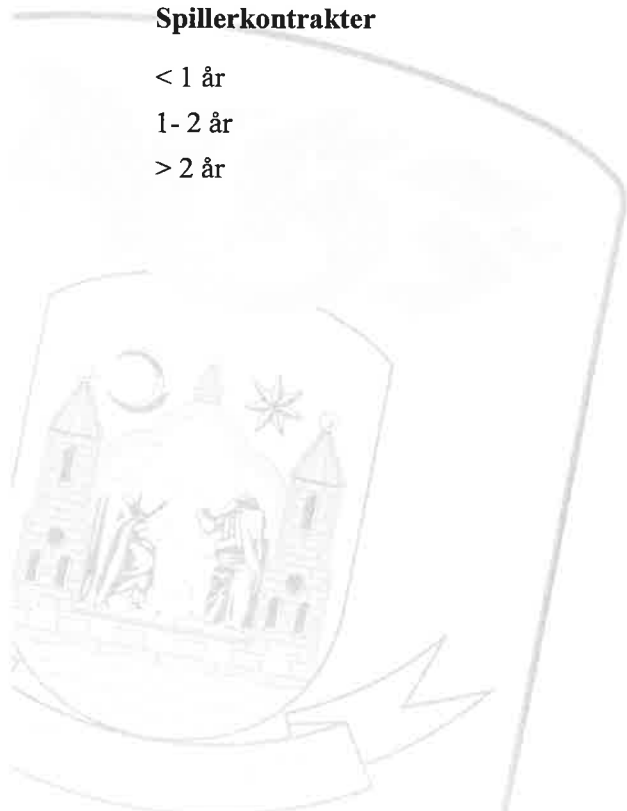
Alle immaterielle aktiver anses for at have bestemmelige brugstider, som aktiverne afskrives over, jf. note 1. Kontraktrettighederne består af 35 (2022/23: 25) spillerkontrakter. Under kontraktrettigheder er der ingen rettigheder, som enkeltvist udgør mere end 5 % af koncernens samlede aktiver.

	Restløbetid		Regnskabsmæssig værdi	
	2023/24 antal	2022/23 antal	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.
Spillerkontrakter				
< 1 år	8	3	1.779	349
1- 2 år	15	8	17.054	5.578
> 2 år	12	14	31.537	45.022
	35	25	50.370	50.949

Immaterielle aktiver (moderselskab)

Alle immaterielle aktiver anses for at have bestemmelige brugstider, som aktiverne afskrives over, jf. note 1. Kontraktrettighederne består af 33 (2022/23: 25) spillerkontrakter. Under kontraktrettigheder er der ingen, som udgør mere end 5 % af moderselskabets samlede aktiver.

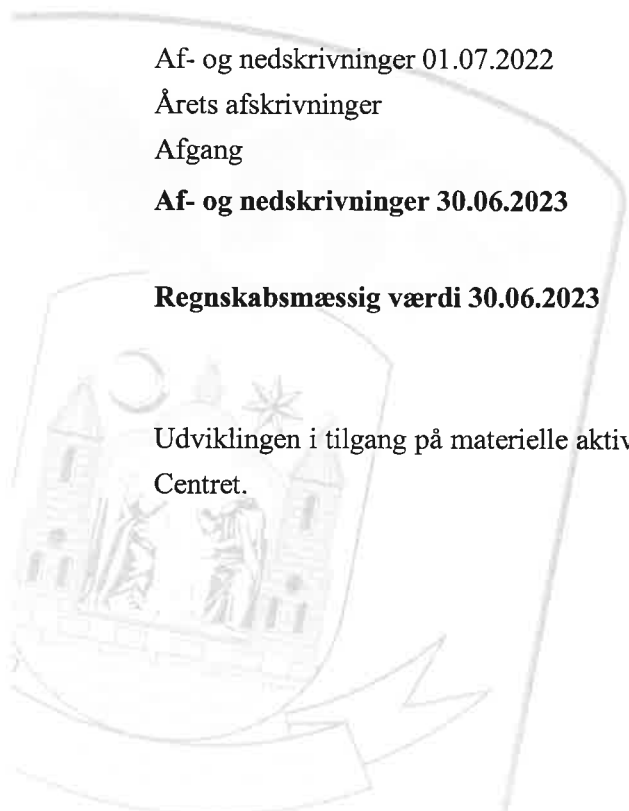
	Restløbetid		Regnskabsmæssig værdi	
	2023/24 antal	2022/23 antal	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.
Spillerkontrakter				
< 1 år	8	3	1.779	349
1- 2 år	13	8	16.969	5.578
> 2 år	12	14	31.537	45.022
	33	25	50.285	50.949



Noter

	Koncern		
	Ombygning af lejede lokaler t.kr.	Leasing- aktiver t.kr.	Drifts- materiel og inventar t.kr.
16. Materielle aktiver			
Kostpris 01.07.2023	15.646	9.070	18.547
Tilgang	21.383	0	5.895
Afgang	(1.191)	(5.950)	(3.232)
Kostpris 30.06.2024	35.838	3.120	21.210
Af- og nedskrivninger 01.07.2023	(7.021)	(8.030)	(13.386)
Årets afskrivninger	(1.580)	(520)	(1.622)
Afgang	1.158	5.950	1.996
Af- og nedskrivninger 30.06.2024	(7.443)	(2.600)	(13.012)
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2024	28.395	520	8.198
Kostpris 01.07.2022	40.326	9.070	30.681
Tilgang	262	0	992
Afgang	(24.942)	0	(13.126)
Kostpris 30.06.2023	15.646	9.070	18.547
Af- og nedskrivninger 01.07.2022	(28.710)	(6.659)	(22.331)
Årets afskrivninger	(2.227)	(1.371)	(2.961)
Afgang	23.916	0	11.906
Af- og nedskrivninger 30.06.2023	(7.021)	(8.030)	(13.386)
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2023	8.625	1.040	5.161

Udviklingen i tilgang på materielle aktiver skyldes primært det kommende talent akademi - High Performance Centret.



Noter

	Moderselskab		
	Ombygning af lejede lokaler t.kr.	Leasing- aktiver t.kr.	Drifts- materiel og inventar t.kr.
16. Materielle aktiver (fortsat)			
Kostpris 01.07.2023	14.455	3.120	16.457
Tilgang	21.383	0	5.895
Afgang	0	0	(1.337)
Kostpris 30.06.2024	35.838	3.120	21.015
Af- og nedskrivninger 01.07.2023	(5.863)	(2.080)	(12.477)
Årets afskrivninger	(1.580)	(520)	(1.603)
Afgang	0	0	1.241
Af- og nedskrivninger 30.06.2024	(7.443)	(2.600)	(12.839)
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2024	28.395	520	8.176
Kostpris 01.07.2022	17.798	3.120	15.307
Tilgang	237	0	1.511
Afgang	(3.580)	0	(361)
Kostpris 30.06.2023	14.455	3.120	16.457
Af- og nedskrivninger 01.07.2022	(6.889)	(1.560)	(9.840)
Årets afskrivninger	(1.554)	(520)	(1.799)
Afgang	2.580	0	(838)
Af- og nedskrivninger 30.06.2023	(5.863)	(2.080)	(12.477)
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2023	8.592	1.040	3.980

Udviklingen i tilgang på materielle aktiver skyldes primært det kommende talent akademi - High Performance Centret.

Noter

Moderselskab

<u>2023</u> <u>t.kr.</u>	<u>2024</u> <u>t.kr.</u>	
		17. Kapitalandele i dattervirksomheder
15.128	18.080	Kostpris 01.07.2023
3.000	5.000	Tilgang
(48)	0	Afgang af kapitalandele
18.080	23.080	Kostpris 30.06.2024
(80)	(8.859)	Værdireguleringer 01.07.2023
(8.779)	(9.957)	Nedskrivninger
0	737	Indregnet under hensatte forpligtelser
(8.859)	(18.079)	Værdireguleringer 30.06.2024
9.221	5.001	Regnskabsmæssig værdi 30.06.2024

Nedskrivninger på i alt 9.957 t.kr. er foretaget i regnskabsåret, da den skønnede genindvindingsværdi var lavere end den bogførte værdi af kapitalandelene. Nedskrivningen skyldes ophør af væsentlige aktiviteter i Atlektion A/S efter udløb af forpagtningsaftalen samt gældseftergivelse overfor AGF Kvindefodbold ApS for at sikre en kontinuerlig drift.

	Ejerandel		Egenkapital		Årets resultat efter skat	
	<u>2024</u> <u>%</u>	<u>2023</u> <u>%</u>	<u>2024</u> <u>t.kr.</u>	<u>2023</u> <u>t.kr.</u>	<u>2023/24</u> <u>t.kr.</u>	<u>2022/23</u> <u>t.kr.</u>
Kapitalandele i dattervirksomheder:						
Atlektion A/S, Aarhus	100	100	5.060	9.221	59	(570)
Stadion Fysioterapi ApS, Aarhus	100	100	579	510	68	57
AGF Kvindefodbold ApS, Aarhus	80	80	(737)	(758)	(4.979)	(2.127)

Ejerandelene svarer til andelene af stemmerettigheder.



Noter

Moderselskab			Koncern	
2023 t.kr.	2024 t.kr.		2024 t.kr.	2023 t.kr.
		18. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		
19.891	103.946	Tilgodehavender før nedskrivninger	104.254	20.272
(187)	(33)	Foretagne nedskrivninger til imødegåelse af forventede kredittab	(33)	(187)
19.704	103.913	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	104.221	20.085
		Langfristede tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		
712	53.342	Tilgodehavender fra salg af kontraktrettigheder	53.342	712
712	53.342		53.342	712
		Kortfristede tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		
9.645	47.167	Tilgodehavender fra salg af kontraktrettigheder	47.167	9.645
9.347	3.404	Tilgodehavender fra øvrig salg og tjenesteydelser	3.712	9.728
18.992	50.571		50.879	19.373

Stigningen i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser kan henføres til stigning i tilgodehavende transferindtægter samt stigning i sponsoromsætning herunder præstationsbonus.

Tilgodehavendernes regnskabsmæssige værdi vurderes at svare til deres dagsværdi. Den regnskabsmæssige værdi er endvidere udtryk for den maksimale kreditrisiko, der påhviler tilgodehavenderne.

Koncernen foretager løbende kreditvurdering af de store debitorer, hvor kreditrisikoen anses for lav. Endvidere foretages der en valutavurdering for transferaktiviteterne, hvor valutarisikoen for EUR vurderes at være lav.



Noter

18. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser (fortsat)

AGF har historisk alene i yderst begrænset omfang konstateret tab på tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, hvorfor der anvendes simplificeret nedskrivningsmodel baseret på historiske erfaringer. Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealisationsværdi.

Moderselskab			Koncern	
2023 t.kr.	2024 t.kr.		2024 t.kr.	2023 t.kr.
391	187	Nedskrivningskontoen 01.07.	187	391
(204)	(154)	Årets konstaterede tab samt ved afgang	(154)	(204)
0	0	Tilbageførte nedskrivninger	0	0
0	0	Årets nedskrivning til dækning af tab	0	0
187	33	Nedskrivningskontoen 30.06.	33	187

Aldersfordelingen af tilgodehavenderne før nedskrivninger sammensætter sig således pr. balancedagen:

18.721	98.731	Ej forfaldne tilgodehavender	99.019	19.028
1.067	1.980	Overforfaldne med op til 30 dage	1.996	1.102
103	3.235	Overforfaldne mellem 30 – 90 dage	3.236	125
0	0	Overforfaldne over 90 dage	3	17
19.891	103.946		104.254	20.272

Der er i regnskabsåret indtægtsført renteindtægter på 75 t.kr. vedrørende nedskrevne tilgodehavender (2022/23: 0 t.kr.).



Noter

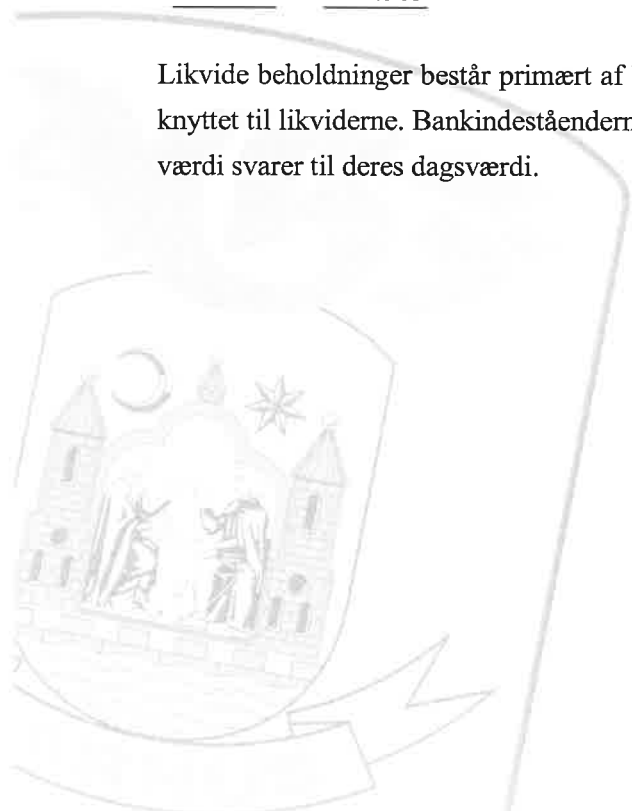
Moderselskab			Koncern	
2023 t.kr.	2024 t.kr.		2024 t.kr.	2023 t.kr.
19. Andre tilgodehavender				
2.248	6.605	Andre tilgodehavender	6.847	2.571
0	0	Deponerede likvider	0	1.000
2.248	6.605		6.847	3.571
2023 t.kr.	2024 t.kr.		2024 t.kr.	2023 t.kr.
20. Værdipapirer				
46.217	36.368	Børsnoterede aktier	36.368	46.217
14.654	33.639	Børsnoterede obligationer	33.639	14.654
42	42	Unoterede aktier	87	42
60.913	70.049		70.094	60.913

Koncernens værdipapirbeholdning måles til dagsværdi over resultatopgørelsen. Værdipapirerne består af unoterede aktier samt børsnoterede aktier og obligationer.

21. Likvide beholdninger

31.622	14.563	Kontanter og bankindestående	15.306	41.046
31.622	14.563		15.306	41.046

Likvide beholdninger består primært af bankindeståender. Der vurderes ikke at være nogen særlig kreditrisiko knyttet til likviderne. Bankindeståenderne er på anfordringsvilkår. De likvide beholdningers regnskabsmæssige værdi svarer til deres dagsværdi.



Noter

Moderselskab

<u>2023</u> <u>t.kr.</u>	<u>2024</u> <u>t.kr.</u>	
		22. Aktiekapital
94.424	113.125	Aktiekapital 01.07.
<u>18.701</u>	<u>0</u>	Kapitalforhøjelse
<u>113.125</u>	<u>113.125</u>	Aktiekapital 30.06.

Koncernen vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen for at afveje det højere afkastkrav på egenkapital over for den øgede usikkerhed, som er forbundet med fremmedkapital. Kapitalen styres for koncernen som helhed.

Aktiekapitalen består af 452.500.000 aktier a nom. 0,25 kr.

Aktiekapitalen pr. 30.06.2024 fordeler sig således:

A-aktier, 10 stemmer pr. 0,25 kr. aktie, 586.874 stk. a nom. 0,25 kr.

B-aktier, 1 stemme pr. 0,25 kr. aktie, 451.913.126 stk. a nom. 0,25 kr.

Aktierne er fuldt indbetalte.

I regnskabsåret er der udstedt warrants, som er beskrevet nærmere i note 7.



Noter

Moderselskab

Udskudte skatte- aktiver 2023 t.kr.	Udskudte skatte- aktiver 2024 t.kr.
---	---

23. Udskudt skat

(1.396)	(9.805)	Udskudt skat 01.07.
(8.409)	9.810	Ændring i udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen
(9.805)	5	Udskudt skat 30.06.

Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet:

26.526	23.991	Fremførbare skattemæssige underskud
(1.918)	(564)	Immaterielle og materielle aktiver
(140)	(180)	Tilgodehavender mv.
24.468	23.247	

Koncern

Udskudte skatte- aktiver 2024 t.kr.	Udskudte skatte- aktiver 2023 t.kr.
---	---

(9.809)	(1.369)
9.809	(8.440)
0	(9.809)

25.492	26.877
(433)	(1.747)
(180)	(140)
24.879	24.990

Det indregnede udskudte skatteaktiv består af skattemæssige underskud til fremførsel. Skatteværdien af fremførbare (tidsubegrænsede) skattemæssige underskud samt negative forskelsværdier er i lighed med sidste år ikke indregnet fuldt i balancen, da det ikke er vurderet tilstrækkeligt sandsynligt, at de vil blive fuldt udnyttet inden for en overskuelig fremtid, da det afhænger af fremtidige begivenheder omkring spillersalg, som ikke kendes og ikke forventes. Kendte spillersalg efter balancedagen tages med i vurderingen. Ledelsen har vurderet den sandsynlige anvendelse inden for de kommende år og baggrund heraf ikke aktiveret udskudt skatteaktiv.

2023 t.kr.	2024 t.kr.
---------------	---------------

24. Leasingforpligtelser

520	520	Kortfristet del af leasingforpligtelser
520	0	Langfristet del af leasingforpligtelser
1.040	520	

520	520	Inden for 1 år fra balancedagen
520	0	Mellem 1 og 5 år fra balancedagen
1.040	520	

2024 t.kr.	2023 t.kr.
---------------	---------------

520	520
0	520
520	1.040

520	520
0	520
520	1.040

Noter

Moderselskab			Koncern	
2023 t.kr.	2024 t.kr.		2024 t.kr.	2023 t.kr.
25. Leverandørgæld				
Langfristede leverandørgæld				
1.524	3.995	Leverandørgæld fra køb af kontraktrettigheder	3.995	1.524
0	0	Leverandørgæld fra øvrige køb	0	0
1.524	3.995		3.995	1.524
Kortfristede leverandørgæld				
4.710	9.581	Leverandørgæld fra køb af kontraktrettigheder	9.381	4.710
6.104	15.338	Leverandørgæld fra øvrige køb	16.004	7.564
10.814	24.919		25.385	12.274
10.814	24.919	Inden for 1 år fra balancedagen	25.385	12.274
1.524	3.995	Mellem 1 og 5 år fra balancedagen	3.995	1.524
12.338	28.914		29.380	13.798

Den stigende leverandørgæld kan henføres til Pokalfinale, indgået spillerkøb samt kontraktforlængelser i 2023/24, herunder investering i immaterielle anlægsaktiver der afregnes over en flerårig periode.

26. Anden gæld

1.860	2.571	Feriepengeforpligtelser og lign.	2.719	2.038
12.259	9.792	Andre skyldige omkostninger	10.408	13.659
14.119	12.363		13.127	15.697
14.119	12.363	Inden for 1 år fra balancedagen	13.127	15.697
14.119	12.363		13.127	15.697

Den regnskabsmæssige værdi af andre skyldige omkostninger vurderes at svare til forpligtelsernes dagsværdi og omfatter bl.a. hensættelse til bonus. Feriepengeforpligtelser og lign. repræsenterer forpligtelser til at udbetale løn i ferieperioder mv., som medarbejdere pr. balancedagen har optjent ret til at afholde i efterfølgende regnskabsår.

Noter

27. Periodiseret omsætning

Periodiseret omsætning omfatter i al væsentlighed forudbetalte indtægter fra indgåede sponsorkontrakter og solgte sæsonkort, hvor leveringsforpligtelserne først bliver opfyldt i efterfølgende regnskabsår. Den indregnede periodiserede omsætning forventes alle afviklet og indtægtsført i takt med afviklingen af sæsonen 2023/24.

Moderselskab

<u>2023</u> <u>t.kr.</u>	<u>2024</u> <u>t.kr.</u>
12.608	11.657
(74.716)	(77.811)
72.241	84.608
<u>1.524</u>	<u>(1.526)</u>
<u>11.657</u>	<u>16.928</u>

Bevægelser i periodiseret omsætning:

Regnskabsmæssig værdi 01.07.2023

Indtægtsført som nettoomsætning i regnskabsåret

Periodiseret i regnskabsåret

Øvrige bevægelser

Regnskabsmæssig værdi 30.06.2024

Koncern

<u>2024</u> <u>t.kr.</u>	<u>2023</u> <u>t.kr.</u>
12.136	14.041
(79.981)	(76.876)
86.926	73.873
<u>(1.693)</u>	<u>1.098</u>
<u>17.388</u>	<u>12.136</u>

28. Hensatte forpligtelser

<u>0</u>	<u>737</u>
<u>0</u>	<u>737</u>

Hensatte forpligtelser

<u>0</u>	<u>0</u>
<u>0</u>	<u>0</u>

Den regnskabsmæssige værdi af andre hensatte forpligtelser vedrører hensættelse til understøttelse af AGF Kvindefodbold ApS, hvor AGF A/S har afgivet en støtteerklæring, som vurderes at medføre en faktisk og retlig forpligtelse der efter ledelsens bedste skøn forventes at udgøre 737 t.kr. på balancedagen.



Noter

29. Eventualforpligtelser, kontraktlige forpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser

Koncern- og moderselskabet har en aftale med AGF af 1880. Aftalen giver ret til at benytte den af DBU udstedte licens til at drive betalt fodbold mv. Koncern- og moderselskabet er for denne del af aftalen forpligtet til årlig at betale op til 1,2 mio. kr.

I forbindelse med salg af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde indtægter og forpligtelser, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter og udgifter i forbindelse hermed indregnes, i takt med at betingelserne opfyldes.

Koncernen og moderselskabet har indgået sædvanlige kontrakter med spillere og trænere, der er uopsigelige for selskabet i kontraktperioden. De kontraktlige forpligtelser udgør 107 mio. kr. pr. 30. juni 2024 (90 mio. kr. pr. 30. juni 2023). Kontrakterne udløber i perioden 2024-2028 (2023-2027 pr. 30. juni 2023).

Koncernen har indgået lejekontrakter med opsigelsesperiode fra 6 til 12 måneder og udgør samlet 312 t.kr.

Moderselskabet understøtter AGF Kvindefodbold A/S frem til 31.12.2025 med likviditet, såfremt selskabet ikke har likviditet til at kunne opfylde sine forpligtelser overfor kreditorer, som de forfalder samt til gennemførelse af selskabets drift og aktiviteter i perioden.

Til sikkerhed for moderselskabets kassekredit på 12 mio. kr., som pr. 30. juni 2024 ikke er anvendt, er der stillet sikkerhed overfor bankforbindelsen svarende til 20 mio. kr. i værdipapirbeholdningen.

Modervirksomheden er sambeskattet med øvrige danske virksomheder i koncernen. Som administrationsselskab hæfter virksomheden ubegrænset og solidarisk med de øvrige virksomheder i sambeskatningen for danske selskabsskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. Skyldige selskabsskatter og kildeskatte inden for sambeskatningskredsen udgør 6.077 t.kr. pr. 30. juni 2024 (2023: 558 t.kr.), der er afsat i modervirksomhedens balance. Eventuelle korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst vil kunne medføre, at modervirksomhedens hæftelse udgør et større beløb. Selskaber i sambeskatningen er ikke underlagt kildeskatte af udbytter, renter eller royalties.

Kontraktlige forpligtelser

Koncernen har indgået en lejekontrakt med bindingsperiode på 30 år vedrørende akademiet på Fredensvang og udgør samlet 59.000 t.kr. Lejekontrakten er indgået d. 13. april 2024, og træder i kraft d. 1. oktober 2024.

Koncernen har indgået en lejekontrakt med opsigelsesperiode på 2 år vedrørende et midlertidigt stadion, Vejlbjerg og udgør samlet 279 t.kr. Lejekontrakten er indgået d. 23. juni 2024, og træder i kraft senest d. 1. februar 2025. Selskabet er forpligtet til at stå for den daglige drift.

Koncernen har endnu ikke indgået en aftale om leje af det nye stadion.

Noter

30. Finansielle risici og finansielle instrumenter

Moderselskab			Koncern	
2023 t.kr.	2024 t.kr.		2024 t.kr.	2023 t.kr.
		Kategori af finansielle instrumenter		
19.704	103.913	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	104.221	20.085
214	0	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	0	0
2.898	7.155	Andre tilgodehavender	7.397	4.221
31.622	14.563	Bankindestående	15.306	41.046
54.438	125.631	Finansielle aktiver og amortiseret kostpris	126.924	65.352
60.913	70.049	Kortfristede værdipapirer	70.094	60.913
60.913	70.049	Finansielle aktiver til dagsværdi over resultatopgørelsen	70.094	60.913
1.040	520	Leasingforpligtelser	520	1.040
12.338	28.914	Leverandørgæld	29.380	13.798
0	4.972	Gæld til dattervirksomheder	0	0
14.119	12.363	Anden gæld	13.127	15.697
27.497	46.769	Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	43.027	30.535

Værdipapirer i form af børsnoterede aktier og obligationer der måles til dagsværdi i balancen.

Politik for styring af finansielle risici

Moderselskabet styrer de finansielle risici i koncernen centralt og koordinerer koncernens likviditetsstyring, herunder kapitalfrembringelse.

Valutarisici

AGF A/S har to væsentlige modparter i form af europæiske fodboldklubber, hvor AGF har vurderet kreditrisiko for lav, henset til UEFA's regler mv. Transaktioner i andre valutaer har været ubetydelige. EUR anses som stabil valuta over for danske kroner, og følsomheden over for valutakursændringer er dermed begrænset. Udsving i valutakurser ville derfor alene have ubetydelig indflydelse på resultat og egenkapital pr. 30.06.2024.

Noter

30. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Renterisici

Moderselskabet og koncernen har rentebærende finansielle aktiver og- forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici. Der er foretaget følsomhedsanalyse på renteudviklingen for selskabets og koncernens børsnoterede obligationer pr. balancedagen, som viser, at en hypotetisk renteudvikling på +/- 1 % for selskabets og koncernens beholdning af børsnoterede obligationer, ikke vil have væsentlig effekt på resultatet før skat eller egenkapitalen. Med hensyntagen til obligationsbeholdningens størrelse, sammensætning og udløb vurderes ændringer til dagsværdien af obligationsbeholdningen som følge af udsving i renteniveauet ikke at have væsentlig indvirkning.

Selskabet og koncernen har ingen rentebærende gæld.

Likviditetsrisici

Likviditetsrisici styres centralt i koncernen. Det er moderselskabets og koncernens målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til kontinuerligt at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving.

Aktierisici

Overskudslikviditet er investeret i værdipapir, hvormed der er forbundet markedsrisiko. Udsving i markedet vil have direkte påvirkning på værdipapirbeholdningen. En kursudvikling på eksempelvis 5 % i beholdningen af børsnoterede aktier på balancedagen vil påvirke resultatet før skat, og dermed også egenkapitalen, med 1.818 t.kr., i både opad- og nedadgående retning.



Noter

30. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Forfaldstidspunktet for finansielle forpligtelser er specificeret nedenfor i de enkelte kategorier af forpligtelser. Selskabets likviditetsreserve består af likvide beholdninger og beholdning af børsnoterede værdipapirer, der kan afhændes med det samme, hvis likviditetsbehov opstår. Likviditetsreserven udgjorde 85 mio. kr. pr. 30.06.2024 (30.06.2023: 102 mio. kr.) for koncernen og 85 mio.kr. for moderselskabet (30.06.2023: 93 mio.kr.).

	Koncern				
	Under 6 måneder t.kr.	Mellem 6 og 12 måneder t.kr.	Mellem et og fem år t.kr.	Efter fem år t.kr.	I alt t.kr.
2024					
Ikke-afledte finansielle forpligtelser:					
Leasingforpligtelser	260	260	0	0	520
Leverandørgæld	19.651	5.734	3.995	0	29.380
Anden gæld	13.127	0	0	0	13.127
	33.038	5.994	3.995	0	43.027
2023					
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Ikke-afledte finansielle forpligtelser:					
Leasingforpligtelser	260	260	520	0	1.040
Leverandørgæld	12.197	77	1.524	0	13.798
Anden gæld	15.697	0	0	0	15.697
	28.154	337	2.044	0	30.535



Noter

30. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Moderselskab

	Under 6 måneder t.kr.	Mellem 6 og 12 måneder t.kr.	Mellem et og fem år t.kr.	Efter fem år t.kr.	I alt t.kr.
2024					
Ikke-afledte finansielle forpligtelser:					
Leasingforpligtelser	260	260	0	0	520
Leverandørgæld	19.185	5.734	3.995	0	28.914
Anden gæld	12.363	0	0	0	12.363
	31.808	5.994	3.995	0	41.797
2023					
Ikke-afledte finansielle forpligtelser:					
Leasingforpligtelser	260	260	520	0	1.040
Leverandørgæld	10.737	77	1.524	0	12.338
Anden gæld	14.119	0	0	0	14.119
	25.116	337	2.044	0	27.497

Kreditrisici

Moderselskabets og koncernens største kreditrisiko ligger på tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, andre tilgodehavender hidrørende fra sportslige aktiviteter samt indeståender på bankkonti og børsnoterede obligationer. Den maksimale kreditrisiko svarer til den regnskabsmæssige værdi. Der foretages kreditvurdering på de største kunder, og ved særlige arrangementer søges kreditrisici mindsket gennem forudbetaling eller ved opkrævning af depositum.

AGF A/S har to væsentlige modparter i form af europæiske fodboldklubber, hvor AGF har vurderet kreditrisiko for lav, henset til UEFA's regler mv.

AGF har historisk alene i yderst begrænset omfang konstateret tab på tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, hvorfor der anvendes simplificeret nedskrivningsmodel baseret på historiske erfaringer. Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealisationsværdi. Se endvidere note 18.

Optimering af kapitalstruktur

Moderselskabets og koncernens ledelse vurderer, at selskabets kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig optimerer forholdet mellem egenkapital og gæld.

Noter

31. Nærtstående parter

AGF A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse på AGF A/S.

Koncernens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter AGF af 1880 samt bestyrelse og direktion. AGF af 1880 er repræsenteret i AGFs bestyrelse med 1 medlem.

Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori bestyrelse og direktion har væsentlige interesser.

Der foreligger samarbejdsaftale mellem AGF A/S og AGF af 1880 med ret til blandt andet at benytte den af DBU udstedte licens til at drive betalt fodbold og til at benytte AGF af 1880's faciliteter.

Nærtstående parter til moderselskabet omfatter endvidere datterselskaber, som fremgår af note 16. Ledelsesvederlag mv. er særskilt oplyst i tilknytning til note 6, personaleomkostninger.

Transaktioner med nærtstående parter

Koncernen og moderselskabet har ud over ledelsesvederlag mv. haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

	Koncern		
	AGF af 1880 t.kr.	Bestyrelse t.kr.	I alt t.kr.
2023/24			
Salg af varer og tjenesteydelser	446	2.097	2.543
Køb af varer og tjenesteydelser	1.303	5.198	6.501
Tilgodehavende fra salg	288	17	305
Udlån til AGF af 1880	650	0	650
Afdrag fra AGF af 1880	100	0	100
Leverandørgæld	335	682	1.017
2022/23			
Salg af varer og tjenesteydelser	111	2.939	3.050
Køb af varer og tjenesteydelser	1.077	4.370	5.447
Tilgodehavende fra salg	9	103	112
Udlån til AGF af 1880	750	0	750
Afdrag fra AGF af 1880	100	0	100
Leverandørgæld	160	459	619

Noter

31. Nærtstående parter (fortsat)

	Moderselskab			
	Datter- virksom- heder t.kr.	Foreningen AGF af 1880 t.kr.	Bestyrelse t.kr.	I alt t.kr.
2023/24				
Salg af varer og tjenesteydelser	413	446	2.097	2.956
Køb af varer og tjenesteydelser	2.543	1.303	5.198	9.044
Rente indtægter	53	0	0	53
Rente udgifter	58	0	0	58
Tilgodehavende fra salg	18	288	17	323
Udlån til AGF af 1880	0	650	0	650
Afdrag fra AGF af 1880	0	100	0	100
Gældseftergivelse til AGF Kvindefodbold ApS	5.000	0	0	5.000
Gæld til tilknyttede virksomheder	4.972	0	0	4.972
Leverandørgæld	47	335	682	1.064
2022/23				
Salg af varer og tjenesteydelser	8.115	48	2.939	11.102
Køb af varer og tjenesteydelser	6.512	1.050	4.264	11.826
Tilgodehavende fra salg	0	0	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	214	0	0	214
Udlån til AGF af 1880	0	750	0	750
Afdrag fra AGF af 1880	0	100	0	100
Gældseftergivelse til AGF Kvindefodbold ApS	3.000	0	0	3.000
Leverandørgæld	0	160	443	603

Køb og salg af varer og tjenesteydelser omfatter almindelige forretningsmellemværender samt moderselskabets afregninger for administrative opgaver.

Der er ikke stillet sikkerhed eller givet garantier for udeståender på balancedagen. Såvel tilgodehavender som gæld vil blive afviklet ved kontant betaling. Der er ikke i regnskabsåret realiseret tab på tilgodehavender hos nærtstående parter eller foretaget nedskrivninger af sådanne til imødegåelse af sandsynlige tab.

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis, og samhandlen er sket på normale markedsmæssige vilkår. Transaktioner med nærtstående parter omfatter i øvrigt salg af sponsorater og øvrige indtægter samt køb af advokat- og andre rådgivningsydelser.

Noter

31. Nærtstående parter (fortsat)

Kun virksomheder, hvor bestyrelsesmedlem har bestemmende indflydelse, er indregnet i transaktioner med nærtstående.

32. Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtrådt væsentlige begivenheder efter balancedagen.

33. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Bestyrelsen har på bestyrelsesmødet den 25. september 2024 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse. Årsrapporten forelægges moderselskabets aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 24. oktober 2024.

