



Aarhus *Elite*

ÅRSRAPPORT 2014/2015

Aarhus Elite A/S - CVR-nr. 83 83 99 10

Godkendt på selskabets generalforsamling den 23. oktober 2015

Dirigent

Poul Viggo Bartels Petersen

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Selskabsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæringer	4
Ledelsesberetning	6
Totalindkomstopgørelse for 2014/15	29
Balance pr. 30.06.2015	30
Egenkapitalopgørelse for 2014/15	32
Pengestrømsopgørelse for 2014/15	34
Noter	35

Selskabsoplysninger

Selskab

Aarhus Elite A/S
Stadion Allé 70
8000 Aarhus C
CVR-nr.: 83 83 99 10
Hjemstedskommune: Aarhus
Regnskabsår: 01.07.2014 – 30.06.2015

Telefon: 89 38 60 00

Telefax: 89 38 60 19

Internet: www.aarhuselite.dk

E-mail: info@aarhus-elite.dk

Bestyrelse

Lars Fournais, formand
Jesper Ørskov Nielsen, næstformand
Jens Harmsen
Uffe Jakobsen
Erik Meineche Schmidt
Michael Vad

Direktion

Jacob Nielsen
Dan Jessen

Revision

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 23. oktober 2015 på selskabets adresse.

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2014 - 30. juni 2015 for Aarhus Elite A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2014 - 30. juni 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets og koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet og koncernen står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 25. september 2015

Direktion

Jacob Nielsen
Administrerende direktør

Dan Jessen
Økonomidirektør

Bestyrelse

Lars Fournais
Formand

Jesper Ørskov Nielsen
Næstformand

Jens Harmsen

Uffe Jakobsen

Erik Meineche Schmidt

Michael Vad

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Aarhus Elite A/S

Påtegning på koncernregnskab og årsregnskab

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aarhus Elite A/S for regnskabsåret 1. juli 2014 – 30. juni 2015, omfattende totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandling for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og i årsregnskabet. De valgte revisionshandling afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Den uafhængige revisors erklæringer (fortsat)

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2014 – 30. juni 2015 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Aarhus, den 25. september 2015

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Henrik Vedel
statsautoriseret revisor

Torben Aunbøl
statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

Mission: ”Fodbold og forretning”

Aarhus Elites mission er: ”Med udgangspunkt i AGF Fodbold og Ceres Park & Arena skaber vi værdi for vores aktionærer, samarbejdspartnere, fans og tilskuere”.

Vision: ”Vest-Danmarks bedste fodboldvirksomhed – en forretning i balance”

Aarhus Elites vision er på sigt at blive Vest-Danmarks bedste fodboldhold og at drive en forretning, der er i balance. Det betyder, at:

- AGF Fodbold skal være et af Danmarks stærkeste fodboldhold – målt på resultater og talent
- Ceres Park & Arena på sigt skal være den førende udbyder af rammerne for sportslige, kulturelle og kommercielle aktiviteter i Østjylland.

Værdier: ”Passion, engagement, ansvar, respekt”

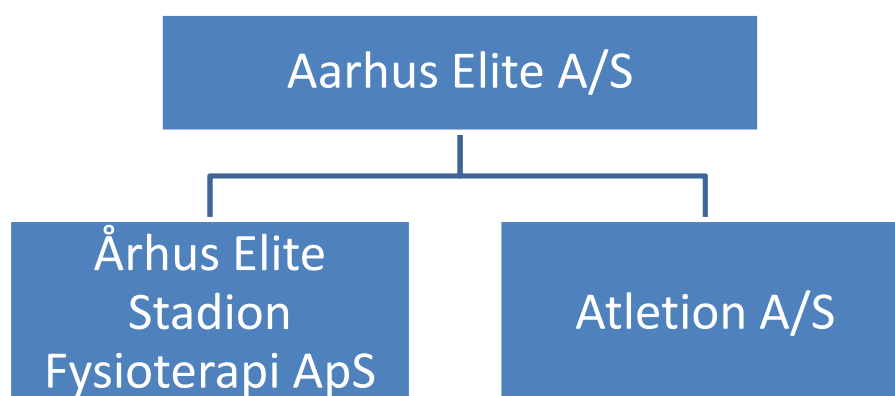
Aarhus Elites værdier er ”passion, engagement, ansvar og respekt”. Tilsammen giver de et billede af, hvorledes vi ønsker at blive opfattet af omverdenen og dermed også en rettesnor for, hvorledes vores medarbejdere agerer.

Aktiviteter

Aarhus Elites forretningsområder omfatter henholdsvis. ”Fodbold” og ”Faciliteter”. Aktiviteterne i ”Fodbold” omfatter driften af AGF’s bedste fodboldhold og ungdomselitehold samt Århus Elite Stadion Fysioterapi ApS. Aktiviteterne i ”Faciliteter” omfatter driften af sports- og eventfaciliteten Ceres Park & Arena (tidl. benævnt Atletion), som forpagtes af Aarhus Kommune.

Koncernen

Aarhus Elite A/S, som driver AGF Fodbold, ejer selskaberne: Atletion A/S (Ceres Park & Arena) (100%) og Århus Elite Stadion Fysioterapi ApS (100%).



Ledelsesberetning

	<u>2014/15</u> <u>t.kr.</u>	<u>2013/14</u> <u>t.kr.</u>	<u>2012/13</u> <u>t.kr.</u>	<u>2011/12</u> <u>t.kr.</u>	<u>2010/11</u> <u>t.kr.</u>
Koncernens hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Nettoomsætning	73.343	108.162	106.111	97.286	72.357
Resultat af primær drift	(31.153)	(19.334)	(16.085)	(15.671)	(36.123)
Resultat før finansielle poster	(23.636)	(18.830)	(7.267)	(15.671)	(34.516)
Resultat af finansielle poster	10	124	717	375	(304)
Resultat før skat	(23.626)	(18.706)	(6.550)	(15.296)	(34.820)
Årets resultat	(23.626)	(18.706)	(6.550)	(15.296)	(34.820)
Moderselskabets andel af årets resultat	(23.626)	(18.706)	(6.550)	(15.296)	(34.820)
Totalindkomst	(24.001)	(18.731)	(6.990)	(14.829)	(34.914)
Langfristede aktiver	16.821	22.494	22.370	18.865	27.818
Kortfristede aktiver	41.135	19.985	35.634	46.696	49.258
Aktiver i alt	57.956	42.479	58.004	65.561	77.076
Aktiekapital	67.211	23.278	23.278	23.278	93.111
Egenkapital	37.080	9.972	28.703	35.693	50.865
Langfristede forpligtelser	236	586	1.344	1.281	280
Kortfristede forpligtelser	20.640	31.921	27.957	28.587	25.931
Pengestrøm fra driften	(28.525)	(4.519)	(9.700)	(5.487)	(23.954)
Pengestrøm fra investering, netto	(25.491)	3.276	5.779	4.058	(15.925)
Pengestrøm fra finansiering	50.700	(213)	(289)	(343)	59.381
Pengestrøm i alt	(3.316)	(1.456)	(4.210)	(1.772)	19.503
Investeringer i materielle aktiver	1.997	3.114	1.812	868	220
Investeringer i immaterielle aktiver	2.644	6.140	11.168	3.832	3.123
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	84	93	90	90	92
Antal aktier, ultimo (i tusinde styk)	268.846	93.111	93.111	93.111	93.111
Antal aktier, gennemsnit for året (i tusinde styk)	190.741	93.111	93.111	93.111	69.833
Nøgletal					
Resultat pr. aktie (kr.)	(0,1)	(0,2)	(0,1)	(0,2)	(0,5)
Udbytte pr. aktie (kr.)	0	0	0	0	0
Indre værdi pr. aktie (kr.)	0,1	0,1	0,3	0,4	0,6
Soliditetsgrad (%)	64	23	50	54	66
Egenkapitalforrentning (%)	-100	-97	-20	-35	-90

Ledelsesberetning

Indsatsområder og resultater i 2014/15

Regnskabsåret har i væsentlig grad været præget af AGF's nedrykning fra Superligaen i maj 2014 – og den turnaround-proces, som efterfølgende blev iværksat. Økonomisk, organisatorisk, sportsligt, infrastrukturelt og kommercielt er der blevet arbejdet fokuseret på at skabe et nyt bæredygtigt fundament. Herunder gøres kort rede for de væsentligste begivenheder og resultater.

- **Styrkelse af kapitalgrundlaget**

De økonomiske konsekvenser af AGF's nedrykning til 1. division fordrede en styrkelse af kapitalgrundlaget, og derfor planlagde og gennemførte Aarhus Elite i efteråret 2014 en aktieemission. Resultatet af kapitaludvidelsen viste et salg af 175.734.735 styk nye aktier, hvilket betød, at selskabet fik tilført et nettoprovenu på 51 mio.kr. til egenkapitalen. Interessen for at deltage i emissionen var stor, og kapitaltilførslen sikrede et solidt økonomisk fundament til at føre selskabet videre og indfri de sportslige ambitioner for AGF.

- **Ny administrerende direktør**

1. juli 2014 tiltrådte Jacob Nielsen som administrerende direktør for Aarhus Elite A/S. Med stort engagement tog han sammen med bestyrelsen fat på opgaven med at skabe en stærk organisation og solid økonomi, der kan understøtte de sportslige ambitioner. Det har blandt andet givet sig udslag i en markant trimning af organisationen og en opprioritering af de aktiviteter, der skaber mest mulig værdi for Aarhus Elite. Formålet har været at frigøre flest mulige midler til udvikling af den sportslige sektor.

- **Ny sportslig kurs - ny sportslig ledelse**

Som en konsekvens af nedrykningen fra Superligaen i 2013/14-sæsonen og i erkendelse af en længere årrække med svigtende sportslige resultater udstak selskabets bestyrelse i sommeren 2014 en fundamental ny kurs for den sportslige sektor. Målet med de markante forandringer, der fik overskriften "Det Nye AGF", var at skabe en kultur og spillestil, der ville være bæredygtig nok til at indfri de sportslige målsætninger på den lange bane. En stort set helt ny trænerstab med cheftræner Morten Wieghorst i spidsen blev tilknyttet, og i november 2014 blev posten som sportschef besat med svenske Jens Andersson, der kommer med erfaring fra sportschefstillinger i svenske AIK Stockholm og kroatiske Hajduk Split.

Gennem hele sæsonen har den sportslige sektor arbejdet fokuseret på at optimere og professionalisere alle forhold, der på og udenfor banen har en indflydelse på de sportslige præstationer. Det har blandt andet givet sig udslag i nye træningsmetoder, mere specialtræning, øget fokus på den fysiske træning og restitution, tilknytning af diætister og øget brug af videoanalyse.

- **Truptionpasning og -udvikling**

2014/15-sæsonen bød på en stor udskiftning af spillere i A-truppen. Ni nye spillere kom til i løbet af sommertransfervinduet i 2014, mens ti spillere forlod klubben. I vinterpausen var eneste tilgang til truppen

Ledelsesberetning

Morten Nordstrand, mens tre spillere stoppede i klubben, herunder Martin Jørgensen, som indstillede sin aktive spillerkarriere.

I arbejdet med at sammensætte en konkurrencedygtig trup har der været stort fokus på at tilknytte spillere, der har den nødvendige "sult" og både passer ind i den spillestil, som er blevet indført, og i den kultur, som skal skabe fundamentet for resultaterne. I bestræbelserne på at stå bedst muligt rustet til de udfordringer, Alka Superligaen byder på, er dette arbejde fortsat efter regnskabsårets afslutning, og der er i denne sommer atter sket en stor udskiftning i spillertruppen med ti tilgange og ti afgang.

- **Sportslig målsætning opfyldt**

Det altoverskyggende sportslige mål for 2014/15-sæsonen i 1. division var at slutte på én af de to pladser, der udløste oprykning til Alka Superligaen. Efter 31 spillerunder var denne målsætning indfriet, og kendetegnende for sæsonen var en støt opadgående positiv udvikling i både spil og resultater.

Ikke uventet bar præstationerne i efterårssæsonen præg af den store personalemæssige udskiftning i spiller-, træner- og lederstaben. Kombineret med indførelsen af en helt ny spillestil med fokus på boldbesiddelse og helt nye rutiner og metoder på og uden for fodboldbanen var det forventet, at der ville komme udfald i præstationerne. Inden julepausen sluttede holdet dog stærkt af med fire sejre i træk og overvintrede på en tredjeplads med seks point op til oprykningspladserne.

I forårsæsonen fortsatte de positive takter, og holdet præsterede en serie på 14 kampe i træk uden nederlag. Spillerne blev mere og mere fortrolige med den teknisk betoned, boldbesiddende, offensive spillestil, og det kunne aflæses både i spillet på banen og i tabellen. I tredjesidste spillerunde kom oprykningen i hus, og facit for hele sæsonen var en andenplads med 61 point – 10 point flere end nr. 3, Lyngby. Tillige blev Mate Vatsadze med 20 scoringer topscorer for divisionen efterfulgt af Kim Aabech med 17 scoringer.

- **Tilskuerudvikling**

De 17 hjemmekampe i 1. division samlede i alt 83.668 tilskuere – et snit på lige knap 5.000, hvilket var et godt stykke under det forventede og hovedsageligt et resultat af tredje nedrykning på otte år og en længervarende periode med dårlige hjemmebaneprestationer.

Som et helt nyt tiltag blev der tre gange i løbet af sæsonen opstillet mobile tribuner bag det ene mål for at bringe de mest stemningsskabende fans helt tæt på banen og give dem og de øvrige tilskuere en fornemmelse af den opbakning og kulisse, som denne nærhed ville medføre. Tiltaget blev positivt modtaget af de forskellige fangrupperinger og var samtidig med til at sætte ønsket om - og behovet for - et rigtigt fodboldstadion uden løbebaner i Aarhus på dagsordenen.

Efter oprykningen til Alka Superligaen er tilskuertallet steget markant til AGF's kampe, og pr. 1. september ligger gennemsnittet på 11.351 tilskuere i Ceres Park. Øget fokus på stemningsskabende aktiviteter, tematisering i forhold til kamptidspunkter og segmentering skal være med til at fastholde og øge dette gennemsnit.

Ledelsesberetning

- **Kommerciel udvikling**

Nedrykningen fra Superligaen resulterede som forventet i et fald i sponsorindtægterne. I bestræbelserne på at sikre en fortsat bred opbakning fra lokale, regionale og nationale virksomheder blev der i løbet af efteråret med succes indført en ny prisstruktur i flere af sponsorpakkerne, og nye produkter blev lanceret.

Ligeledes blev en ny e-handelsløsning til salg af billetter lanceret i foråret. Den vil senere blive koblet sammen med merchandise-shoppen, og udover at medføre en markant besparelse i driftsomkostninger, sikrer det nye system en øget tilgængelighed og bedre brugeroplevelse i forhold til salg af billetter og merchandise.

På personalesiden valgte kommerciel direktør Jørn Klinge i foråret at søge nye udfordringer. Han er pr. 1. august 2015 blevet afløst af Michael Birn, der kommer med mange års erfaring og dokumenterede resultater fra ledende stillinger inden for detailsalg.

- **Talentudvikling og talentsamarbejde**

Et væsentligt element i den nye sportslige kurs efter nedrykningen var, at de sportslige forandringer skulle gennemsyre hele klubben fra førsteholdet og ned til de yngste talenthold. Der skulle implementeres en hvid tråd i klubben i forhold til spillestil, scouting af spillere, træningskultur mv.

I løbet af sæsonen har talentafdelingen bevæget sig i en positiv retning, og et fælles spillemæssigt udtryk er blevet mere og mere synligt på holdene. Gennemgribende forandringer kræver tid, og der er tale om en løbende proces, som konstant vil blive justeret og finpudset.

På personalesiden blev Jesper Fredberg i juni 2014 ansat som talentchef, men han valgte et halvt år senere at sige sin stilling op. I stedet blev Anders Madsen, hvis cv tæller mange års erfaring med talentudvikling og uddannelse af spillere til højeste niveau, tilknyttet som ny talentchef, og han har lagt stor energi i at samle den organisation, der skal skabe fremtidens førsteholdsspillere i AGF. En organisation, der består af trænere med både teoretisk og praktisk erfaring – heriblandt tidligere topspillere som Allan K. Jepsen, Martin Jørgensen og Christian Flindt Bjerg (ny U19-træner pr. 1. juli) samt de to seneste ansættelser Flemming Povlsen og Martin Retov.

I årets løb har 10 ungdomsspillere optrådt på diverse landshold. I den nuværende A-trup har 7 ud af 23 spillere spillet ungdomsfodbold i AGF, og ambitionen er, at det antal skal stige, så endnu flere egenudviklede spillere slipper gennem nåleøjet og op på førsteholdet – som det har været tilfældet med Oskar Buur, der i en alder af blot 16 år fik debut i foråret, og Jens Jønsson, der spillede en stærk sæson i 1. division og fortjent kom med i den danske trup til U21 EM i Tjekkiet, hvor han var blandt de mest iøjnefaldende danske spillere.

Både Buur og Jønsson har fået deres fodboldopvækst i en samarbejdsklub – henholdsvis FC Skanderborg og Lyseng – og samarbejdet med 65 klubber fordelt over hele Østjylland udvikler sig fortsat positivt – og er med til at løfte det generelle niveau for ungdomsfodbolden i regionen. Et advisory board med repræsentanter fra samarbejds klubberne er med til at præge udviklingen og har blandt andet spillet en stor rolle i etableringen af regionale talentcentre.

Ledelsesberetning

- **Forbedring af Fredensvang**

Opgradering af faciliteterne på Fredensvang har de seneste år haft stor prioritet for både Foreningen AGF af 1880 og selskabet, og der er i årets løb sket markante forbedringer. Bane 1 og 2, som er træningsbanerne for A-truppen, er i sommeren 2015 blevet omlagt med nye dræn, nedgravning af en 70 kubikmeter tank til vandreservoir, automatisk vandingsanlæg, nye jordlag og helt nyt græstæppe. Omlægningen har betydet, at A-truppen nu har et optimalt underlag at træne på, og at banerne kan bruges i en længere periode i løbet af sæsonen.

Forholdene uden for banen har også fået et løft for A-truppen. Der er således indrettet separat kontor, taktikrum/spiserum, hvilerum og styrketræningsfaciliteter kun forbeholdt spillere og trænere/ledere omkring A-truppen.

Målet er fortsat at opføre et nyt, tidssvarende klubhus med faciliteter, der lever op til de krav, som stilles til en professionel fodboldklub med ambitioner om at være en fast del af toppen i dansk fodbold. Finansieringen af det nye klubhusbyggeri, der blandt andet skal indeholde særskilt afdeling til A-truppen og akademi-boliger til de ældste talenter, er ved at være tilvejebragt, og målet er, at det står færdigt i 2016. Projektet vil realiseres i regi af Foreningen AGF af 1880, og når det er fuldført, vil det medføre en årlig mer-leje for Aarhus Elite.

Ceres Park & Arena:

- **Produktudvikling, markedsføring og omkostningsstyring**

Der arbejdes fortsat med produktudvikling og markedsføring indenfor bl.a. udlejning af møde- og eventfaciliteter, bodsalg, messer og koncerter. Specielt er der fokus på at udnytte synergierne mellem AGF's brand og netværk og Ceres Park & Arena.

Der er ligeledes blevet etableret kommercielt samarbejde med eksterne partnere, og det har blandt andet resulteret i en koncert med Bryan Adams i samarbejde med Musikhuset Aarhus samt landskamp mellem Danmark og USA i samarbejde med DBU.

- **Forpagtningsaftale**

Den positive dialog, der ultimo 2013 resulterede i en tillægsaftale til forpagtningsaftalen med Aarhus Kommune, har haft den forventede positive effekt på den økonomiske drift i Ceres Park & Arena. Samtidig har reduktionerne i organisationen inkluderet Ceres Park & Arena, hvilket også har medført betydelige nødvendige besparelser. Efter regnskabsårets afslutning har selskabet indgået et navnesponsorat med Royal Unibrew, således at faciliteterne har skiftet navn til Ceres Park & Arena. Ligeledes er køkkenet i Ceres Park & Arena blevet outsourcet til MIBevent, og det forventes, at dette samarbejde vil føre en række økonomiske og ressourcemæssige fordele med sig.

Ledelsesberetning

Koncernens drift i året og årets resultat

Koncernens resultat er et underskud på 24 mio. kr. mod et underskud i 2013/14 på 19 mio. kr. Underskuddet kan henføres til konsekvenserne af nedrykningen til 1. division. Resultatet er i overensstemmelse med de tidligere udmeldte forventninger.

Omsætningen er faldet fra 108 mio. kr. til 73 mio. kr. De væsentligste årsager til denne nedgang er et fald i sponsorindtægterne fra 47 mio. kr. til 37 mio. kr., og tv-indtægter mv. er faldet fra 27 mio. kr. til 8 mio. kr.

Koncernens eksterne omkostninger er reduceret med 9 mio. kr. fra 48 mio. kr. i 2013/14 til 39 mio. kr. i 2014/15. Denne omkostningsreduktion kan henføres til en generel nedbringelse af omkostninger som en konsekvens af nedrykningen.

Personaleomkostninger er reduceret med 13 mio. kr., fra 70 mio. kr. til 57 mio. kr., hvilket primært skyldes organisatoriske ændringer i hele koncernen som en konsekvens af nedrykningen til 1. division. Personaleomkostninger vedrører primært administrativt og operationelt personale i koncernen.

Af- og nedskrivninger er i forhold til 2013/14 faldet med 0,2 mio. kr. til 9 mio. kr. Se note 7.

Transferindtægterne er steget med 7 mio. kr. fra 1 mio. kr. i 2013/14 til 8 mio. kr. i 2014/15. Stigningen skyldes primært salget af Casper Sloth til Leeds United.

Koncernen har i regnskabsåret øget balancen fra 42 mio. kr. til 58 mio. kr. Kontraktrettigheder er faldet med 5 mio. kr. grundet flere kontraktudløb. Det samlede tilgodehavende er faldet fra 14 mio. i 2013/14 til 9 mio. i 2014/15 grundet generelt mindre aktivitet efter nedrykningen til 1. division.

Koncernens likviditetsberedskab incl. værdipapirer pr. 30. juni 2015 udgør 31 mio. kr. i forhold til 5 mio. kr. året før. Selskabet har investeret i børsnoterede investeringsbeviser med lav risiko, efter den i efteråret 2014 gennemførte emission tilførte selskabet netto 51 mio. kr. Aarhus Elites likviditetsberedskab er derfor ved årsskiftet væsentligt forøget i forhold til året før.

Egenkapitalen er netto forøget fra 11 mio. kr. til 37 mio. kr., svarende til en soliditetsgrad på 64 %. Nettoforøgelsen kan henføres til emissionen.

Pengestrømme fra den primære drift er -29 mio. kr. mod -5 mio. kr. året før.

Likviditet og kapitalberedskab

Koncernens egenkapital pr. 30. juni 2015 udgør 37 mio. kr. bestående af aktiekapital på 67 mio. kr. og overført resultat på -30 mio. kr. i forhold til en aktiekapital på 23 mio. kr. på samme tidspunkt i 2014 og et overført

Ledelsesberetning

resultat på -13 mio. kr. I opgørelsen af egenkapitalen er der i lighed med tidligere ikke indregnet værdi af udskudte skatteaktiver som følge af skattemæssige underskud. Det skattemæssige eventualaktiv udgør 44 mio. kr. pr. 30. juni 2015.

I forbindelse med trimning af koncernen og tilpasning af økonomien har ledelsen udarbejdet et budget og en plan for koncernens fremtid, der skal sikre, at økonomien og de sportslige resultater er i balance.

Aarhus Elite-koncernens likviditetsreserve består pr. 30. juni 2015 af likvide midler og værdipapirer disponible for salg. Koncernens likviditetsreserve udgør pr. 30. juni 2015 31 mio. mod 5 mio. sidste år. Det er ledelsens opfattelse, at likviditetsberedskabet er tilstrækkeligt for at fortsætte driften i hele regnskabsåret 2015/16.

Modervirksomheden, Aarhus Elite A/S

Modervirksomhedens aktiviteter består primært af AGF Fodbold. Flere af koncernens fællesfunktioner, eksempelvis administration, bogholderi, kommunikation, salg og marketing, er samlet i dette selskab. Modervirksomhedens resultat udviser et underskud på 25 mio. kr. for 2014/15 mod et underskud på 18 mio. kr. året før.

Modervirksomhedens omsætning, som primært stammer fra sponsorindtægter, tv-indtægter og entré-indtægter, er faldet med 31 mio. kr. til 47 mio. kr. grundet fald i aktiviteter som en konsekvens af nedrykningen til 1. division.

Eksterne omkostninger er reduceret med 5 mio. kr. til 29 mio. kr. Personaleomkostninger er faldet med 11 mio. kr. til 44 mio. kr. som en konsekvens af tilpasningen til 1. division.

Værditest og måling

I forbindelse med regnskabsafslutningen har ledelsen foretaget værditests af anlægsaktiverne i koncernregnskabet og moderselskabets regnskab. De udførte værditests har ikke resulteret i ned- eller opskrivning af anlægsaktiverne.

Generelle risikofaktorer

Konjunkturer

Aarhus Elites indtjening er bl.a. baseret på indtægter genereret via antallet af tilskuere og omfanget af sponsor- og samarbejdsaftaler. Disse parametre er i høj grad afhængige af den generelle økonomiske situation og konjunkturerne i samfundet. Når den økonomiske situation i koncernens geografiske nærområde ændres markant i nedadgående retning, kan det få væsentlig negativ indflydelse på koncernens indtjening.

Ledelsesberetning

Branchespecifikke risikofaktorer

Konkurrence- og markedsforhold i sports- og underholdningsbranchen

Koncernens aktiviteter vedrører sport og faciliteter til større arrangementer. Der konkurreres således med andre underholdningstilbud især i det østjyske område, herunder biografer, festivals, koncerter samt andre sportsoplevelser. Derudover konkurreres der med andre faciliteter i regionen, der kan afholde sportsarrangementer, messer, udstillinger, koncerter mv. og ikke mindst med fodbold på tv.

Koncernens konkurrenceposition afhænger af evnen til at spille underholdende og resultatorienteret fodbold og til at tiltrække og udbyde underholdnings- og forretningstilbud, som appellerer til kunderne. Efterspørgslen i ovennævnte brancher afhænger af en række forskellige faktorer, herunder ændringer i den demografiske udvikling, sociale forhold, lancering af alternative forbrugsmuligheder samt ændringer i økonomiske forhold.

Ledelsen har – under hensyntagen til den gældende kontrakt om drift af Ceres Park & Arena med Aarhus Kommune og de betydelige, relaterede driftsomkostninger – specielt fokus på reducere udgifterne og optimering af indtægterne gennem udnyttelse af faciliteternes anvendelsesmuligheder og fysiske indretning.

Virksomhedsspecifikke risikofaktorer

Sportslige resultater

Aarhus Elites drift og indtjening er i høj grad afhængig af sportslige resultater. Oprykningen til Alka Superligaen og eventuelle fremtidige topplaceringer medfører således indtægter i form af tv-indtægter, sponsorindtægter, tilskuerindtægter, bodsalg samt en markant værdiforøgelse af spillermateriale. Superligadeltagelsen smitter også af på de fremtidige indtægter, da bedre resultater vil gøre Aarhus Elite til en mere attraktiv samarbejdspartner for erhvervslivet. Omvendt må dårlige sportslige resultater, herunder en evt. nedrykning, forventes at få en væsentlig negativ effekt på disse parametre.

Kontrakter mv.

Aarhus Elite-koncernens sponsorindtægter er primært indgået på tidsbegrænsede aftaler med samarbejdspartnere. Koncernen søger at indgå længerevarende samarbejdsaftaler. Aarhus Elites muligheder for at forny de eksisterende aftaler og/eller finde nye kommercielle samarbejdspartnere afhænger blandt andet af de sportslige resultater og de ydelser og betingelser, som Aarhus Elite kan tilbyde sammenholdt med samarbejdspartnerens alternative muligheder. En nedgang i evnen til at tiltrække og fastholde kommercielle samarbejdspartnere kan få væsentlig negativ indflydelse på Aarhus Elites fremtidige udvikling, resultater, pengestrømme og finansielle stilling.

Aarhus Elites kontrakter med fodboldspillere og trænere er baseret på åremålsansættelser, som følger reglerne i de respektive idrætsretslige organer. Reglerne for indgåelse og ophør af ansættelseskontrakter inden for fodbold adskiller sig fra reglerne på det almindelige arbejdsmarked. Aarhus Elite er således særlig afhængig af de reguleringer af reglerne, der måtte komme.

Ledelsesberetning

Det eksisterende transfersystem i fodbold indeholder en række specifikke betingelser for fodboldspillernes overgang fra en klub til en anden. Der kan ikke gives sikkerhed for, at disse rammer ikke ændres til ugunst for Aarhus Elite, hvilket kan få væsentlig negativ indflydelse på Aarhus Elites fremtidige udvikling, resultater, pengestrømme og finansielle stilling.

Selskabets aftaler med spillere er underlagt de til enhver tid værende standardspillerkontrakter og regler godkendt af DBU, FIFA og UEFA. Aarhus Elite indgår aftaler med spillerne i henhold til disse standardspillerkontrakter og regulativer. Herudover indgås der særskilte bonusaftaler. Det er ledelsens vurdering, at de indgåede aftaler med spillerne er markedskonforme. Ændringer i markedet for fodboldspilleres aflønning generelt kan have væsentlig negativ indflydelse på Aarhus Elite, da lønninger til spillertruppen udgør den væsentligste omkostningsfaktor i Aarhus Elite.

Med det eksisterende system i dansk og europæisk fodbold er der fastlagt en ramme, som kommercielle virksomheder kan agere inden for. Der kan dog ikke gives sikkerhed for, at disse rammer ikke ændres eller fastholdes til ugunst for koncernen.

Doping

Brugen af præstationsfremmende midler er et problem i flere sportsgrene. Der har kun været et begrænset antal sager forbundet med fodbold. Dopingmistanke eller afsløringer af dopingmisbrug blandt spillere eller personer omkring Aarhus Elite kan skade selskabets omdømme og økonomi. Forholdet til sponsorer og andre samarbejdspartnere kan svækkes og dermed forringe selskabets fremtidige indtjeningsmuligheder. Samtidig kan mistanke og afsløringer påvirke værdien af spillere og derigennem Aarhus Elites økonomi. Aarhus Elite accepterer – naturligvis – ikke anvendelse af præstationsfremmende og ulovlige stoffer. Aarhus Elite bakker op omkring DBU's, Team Danmarks og Danmarks Idrætsforbunds forebyggende og kontrollerende antidopingarbejde gennem organisationen Antidoping Danmark. Aarhus Elite bakker endvidere op om antidopingorganisationen WADA. Aarhus Elite kan dog ikke garantere, at der i strid med Aarhus Elites politik på dopingområdet kan ske overtrædelse, og at en sådan kan få væsentlig negativ indflydelse på Aarhus Elites virke.

Matchfixing

I takt med den økonomiske udvikling særligt inden for fodbold er der øget risiko for matchfixing. Aarhus Elite kan uden selskabets vidende blive part i matchfixing. Mistanke om eller afsløring af matchfixing blandt spillere eller personer omkring Aarhus Elites hold kan skade selskabets omdømme og økonomi. Aarhus Elite accepterer – naturligvis – ikke matchfixing og bakker op omkring DBU's initiativer, såvel nationalt som internationalt. Ledelsen kan dog ikke garantere, at selskabet ikke kan blive involveret i en sag om matchfixing, og en sådan involvering vil kunne have væsentlig negativ indvirkning på Aarhus Elites fremtidige virke.

Ledelsesberetning

Finansielle og kreditmæssige risici

Aarhus Elite-koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici i form af valutarisici, likviditetsrisici, renterisici og kreditrisici. Det er ledelsens vurdering, at valutakursrisikoen er begrænset, da selskabet har valgt primært at have finansielle aktiver og forpligtelser i DKK. Likviditetsrisikoen er risikoen for, at Aarhus Elite-koncernen ikke kan opfylde sine forpligtelser på grund af utilstrækkelig likviditet og letomsættelige værdipapirer. Aarhus Elite-koncernens likviditetsreserve består pr. 30. juni 2015 af likvide midler og værdipapirer disponible for salg. Koncernens likviditetsreserve udgør pr. 30. juni 2015, 31 mio. mod 5 mio. sidste år. Det er Aarhus Elites målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten. Se i afsnit om "likviditet og kapitalberedskab". Renterisikoen er risikoen for, at renteniveauet falder generelt i markedet, og at afkastet af investerede midler i værdipapirer falder. Placering af overskydende likviditet i værdipapirer er sket ud fra en konservativ risikoprofil og under hensyntagen til et fornuftigt optimeret afkast.

Aarhus Elite-koncernens kreditrisici knytter sig til deposita, tilgodehavender og bankindeståender. Den maksimale kreditrisiko, som knytter sig til finansielle aktiver, svarer til de i balancen indregnede værdier. Der vurderes løbende på deposita og tilgodehavender, og der foretages i fornødent omfang nedskrivninger herpå. Aarhus Elite har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Der forefindes ikke væsentlige koncentrationer af kreditrisici.

Andre risici

Aarhus Elite A/S har i lighed med andre selskaber risici forbundet med tidligere og eventuelle fremtidige salg og nedlukning af aktiviteter. Mulige risici indebærer krav, tvister eller rets- og voldgiftssager samt sager ved administrative myndigheder i relation til ovenfor nævnte aktiviteter samt eventuelle krav fra kontraktparter eller myndigheder, som blandt andet kan medføre, at Aarhus Elite kan blive pålagt erstatningsansvar.

Miljøforhold

Aarhus Elite har ingen specielle miljømæssige risici.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Aarhus Elite har ingen særlige forsknings- og udviklingsaktiviteter.

Nøglemedarbejdere og videnressourcer

Ledelsen og øvrige nøglemedarbejdere er et vigtigt aktiv for Aarhus Elite-koncernen, idet de besidder særlige kompetencer inden for de segmenter, Aarhus Elite opererer i, og derfor er væsentlige for gennemførelsen af den lagte strategi. Det tilstræbes gennem kontinuerlige og markedsmæssige konforme ansættelsesvilkår og betingelser i øvrigt at fastholde nuværende og tiltrække nye nøglepersoner i Aarhus Elite A/S.

Ledelsesberetning

En betydelig del af indtægterne stammer fra sponsor- og samarbejdsaftaler, hvis størrelse delvis afhænger af ledelsens evne til at profilere selskabets brand og samarbejde samt udbyde værdiskabende ydelser til regionens virksomheder og institutioner. En væsentlig del af selskabets aktiviteter er således rettet mod at tiltrække og forbinde personer og virksomheder i et stærkt netværk.

I forhold til de sportslige præstationer er det afgørende, at spillermateriale konstant er på det rette niveau vedrørende kvalitet og omkostninger. Det afhænger i høj grad af den sportslige ledelses evne til at identificere og tiltrække de rigtige spillere og i tilfælde af afgang af en eller flere nøglespillere at finde kvalificeret erstatning. I den sammenhæng har talentudvikling og scouting stor betydning og er et indsatsområde for selskabet.

Katastrofer og andre ulykker

Aarhus Elite-koncernen driver forretningsaktiviteter, der samler et stort antal mennesker på samme sted. Aarhus Elite-koncernens virksomhed og resultater kan derfor blive påvirket, såfremt forskellige katastrofer, andre ulykker samt andre begivenheder indtræffer. Aarhus Elite har løbende fokus på dette område og samarbejder blandt andet tæt med private vagtværn og politi.

Medieomtale

Mediedækning og offentlig omtale generelt kan få indflydelse på forbrugeradfærd og -handlinger, hvilket kan få væsentlig negativ indvirkning på Aarhus Elite-koncernen. En begivenhed eller en række begivenheder, som i væsentlig grad skader et eller flere af Aarhus Elites brands og omdømme, kan få væsentlig negativ indvirkning på værdien af de pågældende brands og efterfølgende indtægter fra de pågældende brands. Aarhus Elite arbejder således aktivt med bl.a. løbende imagemålinger og prioriterer forholdet til tilskuere, fans, presse og sponsorer højt.

Forventninger

Aarhus Elite A/S vurderer, at AGF's oprykning til Alka Superligaen betyder en forbedret indtjening. Dette skal ses i sammenhæng med den øgede aktivitet og de indtjeningsmuligheder, der ligger heri. Aarhus Elite forventer en omsætning i et niveau på 100 mio. kr. i lighed med regnskabsåret 2013/14, hvor AGF var i Superligaen. Det betyder, at selskabet for det kommende regnskabsår forventer et resultat mellem 2 og -2 mio. kr., hvilket er bedre end det seneste udmeldte forventede underskud på mellem 8 til 12 mio. kr. De forbedrede forventninger kan primært begrundes med en generel optimering af koncernen.

Forventningen er endvidere at fastholde en plads i Superligaen i sæsonen 2016/17 og opnå et positivt eller begrænset negativt resultat.

Ledelsesberetning

Hændelser efter regnskabsårets udløb

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtruffet væsentlige begivenheder, der påvirker vurderingen af årsrapporten.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Aarhus Elite ønsker at opfylde lovgivning og regler i henhold til de områder, hvor selskabet opererer. Selskabet har på nuværende tidspunkt ikke fastsat specielle politikker vedrørende samfundsansvar.

Selskabet ønsker dog at efterleve regler og normer, der er defineret af eksempelvis DBU og øvrige organisationer i nærområdet.

AGF har været en del af Aarhus og dansk fodbold meget længe. Gennem tiden er der blevet knyttet et stærkt og tæt bånd til byen og dens indbyggere. Klubben er blevet et samlingspunkt, der skaber fællesskab, oplevelser og sammenhængskraft, og det er en position, som forpligter. Som et af Aarhus' fyrtårne ønsker AGF at engagere sig i byen og udvise samfundsansvar.

Forankringen er lokal, og det er her selskabet lægger de fleste kræfter og engagerer sig. Men AGF's brand rækker langt ud over byens grænser, og derfor engagerer selskabet sig også i regionale og nationale projekter, der er med til at gøre en forskel.

AGF har i løbet af året bakket op om velgørende projekter og udvist socialt samfundsansvar i forskellige sammenhænge:

- Børnecancerfonden/Team Rynkeby
- Danmarks Indsamling
- Kræftens Bekæmpelse (i samarbejde med Danske Spil)
- Et Slag Mod Kræften
- Knæk Cancer
- Support Mombasa
- Red Barnet
- Røde Kors
- Stafet for livet
- Tour de Superliga
- Club 60+
- Kirkens Korshær
- Folkekirkens Nødhjælp

Ledelsesberetning

AGF bruger aktivt klubbens professionelle fodboldspillere til dette arbejde. Det kom i særlig grad til udtryk i december 2014, hvor truppen engagerede sig i tre lokale projekter: TrygFondens Familiehus, Trivselsprogrammet og Ønske Jul. Ikke mindst på baggrund af værdifulde og positive erfaringer med disse projekter er selskabet i øjeblikket ved at udarbejde en CSR-politik som en integreret del af selskabets strategi og aktiviteter og forventer, at den vil blive implementeret i løbet af 2016.

I løbet af året har AGF arbejdet intensivt med børn og unge - både i regi af det ungdomsarbejde, der foregår i AGF af 1880, og i AGF Talentsamarbejde, der omfatter 65 klubber i regionen og mere end 20.000 ungdomsmedlemmer. Det er selskabets mål at bevidstgøre disse mange unge mennesker om de sundhedsmæssige og sociale fordele ved en sund og aktiv livsstil.

Flere af selskabets aktiviteter fordrer et stort energiforbrug, og selskabet har stor fokus på sine miljøpåvirkninger og søger til stadighed at minimere forbruget af energi på stadion.

Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen

Bestyrelsen drøfter løbende, og mindst én gang årligt, sammensætningen af koncernens ledelse, herunder ledelsesstruktur, krav til kvalifikationer på de enkelte ledelsesniveauer samt mangfoldighed i ledelsestyper/-profiler. Ledere udnævnes eller rekrutteres primært på baggrund af kvalifikationer og match af den ønskede ledelsesprofil i forhold til den aktuelle lederstilling, uanset køn, race, nationalitet eller religiøs overbevisning.

Ved fastlæggelse af den ønskede ledelsesprofil anerkender bestyrelsen fordelene ved en bredt sammensat ledelse i forhold til køn, kulturel baggrund og erfaring. Bestyrelsen har på baggrund heraf i 2014/15 fastlagt nedenstående måltal for andelen af det underrepræsenterede køn i den øverste ledelse samt politikker for mangfoldighed i øvrige ledelsesniveauer.

Måltal for andel af det underrepræsenterede køn i den øverste ledelse

Det er bestyrelsens målsætning at øge andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen for Aarhus Elite A/S til 1 af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. I den siddende bestyrelse udgør de generalforsamlingsvalgte medlemmer 6 mænd og 0 kvinder. Kvinder er derfor underrepræsenteret i bestyrelsen. Bestyrelsen har haft kontakt til mulige emner for at få bestyrelsens måltal opfyldt, men p.t. er måltallet ikke opfyldt.

Politik for andel af det underrepræsenterede køn i øvrige ledelsesniveauer

Aarhus Elite-koncernen ønsker en mangfoldig medarbejdersammensætning, som afspejler samfundets fordeling af mænd og kvinder og kulturel baggrund, hvilket også gælder for sammensætningen af koncernens ledelse.

Ledelsesberetning

Politikker

Koncernen har i 2014/15 formuleret egentlige politikker for kønssammensætningen af forskellige ledelsesniveauer i koncernen. Politikkerne kan opsummeres således:

Ledelseskategori	Aktuelt antal ledere	Heraf kvinder	Politik
Direktion i moderselskabet	2	0	Der er ikke fastsat måltal for andel af det underrepræsenterede køn i direktionen i Aarhus Elite A/S. Moderselskabets direktion består således af to direktører, som alene er udpeget på baggrund af kvalifikationer. Ved nyansættelser til direktionen i moderselskabet tilstræbes, at både kvindelige og mandlige kandidater er repræsenterede på listen over egnede kandidater.

Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse

NASDAQ OMX Copenhagen A/S har udsendt anbefalinger for god selskabsledelse, som en del af reglerne for notering på NASDAQ OMX. Anbefalingerne kan findes på hjemmesiden www.corporategovernance.dk. Anbefalingerne omhandler blandt andet aktionærernes rolle og samspil med selskabets ledelse, politik for selskabets forhold til interessenter samt samfundsansvar, politik for information og kommunikation, det øverste ledelsesorgans opgaver, ansvar og sammensætning, ledelsens vederlag, den finansielle rapportering, risikostyring samt revision.

Der henvises til selskabets hjemmeside http://aarhuselite.dk/media/184/AaE_CG14-15.pdf, hvorpå Aarhus Elite i overensstemmelse med anbefalingerne har redegjort for, hvordan anbefalingernes enkelte punkter opfyldes. Aarhus Elite har valgt at fravige anbefalingerne på visse områder.

Selskabet offentliggør ikke børsmeddelelser på engelsk og offentliggør ikke årligt en profil af bestyrelsens sammensætning og eventuelt særlige kompetencer. Bestyrelsen har valgt ikke at følge ovenstående anbefalinger, da bestyrelsen vurderer, at en yderligere specifikation ikke vil medføre en forøget informationsværdi for selskabets interessenter.

Aarhus Elite offentliggør halvårsrapport, men ikke kvartalsrapporter, og grundet administrative lempelser vil selskabet ikke længere afgive periodemeddelelser fra 1. og 3. kvartal. Ændringen træder i kraft den 26. november 2015 og har effekt fra foråret 2016.

Bestyrelsens ledelseshverv fremgår af årsrapporten. Hvad særlige kompetencer angår, fremgår disse ikke af ledelsesberetningen, idet det er bestyrelsens vurdering, at det er den samlede kompetenceprofil, der er væsentlig for selskabet og ikke det enkelte medlems.

Ledelsesberetning

Bestyrelsen har endvidere valgt ikke at fastsætte en aldersgrænse for deltagelse i bestyrelsesarbejdet. I stedet vurderes der i hvert enkelt tilfælde, om det pågældende bestyrelsesmedlem vil være i stand til at opfylde sine bestyrelsespligter.

Årsrapporten indeholder ikke detaljerede oplysninger om vederlagspolitik og vederlag til de enkelte medlemmer af bestyrelsen og direktionen og har ikke et særligt vederlagsudvalg. Ud over de oplysninger, der fremgår af årsrapportens note 6, og grundet selskabets enkle struktur, er det bestyrelsens vurdering, at en yderligere specifikation af vederlag til bestyrelse og direktion ikke vil medføre forøget informationsværdi for selskabets interessenter, hvorfor disse ikke er medtaget i årsrapporten.

Risikostyring

Bestyrelsen vurderer løbende og mindst en gang årligt de samlede risikoforhold og de enkelte risikofaktorer, som er forbundne med koncernens aktiviteter. Bestyrelsen vedtager retningslinier for de centrale risikoområder, følger udviklingen og sikrer tilstedeværelse af planer for styringen af de enkelte risikofaktorer, herunder forretningsmæssige og finansielle risici.

Kontrol- og risikostyringssystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for koncernens kontrol- og risikostyring i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder overholdelse af relevant lovgivning og anden regulering i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Koncernens kontrol- og risikostyringssystemer kan skabe en rimelig, men ikke absolut, sikkerhed for, at uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen undgås.

Kontrolmiljø

Bestyrelsen vurderer mindst én gang årligt koncernens organisationsstruktur, risikoen for besvigelser samt tilstedeværelsen af interne regler og retningslinjer. Bestyrelsen og direktionen fastlægger og godkender overordnede politikker, procedurer og kontroller på væsentlige områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen. Bestyrelsen har vedtaget politikker, manualer, procedurer mv. for væsentlige områder inden for regnskabsaflæggelsen. Overholdelse heraf indskræpes løbende, og der foretages løbende stikprøvevis overvågning og kontrol af sådan overholdelse.

Direktionen overvåger løbende overholdelsen af relevant lovgivning og andre forskrifter og bestemmelser i forbindelse med regnskabsaflæggelsen og rapporterer løbende herom til bestyrelsen.

Ledelsesberetning

Risikovurdering i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen

Bestyrelsen foretager mindst én gang årligt en overordnet vurdering af risici. Bestyrelsen tager som led i risikovurderingen stilling til risikoen for besvigelser og de foranstaltninger, der skal træffes for at reducere og/eller eliminere sådanne risici. I den forbindelse drøftes ledelsens eventuelle incitament/motiv til regnskabsmanipulation eller anden besvigelse.

I forbindelse med handel af værdipapirer arbejder Aarhus Elite efter interne retningslinier godkendt af bestyrelsen. Koncernens retningslinier bygger på princippet om at optimere afkast, men baseret på en konservativ risikoprofil. Disse retningslinier forventes fortsat i 2015/16.

Informationsniveau

Aarhus Elite ønsker åbenhed og informationsniveau om koncernens forhold i den udstrækning, det kan sikres, at kursfølsomme informationer kommer til alles kendskab samtidig. Dette sker ved løbende informationer og fondsbørsmeddelelser samt på selskabets hjemmeside under Investor Relations til selskabets ejere. Bestyrelsen og ledelsen er bevidste om udviklingen inden for Corporate Governance eller "god selskabsledelse" og ønsker i videst muligt omfang at efterkomme gældende anbefalinger til gavn for både selskabets nuværende og kommende ejere.

Generalforsamlingen

Generalforsamlingen er selskabets øverste myndighed. Selskabets bestyrelse lægger vægt på, at aktionærerne får en detaljeret orientering og et fyldestgørende grundlag for de beslutninger, der træffes på generalforsamlingen.

Selskabets generalforsamling afholdes i Aarhus Kommune og indkaldes af bestyrelsen med højst fem ugers og mindst tre ugers varsel via selskabets hjemmeside. Indkaldelse sker elektronisk til alle i ejerbogen noterede aktionærer, som har fremsat begæring herom. Ordinære generalforsamlinger afholdes inden fire måneder efter regnskabsårets afslutning. Stemmeret på generalforsamlingen har enhver aktie, på hvilken vedkommende aktionær senest en uge før generalforsamlingen har fremsat begæring om adgangskort og stemmeseddel. Stemmeretten kan udøves i henhold til fuldmagt.

Ekstraordinære generalforsamlinger afholdes efter beslutning fra bestyrelsen, generalforsamlingen, selskabets revisor eller på begæring af aktionærer, der besidder mindst 5 % af aktiekapitalen eller 5 % af stemmerne. Begæringen, som skal være skriftlig, indgives til selskabets bestyrelse.

Regler for ændring af vedtægter

Alle på generalforsamlingen behandlede anliggender afgøres ved simpel stemmeflerhed, med mindre andet følger af lovgivning eller af vedtægterne. Vedtagelse af beslutninger om ændring af selskabets vedtægter er kun gyldig, hvis den tiltrædes af mindst 2/3 såvel af de stemmer, som er afgivet, som af den del af selskabskapitalen, som er repræsenteret på generalforsamlingen.

Ledelsesberetning

Interessenterne og Aarhus Elite A/S

Aarhus Elite-koncernen søger løbende at udvikle og vedligeholde gode relationer til sine interessegrupper, idet sådanne relationer vurderes at have væsentlig og positiv indflydelse på koncernens udvikling.

Bestyrelsens arbejde

Bestyrelsen påser, at direktionen overholder de af bestyrelsen vedtagne målsætninger, strategier og forretningsgange. Orientering fra direktionen sker systematisk såvel ved møder som ved skriftlig og mundtlig løbende rapportering. Sådant rapportering omfatter bl.a. udviklingen i omverdenen, virksomhedens udvikling og lønsomhed samt den finansielle stilling.

Bestyrelsen mødes efter en fastlagt mødeplan mindst fire gange om året. Der afholdes normalt et årligt strategiseminar, hvor selskabets vision, mål og strategi fastlægges. I perioden mellem de ordinære bestyrelsesmøder modtager bestyrelsen løbende skriftlig orientering om selskabets og koncernens resultat og finansielle stilling, og der indkaldes til ekstraordinære møder, hvis forholdene tilsiger det. I 2014/15 afholdt bestyrelsen seks møder.

”Forretningsordenen for bestyrelse og direktion” fastlægger procedurer for direktionens rapportering til bestyrelsen og for parternes kommunikation i øvrigt. Forretningsordenen tilpasses løbende til selskabets situation.

Bestyrelsens formand og næstformand udgør formandskabet, der sammen med selskabets direktion tilrettelægger bestyrelsens møder. Bestyrelsens formandskab foretager hvert år en evaluering af bestyrelsens og direktionens arbejde i det forgangne år, herunder om der er behov for ændringer i bestyrelsens sammensætning.

Bestyrelsen har nedsat en revisionskomité, som består af Jens Harmsen og Jesper Ørskov Nielsen.

Revisionskomitéen skal overvåge, om virksomhedens regnskabsaflæggelse, interne kontrol, risikostyring og lovpligtige revision er tilrettelagt og gennemført på hensigtsmæssig vis under hensyntagen til virksomhedens og koncernens størrelse og kompleksitet.

Bestyrelsens sammensætning og regler for udpegning og udskiftning

Selskabet ledes af en bestyrelse, hvoraf den generalforsamlingsvalgte del består af 3-9 medlemmer. Af disse kan A-aktionærene vælge 2 medlemmer. De resterende medlemmer vælges af den samlede generalforsamling.

Bestyrelsesmedlemmer vælges for et år ad gangen.

Den nuværende bestyrelse, der har seks medlemmer, har en hensigtsmæssig bredde og et erfaringsgrundlag i henhold til bestyrelsens tilgang til de givne opgaver, og bestyrelsen vurderer, at den er medvirkende til at sikre

Ledelsesberetning

kvalificerede overvejelser og beslutninger. Bestyrelsen vurderer løbende, om der er anledning til at ajourføre eller styrke bestyrelsens sammensætning og kompetencer i forhold til opgaverne.

Information om bestyrelsesmedlemmer

Navn/Ledeshverv	Alder	Indtrådt	Køn	Udløb af valgperiode	Afhængighed
Direktør Lars Fournais, formand	61 år	24.10.2008	Mand	2014/15	Uafhængig
Jesper Ørskov Nielsen, næstformand - Interlex Advokater, advokat, partner	45 år	15.06.2007	Mand	2014/15	Uafhængig
Jens Harmsen - Damstahl a/s koncernøkonomidirektør	63 år	29.10.2010	Mand	2014/15	Uafhængig
Erik Meineche Schmidt - Repræsentant for Foreningen AGF af 1880	70 år	27.10.2006	Mand	2014/15	Afhængig
Michael Vad - Spencer Stuart International P/S, adm. direktør	50 år	23.10.2003	Mand	2014/15	Uafhængig
Uffe Jakobsen - Jakobsen & Co, direktør	48 år	24.10.2014	Mand	2014/15	Uafhængig

Øvrige ledeshverv se side 27 og 28 i årsrapporten.

Følgende medlemmer af bestyrelsen besidder eller har i årets løb besiddet aktieposter i Aarhus Elite A/S:

Navn	01.07.2014 Stk.	Aktietil- bagekøb Stk.	Tilgang i året Stk.	Solgt/ Udnyt- tet i året Stk.	30.06.2015 Stk.	%	Marke- ds- værdi 25.09. 2015 i t.kr.
Lars Fournais	435.011	0	1.666.667	0	2.101.678	0,78	609
Jesper Ørskov Nielsen	344.184	0	833.333	0	1.177.517	0,44	341
Jens Harmsen	94.574	0	166.667	0	261.241	0,10	76
Erik Meineche Schmidt	80.933	0	0	0	80.933	0,03	23
Michael Vad	496.745	0	666.667	0	1.163.412	0,43	337
Uffe Jakobsen	0	0	833.333	0	833.333	0,31	242

Ledelsesberetning

Revision mv.

Til varetagelse af aktionærernes og offentlighedens interesser vælges på den årlige ordinære generalforsamling et statsautoriseret revisionsfirma efter bestyrelsens indstilling. Revisorerne aflægger rapport til den samlede bestyrelse minimum en gang om året og derudover umiddelbart efter konstatering af eventuelle forhold, som bestyrelsen bør forholde sig til. Revisorerne deltager i bestyrelsesmøder i forbindelse med aflæggelse af årsrapporter og mødes med revisionskomiteen. Forud for indstillingen til valg på generalforsamlingen foretager revisionskomiteen i samråd med direktionen en vurdering af revisors uafhængighed, kompetencer mv.

Revisionskomiteen og direktionen gennemgår og vurderer mindst en gang årligt de interne kontrolsystemer i koncernen.

Aktionærinformation

Aktieinformation:

Fondsbørs:	NASDAQ OMX Copenhagen A/S.
Aktiekapital:	67.211.383 kr.
Nominal stykstørrelse:	0,25 kr.
Antal aktier:	268.845.531 stk. pr. 30. juni 2015.
Aktieklasser:	A-aktier, 586.874 styk og B-aktier, 268.258.657 styk.
Antal stemmer pr. aktie:	A-aktier 10 stemmer og B-aktier 1 stemme.
Ihændehavepapir:	Ja.

Stemmeretsbegrænsning: For aktier, der er erhvervet ved overdragelse, er stemmeretten betinget af, at vedkommende senest 3 måneder før generalforsamlingen enten har fået sine aktier noteret på navn i selskabets aktiebog eller anmeldt og dokumenteret erhvervelsen af aktierne over for selskabet.

Begrænsninger i omsættelighed: Hvis A-aktier ønskes overdraget, skal aktierne tilbydes de øvrige A-aktionærer. Hvis øvrige A-aktionærer ikke gør brug af købsretten, kan de aktier, der har været genstand for tilbuddet, omsættes frit til mindst samme kurs, som blev tilbudt de øvrige aktionærer.
For B-aktier gælder ingen indskrænkninger i aktiernes omsættelighed.

Ejerforhold

Følgende aktionærer har anmeldt besiddelse af aktier pr. 25. september 2015, som er tillagt enten mindst 5 % af aktiekapitalens stemmer eller hvis pålydende værdi overstiger mindst 5% af aktiekapitalen:

Ledelsesberetning

- Hans Vestergaard:
 - Anpartsselskabet af 10. Juni 1997 cvr.nr. 20419407: Nom. 14.943.835 styk B-aktier. Ejerandel: 5,6 %. Stemmeandel: 5,5 %.
 - Hans Vestergaard personligt: Nom. 9.700 styk A-aktier og nom. 181.745 styk B-aktier. Samlet ejerandel 0,1%. Samlet stemmeandel: 0,1 %.

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes fredag den 23. oktober 2015 kl. 14.00 på selskabets adresse.

Fondsbørsmeddelelser

Aarhus Elite A/S har i regnskabsåret 2014/15 offentliggjort følgende meddelelser via NASDAQ OMX Copenhagen A/S:

Nr. 09/2014	23.09.2014	Aarhus Elite A/S - Årsrapport (2013/14)
Nr. 10/2014	02.10.2014	Indkaldelse til generalforsamling
Nr. 11/2014	24.10.2014	Periodemeddelelse (1/7 - 30/9 2014)
Nr. 12/2014	24.10.2014	Forløb af ordinær generalforsamling
Nr. 13/2014	21.11.2014	Aarhus Elite A/S offentliggør prospekt i forbindelse med fortegningsmission
Nr. 14/2014	22.11.2014	Meddelelse om storaktionærens ændringer af aktiebesiddelser
Nr. 15/2014	16.12.2014	Aarhus Elite A/S offentliggør resultat af fortegningsmission
Nr. 16/2014	18.12.2014	Meddelelse om storaktionærens ændringer af aktiebesiddelser
Nr. 01/2015	19.01.2015	Meddelelse om storaktionærens ændringer af aktiebesiddelser
Nr. 02/2015	23.02.2015	Halvårsrapport
Nr. 03/2015	27.02.2015	Økonomidirektør fratræder i Aarhus Elite A/S
Nr. 04/2015	11.03.2015	Kommerciel direktør fratræder i Aarhus Elite A/S
Nr. 05/2015	28.04.2015	Periodemeddelelse (1/1 2015 - 31/3 2015)
Nr. 06/2015	20.05.2015	Ny økonomidirektør i Aarhus Elite A/S
Nr. 07/2015	30.06.2015	Finanskalender for 2015/16

Finanskalender 2015/16

Den 25. september 2015	Årsregnskabsmeddelelse (2014/15)
Den 23. oktober 2015	Generalforsamling (2014/15)
Den 23. oktober 2015	Periodemeddelelse (1/7 - 30/9 2015)
Den 22. februar 2016	Halvårsrapport (1/7 - 31/12 2015)
Den 30. juni 2016	Finanskalender (2016/17)
Den 23. september 2016	Årsregnskabsmeddelelse (2015/16)
Den 21. oktober 2016	Generalforsamling (2015/16)

Ledelsesberetning

Aarhus Elite offentliggør halvårsrapport, men ikke kvartalsrapporter, og grundet administrative lempelser vil selskabet ikke længere afgive periodemeddelelser fra 1. og 3. kvartal. Ændringen træder i kraft den 26. november 2015 og har effekt fra foråret 2016.

Oversigt over ledeshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder m.v.

Lars Fournais - bestyrelsesformand

Lakexperten Plus ApS, bestyrelsesformand
Windowmaster A/S, bestyrelsesmedlem
AP Invest Kapitalforening, bestyrelsesmedlem
Investeringsforeningen Procapture, bestyrelsesmedlem
Stibo Holding A/S og dattervirksomhed, bestyrelsesmedlem
Danske Invest, bestyrelsesmedlem
OK a.m.b.a., bestyrelsesmedlem
Lars Fournais Advice, direktør
Aarhus Havn, bestyrelsesmedlem
JORTON HOLDING A/S, bestyrelsesmedlem
Board Governance, bestyrelsesmedlem
Marselisborg Gymnasium, bestyrelsesmedlem

Jesper Ørskov Nielsen - næstformand

Helpwater A/S, bestyrelsesformand
Cafe Viggo A/S, bestyrelsesformand
Den Erhvervsdrivende Fond "Bellevuehallerne", bestyrelsesformand
Grappa Piccolo ApS, bestyrelsesformand
Jakobsen ApS, bestyrelsesformand
Nutrimin A/S, bestyrelsesformand
Römer ApS, bestyrelsesformand
Canson A/S, bestyrelsesformand
Lars Gravco A/S, bestyrelsesformand
Titus Olie og Gas A/S, bestyrelsesformand
Eurotag Danmark A/S, bestyrelsesformand
Atlektion A/S, bestyrelsesformand
Inter Sales A/S, bestyrelsesformand
HEKJET A/S, bestyrelsesformand
H.S.J. Import/Export A/S, bestyrelsesformand
Grappa ApS, bestyrelsesmedlem
Ejendomsinvest Hamburg ApS, direktør
Ejendomsselskabet Tangmosevej 104, Køge ApS, direktør
PKV 14 ApS, direktør

Ledelsesberetning

Oversigt over ledelseshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder m.v. (fortsat)

Horsensgade 5 ApS, direktør

Jesper Ørskov Nielsen Advokatanpartsselskab, direktør

Jesø Ejendomsinvest ApS, direktør

JØN Invest ApS, direktør

Pentaco Invest ApS, direktør

Jens Harmsen - bestyrelsesmedlem

DBU Sponsorship, Fond, bestyrelsesmedlem

Z-huset A/S, bestyrelsesmedlem

Erik Meineche Schmidt - bestyrelsesmedlem

Orion II Fonden, bestyrelsesformand

Studenterhusfonden, bestyrelsesformand

Alexandra Instituttet A/S, næstformand

Fonden Naturvidenskabernes Hus, bestyrelsesmedlem

Naturvidenskabernes Hus A/S, bestyrelsesmedlem

Foreningen AGF af 1880, hovedformand

Michael Vad – bestyrelsesmedlem

Spencer Stuart International P/S, adm. Direktør og bestyrelsesmedlem

Tigostfounr ApS, bestyrelsesformand

Reto-Moto A/S, bestyrelsesformand

Kræftens Bekæmpelse, næstformand i hovedbestyrelsen

Uffe Jakobsen – bestyrelsesmedlem

Grappa Piccolo ApS, adm. direktør og bestyrelsesmedlem

Grappa ApS, adm. direktør og bestyrelsesmedlem

Jakobsen ApS, direktør og bestyrelsesmedlem

Römer ApS, direktør og bestyrelsesmedlem

Viggo Holding Århus ApS, direktør

Café Viggo, Århus A/S, bestyrelsesmedlem

Jacob Nielsen – administrerende direktør

Atletion A/S (dattervirksomhed), bestyrelsesmedlem

Århus Elite Fysioterapi ApS (dattervirksomhed), direktør

Dan Jessen – økonomidirektør

Atletion A/S (dattervirksomhed), bestyrelsesmedlem

Bülow Management A/S, bestyrelsesmedlem

Totalindkomstopgørelse for 2014/15

Moderselskab				Koncern	
2013/14	2014/15		Note	2014/15	2013/14
t.kr.	t.kr.			t.kr.	t.kr.
77.933	46.943	Nettoomsætning	4	73.343	108.162
(33.622)	(28.870)	Eksterne omkostninger	5	(38.725)	(48.041)
(54.887)	(44.002)	Personaleomkostninger	6	(56.884)	(70.325)
(6.798)	(6.592)	Af- og nedskrivninger	7	(8.887)	(9.130)
(17.374)	(32.521)	Resultat af primær drift		(31.153)	(19.334)
<u>504</u>	<u>7.517</u>	Andre driftsindtægter	8	<u>7.517</u>	<u>504</u>
(16.870)	(25.004)	Resultat før finansielle poster		(23.636)	(18.830)
		Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	9	-	-
(1.500)	0	Finansielle indtægter	10	124	506
708	170	Finansielle omkostninger	11	(114)	(382)
(332)	(68)	Resultat før skat		(23.626)	(18.706)
(17.994)	(24.902)				
<u>7</u>	<u>15</u>	Skat af årets resultat	12	<u>0</u>	<u>0</u>
(17.987)	(24.887)	Årets resultat		(23.626)	(18.706)
		Anden totalindkomst			
		Poster, som kan blive omklassificeret til resultatet:			
(440)	(375)	Dagsværdiregulering, værdipapirer disponible for salg		(375)	(440)
415	0	Realisation af dagsværdi på værdipapirer overført til resultat		0	415
(25)	(375)	Anden totalindkomst	13	(375)	(25)
(18.012)	(25.262)	Totalindkomst i alt		(24.001)	(18.731)
		Fordeling af årets resultat			
(18.012)	(25.262)	Moderselskabets aktionærer		(24.001)	(18.731)
(18.012)	(25.262)			(24.001)	(18.731)
		Resultat pr. aktie (EPS)	14		
		Resultat pr. aktie á 0,25 kr. (kr.)		(0,1)	(0,2)
		Resultat pr. aktie, udvandet á 0,25 kr. (kr.)		(0,1)	(0,2)

Balance pr. 30.06.2015

Moderselskab			Koncern	
2014	2015		2015	2014
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
<u>8.905</u>	<u>4.408</u>	Kontraktrettigheder	<u>4.408</u>	<u>8.905</u>
<u>8.905</u>	<u>4.408</u>	Immaterielle aktiver	<u>4.408</u>	<u>8.905</u>
165	268	Ombygning af lejede lokaler	7.463	8.425
<u>2.511</u>	<u>2.673</u>	Driftsmateriel og inventar	<u>4.950</u>	<u>5.164</u>
<u>2.676</u>	<u>2.941</u>	Materielle aktiver	<u>12.413</u>	<u>13.589</u>
<u>8.125</u>	<u>8.125</u>	Kapitalandele i dattervirksomheder	-	-
<u>8.125</u>	<u>8.125</u>	Finansielle aktiver	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>19.706</u>	<u>15.474</u>	Langfristede aktiver	<u>16.821</u>	<u>22.494</u>
<u>1.247</u>	<u>1.356</u>	Varebeholdninger	<u>1.905</u>	<u>1.659</u>
5.673	1.832	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.696	6.328
1.650	2.184	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	-	-
4.297	1.097	Andre tilgodehavender	4.122	6.056
<u>1.318</u>	<u>1.682</u>	Periodeafgrænsningsposter	<u>1.813</u>	<u>1.444</u>
<u>12.938</u>	<u>6.795</u>	Tilgodehavender	<u>8.631</u>	<u>13.828</u>
<u>43</u>	<u>29.460</u>	Værdipapirer, disponible for salg	<u>29.460</u>	<u>43</u>
<u>4.072</u>	<u>798</u>	Likvide beholdninger	<u>1.139</u>	<u>4.455</u>
<u>18.300</u>	<u>38.409</u>	Kortfristede aktiver	<u>41.135</u>	<u>19.985</u>
<u>38.006</u>	<u>53.883</u>	Aktiver	<u>57.956</u>	<u>42.479</u>

Balance pr. 30.06.2015

Moderselskab				Koncern	
2014	2015			2015	2014
t.kr.	t.kr.		Note	t.kr.	t.kr.
23.278	67.211	Aktiekapital	22	67.211	23.278
(12.360)	(30.446)	Overført resultat		(30.131)	(13.306)
10.918	36.765	Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer		37.080	9.972
10.918	36.765	Egenkapital		37.080	9.972
0	0	Finansielle leasingforpligtelser	24	0	6
224	236	Anden gæld	25	236	580
224	236	Langfristede forpligtelser		236	586
0	0	Finansielle leasingforpligtelser	24	7	66
800	2.348	Leverandørgæld		4.430	1.934
16.866	5.826	Anden gæld	25	7.450	20.795
9.198	8.708	Periodeafgrænsningsposter		8.753	9.126
26.864	16.882	Kortfristede forpligtelser		20.640	31.921
27.088	17.118	Forpligtelser		20.876	32.507
38.006	53.883	Passiver		57.956	42.479
		Operationelle leasingforpligtelser	26		
		Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser	27		
		Finansielle risici og finansielle instrumenter	28		
		Nærtstående parter	29		
		Øvrige noter, hvortil der ikke er henvist	23, 30, 31		

Egenkapitalopgørelse for 2014/15

	Koncern			Egen- kapital i alt t.kr.
	Aktie- kapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Egen- kapital tilhørende modersel- skabets aktionærer t.kr.	
Egenkapital 30.06.2013	<u>23.278</u>	<u>5.425</u>	<u>28.703</u>	<u>28.703</u>
Årets resultat 2013/14	0	(18.706)	(18.706)	(18.706)
Anden totalindkomst	<u>0</u>	<u>(25)</u>	<u>(25)</u>	<u>(25)</u>
Totalindkomst i alt	<u>0</u>	<u>(18.731)</u>	<u>(18.731)</u>	<u>(18.731)</u>
Egenkapital 30.06.2014	<u>23.278</u>	<u>(13.306)</u>	<u>9.972</u>	<u>9.972</u>
Årets resultat 2014/15	0	(23.626)	(23.626)	(23.626)
Anden totalindkomst	<u>0</u>	<u>(375)</u>	<u>(375)</u>	<u>(375)</u>
Totalindkomst i alt	<u>0</u>	<u>(24.001)</u>	<u>(24.001)</u>	<u>(24.001)</u>
Kapitalforhøjelse/overkurs ved emission	43.933	8.788	52.721	52.721
Emissionsomkostninger	<u>0</u>	<u>(1.612)</u>	<u>(1.612)</u>	<u>(1.612)</u>
Øvrige transaktioner	<u>43.933</u>	<u>7.176</u>	<u>51.109</u>	<u>51.109</u>
Egenkapital 30.06.2015	<u><u>67.211</u></u>	<u><u>(30.131)</u></u>	<u><u>37.080</u></u>	<u><u>37.080</u></u>

Egenkapitalopgørelse for 2014/15

	Moderselskab		
	Aktie- kapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Egen- kapital i alt t.kr.
Egenkapital 30.06.2013	<u>23.278</u>	<u>5.652</u>	<u>28.930</u>
Årets resultat 2013/14	0	(17.987)	(17.987)
Anden totalindkomst	<u>0</u>	<u>(25)</u>	<u>(25)</u>
Totalindkomst i alt	<u>0</u>	<u>(18.012)</u>	<u>(18.012)</u>
Egenkapital 30.06.2014	<u>23.278</u>	<u>(12.360)</u>	<u>10.918</u>
Årets resultat 2014/15	0	(24.887)	(24.887)
Anden totalindkomst	<u>0</u>	<u>(375)</u>	<u>(375)</u>
Totalindkomst i alt	<u>0</u>	<u>(25.262)</u>	<u>(25.262)</u>
Kapitalforhøjelse/overkurs ved emission	43.933	8.788	52.721
Emissionsomkostninger	<u>0</u>	<u>(1.612)</u>	<u>(1.612)</u>
Øvrige transaktioner	<u>43.933</u>	<u>7.176</u>	<u>51.109</u>
Egenkapital 30.06.2015	<u><u>67.211</u></u>	<u><u>(30.446)</u></u>	<u><u>36.765</u></u>

Pengestrømsopgørelse for 2014/15

Morderselskab			Koncern	
2013/14	2014/15		2014/15	2013/14
t.kr.	t.kr.	Note	t.kr.	t.kr.
(17.374)	(32.521)	Resultat af primær drift (EBIT)	(31.153)	(19.334)
6.798	6.592	Af- og nedskrivninger inkl. afskrivninger på transferaktiviteter	8.887	9.130
(10.576)	(25.929)		(22.266)	(10.204)
		Ændring i driftskapital:		
7.116	6.035	Tilgodehavender, varebeholdninger, mv.	4.951	2.141
2.308	(9.956)	Leverandørgæld, anden gæld mv.	(11.220)	3.420
(1.152)	(29.850)	Pengestrømme vedrørende primær drift	(28.535)	(4.643)
708	170	Renteindtægter, betalte	124	506
(332)	(68)	Renteomkostninger, betalte	(114)	(382)
0	0	Betalt selskabsskat	0	0
(776)	(29.748)	Pengestrømme vedrørende drift	(28.525)	(4.519)
(6.140)	(2.643)	Køb af kontraktrettigheder	(2.644)	(6.140)
504	8.857	Salg af kontraktrettigheder mv.	8.857	504
(1.617)	(1.142)	Køb af indretning, driftsmateriel og inventar	(1.997)	(3.114)
0	85	Salg af indretning, driftsmateriel og inventar	85	0
(5.000)	0	Koncerntilskud	-	-
(1.617)	(29.792)	Køb af værdipapirer	(29.792)	(1.617)
13.643	0	Salg af værdipapirer	0	13.643
(227)	(24.635)	Pengestrømme vedrørende investeringer	(25.491)	3.276
0	0	Afdrag på lån	(409)	(213)
0	52.721	Kapitalforhøjelse/overkurs ved emission	52.721	0
0	(1.612)	Emissionsomkostninger	(1.612)	0
0	51.109	Pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	50.700	(213)
(1.003)	(3.274)	Ændring i likvider	(3.316)	(1.456)
5.075	4.072	Likvider 01.07.	4.455	5.911
4.072	798	Likvider 30.06.	1.139	4.455

Noter

Noteoversigt

1. Anvendt regnskabspraksis
2. Regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder
3. Segmentoplysninger for koncernen
4. Nettoomsætning
5. Eksterne omkostninger
6. Personaleomkostninger
7. Af- og nedskrivninger
8. Andre driftsindtægter
9. Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder
10. Finansielle indtægter
11. Finansielle omkostninger
12. Skat af årets resultat
13. Dagsværdiregulering, værdipapirer disponible for salg
14. Resultat pr. aktie (EPS)
15. Immaterielle aktiver
16. Materielle aktiver
17. Kapitalandele i dattervirksomheder
18. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser
19. Andre tilgodehavender
20. Værdipapirer, disponible for salg (kortfristet)
21. Likvide beholdninger
22. Aktiekapital
23. Udskudt skat
24. Finansielle leasingforpligtelser
25. Anden gæld
26. Operationelle leasingforpligtelser
27. Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser
28. Finansielle risici og finansielle instrumenter
29. Nærtstående parter
30. Begivenheder efter balancedagen
31. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for moderselskabet og koncernregnskabet aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede virksomheder, jf. IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven. Aarhus Elite A/S er et aktieselskab med hjemsted i Danmark.

Årsregnskabet og koncernregnskabet aflægges i danske kroner, der er koncernselskabernes funktionelle valuta, afrundet til nærmeste 1.000 kr.

Årsregnskabet og koncernregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser bortset fra visse finansielle aktiver, der måles til dagsværdi. Anvendt regnskabspraksis, der er uændret i forhold til sidste år, er i øvrigt som beskrevet nedenfor.

Effekt af standarder og fortolkningsbidrag, der er trådt i kraft for regnskabsåret

Årsregnskabet og koncernregnskabet for 2014/15 er aflagt i overensstemmelse med nye og ændrede standarder (IFRS/IAS) og fortolkningsbidrag (IFRIC). Implementeringen af ændrede standarder samt fortolkningsbidrag har ikke medført ændringer i den anvendte regnskabspraksis.

Nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft

IASB udsender løbende nye standarder og fortolkningsbidrag samt opdateringer af eksisterende standarder. En række nye og tilpassede standarder samt fortolkningsbidrag, som kan have relevans for Aarhus Elite, er endnu ikke trådt i kraft og derfor ikke indarbejdet i denne årsrapport.

Det er ledelsens vurdering, at koncernens fremtidige implementering af disse standarder og fortolkningsbidrag ikke vil få væsentlig indvirkning på årsrapporterne for de kommende regnskabsår, herunder implementeringen af IFRS 15, Revenue IFRS 9, Finansielle instrumenter: Klassifikation og måling, der ikke træder i kraft før regnskabsåret 2018/19, vil dog betyde, at selskabets værdipapirer skal måles til dagsværdi med værdiregulering via resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Aarhus Elite A/S (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderselskabet. Moderselskabet anses for at have kontrol, når det direkte eller indirekte ejer mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Aarhus Elite A/S og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Ved

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end koncernens funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen, opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenslutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med kapitalandele i dattervirksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid.

Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afviklingen af den enkelte forpligtelse.

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler, der baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes henholdsvis i resultatopgørelsen eller direkte på egenkapitalen afhængig af, hvor den oprindelige udskudte skat er indregnet.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det revurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Moderselskabet er sambeskattet med alle dattervirksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning:

Nettoomsætning omfatter sponsorindtægter, entré- og tv-indtægter, lejeindtægter, restaurationssalg samt salg af merchandise mv.

Sponsorindtægter indregnes lineært over aftaleperioden, medmindre en anden metode bedre afspejler indholdet af den enkelte aftale.

Entréindtægter indregnes ved gennemførelse af den pågældende begivenhed.

Tv-indtægter indregnes baseret på indholdet af de indgåede kontrakter og under hensyntagen til de parametre, der indgår i opgørelsen af tv-indtægterne, herunder antal spillede kampe og placeringer.

Lejeindtægter relateret til operationelle leasingaftaler indregnes lineært over lejeperioden.

Restorationssalg og salg af merchandise mv. indregnes, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det modtagne eller tilgodehavende vederlag. Nettoomsætning opgøres eksklusive moms, afgifter og lign., der opkræves på vegne af tredjemand, samt rabatter.

Eksterne omkostninger:

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger medgået til opnåelse af nettoomsætningen, driftsomkostninger samt omkostninger til salg, markedsføring og administration.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Personaleomkostninger:

Personaleomkostninger omfatter lønninger, gager, honorarer, omkostninger til pension og social sikring samt øvrige direkte relaterede personaleudgifter.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger:

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder transferindtægter og –omkostninger samt gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle langfristede aktiver, hvis salgsprisen for aktiverne overstiger den oprindelige kostpris.

Transferindtægter omfatter selskabets andel af transfersummer (salg) efter fradrag af salgskomkostninger og andre klubbers andele. I tilfælde af en transferindtægt, som er betinget af en senere begivenhed, vil en given indtægt blive indtægtsført på det tidspunkt, hvor den udløsende begivenhed indtræffer. Transferomkostninger består af regnskabsmæssig værdi af afhændede kontraktrettigheder med tillæg af salgskomkostninger og andre klubbers andele af transfersummer.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder:

Udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i moderselskabets resultatopgørelse, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab.

Finansielle poster:

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta samt eventuelle tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Renteindtægter og -omkostninger periodiseres med udgangspunkt i hovedstolen og den effektive rentesats. Den effektive rentesats er den diskonteringsats, der skal anvendes til at tilbagediskontere de forventede fremtidige betalinger, for at nutidsværdien af disse svarer til den regnskabsmæssige værdi af henholdsvis det finansielle aktiv og den finansielle forpligtelse.

Balancen

Kontraktrettigheder:

Kontraktrettigheder indregnes til kostpris, svarende til betaling til sælgende klub, agenthonorarer og Sign On Fees til spillerne mv., herunder Sign On Fees i forbindelse med kontraktforlængelser, med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne, og afskrivningerne indgår i selskabets ordinære driftsresultat under afskrivninger. Kontraktrettigheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. nedenfor.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kontraktrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og driftsomkostninger.

Materielle aktiver:

Ombygning af lejede lokaler samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid.

Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Ombygning af lejede lokaler	5-14 år
Driftsmateriel og inventar	3-10 år

Ombygning af lejede lokaler afskrives maksimalt over lejeperioden.

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. nedenfor.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og driftsomkostninger.

Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder:

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider samt kapitalandele i dattervirksomheder gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Genindvindingsværdien opgøres for det enkelte aktiv, i det omfang dette er muligt eller alternativt for den mindste gruppe af pengestrømsfrembringende enheder, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonteringsats, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge og dels de særlige risici, der er tilknyttet og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget.

Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets årsregnskab:

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. Hvis kostprisen overstiger kapitalandelens genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi.

Værdipapirer, der er disponible for salg

Værdipapirer, der er disponible for salg, omfatter børsnoterede aktier og obligationer og unoterede aktier. Værdipapirer, der er disponible for salg, måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdagen tillagt direkte henførbare omkostninger ved købet. Efterfølgende måles værdipapirerne som udgangspunkt til dagsværdi på balancedagen, og ændringer i dagsværdien indregnes i anden totalindkomst, bortset fra nedskrivninger grundet varig værdiforringelse som indregnes i resultatopgørelsen. Unoterede aktier, der ikke handles på et aktivt marked, og hvor dagsværdien ikke kan opgøres tilstrækkeligt pålideligt, måles dog til kostpris med fradrag af nedskrivninger for varig værdiforringelse. Værdipapirerne præsenteres som langfristede aktiver i det omfang, det ikke er hensigten at afhænde værdipapirerne inden for de kommende 12 måneder.

Varebeholdninger:

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien opgøres som forventet salgspris med fradrag af omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender:

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, tilgodehavender hos dattervirksomheder samt andre tilgodehavender. Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

af forventede tab. Nedskrivninger foretages på baggrund af en individuel vurdering af det enkelte tilgodehavende. Nedskrivningerne indregnes på en særskilt nedskrivningskonto.

Periodeafgrænsningsposter:

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Leasingforpligtelser:

Leasingforpligtelser opdeles regnskabsmæssigt i finansielle og operationelle leasingforpligtelser.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på det tidspunkt, hvor kontrakten indgås, til laveste værdi af dagsværdien af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser:

Andre finansielle forpligtelser, herunder bankgæld, leverandørgæld og andre skyldige omkostninger, måles ved første indregning til dagsværdi. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at eventuel forskel mellem dagsværdien ved første indregning og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell omkostning over låneperioden.

Periodeafgrænsningsposter:

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet, reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændringer i driftskapital, fratrukket betalte renteomkostninger og tillagt betalte renteindtægter.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder finansielle leasingforpligtelser.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

Likvider omfatter likvide beholdninger, der indgår som en integreret del af likviditetsstyringen.

Segmentoplysninger

Segmentoplysningerne følger koncernens risici, koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring. Koncernens forretningssegmenter er henholdsvis "Fodbold" og "Faciliteter". Koncernens aktiviteter foregår udelukkende på ét geografisk marked, hvorfor der ikke gives oplysninger om geografiske segmenter.

Segmentindtægter og -omkostninger samt segmentaktiver og -forpligtelser omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment, og de poster, der kan fordeles på de enkelte segmenter på et pålideligt grundlag. De ikke-fordelte poster vedrører primært aktiver og forpligtelser samt indtægter og omkostninger, der er forbundet med koncernens administrative funktioner, investeringsaktiviteter, indkomstskatter og lign.

Langfristede aktiver i segmenterne omfatter de aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle og materielle aktiver. Kortfristede aktiver i segmenterne omfatter de aktiver, som er direkte forbundet med driften i segmentet, herunder varebeholdninger, tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, andre tilgodehavender, periodeafgrænsningsposter og likvide beholdninger.

Forpligtelser tilknyttet segmenterne omfatter de forpligtelser, der er afledt af driften i segmentet, herunder gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser og anden gæld.

Transaktioner mellem segmenterne prisen fastsættes til vurderede markedsværdier.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og almindeligt accepterede definitioner.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat pr. aktie	=	$\frac{\text{Resultat ekskl. minoriteter}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier i omløb}}$
Udbytte pr. aktie	=	$\frac{\text{Udbytte}}{\text{Antal aktier i omløb på udlodningstidspunkt}}$
Indre værdi pr. aktie	=	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter}}{\text{Antal aktier i omløb ultimo}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter}}{\text{Samlede aktiver}}$
Egenkapitalforrentning	=	$\frac{\text{Resultat ekskl. minoriteter}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$

Beregning af resultat pr. aktie er specificeret i note 14.

Noter

2. Regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen. Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages blandt andet ved opgørelsen af af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, hensatte forpligtelser, eventualforpligtelser samt værdiansættelsen af kontraktrettigheder, kapitalandele i og tilgodehavende hos dattervirksomheder og unoterede værdipapirer.

De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer som forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn.

Ved regnskabsaflæggelsen for 2014/15 er der foretaget væsentlige skøn vedrørende vurdering af nedskrivningsbehov på kapitalandele i dattervirksomheder samt nedskrivningsbehov på tilgodehavender hos dattervirksomheder i moderselskabets årsregnskab.

Vurdering af going concern-forudsætning

Pr. 30. juni 2015 konstaterede ledelsen, at selskabet har et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til at kunne forsætte driften det kommende regnskabsår, og det er ledelsens vurdering, at årsrapporten for 2014/15 kan aflægges med fortsat drift for øje. Likviditetsberedskabet er en konsekvens af den i efteråret gennemførte emission, som netto tilførte selskabet 51 mio. kr. I forbindelse med trimning af koncernen og tilpasning af økonomien har ledelsen udarbejdet et budget og en plan for koncernens fremtid, der indeholder en fremtidig optimering af indtægter og omkostninger. Optimeringen har til hensigt at skabe en bedre sammenhæng mellem økonomi og sportslige resultater.

Nedskrivningsbehov på kapitalandele i dattervirksomheder

Opgørelse af kapitalværdien fordrer et skøn over forventede fremtidige pengestrømme i henholdsvis den enkelte pengestrømsfrembringende enhed og dattervirksomhed samt fastlæggelse af en diskonteringsfaktor, der afspejler aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge og den risiko, der er knyttet til realisation af de forventede pengestrømme.

Den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele i dattervirksomheder er pr. 30.06.2015 fastholdt, jf. note 17.

Nedskrivningsbehov på tilgodehavender hos dattervirksomheder

Moderselskabet har i regnskabsåret ikke foretaget nogen nedskrivning af tilgodehavender.

Nedskrivning af skatteaktiver

Grundet underskud i tidligere år og at der det kommende år er budgetteret med et delvist underskud har ledelsen vurderet at skatteaktivet ikke indregnes i balancen, da det ikke er vurderet tilstrækkeligt sandsynligt, at underskudene vil blive udnyttet inden for en overskuelig fremtid, jf. note 23.

Noter

3. Segmentoplysninger for koncernen

Segmentopdeling

Ledelsesmæssigt og rapporteringsmæssigt er koncernen opdelt i to forretningsmæssige segmenter, der anses for at være koncernens primære segmentopdeling.

Aktiviteten i de to forretningsmæssige segmenter er følgende:

Fodbold, herunder tv-penge, sponsorindtægter, transfer, kampafvikling, fysioterapi mv.

Faciliteter, herunder udlejning af ejendom og lokaleleje, bodsalg og andre events i Ceres Park & Arena, konferencer, koncertafviklinger mv.

Overførsler af varesalg mv. mellem segmenterne er opgjort til faktiske afregningspriser, der svarer til markedspriserne for de pågældende varer, tjenesteydelser mv.

	Faciliteter	Fodbold	Ikke	Koncern
	2014/15	2014/15	fordelt/	2014/15
	t.kr.	t.kr.	elimineret	t.kr.
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
Nettoomsætning	33.586	39.757	0	80.860
Andre driftsindtægter	0	7.517	0	0
Nettoomsætning mellem segmenter	8.388	0	(8.388)	0
Omkostninger	(40.670)	(72.214)	8.388	(104.496)
Resultat før finansielle poster	<u>1.304</u>	<u>(24.940)</u>	0	<u>(23.636)</u>
Finansielle indtægter			124	124
Finansielle omkostninger			(114)	(114)
Årets resultat	<u>1.304</u>	<u>(24.940)</u>	<u>10</u>	<u>(23.626)</u>
Segmentaktiver	<u>11.276</u>	<u>46.680</u>	<u>0</u>	<u>57.956</u>
Aktiver i alt	<u>11.276</u>	<u>46.680</u>	<u>0</u>	<u>57.956</u>
Segmentforpligtelser	<u>3.271</u>	<u>17.599</u>	<u>0</u>	<u>20.876</u>
Tilgange af langfristede immaterielle og materielle aktiver	<u>854</u>	<u>3.786</u>	<u>0</u>	<u>4.640</u>
Afskrivninger	<u>2.295</u>	<u>6.592</u>	<u>0</u>	<u>8.887</u>
Nedskrivninger af langfristede aktiver	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Ingen enkelte kunder udgør mere end 10 % af omsætningen.

Noter

3. Segmentoplysninger for koncernen (fortsat)

	Faciliteter 2013/14 t.kr.	Fodbold 2013/14 t.kr.	Ikke fordelt/ elimineret t.kr.	Koncern 2013/14 t.kr.
Nettoomsætning	29.278	78.884	0	108.666
Andre driftindtægter	0	504	0	0
Nettoomsætning mellem segmenter	9.473	0	(9.473)	0
Omkostninger	<u>(40.734)</u>	<u>(96.235)</u>	<u>9.473</u>	<u>(127.496)</u>
Resultat før finansielle poster	<u>(1.983)</u>	<u>(16.847)</u>	0	<u>(18.830)</u>
Finansielle indtægter			506	506
Finansielle omkostninger			<u>(382)</u>	<u>(382)</u>
Årets resultat	<u>(1.983)</u>	<u>(16.847)</u>	<u>124</u>	<u>(18.706)</u>
Segmentaktiver	<u>14.014</u>	<u>28.465</u>	<u>0</u>	<u>42.479</u>
Aktiver i alt	<u>14.014</u>	<u>28.465</u>	<u>0</u>	<u>42.479</u>
Segmentforpligtelser	<u>5.335</u>	<u>27.172</u>	<u>0</u>	<u>32.507</u>
Tilgange af langfristede immaterielle og materielle aktiver	<u>1.497</u>	<u>7.757</u>	<u>0</u>	<u>9.254</u>
Afskrivninger	<u>2.332</u>	<u>6.798</u>	<u>0</u>	<u>9.130</u>
Nedskrivninger af langfristede aktiver	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Ingen enkelte kunder udgør mere end 10 % af omsætningen.

Noter

Moderselskab			Koncern	
2013/14	2014/15		2014/15	2013/14
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		4. Nettoomsætning		
		Levering af tjenesteydelser:		
27.299	8.272	Entre- og tv-indtægter	8.272	27.299
42.674	34.288	Indtægter fra samarbejdspartnere og sponsorer	37.109	46.581
0	0	Udlejningsvirksomhed	9.510	9.322
<u>4.051</u>	<u>2.212</u>	Andre indtægter, tjenesteydelser	<u>3.109</u>	<u>4.893</u>
74.024	44.772		58.000	88.095
		Varesalg:		
0	0	Restaurations- og cateringvirksomhed	13.091	15.968
<u>3.909</u>	<u>2.171</u>	Andre indtægter, varesalg	<u>2.252</u>	<u>4.099</u>
3.909	2.171		15.343	20.067
<u>77.933</u>	<u>46.943</u>		<u>73.343</u>	<u>108.162</u>
		5. Eksterne omkostninger		
13.014	11.114	Kamp- og spilleromkostninger	8.696	9.510
0	0	Driftsomkostninger	6.425	7.866
0	0	Vareforbrug i restaurations- og cateringvirksomhed	6.425	8.948
14.015	11.561	Salgs- og markedsføringsomkostninger	7.472	9.058
4.274	4.940	Administrationsomkostninger	6.521	5.532
<u>2.319</u>	<u>1.255</u>	Andre omkostninger	<u>3.186</u>	<u>7.127</u>
33.622	28.870		38.725	48.041
		Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer:		
185	210	Lovpligtig revision	300	300
30	30	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	30	30
25	0	Skatterådgivning	0	25
0	388	Andre ydelser	408	20
		6. Personaleomkostninger		
50.631	40.017	Lønninger og gager	52.447	65.450
1.391	1.460	Pensionsordninger	1.959	1.948
423	470	Andre omkostninger til social sikring	627	511
592	644	Bestyrelshonorar	644	592
2.644	2.011	Øvrige personaleomkostninger	2.010	2.808
<u>(794)</u>	<u>(600)</u>	Refunderede dagpenge	<u>(803)</u>	<u>(984)</u>
54.887	44.002		56.884	70.325

Noter

6. Personaleomkostninger (fortsat)

Moderselskab			Koncern	
2013/14	2014/15		2014/15	2013/14
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
<u>62</u>	<u>59</u>	Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>84</u>	<u>93</u>

Af ovennævnte beløb, baseret på faktiske afholdte omkostninger, udgør:

	Koncern					
	Bestyrelse		Direktion		Andre ledende medarbejdere	
	2014/15	2013/14	2014/15	2013/14	2014/15	2013/14
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Vederlag til ledelsesmedlemmer						
Bestyrelseshonorar	644	592	0	0	0	0
Lønninger og gager	0	0	3.484	1.847	962	3.319
Pension	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>291</u>	<u>151</u>	<u>75</u>	<u>194</u>
	<u>644</u>	<u>592</u>	<u>3.775</u>	<u>1.998</u>	<u>1.037</u>	<u>3.513</u>

Direktionen og enkelte ledende medarbejdere har sædvanlig bonusordning, fri bil til rådighed samt øvrige sædvanlige personalegoder (telefon mv.), der indgår i posten lønninger og gager. Ingen medarbejdere har aktiebaserede bonusordninger.

	Moderselskab					
	Bestyrelse		Direktion		Andre ledende medarbejdere	
	2014/15	2013/14	2014/15	2013/14	2014/15	2013/14
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Vederlag til ledelsesmedlemmer						
Bestyrelseshonorar	644	592	0	0	0	0
Lønninger og gager	0	0	2.994	1.847	682	2.435
Pension	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>247</u>	<u>151</u>	<u>50</u>	<u>168</u>
	<u>644</u>	<u>592</u>	<u>3.241</u>	<u>1.998</u>	<u>732</u>	<u>2.603</u>

Direktionen og enkelte ledende medarbejdere har sædvanlig bonusordning, fri bil til rådighed samt øvrige sædvanlige personalegoder (telefon mv.), der indgår i posten lønninger og gager. Ingen medarbejdere har aktiebaserede bonusordninger.

Noter

6. Personaleomkostninger (fortsat)

Moderselskab			Koncern	
2013/14	2014/15		2014/15	2013/14
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
<u>1.391</u>	<u>1.460</u>	Bidrag til bidragsbaserede pensionsordninger	<u>1.959</u>	<u>1.948</u>

Pensionsordninger

Koncernen har alene indgået bidragsbaserede ordninger. Ved bidragsbaserede pensionsordninger er arbejdsgiver forpligtet til at indbetale et bestemt bidrag til et pensionselskab eller lignende, men har ikke nogen risiko med hensyn til den fremtidige udvikling i rente, inflation, dødelighed, invaliditet mv. for så vidt angår det beløb, der udbetales til medarbejderen.

7. Af- og nedskrivninger

36	47	Ombygning af lejede lokaler	1.343	1.317
801	830	Driftsmateriel og inventar	1.829	1.852
<u>5.961</u>	<u>5.715</u>	Kontraktrettigheder	<u>5.715</u>	<u>5.961</u>
<u>6.798</u>	<u>6.592</u>		<u>8.887</u>	<u>9.130</u>

8. Andre driftsindtægter

504	7.432	Nettotransferindtægter	7.432	504
<u>0</u>	<u>85</u>	Gevinst ved salg af anlægsaktiver	<u>85</u>	<u>0</u>
<u>504</u>	<u>7.517</u>		<u>7.517</u>	<u>504</u>

9. Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

<u>(1.500)</u>	<u>0</u>	Nedskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder, jf. note 17	<u>-</u>	<u>-</u>
<u>(1.500)</u>	<u>0</u>		<u>-</u>	<u>-</u>

10. Finansielle indtægter

208	3	Renteindtægter, værdipapirer	3	208
10	78	Renteindtægter, likvide beholdninger	121	11
<u>203</u>	<u>89</u>	Renteindtægter, lån	<u>0</u>	<u>0</u>
421	170	Renteindtægter fra finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi via resultatet	124	219
<u>287</u>	<u>0</u>	Gevinster ved salg af aktier og obligationer	<u>0</u>	<u>287</u>
<u>708</u>	<u>170</u>		<u>124</u>	<u>506</u>

Noter

Moderselskab			Koncern	
2013/14	2014/15		2014/15	2013/14
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
11. Finansielle omkostninger				
37	0	Renteomkostninger, værdipapirer	0	37
78	29	Renteomkostninger, bankgæld	31	122
0	0	Renter på finansielle leasingforpligtelser	7	7
<u>3</u>	<u>39</u>	Øvrige renteomkostninger	<u>76</u>	<u>2</u>
118	68	Renteomkostninger fra finansielle forpligtelser, der ikke måles til dagsværdi via resultatet	114	168
<u>214</u>	<u>0</u>	Tab ved salg af aktier og obligationer	<u>0</u>	<u>214</u>
<u>332</u>	<u>68</u>		<u>114</u>	<u>382</u>
12. Skat af årets resultat				
(7)	(15)	Aktuel skat	0	0
<u>0</u>	<u>0</u>	Ændring i udskudt skat	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>(7)</u>	<u>(15)</u>		<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsårets aktuelle selskabsskat for de danske selskaber er beregnet ud fra en skatteprocent på 23,5 (2013/14: 24,5%).				
(4.413)	(5.937)	Beregnet skat ved en skatteprocent på 23,5 (2013/14: 24,5%)	(5.640)	(4.589)
37	54	Skattemæssig værdi af ikke-fradragsberettigede omkostninger mv.	55	36
<u>4.383</u>	<u>5.898</u>	Ikke-aktiveret underskud til fremførsel mv. jf. note 23	<u>5.585</u>	<u>4.553</u>
<u>7</u>	<u>15</u>		<u>0</u>	<u>0</u>
<u>0</u>	<u>0</u>	Effektiv skatteprocent	<u>0</u>	<u>0</u>
13. Dagsværdiregulering, værdipapirer disponible for salg				
Moderselskab			Koncern	
2014	2015		2015	2014
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
(440)	0	Dagsværdi værdipapirer 01.07.	0	(440)
(73)	0	Realiseret i året	0	(73)
<u>488</u>	<u>(375)</u>	Årets dagsværdiregulering	<u>(375)</u>	<u>488</u>
<u>(25)</u>	<u>(375)</u>	Dagsværdi 30.06.	<u>(375)</u>	<u>(25)</u>

Noter

14. Resultat pr. aktie (EPS)

Koncern

	<u>2014/15</u> <u>t.kr.</u>	<u>2013/14</u> <u>t.kr.</u>
Beregning af resultat pr. aktie for koncernen er baseret på følgende grundlag:		
Resultat til moderselskabets aktionærer anvendt ved beregning af resultat pr. aktie.	<u>(23.626)</u>	<u>(18.706)</u>
	<u>2014/15</u> <u>tusinde styk</u>	<u>2013/14</u> <u>tusinde styk</u>
Antal aktier anvendt til beregning af resultat pr. aktie, gennemsnit	<u>190.741</u>	<u>93.111</u>

Resultat pr. aktie er ikke relevant for moderselskabet.

Noter

	Koncern
	Kontrakt-
	rettig-
	heder
	t.kr.
	<u> </u>
15. Immaterielle aktiver	
Kostpris 01.07.2014	17.859
Tilgang	2.644
Afgang	<u>(5.976)</u>
Kostpris 30.06.2015	<u>14.527</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2014	(8.954)
Årets afskrivninger	(5.715)
Årets afgang	<u>4.550</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2015	<u>(10.119)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2015	<u>4.408</u>
Kostpris 01.07.2013	15.863
Tilgang	6.140
Afgang	<u>(4.144)</u>
Kostpris 30.06.2014	<u>17.859</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2013	(7.137)
Årets afskrivninger	(5.961)
Årets afgang	<u>4.144</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2014	<u>(8.954)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2014	<u>8.905</u>

Noter

	Moder- selskab
	Kontrakt- rettig- heder
	<u>t.kr.</u>
15. Immaterielle aktiver (fortsat)	
Kostpris 01.07.2014	17.859
Tilgang	2.644
Afgang	<u>(5.976)</u>
Kostpris 30.06.2015	<u>14.527</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2014	(8.954)
Årets afskrivninger	(5.715)
Årets afgang	<u>4.550</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2015	<u>(10.119)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2015	<u>4.408</u>
Kostpris 01.07.2013	15.863
Tilgang	6.140
Afgang	<u>(4.144)</u>
Kostpris 30.06.2014	<u>17.859</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2013	(7.137)
Årets afskrivninger	(5.961)
Afgang	<u>4.144</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2014	<u>(8.954)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2014	<u>8.905</u>

Noter

15. Immaterielle aktiver (fortsat)

Øvrige immaterielle aktiver

Alle immaterielle aktiver anses for at have bestemmelige brugstider, som aktiverne afskrives over, jf. note 1. Kontraktrettighederne består af 13 (2013/14: 15) spillerkontrakter. Under kontraktrettigheder er der ingen, som udgør mere end 5% af samlede aktiver.

	Restløbetid		Bogførte værdi	
	2014/15 antal	2013/14 antal	2014/15 t.kr.	2013/14 t.kr.
Spillerkontrakter				
< 1 år	3	2	1.299	68
1- 2 år	9	11	3.039	6.319
> 2 år	1	2	70	2.518
	13	15	4.408	8.905

Noter

	Koncern	
	Ombygning af lejede lokaler t.kr.	Drifts- materiel og inventar t.kr.
16. Materielle aktiver		
Kostpris 01.07.2014	18.376	17.640
Tilgang	381	1.615
Afgang	<u>0</u>	<u>(444)</u>
Kostpris 30.06.2015	<u>18.757</u>	<u>18.811</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2014	(9.951)	(12.476)
Årets afskrivninger	(1.343)	(1.829)
Afgang	<u>0</u>	<u>444</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2015	<u>(11.294)</u>	<u>(13.861)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2015	<u>7.463</u>	<u>4.950</u>
I den regnskabsmæssige værdi indgår:		
Finansielt leasede aktiver		<u>7</u>
Kostpris 01.07.2013	18.167	15.506
Tilgang	209	2.905
Afgang	<u>0</u>	<u>(771)</u>
Kostpris 30.06.2014	<u>18.376</u>	<u>17.640</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2013	(8.634)	(11.395)
Årets afskrivninger	(1.317)	(1.852)
Afgang	<u>0</u>	<u>771</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2014	<u>(9.951)</u>	<u>(12.476)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2014	<u>8.425</u>	<u>5.164</u>
I den regnskabsmæssige værdi indgår:		
Finansielt leasede aktiver		<u>70</u>

Noter

	Moderselskab	
	Ombygning af lejede lokaler t.kr.	Drifts- materiel og inventar t.kr.
16. Materielle aktiver (fortsat)		
Kostpris 01.07.2014	382	6.703
Tilgang	150	992
Afgang	<u>0</u>	<u>(444)</u>
Kostpris 30.06.2015	<u>532</u>	<u>7.251</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2014	(217)	(4.192)
Årets afskrivninger	(47)	(831)
Afgang	<u>0</u>	<u>444</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2015	<u>(264)</u>	<u>(4.578)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2015	<u>268</u>	<u>2.673</u>
Kostpris 01.07.2013	382	5.297
Tilgang	0	1.617
Afgang	<u>0</u>	<u>(211)</u>
Kostpris 30.06.2014	<u>382</u>	<u>6.703</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2013	(181)	(3.602)
Årets afskrivninger	(36)	(801)
Afgang	<u>0</u>	<u>211</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2014	<u>(217)</u>	<u>(4.192)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2014	<u>165</u>	<u>2.511</u>

Noter

Moderselskab

<u>2014</u> <u>t.kr.</u>	<u>2015</u> <u>t.kr.</u>	
		17. Kapitalandele i dattervirksomheder
10.125	15.125	Kostpris 01.07.
5.000	0	Tilgang ved koncerntilskud
<u>0</u>	<u>0</u>	Afgang ved salg af kapitalandele
<u>15.125</u>	<u>15.125</u>	Kostpris 30.06.
(5.500)	(7.000)	Nedskrivninger 01.07.
(1.500)	0	Årets nedskrivninger
<u>0</u>	<u>0</u>	Årets tilbageførsel af nedskrivninger
<u>(7.000)</u>	<u>(7.000)</u>	Nedskrivninger 30.06.
<u>8.125</u>	<u>8.125</u>	Regnskabsmæssig værdi 30.06.

Der er i regnskabsåret ikke foretaget regulering af kapitalandele i dattervirksomheden Atlektion A/S (2013/14 1,5 mio.). Den historiske nedskrivning skyldes, at indtjeningen i selskabet ikke har modsvaret forventningerne. De opgjorte fremtidige pengestrømme er baseret på ledelsesgodkendt budget for 2015/16, som er fremført til udløb af forpagtningsaftalen. De væsentligste usikkerheder ved opgørelse af genvindingsværdien er relateret til tilskuerantal og arrangementer og den anvendte diskonteringsfaktor. Ved opgørelsen af kapitalværdierne er anvendt en diskonteringsfaktor før skat på 15,0 % (2013/14: 15,0%).

	Ejerandel		Egenkapital		Årets resultat efter skat	
	<u>2015</u> <u>%</u>	<u>2014</u> <u>%</u>	<u>2015</u> <u>t.kr.</u>	<u>2014</u> <u>t.kr.</u>	<u>2014/15</u> <u>t.kr.</u>	<u>2013/14</u> <u>t.kr.</u>
Kapitalandele i dattervirksomheder:						
Atlektion A/S, Aarhus	100	100	8.241	7.029	1.212	(2.235)
Århus Elite Fysioterapi ApS, Aarhus	100	100	205	156	49	18

Ejerandelene svarer til andelene af stemmerettigheder i de respektive dattervirksomheder.

Noter

Moderselskab			Koncern	
2014	2015		2015	2014
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		18. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		
6.119	1.832	Tilgodehavender før nedskrivninger	2.696	6.889
(446)	0	Foretagne nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab	0	(561)
5.673	1.832	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.696	6.328

Tilgodehavendernes regnskabsmæssige værdi vurderes at svare til deres dagsværdi. Den regnskabsmæssige værdi er endvidere udtryk for den maksimale kreditrisiko, der påhviler tilgodehavenderne.

Der foretages nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af de enkelte debitors betalingssevne er forringet, f.eks. ved betalingsstandsning, konkurs eller lign. Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealisationsværdi. Den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender nedskrevet til nettorealisationsværdi, baseret på en individuel vurdering, udgør 0 t.kr. i koncernen pr. 30.06.2015 (30.06.2014: 75 t.kr.). Nedskrivningerne er registeret på en samlekonto, der er modregnet i den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavende. Tabsrisikoen er baseret på historiske erfaringer, og nedskrivningskontoen har haft følgende udvikling:

Moderselskab			Koncern	
2014	2015		2015	2014
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
665	446	Nedskrivningskontoen 01.07.	561	745
(597)	(290)	Årets konstaterede tab samt ved afgang	(405)	(597)
(31)	(156)	Tilbageførte nedskrivninger	(156)	(33)
409	0	Årets nedskrivning til dækning af tab	0	446
446	0	Nedskrivningskontoen 30.06.	0	561

Tilgodehavender fra salg, der pr. 30.06.2015 var overforfaldne, men ikke værdiforringede, indgår som følger:

Moderselskab			Koncern	
2014	2015		2015	2014
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Overforfaldne ikke-nedskrevne tilgodehavender:		
316	377	Overforfaldne med op til 30 dage	584	384
287	23	Overforfaldne mellem 30 og 90 dage	28	301
288	0	Overforfaldne over 90 dage	0	400

Der er i regnskabsåret ikke indtægtsført renteindtægter vedrørende nedskrevne tilgodehavender (2014: 0 t.kr.).

Noter

Moderselskab			Koncern	
2014	2015		2015	2014
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		19. Andre tilgodehavender		
1.247	1.047	Andre tilgodehavender	3.009	1.944
<u>3.050</u>	<u>50</u>	Deponerede likvider	<u>1.113</u>	<u>4.112</u>
<u>4.297</u>	<u>1.097</u>		<u>4.122</u>	<u>6.056</u>

Moderselskab			Koncern	
2014	2015		2015	2014
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		20. Værdipapirer, disponible for salg (kortfristet)		
0	23.196	Børsnoterede obligationer	23.196	0
0	6.221	Børsnoterede aktier	6.221	0
<u>43</u>	<u>43</u>	Unoterede aktier	<u>43</u>	<u>43</u>
<u>43</u>	<u>29.460</u>		<u>29.460</u>	<u>43</u>

Koncernens værdipapirbeholdning måles til dagsværdi. Værdipapirerne består primært af børsnoterede danske obligationer og aktier og en unoteret aktie. De børsnoterede værdipapirer måles til børskursen pr. balancedagen. Obligationsbeholdningen har fast rente. Unoterede aktier er målt til kostpris, da dagsværdi ikke kan opgøres pålideligt.

Moderselskab			Koncern	
2014	2015		2015	2014
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		21. Likvide beholdninger		
<u>4.072</u>	<u>798</u>	Kontanter og bankindestående	<u>1.139</u>	<u>4.455</u>
<u>4.072</u>	<u>798</u>		<u>1.139</u>	<u>4.455</u>

Likvide beholdninger består primært af bankindeståender. Der vurderes ikke at være nogen særlig kreditrisiko knyttet til likviderne. Bankindeståenderne er på anfordringsvilkår, og de er variabelt forrentet. De likvide beholdningers regnskabsmæssige værdi svarer til deres dagsværdi.

Noter

Moderselskab

2014 t.kr.	2015 t.kr.	
		22. Aktiekapital
23.278	23.278	Aktiekapital 01.07.
<u>0</u>	<u>43.933</u>	Kapitalforhøjelse/overkurs ved emission
<u>23.278</u>	<u>67.211</u>	Aktiekapital 30.06.

Der er ikke sket ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 år ud over i 2010/11, hvor aktiekapitalen er udvidet med 47 mio. kr. og indeværende år.

Aktiekapitalen består af 268.845.531 aktier á nom. 0,25 kr.

Aktiekapitalen pr. 30.06.2015 fordeles sig således:

A-aktier, 10 stemmer pr. 0,25 kr. aktie, 586.874 stk. á nom. 0,25 kr.

B-aktier, 1 stemme pr. 0,25 kr. aktie, 268.258.657 stk. á nom. 0,25 kr.

Aktierne er fuldt indbetalte.

Moderselskab

Udskudte skatte- aktiver 2014 t.kr.	Udskudte skatte- aktiver 2015 t.kr.
---	---

23. Udskudt skat

0	0	Udskudt skat 01.07.
<u>0</u>	<u>0</u>	Ændring i udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen
0	0	Udskudt skat 30.06.

Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet:

36.919	42.379	Fremførbare skattemæssige underskud	45.152	40.072
105	41	Materielle aktiver	(1.359)	(1.567)
(28)	0	Tilgodehavender mv.	0	0
<u>0</u>	<u>0</u>	Øvrige inkl. korrektioner tidligere år	<u>0</u>	<u>(9)</u>
<u>36.996</u>	<u>42.420</u>		<u>43.793</u>	<u>38.496</u>

Skatteværdien af fremførbare (tidsubegrænsede) skattemæssige underskud samt negative forskelsværdier er i lighed med sidste år ikke indregnet i balancen, da det ikke er vurderet tilstrækkeligt sandsynligt, at de vil blive udnyttet inden for en overskuelig fremtid.

Noter

	Koncern			
	Minimums- leasingydelser		Nutidsværdi af minimums- leasingydelser	
	2014/15 t.kr.	2013/14 t.kr.	2014/15 t.kr.	2013/14 t.kr.
24. Finansielle leasingforpligtelser				
Forfald inden for et år fra balancedagen	7	68	7	66
Forfald mellem et og fem år fra balancedagen	<u>0</u>	<u>6</u>	<u>0</u>	<u>6</u>
	7	74	7	72
Amortiseringstillæg til fremtidig omkostningsførelse	<u>0</u>	<u>(2)</u>		
	<u>7</u>	<u>72</u>		

Den gennemsnitlige leasingperiode er 0 år (2014: 1 år). Alle leasingkontrakter følger en fast afdragsprofil, og ingen af aftalerne indeholder bestemmelser om betingede leasingydelser. Leasingkontrakterne er uopsigelige i den aftalte leasingperiode, men kan forlænges på fornyede vilkår. Selskabet har garanteret aktivernes restværdi ved leasingperiodens udløb.

	Koncern				
	<u>Udløb</u>	<u>Fast/ variabel</u>	<u>Effektiv rente %</u>	<u>Nutids- værdi af minimums- leasing- ydelser t.kr.</u>	<u>Dags- værdi t.kr.</u>
VW Transporter	2015	Variabel	4	<u>7</u>	<u>7</u>
30.06.2015				<u>7</u>	<u>7</u>
VW Transporter	2015	Variabel	4	32	32
AV-udstyr	2014	Variabel	4	<u>40</u>	<u>40</u>
30.06.2014				<u>72</u>	<u>72</u>

Dagsværdi er opgjort til nutidsværdien af forventede fremtidige afdrags- og rentebetalinger ved anvendelse af den aktuelle markedsrente som diskonteringsfaktor.

Noter

Moderselskab			Koncern	
2014	2015		2015	2014
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
25. Anden gæld				
5.359	2.751	Feriepengeforpligtelser og lign.	3.148	6.737
<u>11.731</u>	<u>3.311</u>	Andre skyldige omkostninger	<u>4.538</u>	<u>14.638</u>
<u>17.090</u>	<u>6.062</u>		<u>7.686</u>	<u>21.375</u>
16.866	5.826	Inden for 1 år fra balancedagen	7.450	20.795
<u>224</u>	<u>236</u>	Mellem 1 og 5 år fra balancedagen	<u>236</u>	<u>580</u>
<u>17.090</u>	<u>6.062</u>		<u>7.686</u>	<u>21.375</u>

Den regnskabsmæssige værdi af andre skyldige omkostninger vurderes at svare til forpligtelsernes dagsværdi og omfatter bl.a. hensættelse til bonus samt skyldig forpagtning til kommunen. Feriepengeforpligtelser og lign. repræsenterer forpligtelser til at udbetale løn i ferieperioder mv., som medarbejdere pr. balancedagen har optjent ret til at afholde i efterfølgende regnskabsår.

26. Operationelle leasingforpligtelser

Koncernen leaser biler under operationelle leasingkontrakter. Kontrakterne er indgået for 1-3 år med faste leasingydelser. De samlede fremtidige minimumsleasingydelser i henhold til uopsigelige leasingkontrakter fordeler sig således:

Moderselskab			Koncern	
2014	2015		2015	2014
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
Minimumsleasingydelser til udløb:				
0	0	Inden for 1 år fra balancedagen	0	0
<u>0</u>	<u>0</u>	Mellem 1 og 5 år fra balancedagen	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>0</u>	<u>0</u>
<u>101</u>	<u>0</u>	Minimumsleasingydelser indregnet i årets resultatopgørelse	<u>0</u>	<u>101</u>

27. Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser

Aarhus Elite A/S er i henhold til forpagtningsaftalen med Aarhus Kommune og driften af Atletion forpligtet til at opretholde en egenkapital på over 2.500 t.kr. i datterselskabet, Atletion A/S. Pr. 30.06.2015 udgør egenkapitalen i datterselskabet 8.241 t.kr. (30.06.2014: 7.029 t.kr.). Koncernen har en forpagtningsaftale med Aarhus Kommune, som er gældende frem til 2020. Den årlige forpagtningsafgift til kommunen vil i 2015/16 udgøre 1,6 mio.kr. (2014/15: 1,6 mio.kr.).

Noter

27. Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Koncern- og moderselskabet har en aftale med Foreningen AGF af 1880. Aftalen giver ret til blandt andet at benytte den af DBU udstedte licens til at drive betalt fodbold og til at benytte Foreningen AGF af 1880's faciliteter. Aarhus Elite betaler en årlig afgift på 1,6 mio.kr. Der er ingen udløb på aftalen, men den kan opsiges med et års varsel.

I forbindelse med salg af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægterne hermed indregnes, i takt med at betingelserne opfyldes.

Koncernen og moderselskabet har indgået sædvanlige kontrakter med spillere og trænere, der er uopsigelige for selskabet i kontraktperioden.

28. Finansielle risici og finansielle instrumenter

Moderselskab			Koncern	
2014	2015		2015	2014
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Kategori af finansielle instrumenter		
5.673	1.832	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.696	6.328
1.650	2.184	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	-	-
4.297	1.097	Andre tilgodehavender	4.122	6.056
<u>4.072</u>	<u>798</u>	Bankindestående	<u>1.139</u>	<u>4.455</u>
<u>15.692</u>	<u>5.911</u>	Udlån og tilgodehavender	<u>7.957</u>	<u>16.839</u>
43	29.460	Kortfristede værdipapirer disponible for salg	<u>29.460</u>	<u>43</u>
<u>43</u>	<u>29.460</u>	Finansielle aktiver, der er disponible for salg	<u>29.460</u>	<u>43</u>
0	0	Finansielle leasingforpligtelser	7	72
800	2.348	Leverandørgæld	4.430	1.934
0	0	Gæld til dattervirksomheder	-	-
<u>11.731</u>	<u>3.311</u>	Anden gæld	<u>4.538</u>	<u>14.638</u>
<u>12.531</u>	<u>5.659</u>	Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	<u>8.975</u>	<u>16.644</u>

Værdipapirer disponible for salg i form af børsnoterede aktier og obligationer måles til børskurs på balance-dagen, svarende til niveau 1 i IFRS' dagsværdihierarki. Unoterede kapitalandele måles til kostpris, da dagsværdien ikke vurderes at kunne opgøres pålideligt. Der er herudover ikke finansielle aktiver eller finansielle forpligtelser, der måles til dagsværdi i balancen.

Noter

28. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Politik for styring af finansielle risici

Moderselskabet styrer de finansielle risici i koncernen centralt og koordinerer koncernens likviditetsstyring, herunder kapitalfrebringelse.

Valutarisici

Såvel moderselskabet som koncernen har kun i beskedent omfang transaktioner i udenlandsk valuta, hovedsageligt i EUR. Transaktioner i andre valutaer har været ubetydelige. EUR anses som stabil valuta over for danske kroner, og følsomheden over for valutakursændringer er dermed begrænset. Sandsynlige udsving i valutakurser ville derfor alene have ubetydelig indflydelse på resultat og egenkapital pr. 30.06.2015.

Renterisici

Moderselskabet og koncernen har rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici. Moderselskabet og koncernen afdækker ikke generelt renterisici, da dette ikke vurderes at være økonomisk rentabelt.

Likviditetsrisici

Likviditetsrisici styres centralt i koncernen. Det er moderselskabets og koncernens målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til kontinuerligt at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving.

Forfaldstidspunktet for finansielle forpligtelser er specificeret nedenfor i de enkelte kategorier af forpligtelser. Selskabets likviditetsreserve består af likvide beholdninger og beholdning af børsnoterede værdipapirer disponible for salg, der kan afhændes med det samme, hvis likviditetsbehov opstår. Likviditetsreserven udgjorde 30.599 t.kr. pr. 30.06.2015 (30.06.2014: 4.498 t.kr.) for koncernen og 30.258 t.kr. for moderselskabet (30.06.2014: 4.115 t.kr.).

	Koncern				
	Under 6 måneder t.kr.	Mellem 6 og 12 måneder t.kr.	Mellem et og fem år t.kr.	Efter fem år t.kr.	I alt t.kr.
2015					
Ikke afledte finansielle forpligtelser:					
Finansielle leasingforpligtelser	7	0	0	0	7
Leverandørgæld	4.430	0	0	0	4.430
Anden gæld	<u>6.283</u>	<u>1.167</u>	<u>236</u>	<u>0</u>	<u>7.686</u>
	<u>10.720</u>	<u>1.167</u>	<u>236</u>	<u>0</u>	<u>12.123</u>

Noter

28. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Koncern

	Under 6 måneder t.kr.	Mellem 6 og 12 måneder t.kr.	Mellem et og fem år t.kr.	Efter fem år t.kr.	I alt t.kr.
2014					
Ikke afledte finansielle forpligtelser:					
Finansielle leasingforpligtelser	33	33	6	0	72
Leverandørgæld	1.934	0	0	0	1.934
Anden gæld	<u>17.782</u>	<u>3.013</u>	<u>580</u>	<u>0</u>	<u>21.375</u>
	<u>19.749</u>	<u>3.046</u>	<u>586</u>	<u>0</u>	<u>23.381</u>

Moderselskab

	Under 6 måneder t.kr.	Mellem 6 og 12 måneder t.kr.	Mellem et og fem år t.kr.	Efter fem år t.kr.	I alt t.kr.
2015					
Ikke afledte finansielle forpligtelser:					
Leverandørgæld	2.348	0	0	0	2.348
Anden gæld	<u>4.791</u>	<u>1.035</u>	<u>236</u>	<u>0</u>	<u>6.062</u>
	<u>7.139</u>	<u>1.035</u>	<u>236</u>	<u>0</u>	<u>8.410</u>

2014	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>
Ikke afledte finansielle forpligtelser:					
Leverandørgæld	800	0	0	0	800
Anden gæld	<u>14.060</u>	<u>2.806</u>	<u>224</u>	<u>0</u>	<u>17.090</u>
	<u>14.860</u>	<u>2.806</u>	<u>224</u>	<u>0</u>	<u>17.890</u>

Kreditrisici

Moderselskabets og koncernens største kreditrisiko ligger på tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender hidrørende fra sportslige aktiviteter. Den maksimale kreditrisiko svarer til den regnskabsmæssige værdi. Der foretages kreditvurdering på de største kunder, og der hensættes til tab på debitorer ud fra en individuel vurdering. Se endvidere note 18.

Ved særlige arrangementer søges kreditrisici mindsket gennem forudbetaling eller ved opkrævning af depositum.

Noter

28. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Optimering af kapitalstruktur

Moderselskabets og koncernens ledelse vurderer, at selskabets kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig optimerer forholdet mellem egenkapital og gæld.

29. Nærtstående parter

Aarhus Elite A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Aarhus Elite A/S.

Koncernens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter Foreningen AGF af 1880 samt bestyrelse og direktion. Foreningen AGF af 1880 er repræsenteret i Aarhus Elites bestyrelse med 1 medlem.

Der foreligger samarbejdsaftale mellem Aarhus Elite A/S og Foreningen AGF af 1880 med ret til blandt andet at benytte den af DBU udstedte licens til at drive betalt fodbold og til at benytte Foreningen AGF af 1880's faciliteter. Som følge af dette har Aarhus Elite betalt en afgift, der i året 01.07.2014 - 30.06.2015 har udgjort 1,6 mio.kr. (2013/14: 1,6 mio.kr.).

Nærtstående parter til moderselskabet omfatter endvidere datterselskaber, som fremgår af note 17. Ledelsesvederlag mv. er særskilt oplyst i tilknytning til note 6, personaleomkostninger.

Transaktioner med nærtstående parter

Koncernen og moderselskabet har ud over ledelsesvederlag mv. haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

	Koncern		
	Foreningen AGF af 1880 t.kr.	Bestyrelse t.kr.	I alt t.kr.
2014/15			
Salg af varer	184	420	604
Køb af tjenesteydelser	492	741	1.233
Licensudgifter	1.583	0	1.583
Tilgodehavende fra salg	9	0	9
Leverandørgæld	11	0	11
2013/14			
Salg af varer	740	157	897
Køb af tjenesteydelser	317	230	547
Licensudgifter	1.583	0	1.583
Tilgodehavende fra salg	9	0	9
Leverandørgæld	42	0	42

Noter

29. Nærtstående parter (fortsat)

	Moderselskab			
	Datter- virksom- heder t.kr.	Foreningen AGF af 1880 t.kr.	Bestyrelse t.kr.	I alt t.kr.
2014/15				
Salg af tjenesteydelser	278	184	420	882
Køb af tjenesteydelser	11.361	492	741	12.594
Licensudgifter	0	1.583	0	1.583
Tilgodehavende fra salg	0	9	0	9
Leverandørgæld	0	11	0	11
2013/14				
Salg af tjenesteydelser	738	740	157	1.635
Køb af tjenesteydelser	13.574	317	230	14.121
Licensudgifter	0	1.583	0	1.583
Tilgodehavende fra salg	0	9	0	9
Leverandørgæld	0	42	0	42

Køb og salg af varer og tjenesteydelser omfatter almindelige forretningsmellemværender samt moderselskabets afregninger for administrative opgaver.

Der er ikke stillet sikkerhed eller givet garantier for udeståender på balancedagen. Såvel tilgodehavender som gæld vil blive afviklet ved kontant betaling. Der er ikke i regnskabsåret realiseret tab på tilgodehavender hos nærtstående parter eller foretaget nedskrivninger af sådanne til imødegåelse af sandsynlige tab.

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis, og samhandlen er sket på normale markedsmæssige vilkår.

Transaktioner med nærtstående parter omfatter i øvrigt salg af sponsorater og øvrige indtægter samt køb af advokat- og andre rådgivningsydelser.

30. Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtruffet væsentlige begivenheder, der påvirker vurderingen af årsrapporten.

Noter

31. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Bestyrelsen har på bestyrelsesmødet den 25. september 2015 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse. Årsrapporten forelægges moderselskabets aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 23. oktober 2015 på selskabets adresse.