



Aarhus *Elite*

ÅRSRAPPORT 2013/14
Aarhus Elite A/S • CVR-nr. 83 83 99 10

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Selskabsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæringer	4
Ledelsesberetning	6
Totalindkomstopgørelse for 2013/14	26
Balance pr. 30.06.2014	27
Egenkapitalopgørelse for 2013/14	29
Pengestrømsopgørelse for 2013/14	31
Noter	32

Selskabsoplysninger

Selskab

Aarhus Elite A/S
Stadion Allé 70
8000 Aarhus C
CVR-nr.: 83 83 99 10
Hjemstedskommune: Aarhus
Regnskabsår: 01.07.2013 – 30.06.2014

Telefon: 89 38 60 00

Telefax: 89 38 60 19

Internet: www.aarhuselite.dk

E-mail: info@aarhus-elite.dk

Bestyrelse

Lars Fournais, formand
Jesper Ørskov Nielsen, næstformand
Jens Harmsen
Erik Meineche Schmidt
Michael Vad

Direktion

Jacob Nielsen
Jørn Klinge
Dich Stoffer

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 24. oktober 2014 på selskabets adresse.

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 24. oktober 2014.

Dirigent

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2013 - 30. juni 2014 for Aarhus Elite A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2014 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2013 - 30. juni 2014.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets og koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet og koncernen står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 23. september 2014

Direktion

Jacob Nielsen
Administrerende direktør

Jørn Klinge
Kommerciel direktør

Dich Stoffer
Økonomidirektør

Bestyrelse

Lars Fournais
Formand

Jesper Ørskov Nielsen
Næstformand

Jens Harmsen

Erik Meineche Schmidt

Michael Vad

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Aarhus Elite A/S

Påtegning på koncernregnskab og årsregnskab

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aarhus Elite A/S for regnskabsåret 1. juli 2013 – 30. juni 2014 omfattende totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen og selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Den uafhængige revisors erklæringer (fortsat)

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2014 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2013 – 30. juni 2014 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Supplerende oplysning vedrørende forhold i regnskabet

Uden at tage forbehold gør vi opmærksom på oplysningerne i note 2 ”vurdering af going concern-forudsætning”, hvor forudsætningerne for den fortsatte drift og den usikkerhed, der er knyttet hertil, fremgår. Ledelsen har ved regnskabsaflæggelsen forudsat, at forudsætningerne kan indfris og har derfor aflagt regnskabet med fortsat drift for øje. Vi har ikke fundet grundlag for at anlægge en anden vurdering heraf.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Aarhus, den 23. september 2014

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Jesper Jørgensen
statsautoriseret revisor

Torben Aunbøl
statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

Mission: ”Fodbold og forretning”

Aarhus Elites mission er: ”Med udgangspunkt i AGF Fodbold og NRGi Park & Arena skaber vi værdi for vores aktionærer, samarbejdspartnere, fans og tilskuere”.

Vision: ”Vest-Danmarks bedste fodboldvirksomhed – en forretning i balance”

Aarhus Elites vision er på sigt at blive Vest-Danmarks bedste fodboldhold og at drive en forretning, der er i balance. Det betyder, at:

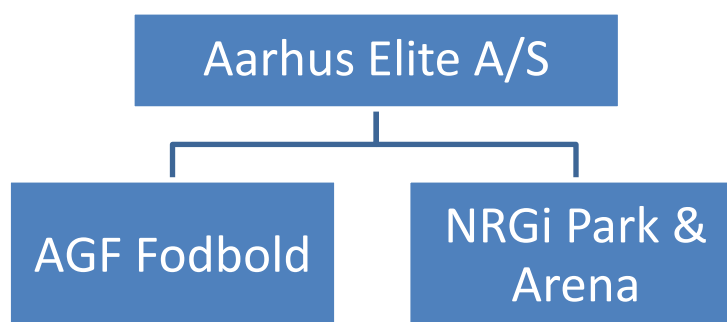
- AGF på sigt skal være den bedst placerede fodboldklub i Vest-Danmark.
- NRGi Park & Arena på sigt skal være den førende udbyder af rammerne for sportslige, kulturelle og kommercielle aktiviteter i Østjylland.

Værdier: ”Passion, engagement, ansvar, respekt”

Aarhus Elites værdier er ”passion, engagement, ansvar og respekt”. Tilsammen giver de et billede af, hvorledes vi ønsker at blive opfattet af omverdenen og dermed også en rettesnor for, hvorledes vores medarbejdere agerer.

Aktiviteter

Aarhus Elites forretningsområder omfatter henholdsvis. ”Fodbold” og ”Faciliteter”. Aktiviteterne i ”Fodbold” omfatter driften af AGF’s bedste fodboldhold og ungdomselitehold, samt Århus Elite Stadion Fysioterapi ApS. Aktiviteterne i ”Faciliteter” omfatter driften af sports- og eventfaciliteten NRGi Park & Arena (tidl. benævnt Atlektion), som forpagtes fra Aarhus Kommune.



Koncernen

Aarhus Elite A/S, som driver AGF Fodbold, ejer selskaberne: Atlektion A/S (NRGi Park & Arena) (100%) og Århus Elite Stadion Fysioterapi ApS (100%).

Ledelsesberetning

	2013/14	2012/13	2011/12	2010/11	2009/10
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Koncernens hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Nettoomsætning	108.162	106.111	97.286	72.357	100.599
Resultat af primær drift	(19.334)	(16.085)	(15.671)	(36.123)	(31.784)
Resultat før finansielle poster	(18.830)	(7.267)	(15.671)	(34.516)	(23.320)
Resultat af finansielle poster	124	717	375	(304)	(1.994)
Resultat før skat	(18.706)	(6.550)	(15.296)	(34.820)	(25.314)
Årets resultat	(18.706)	(6.550)	(15.296)	(34.820)	(25.314)
Moderselskabets andel af årets resultat	(18.731)	(6.990)	(14.829)	(33.834)	(24.551)
Totalindkomst	(18.731)	(6.990)	(14.829)	(34.914)	(25.314)
Langfristede aktiver	22.494	22.370	18.865	27.818	43.632
Kortfristede aktiver	19.985	35.634	46.696	49.258	21.585
Aktiver i alt	42.479	58.004	65.561	77.076	65.217
Aktiekapital	23.278	23.278	23.278	93.111	46.555
Egenkapital	9.972	28.703	35.693	50.865	26.358
Langfristede forpligtelser	586	1.344	1.281	280	476
Kortfristede forpligtelser	31.921	27.957	28.587	25.931	38.383
Pengestrøm fra driften	(4.519)	(9.700)	(5.487)	(23.954)	(20.582)
Pengestrøm fra investering, netto	3.276	5.779	4.058	(15.925)	9.219
Pengestrøm fra finansiering	(213)	(289)	(343)	59.381	14.111
Pengestrøm i alt	(1.456)	(4.210)	(1.772)	19.503	2.748
Investeringer i materielle aktiver	3.114	1.812	868	220	724
Investeringer i immaterielle aktiver	6.140	11.168	3.832	3.123	1.635
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	93	90	90	92	99
Antal aktier, ultimo (i tusinde styk)	93.111	93.111	93.111	93.111	46.555
Antal aktier, gennemsnit for året (i tusinde styk)	93.111	93.111	93.111	69.833	44.539
Nøgletal					
Resultat pr. aktie (kr.)	0	0	0	0	(1)
Udbytte pr. aktie (kr.)	0	0	0	0	0
Indre værdi pr. aktie (kr.)	0	0	0	1	1
Soliditetsgrad (%)	23	50	54	66	40
Egenkapitalforrentning (%)	-	-	-	-	-

Ledelsesberetning

Indsatsområder og resultater i 2013/14

I perioden har der været følgende fokusområder:

AGF:

- **Udnytte erfaring og talent**

Ved sæsonstarten var der store forventninger. Cheftræner Peter Sørensen havde tre års erfaring med klubben, og der blev tilknyttet en ny assistenttræner, Jesper Fredberg, der havde væsentlig erfaring fra talentudvikling bl.a. som cheftræner for U19 i AGF. Vurderingen var på daværende tidspunkt, at der var skabt en fornuftig balance mellem erfaring og talent i Superligatruppen. Målsætningen om en top-5 placering var ikke realiseret ved halvsæsonens ophør, da AGF lå på en 8.-plads i Superligaen. To kampe inde i forårssæsonen valgte ledelse og bestyrelse at afskedige cheftræner Peter Sørensen og konstituere Jesper Fredberg i stillingen, assisteret af Martin Jørgensen og daværende talentchef. Men med 11 nederlag i træk i forårssæsonen sluttede AGF på 11. pladsen og måtte dermed erkende sin tredje nedrykning på otte år. Dette resulterede i yderligere afskedigelser af sportschef Brian Steen Nielsen, såvel som en stor del af den sportslige ledelse umiddelbart efter sæsonafslutningen. Efterfølgende er der sket ansættelse af ny cheftræner Morten Wieghorst, ny assistenttræner Bent Christensen, og Jesper Fredberg er udnævnt til talentchef. I topledelsen havde adm. direktør Jan Christensen valgt at opsigte sin stilling, og Jacob Nielsen er efterfølgende tiltrådt som ny adm. direktør pr. 1. juli 2014.

- **Styrke egenudvikling af Superliga-spillere**

I efteråret 2013 var der fokus på at harmonisere spilsystemer og træningsøvelser mellem U17, U19 og Superliga-holdet med det formål at lette overgangen fra talentsektoren til det bedste seniorhold.

Samtidig blev konceptet med regionale talentcentre for de 62 samarbejdsklubber testet og implementeret med det formål at udnytte ressourcerne bedre, styrke samarbejdet mellem AGF og samarbejdsklubberne, og overordnet styrke tilgangen af talentfulde spillere.

AGF har i årets løb haft 13 ungdomsspillere på diverse landshold, hvilket isoleret set vurderes som tilfredsstillende. 10 ud af 25 spillere i vores A-trup har spillet ungdomsfodbold i AGF. U19-, U17- og U15-holdets placering som henholdsvis nr. 8, 8 og 2 kan betegnes som mindre tilfredsstillende.

Samarbejdet med vores samarbejdsklubber er i fortsat positiv udvikling. Den store indsats, der leveres af ledere og spillere i vores 62 samarbejdsklubber i samarbejde med AGF, kan ikke påskønnes nok. Det kommer rigtig mange unge fodboldspillere i regionen til gode.

Ledelsesberetning

- **Bedre faciliteter på træningsanlægget Fredensvang**

På grund af de utilfredsstillende sportslige resultater og dermed manglende indtægter er et ellers projekteret byggeri af nyt klubhus på Fredensvang midlertidigt sat i bero. Tegninger foreligger, og byggeriet forventes igangsat, så snart finansieringen er tilvejebragt. Da faciliteterne på Fredensvang både er utidssvarende og nedslidte, har dette projekt stor prioritet for Foreningen AGF af 1880 såvel som Selskabet. Projektet vil realiseres i regi af Foreningen AGF af 1880, og når det realiseres, vil det medføre en årlig mer-leje for Aarhus Elite.

Banerne på Fredensvang er blevet markant bedre som følge af fastansættelse af en erfaren greenkeeper og allokering af øgede ressourcer til baneplejere. Den ny kunstgræsbane, som blev taget i brug efter nytår, fungerer tilfredsstillende og aflaster i markant grad græsbanerne.

- **Styrket klubfølelse**

AGF's brand er styrket markant over de seneste år. I løbet af sæsonen var det et fokusområde at skabe yderligere bånd til klubbens fans. Det skete bl.a. gennem ny fankoordinator, nyt fanpanel, nye aktiviteter i samarbejde med fans og aktivering af samarbejdsklubber, børn og studerende. Målet var at opnå endnu bedre stemning og flere tilskuere. Dette skete fortsat under de seneste års mantra: "AGF – tæt på", hvor hensigten er, at vores fans, tilskuere, samarbejdsklubber, sponsorer, tv-seere etc. skal kunne komme helt tæt på spillerne – bl.a. gennem besøg, interviews, billeder fra omklædningsrummene og aktiviteter før, under og efter kampene.

Disse ambitioner blev naturligvis udfordret af det katastrofale dårlige forår med 11 nederlag i træk.

- **Øget AGF-omsætning**

På grund af de manglende sportslige resultater var der ikke positiv udvikling i tilskuertallet ift. forrige sæson – fra 8.096 tilskuere pr. hjemmekamp i Superligaen i sæsonen 2012/13 til 7.919 tilskuere pr. kamp i sæsonen 2013/14. De seneste års vækst i sponsoromsætningen fortsatte på trods af de sportslige resultater med en stigning på 11%, mens salg af merchandise faldt. Tv-indtægterne, der i høj grad afhænger af placering, resultater fra kampe og tv-eksponering, endte under sidste års niveau, men alt i alt lykkedes det at realisere en lille vækst.

NRGi Park & Arena:

- **Forbedre NRGi Park & Arena-resultat**

Det er ikke lykkedes at øge omsætningen for NRGi Park & Arena, hvilket bl.a. skyldes en kombination af et udfordrende nationalt marked for events, koncerter og konferencer. Endvidere skyldes det faldende bodsalgsomsætning pga. AGF's sportslige resultater. Der er arbejdet på at øge omsætningen i NRGi Park & Arena via aktivering af AGF's samarbejdspartnere, indtil nu med begrænset succes, men udviklingen må også siges blot at være i en indledende fase. Samtidig har det vist sig vanskeligt at reducere yderligere i drifts- og vedligeholdelsesomkostninger på det efterhånden ældre og vedligeholdelseskrævende anlæg. NRGi Park & Arenas direktør, Peter Kjærgård opsagde i februar sin stilling. Denne er ikke blevet genbesat, men er overgået til økonomidirektør Dich Stoffers ansvarsområder. Ansvar for NRGi Park & Arenas kommercielle aktiviteter er samtidig overgået til kommerciel direktør i AGF, Jørn Klinge, for derigennem at realisere synergier og besparelser. Som en følge af AGF's nedrykning, og efterfølgende re-organisering samt behov for besparelser, blev

Ledelsesberetning

der iøvrigt over sommeren gennemført afskedigelser svarende til seks heltidsstillinger i AGF og NRGi Park & Arena, primært indenfor administration.

- **Forbedrede forpagtningsvilkår**

Efter en lang, positiv og konstruktiv dialog med Aarhus Kommune lykkedes det ultimo 2013 at indgå en til-lægsaftale til forpagtningsaftalen, som løber indtil 2020. Aftalen justerer vilkårene til fordel for såvel Aarhus Kommune, facilitetens brugere og Aarhus Elite. Aftalen indebærer bl.a., at Aarhus Elite i mindre omfang end tidligere kan benytte hallerne til kommercielle aktiviteter, hvilket giver breddeidrættens flere brugstimer og bedre vilkår. Omvendt påtager Aarhus Kommune sig bl.a. visse vedligeholdelsesomkostninger, ligesom struk-turen i beregning af forpagtningsafgiften ændres til dét, der var tilfældet i den oprindelige aftale. Samlet set vurderer Aarhus Elite, at disse justeringer alt andet lige vil forbedre mulighederne for at realisere en positiv drift i denne forretning. Samtidig besluttede Aarhus Kommune at iværksætte renovering af facilitetens køkken, hvilket foregår henover sommeren 2014 og henhører under en forpligtelse for Aarhus Kommune tilbage fra dengang, Aarhus Elite overtog forpagtningen i 2005, om genopretning af anlægget. Dette vurderes ligeledes at få positiv indflydelse på forretningen.

Koncernens drift i året og årets resultat

Koncernens resultat er et underskud på 18,7 mio. kr. mod et underskud i 2012/13 på 6,5 mio. kr. Underskud-det, der betegnes som meget utilfredsstillende, skyldes primært den historisk dårlige sportslige forårssæson, herunder de organisatoriske ændringer, der har været en følge heraf.

Trods de manglende sportslige resultater er omsætningen steget fra 106,1 mio. kr. til 108,2 mio. kr. Sponsor-indtægterne er således steget fra 42,0 mio. kr. til 46,6 mio. kr. (fra 35,0 mio. kr. i 2011/12), mens tv-indtægter og merchandise-indtægter er faldet. NRGi Park & Arenas omsætning er faldet fra 29,7 mio. kr. til 29,2 mio. kr.

Koncernens eksterne omkostninger er reduceret med 2,0 mio. kr. fra 50,0 mio. kr. i 2012/13 til 48,0 mio. kr. i 2013/14. Denne omkostningsreduktion skyldes primært reducerede kamp- og spillerudgifter.

Personaleomkostninger er steget med 5,7 mio. kr., fra 64,6 mio. kr. til 70,3 mio. kr., hvilket bl.a. skyldes ekstra omkostninger til chefrænerskifte, såvel som andre organisatoriske ændringer som følge af dårlige sportslige resultater. Personaleomkostninger vedrører såvel sportsligt som administrativt og operationelt personale i AGF og NRGi Park & Arena. I personaleomkostninger indgår omkostninger i forbindelse med indgået forlig med Spillerforeningen i relation til den såkaldte feriepengesag.

Af- og nedskrivninger er steget med 1,5 mio. i forhold til 2012/13, nemlig til 9,1 mio. kr.

Den væsentligste faktor for det markant dårligere resultat ift. året før er transferaktiviteter. I 2012/13 gennem-førte AGF et salg af angriberen Aron Jóhannsson, hvilket var det væsentligste transferresultat i året. I 2013/14 er der ikke realiseret transfer i nævneværdig grad grundet manglende efterspørgsel på spillere, hvilket igen skyldes manglende individuelle præstationer og de generelt skuffende sportslige resultater.

Ledelsesberetning

De finansielle poster viser indtægter på 0,1 mio. kr. ift. en indtægt i 2012/13 på 0,7 mio. kr., hvilket skyldes et reduceret afkast på værdipapirbeholdning.

Koncernen har i regnskabsåret reduceret balancen fra 58,0 mio. kr. til 42,5 mio. kr. Kontraktrettigheder er stort set uændrede på 8,9 mio. kr. ift. 8,7 mio. kr. året før. Materielle aktiver er ligeledes uændret i et niveau på 13,6 mio. kr.

Koncernens likviditetsberedskab incl. værdipapirer pr. 30. juni 2014 udgør 4,5 mio. kr. ift. 18,0 mio. kr. året før. Selskabet har ikke længere børsnoterede værdipapirer, idet beholdningen i løbet af 2013/14 er realiseret i takt med behov for driftslikviditet. Aarhus Elites likviditetsberedskab er derfor ved årsskiftet væsentligt reduceret ift. sidste år.

Egenkapitalen er reduceret fra 28,7 mio. kr. til 10,0 mio. kr., svarende til en soliditetsgrad på 23%.

Pengestrømme fra den primære drift er -4,5 mio. kr. mod -9,7 mio. kr. året før.

Likviditet og kapitalberedskab

Koncernens egenkapital pr. 30. juni 2014 udgør 10,0 mio. kr. bestående af aktiekapital på 23,3 mio. kr. og overført resultat på -13,3 mio. kr., i forhold til en egenkapital på 28,7 mio. kr. på samme tidspunkt i 2013 og overført resultat på 5,4 mio. kr. I opgørelsen af egenkapitalen er der i lighed med tidligere ikke indregnet værdi af udskudte skatteaktiver som følge af skattemæssige underskud og skattemæssige merværdier på anlægsaktiver. Det skattemæssige eventualaktiv udgør 38,4 mio. kr. Pr. 30. juni 2014 konstaterer ledelsen således et kapitaltab i henhold til Selskabslovens §119, dvs. at Selskabet har tabt mere end halvdelen af den nominelle aktiekapital.

Sæsonen 2014/15 i NordicBet ligaen, vil i væsentlig grad påvirke tilskuertal, såvel som bodsalg, tv-indtægter, sponsorindtægter og transferindtægter – hvilket gør det vanskeligt at forudsige udviklingen i 2014/15. De udarbejdede budgetter for året er således naturligt behæftet med usikkerheder på dette punkt.

I forbindelse med trimning af koncernen og tilpasning af økonomien har ledelsen udarbejdet et budget og en plan for koncernens fremtid, der indeholder besparelser på flest mulige områder og et behersket investeringsprogram. Selskabet har planlagt en kapitaludvidelse i form af en fortegningsemission til at finde sted i 4. kvartal 2014. Ledelsen forventer, at kapitaludvidelsen bliver gennemført som planlagt og vurderer, at koncernen ud fra strategiplaner og lagte budgetter har tilstrækkelig likviditet til at fortsætte driften i de kommende år.

Aarhus Elite A/S vurderer, at AGF's nedrykning til NordicBet Ligaen betyder et samlet tab af indtægter på ca. 20-25 mio. kr. Dette, i sammenhæng med de usikkerheder, der er forbundet med en sæson i NordicBet Ligaen,

Ledelsesberetning

betyder, at Selskabet for det kommende regnskabsår forventer et underskud i størrelsesordenen 24-27 mio. kr. Det er en væsentlig forudsætning for fortsat drift, at den planlagte kapitaltilførsel gennemføres. Indtil en emission finder sted har koncernen mulighed for at supplere likviditetsbehovet – ved eksempelvis pantsætninger af ikke pantsatte aktiver, optagelse af lån, osv. Ligeledes har koncernen mulighed for forbedret indtjening fra transferaktiviteter mv. i kommende transferperioder. Under forudsætning af at emissionen gennemføres, er det således ledelsens opfattelse, at finansieringen af likviditetsbehovet for 2014/15 er sikret. Der foreligger forhåndstilkendegivelser fra investorer, der underbygger ledelsens forudsætninger om, at emissionen gennemføres som planlagt.

Modervirksomheden, Aarhus Elite A/S

Modervirksomhedens aktiviteter består primært af AGF Fodbold. Flere af koncernens fællesfunktioner, eksempelvis administration, bogholderi, kommunikation, salg og marketing, er samlet i dette selskab. Modervirksomhedens resultat udviser et underskud på 18,0 mio. kr. for 2013/14 mod et underskud på 7,5 mio. kr. året før.

Modervirksomhedens omsætning, som primært stammer fra sponsorindtægter, tv-indtægter og entré-indtægter, er steget med 2,5 mio. kr. til 77,9 mio. kr.

Eksterne omkostninger er reduceret med 0,9 mio. kr. til 33,6 mio. kr. Personaleomkostninger er steget 5,5 mio. kr. til 54,9 mio. kr.

Værditest og måling

I forbindelse med regnskabsafslutningen har ledelsen foretaget værditests af anlægsaktiverne i koncernregnskabet og moderselskabets regnskab.

De foretagne nedskrivningstests har bl.a. resulteret i nedskrivning af kapitalandelen i Atlektion A/S med 1,5 mio. kr. De udarbejdede tests er foretaget på grundlag af handlingsplaner, strategier og budgetter for 2014/15 samt prognoser for 2015/16 og 2016/17. Det er en forudsætning for værdiansættelsen af Atlektion A/S, at den planlagte kapitaltilførsel i moderselskabet gennemføres.

Generelle risikofaktorer

Konjunkturer

Aarhus Elites indtjening er bl.a. baseret på indtægter genereret via antallet af tilskuere og omfanget af sponsor- og samarbejdsaftaler. Disse parametre er i høj grad afhængige af den generelle økonomiske situation og konjunkturerne i samfundet. Når den økonomiske situation i koncernens geografiske nærområde ændres markant i nedadgående retning, kan det få væsentlig negativ indflydelse på koncernens indtjening.

Ledelsesberetning

Branchespecifikke risikofaktorer

Konkurrence- og markedsforhold i sports- og underholdningsbranchen

Selskabets aktiviteter vedrører sport og faciliteter til større arrangementer. Der konkurreres således med andre underholdningstilbud især i det østjyske område, herunder biografer, festivals, koncerter samt andre sportsoplevelser. Dertil konkurreres der med andre faciliteter i regionen, der kan afholde sportsarrangementer, messer, udstillinger, koncerter m.v., og ikke mindst med fodbold på tv.

Aarhus Elites konkurrenceposition afhænger af evnen til at spille underholdende og resultatorienteret fodbold, og til at tiltrække og udbyde underholdnings- og forretningstilbud, som appellerer til kunderne. Efterspørgslen i ovennævnte brancher afhænger af en række forskellige faktorer, herunder ændringer i den demografiske udvikling, sociale forhold, lancering af alternative forbrugsmuligheder samt ændringer i økonomiske forhold.

Ledelsen har – under hensyntagen til den gældende kontrakt om drift af NRGi Park & Arena med Aarhus Kommune og de betydelige, relaterede driftsomkostninger – specielt fokus på optimering af indtægterne gennem udnyttelse af faciliteternes anvendelsesmuligheder og fysiske indretning.

Virksomhedsspecifikke risikofaktorer

Sportslige resultater

Aarhus Elites drift og indtjening er i høj grad afhængig af sportslige resultater. En oprykning til Superligaen og eventuelle fremtidige topplaceringer i Superligaen medfører således indtægter i form af tv-indtægter, sponsorindtægter, tilskuerindtægter, bodsalg samt en værdi af spillermaterialet, der er markant anderledes, end det er tilfældet, når holdet spiller i NordicBet Ligaen. Superliga-deltagelsen vil også smitte af på de fremtidige indtægter, da bedre resultater vil gøre Aarhus Elite til en mere attraktiv samarbejdspartner for erhvervslivet. Omvendt må dårlige sportslige resultater, herunder eventuel forbliven i NordicBet Ligaen, forventes at få en væsentlig negativ effekt på disse parametre.

Kontrakter mv.

Aarhus Elite-koncernens sponsorindtægter er primært indgået på tidsbegrænsede aftaler med samarbejdspartnere. Koncernen søger at indgå længerevarende samarbejdsaftaler. Aarhus Elites muligheder for at forny de eksisterende aftaler og/eller finde nye kommercielle samarbejdspartnere afhænger blandt andet af de sportslige resultater og de ydelser og betingelser, som Aarhus Elite kan tilbyde sammenholdt med samarbejdspartnernes alternative muligheder. En nedgang i evnen til at tiltrække og fastholde kommercielle samarbejdspartnere kan få væsentlig negativ indflydelse på Aarhus Elites fremtidige udvikling, resultater, pengestrømme og finansielle stilling.

Aarhus Elites kontrakter med fodboldspillere og trænere er baseret på åremålsansættelser, som følger reglerne i de respektive idrætsretslige organer. Reglerne for indgåelse og ophør af ansættelseskontrakter inden for fodbold adskiller sig fra reglerne på det almindelige arbejdsmarked. Aarhus Elite er således særlig afhængig af de reguleringer af reglerne, der måtte komme.

Ledelsesberetning

Det eksisterende transfersystem i fodbold indeholder en række specifikke betingelser for fodboldspillernes overgang fra en klub til en anden. Der kan ikke gives sikkerhed for, at disse rammer ikke ændres til ugunst for Aarhus Elite, hvilket kan få væsentlig negativ indflydelse på Aarhus Elites fremtidige udvikling, resultater, pengestrømme og finansielle stilling.

Selskabets aftaler med spillere er underlagt de til enhver tid værende standardspillerkontrakter og regler godkendt af DBU, FIFA og UEFA. Aarhus Elite indgår aftaler med spillerne i henhold til disse standardspillerkontrakter og regulativer. Herudover indgås der særskilte bonusaftaler. Det er Ledelsens vurdering, at de indgåede aftaler med spillerne er markedskonforme. Ændringer i markedet for fodboldspilleres aflønning generelt kan have væsentlig negativ indflydelse på Aarhus Elite, da lønninger til spillertruppen udgør den væsentligste omkostningsfaktor i Aarhus Elite.

Med det eksisterende system i dansk og europæisk fodbold er der fastlagt en ramme, som kommercielle virksomheder kan agere inden for. Der kan dog ikke gives sikkerhed for, at disse rammer ikke ændres eller fastholdes til ugunst for koncernen.

Doping

Brugen af præstationsfremmende midler er et problem i flere sportsgrene. Der har kun været et begrænset antal sager forbundet med fodbold. Dopingmistanke eller afsløringer af dopingmisbrug blandt spillere eller personer omkring Aarhus Elite kan skade Selskabets omdømme og økonomi. Forholdet til sponsorer og andre samarbejdspartnere kan svækkes og dermed forringe Selskabets fremtidige indtjeningsmuligheder. Samtidig kan mistanke og afsløringer påvirke værdien af spillere og derigennem Aarhus Elites økonomi. Aarhus Elite accepterer – naturligvis – ikke anvendelse af præstationsfremmende og ulovlige stoffer. Aarhus Elite bakker op omkring DBU's, Team Danmarks og Danmarks Idrætsforbunds forebyggende og kontrollerende antidopingarbejde gennem organisationen Antidoping Danmark. Aarhus Elite A/S bakker endvidere op om antidopingorganisationen WADA. Aarhus Elite kan dog ikke garantere, at der i strid med Aarhus Elites politik på dopingområdet ikke kan ske overtrædelse, og at en sådan kan få væsentlig negativ indflydelse på Aarhus Elites virke.

Matchfixing

I takt med den økonomiske udvikling inden for særligt fodbold er der øget risiko for matchfixing. Aarhus Elite kan uden Selskabets vidende blive part i matchfixing. Mistanke om eller afsløring af matchfixing blandt spillere eller personer omkring Aarhus Elites hold vil kunne skade selskabets omdømme og økonomi. Aarhus Elite accepterer – naturligvis – ikke matchfixing og bakker op omkring DBU's initiativer, såvel nationalt som internationalt, mod matchfixing. Aarhus Elite kan dog ikke garantere, at selskabet ikke vil kunne blive involveret i en sag om matchfixing, og en sådan involvering vil kunne have væsentlig negativ indvirkning på Aarhus Elites fremtidige virke.

Finansielle og kreditmæssige risici

Aarhus Elite-koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici i form af valutarisici, likviditetsrisici, renterisici og kreditrisici. Det er ledelsens vurdering, at

Ledelsesberetning

valutakursrisikoen er begrænset, da selskabet har valgt primært at have finansielle aktiver og forpligtelser i DKK. Likviditetsrisikoen er risikoen for, at Aarhus Elite-koncernen ikke kan opfylde sine kontraktuelle forpligtelser på grund af utilstrækkelig likviditet. Aarhus Elite-koncernens likviditetsreserve består pr. 30. juni 2014 af likvide midler. Koncernens likviditetsreserve udgør pr. 30. juni 2014, 4.498 t.kr. mod 18.005 t.kr. sidste år. Det er Aarhus Elites målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten. Se i relation hertil afsnit om ”likviditet og kapitalberedskab”. Renterisikoen er risikoen for, at renteniveauet falder generelt i markedet, og at afkastet af investerede midler i værdipapirer falder. Placering af overskydende likviditet i værdipapirer er sket ud fra en konservativ risikoprofil og under hensyntagen til et fornuftigt optimeret afkast.

Aarhus Elite-koncernens kreditrisici knytter sig til deposita, tilgodehavender og bankindeståender. Den maksimale kreditrisiko, som knytter sig til finansielle aktiver, svarer til de i balancen indregnede værdier. Der vurderes løbende på deposita og tilgodehavender, og der foretages i fornødent omfang nedskrivninger herpå. Aarhus Elite har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Der forefindes ikke væsentlige koncentrationer af kreditrisici. Bankindeståender består af det til enhver tid løbende behov for driftslikviditet, og overskudslikviditet placeres i værdipapirer ud fra en konservativ risikoprofil.

Andre risici

Aarhus Elite A/S har i lighed med andre selskaber risici forbundet med tidligere og eventuelle fremtidige salg og nedlukning af aktiviteter. Mulige risici indebærer krav, tvister eller rets- og voldgiftssager samt sager ved administrative myndigheder i relation til ovenfor nævnte aktiviteter samt eventuelle krav fra kontraktparter eller myndigheder, som blandt andet kan medføre, at Aarhus Elite kan blive pålagt erstatningsansvar. Der er ingen verserende sager pr. balancedagen.

Miljøforhold

Aarhus Elite har ingen specielle miljømæssige risici.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Aarhus Elite har ingen særlige forsknings- og udviklingsaktiviteter.

Nøglemedarbejdere og videnressource

Ledelsen og øvrige nøglemedarbejdere er et vigtigt aktiv for Aarhus Elite-koncernen, idet de besidder særlige kompetencer inden for de segmenter, Aarhus Elite opererer i, og derfor er væsentlige for gennemførelsen af den lagte strategi. Det tilstræbes gennem kontinuerlige og markedsmæssige konforme ansættelsesvilkår og betingelser i øvrigt at fastholde nuværende og tiltrække nye nøglepersoner i Aarhus Elite A/S.

En betydelig del af indtægterne stammer fra sponsor- og samarbejdsaftaler, hvis størrelse delvist afhænger af ledelsens evne til at profilere selskabets brand og samarbejde samt udbyde værdiskabende ydelser til regionens virksomheder og institutioner. En væsentlig del af selskabets aktiviteter er således rettet mod at tiltrække og forbinde personer og virksomheder i et stærkt netværk.

Ledelsesberetning

Det er afgørende, at spillermateriale konstant er på det rette niveau vedrørende kvalitet og omkostninger og i tilfælde af afgivelse af en eller flere nøglespillere at finde kvalificeret erstatning. Der er således de seneste år kommet øget fokus på talentudvikling og scouting.

Katastrofer og andre ulykker

Aarhus Elite-koncernen driver forretningsaktiviteter, der samler et stort antal mennesker på samme sted. Aarhus Elite-koncernens virksomhed og resultater kan derfor blive påvirket, såfremt forskellige katastrofer, andre ulykker samt andre begivenheder indtræffer. Aarhus Elite har løbende fokus på dette område og samarbejder blandt andet tæt med private vagtværn og politi.

Medieomtale

Mediedækning og offentlig omtale generelt kan få indflydelse på forbrugeradfærd og -handlinger, hvilket kan få væsentlig negativ indvirkning på Aarhus Elite-koncernen. En begivenhed eller en række begivenheder, som i væsentlig grad skader et eller flere af Aarhus Elites brands og omdømme, kan få væsentlig negativ indvirkning på værdien af de pågældende brands og efterfølgende indtægter fra de pågældende brands. Aarhus Elite arbejder således aktivt med bl.a. løbende imagemålinger og prioriterer forholdet til tilskuere, fans, presse og sponsorer højt.

Forventninger

Aarhus Elite A/S vurderer, at AGF's nedrykning til NordicBet Ligaen betyder et samlet tab af indtægter på ca. 20-25 mio. kr. Dette, i sammenhæng med de usikkerheder der er forbundet med en sæson i NordicBet Ligaen, betyder, at Selskabet for det kommende regnskabsår forventer et underskud i størrelsesordenen 24-27 mio. kr. Forventningen er en oprykning til Superligaen til sæsonen 2015/16 og dermed et markant bedre resultat, mens målet for 2016/17 er et positivt eller begrænset negativt resultat, men som minimum med positivt cash flow. Det er en væsentlig forudsætning for fortsat drift, at den planlagte kapitaltilførsel gennemføres.

Hændelser efter regnskabsårets udløb

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtruffet væsentlige begivenheder, der påvirker vurderingen af årsrapporten. Efter regnskabsårets udløb har AGF solgt Casper Sloth til Leeds. Selskabet har planlagt en emission i 4. kvartal 2014. Herudover er der ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter balancedagen.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Aarhus Elite ønsker at opfylde lovgivning og regler i henhold til de områder, hvor selskabet opererer. Selskabet har på nuværende tidspunkt ikke fastsat specielle politikker vedrørende samfundsansvar, men har vedtaget et værdisæt som skal efterleves i virksomheden, ligesom virksomheden efterlever regler og politikker defineret af relevante fodbold-idrætslige organer, eksempelvis DBU.

Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen

Bestyrelsen drøfter løbende, og mindst én gang årligt, sammensætningen af koncernens ledelse, herunder ledelsesstruktur, krav til kvalifikationer på de enkelte ledelsesniveauer samt mangfoldighed i ledelsestyper/-

Ledelsesberetning

profiler. Ledere udnævnes eller rekrutteres primært på baggrund af kvalifikationer og match af den ønskede ledelsesprofil i forhold til den aktuelle lederstilling, uanset køn, race, nationalitet eller religiøs overbevisning.

Ved fastlæggelse af den ønskede ledelsesprofil anerkender bestyrelsen fordelene ved en bredt sammensat ledelse i forhold til køn, kulturel baggrund og erfaring. Bestyrelsen har på baggrund heraf i 2013/14 fastlagt nedenstående måltal for andelen af det underrepræsenterede køn i den øverste ledelse, samt politikker for mangfoldighed i øvrige ledelsesniveauer.

Måltal for andel af det underrepræsenterede køn i den øverste ledelse

Det er bestyrelsens målsætning at øge andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen for Aarhus Elite A/S til 1 af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. I den siddende bestyrelse udgør de generalforsamlingsvalgte medlemmer 5 mænd og 0 kvinder. Kvinder er derfor underrepræsenteret i bestyrelsen. Bestyrelsen har haft kontakt til mulige emner for at få bestyrelsens måltal opfyldt, men p.t. er måltallet ikke opfyldt.

Politik for andel af det underrepræsenterede køn i øvrige ledelsesniveauer

Aarhus Elite-koncernen ønsker en mangfoldig medarbejdersammensætning, som afspejler samfundets fordeling af mænd og kvinder og kulturel baggrund, hvilket også gælder for sammensætningen af koncernens ledelse.

Politikker

Koncernen har i 2013/14 for første gang formuleret egentlige politikker for kønssammensætningen af forskellige ledelsesniveauer i koncernen. Politikkerne kan opsummeres således:

Ledelseskategori	Aktuelt antal ledere	Heraf kvinder	Politik
Direktion i Moderselskabet	3	0	Der er ikke fastsat måltal for andel af det underrepræsenterede køn i direktionen i Aarhus Elite A/S. Moderselskabets direktion består således af tre direktører, som alene er udpeget på baggrund af kvalifikationer. Ved nyansættelser til direktionen i moderselskabet tilstræbes, at både kvindelige og mandlige kandidater er repræsenterede på listen over egnede kandidater.

Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse

NASDAQ OMX Copenhagen A/S har udsendt anbefalinger for god selskabsledelse, som en del af reglerne for notering på NASDAQ OMX. Anbefalingerne kan findes på hjemmesiden www.corporategovernance.dk. Anbefalingerne omhandler blandt andet aktionærernes rolle og samspil med selskabets ledelse, politik for selska-

Ledelsesberetning

bets forhold til interessenter samt samfundsansvar, politik for information og kommunikation, det øverste ledelsesorgans opgaver, ansvar og sammensætning, ledelsens vederlag, den finansielle rapportering, risikostyring samt revision.

Aarhus Elite har valgt at fravige anbefalingerne på visse områder.

Selskabet offentliggør ikke børsmeddelelser på engelsk og offentliggør ikke årligt en profil af bestyrelsens sammensætning og eventuelt særlige kompetencer. Bestyrelsen har valgt ikke at følge ovenstående anbefalinger, da bestyrelsen vurderer, at en yderligere specifikation ikke vil medføre en forøget informationsværdi for selskabets interessenter.

Selskabet offentliggør ikke kvartalsrapporter. Aarhus Elite offentliggør halvårsrapport og derudover kvartalsvise periodemeddelelser, dvs. ikke kvartalsrapporter, idet kvartalsrapporter grundet selskabets størrelse og aktivitet ikke vurderes at bringe øget informationsværdi til selskabets interessenter.

Bestyrelsens ledelseshverv fremgår af årsrapporten. Hvad særlige kompetencer angår, fremgår disse ikke af ledelsesberetningen, idet det er bestyrelsens vurdering, at det er den samlede kompetenceprofil, der er væsentlig for selskabet og ikke det enkelte medlems.

Bestyrelsen har endvidere valgt ikke at fastsætte en aldersgrænse for deltagelse i bestyrelsesarbejdet. I stedet vurderes der i hvert enkelt tilfælde, om det pågældende bestyrelsesmedlem vil være i stand til at opfylde sine bestyrelsespligter.

Årsrapporten indeholder ikke detaljerede oplysninger om vederlagspolitik og vederlag til de enkelte medlemmer af bestyrelsen og direktionen og har ikke et særligt vederlagsudvalg. Ud over de oplysninger, der fremgår af årsrapportens note 6, og grundet selskabets enkle struktur, er det bestyrelsens vurdering, at en yderligere specifikation af vederlag til bestyrelse og direktion ikke vil medføre forøget informationsværdi for selskabets interessenter, hvorfor disse ikke er medtaget i årsrapporten.

Endvidere henvises til selskabets hjemmeside http://bit.ly/AarhusElite_CG1314, hvorpå Aarhus Elite i overensstemmelse med anbefalingerne har redegjort for, hvordan anbefalingernes enkelte punkter opfyldes.

Risikostyring

Bestyrelsen vurderer løbende og mindst en gang årligt de samlede risikoforhold og de enkelte risikofaktorer, som er forbundne med koncernens aktiviteter. Bestyrelsen vedtager retningslinier for de centrale risikoområder, følger udviklingen og sikrer tilstedeværelse af planer for styringen af de enkelte risikofaktorer, herunder forretningsmæssige og finansielle risici.

Ledelsesberetning

Kontrol- og risikostyringssystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for koncernens kontrol- og risikostyring i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder overholdelse af relevant lovgivning og anden regulering i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Koncernens kontrol- og risikostyringssystemer kan skabe en rimelig, men ikke absolut, sikkerhed for, at uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen undgås.

Kontrolmiljø

Bestyrelsen vurderer mindst én gang årligt koncernens organisationsstruktur, risikoen for besvigelser samt tilstedeværelsen af interne regler og retningslinjer. Bestyrelsen og direktionen fastlægger og godkender overordnede politikker, procedurer og kontroller på væsentlige områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen. Bestyrelsen har vedtaget politikker, manualer, procedurer m.v. for væsentlige områder inden for regnskabsaflæggelsen. Overholdelse heraf indskærpes løbende, og der foretages løbende stikprøvevis overvågning og kontrol af sådan overholdelse.

Direktionen overvåger løbende overholdelsen af relevant lovgivning og andre forskrifter og bestemmelser i forbindelse med regnskabsaflæggelsen og rapporterer løbende herom til bestyrelsen.

Risikovurdering i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen

Bestyrelsen foretager mindst én gang årligt en overordnet vurdering af risici. Bestyrelsen tager som led i risikovurderingen stilling til risikoen for besvigelser og de foranstaltninger, der skal træffes for at reducere og/eller eliminere sådanne risici. I den forbindelse drøftes ledelsens eventuelle incitament/motiv til regnskabsmanipulation eller anden besvigelse.

I forbindelse med handel af værdipapirer, arbejder Aarhus Elite efter interne retningslinier godkendt af bestyrelsen. Koncernens retningslinier bygger på princippet om at optimere afkast, men baseret på en konservativ risikoprofil. Disse retningslinier forventes fortsat i 2014/15.

Informationsniveau

Aarhus Elite ønsker størst mulig åbenhed og informationsniveau om koncernens forhold i den udstrækning, det kan sikres, at kursfølsomme informationer kommer til alles kendskab samtidig. Dette sker ved løbende informationer og fondsbørsmeddelelser samt på selskabets hjemmeside under Investor Relations til selskabets ejere. Bestyrelsen og ledelsen er bevidste om udviklingen inden for Corporate Governance eller ”god selskabsledelse” og ønsker i videst muligt omfang at efterkomme gældende anbefalinger til gavn for både selskabets nuværende og kommende ejere.

Generalforsamlingen

Generalforsamlingen er selskabets øverste myndighed. Selskabets bestyrelse lægger vægt på, at aktionærerne får en detaljeret orientering og et fyldestgørende grundlag for de beslutninger, der træffes på generalforsamlingen.

Ledelsesberetning

Selskabets generalforsamling afholdes i Aarhus Kommune og indkaldes af bestyrelsen med højst fem ugers og mindst tre ugers varsel via selskabets hjemmeside. Indkaldelse sker elektronisk til alle i ejerbogen noterede aktionærer, som har fremsat begæring herom. Ordinære generalforsamlinger afholdes inden fire måneder efter regnskabsårets afslutning. Stemmeret på generalforsamlingen har enhver aktie, på hvilken vedkommende aktionær senest en uge før generalforsamlingen har fremsat begæring om adgangskort og stemmeseddel. Stemmeretten kan udøves i henhold til fuldmagt.

Ekstraordinære generalforsamlinger afholdes efter beslutning fra bestyrelsen, generalforsamlingen, selskabets revisor eller på begæring af aktionærer, der besidder mindst 5% af aktiekapitalen eller 5% af stemmerne. Begæringen, som skal være skriftlig, indgives til selskabets bestyrelse.

Regler for ændring af vedtægter

Alle på generalforsamlingen behandlede anliggender afgøres ved simpel stemmeflerhed, med mindre andet følger af lovgivning eller af vedtægterne. Vedtagelse af beslutninger om ændring af selskabets vedtægter er kun gyldig, hvis den tiltrædes af mindst 2/3 såvel af de stemmer, som er afgivet, som af den del af selskabskapitalen, som er repræsenteret på generalforsamlingen.

Interessenterne og Aarhus Elite A/S

Aarhus Elite-koncernen søger løbende at udvikle og vedligeholde gode relationer til sine interessegrupper, idet sådanne relationer vurderes at have væsentlig og positiv indflydelse på koncernens udvikling.

Bestyrelsens arbejde

Bestyrelsen påser, at direktionen overholder de af bestyrelserne vedtagne målsætninger, strategier og forretningsgange. Orientering fra direktionen sker systematisk såvel ved møder som ved skriftlig og mundtlig løbende rapportering. Sådant rapportering omfatter bl.a. udviklingen i omverdenen, virksomhedens udvikling og lønsomhed, samt den finansielle stilling.

Bestyrelsen mødes efter en fastlagt mødeplan mindst fire gange om året. Der afholdes normalt et årligt strategiseminar, hvor selskabets vision, mål og strategi fastlægges. I perioden mellem de ordinære bestyrelsesmøder modtager bestyrelsen løbende skriftlig orientering om selskabets og koncernens resultat og finansielle stilling, og der indkaldes til ekstraordinære møder, hvis forholdene tilsiger det. I 2013-14 afholdt bestyrelsen seks møder.

”Forretningsordenen for bestyrelse og direktion” fastlægger procedurer for direktionens rapportering til bestyrelsen og for parternes kommunikation i øvrigt. Forretningsordenen tilpasses løbende til selskabets situation.

Bestyrelsens formand og næstformand udgør formandskabet, der sammen med selskabets direktion tilrettelægger bestyrelsens møder. Bestyrelsens formandskab foretager hvert år en evaluering af bestyrelsens og direktionens arbejde i det forgangne år, herunder om der er behov for ændringer i bestyrelsens sammensætning.

Ledelsesberetning

Bestyrelsen har nedsat en revisionskomité, som består af Jens Harmsen og Jesper Ørskov Nielsen.

Revisionskomitéen skal overvåge, om virksomhedens regnskabsaflæggelse, interne kontrol, risikostyring og lovpligtige revision er tilrettelagt og gennemført på hensigtsmæssig vis under hensyntagen til virksomhedens og koncernens størrelse og kompleksitet.

Bestyrelsens sammensætning og regler for udpegning og udskiftning

Selskabet ledes af en bestyrelse, hvoraf den generalforsamlingsvalgte del består af 3-9 medlemmer. Af disse kan A-aktionærerne vælge 2 medlemmer. De resterende medlemmer vælges af den samlede generalforsamling.

Bestyrelsesmedlemmer vælges for et år ad gangen.

Den nuværende bestyrelse, der har fem medlemmer, har en hensigtsmæssig bredde og et erfaringsgrundlag i henhold til bestyrelsens tilgang til de givne opgaver, og bestyrelsen vurderer, at den er medvirkende til at sikre kvalificerede overvejelser og beslutninger. Bestyrelsen vurderer løbende, om der er anledning til at ajourføre eller styrke bestyrelsens sammensætning og kompetencer i forhold til opgaverne.

Information om bestyrelsesmedlemmer

Navn/Ledeshverv	Al-der	Indtrådt	Køn	Udløb af valgperiode	Afhængighed
Direktør Lars Fournais, formand - Saint Gobain Distribution, adm. direktør	60 år	24.10.2008	Mand	2013/14	Uafhængig
Jesper Ørskov Nielsen, næstformand - Interlex Advokater, advokat, partner	44 år	15.06.2007	Mand	2013/14	Uafhængig
Jens Harmsen - Damstahl, koncernøkonomidirektør	62 år	29.10.2010	Mand	2013/14	Uafhængig
Erik Meineche Schmidt - Aarhus Universitet, dekan	69 år	27.10.2006	Mand	2013/14	Uafhængig
Michael Vad - Spencer Stuart, bestyrelsesmedlem	49 år	23.10.2003	Mand	2013/14	Uafhængig

Øvrige ledeshverv se side 23 og 24 i årsrapporten.

Ledelsesberetning

Følgende medlemmer af bestyrelsen besidder eller har i årets løb besiddet aktieposter i Aarhus Elite A/S:

Navn	01.07.2013 Stk.	Aktietil- bagekøb Stk.	Tilgang i året Stk.	Solgt/ Ud- nyttet i året Stk.	30.06.2014 Stk.	%	Markeds- værdi t.kr.
Lars Fournais	335.011	0 stk.	100.000	0 stk.	435.011	0,47	326
Jesper Ørskov Nielsen	344.184	0 stk.	0 stk.	0 stk.	344.184	0,37	258
Jens Harmsen	94.574	0 stk.	0 stk.	0 stk.	94.574	0,10	71
Erik Meineche Schmidt	80.933	0 stk.	0 stk.	0 stk.	80.933	0,09	61
Michael Vad	496.745	0 stk.	0 stk.	0 stk.	496.745	0,53	373

Bestyrelsens beføjelser

Bestyrelsen er bemyndiget til i perioden indtil 31. december 2015 ad en eller flere gange at forhøje selskabets A-aktiekapital med op til 3.000.000 styk A-aktier á DKK 0,25 samt 13.444.602 styk B-aktier á DKK 0,25.

Revision mv.

Til varetagelse af aktionærernes og offentlighedens interesser vælges på den årlige ordinære generalforsamling et statsautoriseret revisionsfirma efter bestyrelsens indstilling. Revisorerne aflægger rapport til den samlede bestyrelse minimum en gang om året og derudover umiddelbart efter konstatering af eventuelle forhold, som bestyrelsen bør forholde sig til. Revisorerne deltager i bestyrelsesmøder i forbindelse med aflæggelse af års-rapporter og mødes med revisionskomiteen. Forud for indstillingen til valg på generalforsamlingen foretager revisionskomitéen i samråd med direktionen en vurdering af revisors uafhængighed, kompetencer mv.

Revisionskomitéen og direktionen gennemgår og vurderer mindst en gang årligt de interne kontrolsystemer i koncernen.

Aktionærinformation

Aktieinformation:

Fondsbørs:	NASDAQ OMX Copenhagen A/S.
Aktiekapital:	23.277.699 kr.
Nominal stykstørrelse:	0,25 kr.
Antal aktier:	93.110.796 stk. pr. 30. juni 2014.
Aktieklasser:	A-aktier, 586.874 styk og B-aktier, 92.523.922 styk.
Antal stemmer pr. aktie:	A-aktier 10 stemmer og B-aktier 1 stemme.
Ihændehaverpapir:	Ja.

Stemmeretsbegrænsning: For aktier, der er erhvervet ved overdragelse, er stemmeretten betinget af, at vedkommende senest 3 måneder før generalforsamlingen enten har fået sine aktier noteret på navn i selskabets aktiebog eller anmeldt og dokumenteret erhvervelsen af aktierne over for selskabet.

Ledelsesberetning

Begrænsninger i omsættelighed: Hvis A-aktier ønskes overdraget, skal aktierne tilbydes de øvrige A-aktionærer. Hvis øvrige A-aktionærer ikke gør brug af købsretten, kan de aktier, der har været genstand for tilbuddet, omsættes frit til mindst samme kurs, som blev tilbudt de øvrige aktionærer.

For B-aktier gælder ingen indskrænkninger i aktiernes omsættelighed.

Ejerforhold

Følgende aktionærer har anmeldt besiddelse af aktier pr. 23. September 2014, som er tillagt enten mindst 5 % af aktiekapitalens stemmer eller hvis pålydende værdi overstiger mindst 5% af aktiekapitalen:

- Alm. Brand: Nom. 5.287.067 styk aktier (A-aktier 87.298 styk, B-aktier 5.199.769 styk). Ejerandel: 9,16%. Stemmeandel: 9,47 %.

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes fredag den 24. oktober 2014 kl. 14.00 på selskabets adresse.

Fondsbørsmeddelelser

Aarhus Elite A/S har i regnskabsåret 2013/14 offentliggjort følgende meddelelser via NASDAQ OMX Copenhagen A/S:

Nr. 05/2013	02.08.2013	Storaktionærs ændringer af aktiebesiddelse
Nr. 06/2013	24.09.2013	Aarhus Elite A/S - Årsrapport (2012/13)
Nr. 07/2013	03.10.2013	Indkaldelse til generalforsamling
Nr. 08/2013	24.10.2013	Indberetning af ledende medarbejders transaktioner og salg af aktier
Nr. 09/2013	25.10.2013	Periodemeddelelse (1/7 - 30/9 2013)
Nr. 10/2013	25.10.2013	Forløb af ordinær generalforsamling
Nr. 01/2014	24.02.2014	Halvårsrapport
Nr. 02/2014	24.04.2014	Periodemeddelelse (1/1 2014 - 31/3 2014)
Nr. 03/2014	11.05.2014	Aarhus Elite A/S vurderer situationen efter AGF's nedrykning
Nr. 04/2014	19.05.2014	Aarhus Elite A/S skal have ny ledelse
Nr. 05/2014	30.05.2014	Morten Wieghorst ny chefråner for AGF
Nr. 06/2014	18.06.2014	Jacob Nielsen adm. direktør for Aarhus Elite A/S
Nr. 07/2014	25.06.2014	AGF's nedrykning koster 20-25 mio. kr.
Nr. 08/2014	30.06.2014	Finanskalender for 2014/15

Finanskalender 2014/15

Den 23. september 2014	Årsregnskabsmeddelelse (2013/14)
Den 24. oktober 2014	Generalforsamling (2013/14)
Den 24. oktober 2014	Periodemeddelelse (1/7 - 30/9 2014)
Den 23. februar 2015	Halvårsrapport (1/7 - 31/12 2014)
Den 28. april 2015	Periodemeddelelse (1/1 - 31/3 2015)

Ledelsesberetning

Finanskalender 2014/15 (fortsat)

Den 30. juni 2015	Finanskalender (2015/16)
Den 25. september 2015	Årsregnskabsmeddelelse (2014/15)
Den 23. oktober 2015	Generalforsamling (2014/15)

Oversigt over ledelseshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder m.v.

Lars Fournais - bestyrelsesformand

Saint Gobain Distribution Denmark A/S og dattervirksomheder, bestyrelsesmedlem og adm. direktør
Danske Invest, bestyrelsesmedlem
Stibo Holding A/S og dattervirksomhed, bestyrelsesmedlem
OK a.m.b.a., bestyrelsesmedlem
Lars Fournais Advice, direktør

Jesper Ørskov Nielsen - næstformand

Cafe Viggo A/S, bestyrelsesformand
Convince A/S, bestyrelsesformand
Den Erhvervsdrivende Fond "Bellevuehallerne", bestyrelsesformand
Grappa Piccolo ApS, bestyrelsesformand
Jakobsen ApS, bestyrelsesformand
Nutrimin A/S, bestyrelsesformand
Römer ApS, bestyrelsesformand
Canson A/S, bestyrelsesformand
Lars Gravco A/S, bestyrelsesformand
Titus Olie og Gas A/S, bestyrelsesformand
Eurotag Danmark A/S, bestyrelsesformand
Atletion A/S, bestyrelsesformand
Grappa ApS, bestyrelsesmedlem
Ejendomsinvest Hamburg ApS, direktør
Ejendomsselskabet Tangmosevej 104, Køge ApS, direktør
Horsensgade 5 ApS, direktør
Jesper Ørskov Nielsen Advokatanpartsselskab, direktør
Jereto ApS, direktør
Jesø Ejendomsinvest ApS, direktør
JØN Invest ApS, direktør
Pentaco Invest ApS, direktør

Jens Harmsen - bestyrelsesmedlem

DBU Sponsorship, Fond, bestyrelsesmedlem

Ledelsesberetning

Øversigt over ledelseshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder m.v. (fortsat)

Erik Meineche Schmidt - bestyrelsesmedlem

Orion II Fonden, bestyrelsesformand

Studentarhusfonden, bestyrelsesformand

Alexandra Instituttet A/S, næstformand

Fonden Naturvidenskabernes Hus, bestyrelsesmedlem

Naturvidenskabernes Hus A/S, bestyrelsesmedlem

Michael Vad - bestyrelsesmedlem

Reto-Moto A/S, bestyrelsesformand

Spencer Stuart International P/S, bestyrelsesmedlem

Kræftens Bekæmpelse, medlem af hovedbestyrelsen

Jacob Nielsen – administrerende direktør

Atlektion A/S (dattervirksomhed), bestyrelsesmedlem

Århus Elite Fysioterapi ApS (dattervirksomhed), bestyrelsesmedlem

Jørn Klinge – kommerciel direktør

Ingen andre ledelseshverv

Dich Stoffer – økonomidirektør

Atlektion A/S (dattervirksomhed), direktør og bestyrelsesmedlem

Totalindkomstopgørelse for 2013/14

Moderselskab			Koncern		
2012/13	2013/14		2013/14	2012/13	
t.kr.	t.kr.	Note	t.kr.	t.kr.	
75.288	77.933	Nettoomsætning	4	108.162	106.111
(34.507)	(33.622)	Eksterne omkostninger	5	(48.041)	(50.015)
(49.345)	(54.887)	Personaleomkostninger	6	(70.325)	(64.596)
(5.311)	(6.798)	Af- og nedskrivninger	7	(9.130)	(7.585)
(13.875)	(17.374)	Resultat af primær drift (EBIT)		(19.334)	(16.085)
8.818	504	Andre driftsindtægter	8	504	8.818
(5.057)	(16.870)	Resultat før finansielle poster		(18.830)	(7.267)
(3.500)	(1.500)	Indtægter af kapitalandele i datter virksomheder	9	-	-
1.285	708	Finansielle indtægter	10	506	989
(200)	(332)	Finansielle omkostninger	11	(382)	(272)
(7.472)	(17.994)	Resultat før skat		(18.706)	(6.550)
3	7	Skat af årets resultat	12	0	0
(7.469)	(17.987)	Årets resultat		(18.706)	(6.550)
Anden Totalindkomst					
Poster, som kan blive omklassificeret til resultatet:					
(12)	(440)	Dagsværdiregulering, værdipapirer disponible for salg		(440)	(12)
(428)	415	Realisation af dagsværdi på værdipapirer overført til resultat		415	(428)
(440)	(25)	Anden totalindkomst		(25)	(440)
(7.909)	(18.012)	Totalindkomst i alt		(18.731)	(6.990)
(7.909)	(18.012)	Fordeling af årets resultat		(18.731)	(6.990)
(7.909)	(18.012)	Moderselskabets aktionærer		(18.731)	(6.990)
Resultat pr. aktie (EPS)					
14					
Resultat pr. aktie á 0,25 kr. (kr.)				(0,2)	(0,1)
Resultat pr. aktie, udvandet á 0,25 kr. (kr.)				(0,2)	(0,1)

Balance pr. 30.06.2014

Moderselskab			Koncern	
2013	2014		2014	2013
t.kr.	t.kr.	Note	t.kr.	t.kr.
<u>8.726</u>	<u>8.905</u>		<u>8.905</u>	<u>8.726</u>
8.726	8.905	15	8.905	8.726
201	165		8.425	9.533
<u>1.695</u>	<u>2.511</u>		<u>5.164</u>	<u>4.111</u>
1.896	2.676	16	13.589	13.644
<u>4.625</u>	<u>8.125</u>	17	<u>-</u>	<u>-</u>
4.625	8.125		0	0
15.247	19.706		22.494	22.370
<u>1.087</u>	<u>1.247</u>		<u>1.659</u>	<u>1.490</u>
4.586	5.673	18	6.328	5.534
6.761	1.650		-	-
7.227	4.297	19	6.056	8.636
<u>1.640</u>	<u>1.318</u>		<u>1.444</u>	<u>1.969</u>
20.214	12.938		13.828	16.139
<u>12.094</u>	<u>43</u>	20, 28	<u>43</u>	<u>12.094</u>
5.075	4.072	21	4.455	5.911
38.470	18.300		19.985	35.634
<u>53.717</u>	<u>38.006</u>		<u>42.479</u>	<u>58.004</u>

Balance pr. 30.06.2014

Moderselskab				Koncern	
2013	2014			2014	2013
t.kr.	t.kr.		Note	t.kr.	t.kr.
23.278	23.278	Aktiekapital	22	23.278	23.278
<u>5.652</u>	<u>(12.360)</u>	Overført resultat		<u>(13.306)</u>	<u>5.425</u>
<u>28.930</u>	<u>10.918</u>	Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer		<u>9.972</u>	<u>28.703</u>
<u>28.930</u>	<u>10.918</u>	Egenkapital		<u>9.972</u>	<u>28.703</u>
0	0	Finansielle leasingforpligtelser	24	6	85
<u>1.259</u>	<u>224</u>	Anden gæld	25	<u>580</u>	<u>1.259</u>
<u>1.259</u>	<u>224</u>	Langfristede forpligtelser		<u>586</u>	<u>1.344</u>
0	0	Finansielle leasingforpligtelser	24	66	200
3.040	800	Leverandørgæld		1.934	4.189
9.495	16.866	Anden gæld	25	20.795	12.528
<u>10.993</u>	<u>9.198</u>	Periodeafgrænsningsposter		<u>9.126</u>	<u>11.040</u>
<u>23.528</u>	<u>26.864</u>	Kortfristede forpligtelser		<u>31.921</u>	<u>27.957</u>
<u>24.787</u>	<u>27.088</u>	Forpligtelser		<u>32.507</u>	<u>29.301</u>
<u>53.717</u>	<u>38.006</u>	Passiver		<u>42.479</u>	<u>58.004</u>
		Operationelle leasingforpligtelser	26		
		Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser	27		
		Finansielle risici og finansielle instrumenter	28		
		Nærtstående parter	29		
		Øvrige noter, hvortil der ikke er henvist	23, 30, 31		

Egenkapitalopgørelse for 2013/14

	Koncern			
	Aktie- kapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Egen- kapital tilhørende modersel- skabets aktionærer t.kr.	Egen- kapital i alt t.kr.
Egenkapital 30.06.2012	<u>23.278</u>	<u>12.415</u>	<u>35.693</u>	<u>35.693</u>
Årets resultat 2012/13	0	(6.550)	(6.550)	(6.550)
Anden totalindkomst	<u>0</u>	<u>(440)</u>	<u>(440)</u>	<u>(440)</u>
Totalindkomst i alt	<u>0</u>	<u>(6.990)</u>	<u>(6.990)</u>	<u>(6.990)</u>
Egenkapital 30.06.2013	<u>23.278</u>	<u>5.425</u>	<u>28.703</u>	<u>28.703</u>
Årets resultat 2013/14	0	(18.706)	(18.706)	(18.706)
Anden totalindkomst	<u>0</u>	<u>(25)</u>	<u>(25)</u>	<u>(25)</u>
Totalindkomst i alt	<u>0</u>	<u>(18.731)</u>	<u>(18.731)</u>	<u>(18.731)</u>
Egenkapital 30.06.2014	<u>23.278</u>	<u>(13.306)</u>	<u>9.972</u>	<u>9.972</u>

Egenkapitalopgørelse for 2013/14

	Moderselskab		
	Aktie- kapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Egen- kapital i alt t.kr.
Egenkapital 30.06.2012	<u>23.278</u>	<u>13.561</u>	<u>36.839</u>
Årets resultat 2012/13	0	(7.469)	(7.469)
Anden totalindkomst	<u>0</u>	<u>(440)</u>	<u>(440)</u>
Totalindkomst i alt	<u>0</u>	<u>(7.909)</u>	<u>(7.909)</u>
Egenkapital 30.06.2013	<u>23.278</u>	<u>5.652</u>	<u>28.930</u>
Årets resultat 2013/14	0	(17.987)	(17.987)
Anden totalindkomst	<u>0</u>	<u>(25)</u>	<u>(25)</u>
Totalindkomst i alt	<u>0</u>	<u>(18.012)</u>	<u>(18.012)</u>
Egenkapital 30.06.2014	<u>23.278</u>	<u>(12.360)</u>	<u>10.918</u>

Pengestrømsopgørelse for 2013/14

Moderselskab			Koncern	
2012/13	2013/14		2013/14	2012/13
t.kr.	t.kr.	Note	t.kr.	t.kr.
(13.875)	(17.374)	Resultat af primær drift (EBIT)	(19.334)	(16.085)
5.311	6.798	Af- og nedskrivninger inkl. afskrivninger på transferaktiviteter	9.130	7.585
(8.564)	(10.576)		(10.204)	(8.500)
		Ændring i driftskapital:		
(4.215)	7.116	Tilgodehavender, varebeholdninger, mv.	2.141	(1.639)
(280)	2.308	Leverandørgæld, anden gæld mv.	3.420	(278)
(13.059)	(1.152)	Pengestrømme vedrørende primær drift	(4.643)	(10.417)
1.285	708	Renteindtægter, betalte	506	989
(200)	(332)	Renteomkostninger, betalte	(382)	(272)
0	0	Betalt selskabsskat	0	0
(11.974)	(776)	Pengestrømme vedrørende drift	(4.519)	(9.700)
(11.168)	(6.140)	Køb af kontraktrettigheder	(6.140)	(11.168)
10.708	504	Salg af kontraktrettigheder mv.	504	10.708
(238)	(1.617)	Køb af indretning, driftsmateriel og inventar	(3.114)	(1.812)
0	(5.000)	Koncerntilskud	-	-
(20.675)	(1.617)	Køb af værdipapirer	(1.617)	(20.676)
28.727	13.643	Salg af værdipapirer	13.643	28.727
7.354	(227)	Pengestrømme vedrørende investeringer	3.276	5.779
0	0	Provenu ved låneoptagelse	0	0
0	0	Afdrag på lån	(213)	(289)
0	0	Pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	(213)	(289)
(4.620)	(1.003)	Ændring i likvider	(1.456)	(4.210)
9.695	5.075	Likvider 01.07.	5.911	10.121
5.075	4.072	Likvider 30.06.	4.455	5.911

Noter

Noteoversigt

1. Anvendt regnskabspraksis
2. Regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder
3. Segmentoplysninger for koncernen
4. Nettoomsætning
5. Eksterne omkostninger
6. Personaleomkostninger
7. Af- og nedskrivninger
8. Andre driftsindtægter
9. Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder
10. Finansielle indtægter
11. Finansielle omkostninger
12. Skat af årets resultat
13. Dagsværdiregulering, værdipapirer disponible for salg
14. Resultat pr. aktie (EPS)
15. Immaterielle aktiver
16. Materielle aktiver
17. Kapitalandele i dattervirksomheder
18. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser
19. Andre tilgodehavender
20. Værdipapirer, disponible for salg (kortfristet)
21. Likvide beholdninger
22. Aktiekapital
23. Udskudt skat
24. Finansielle leasingforpligtelser
25. Anden gæld
26. Operationelle leasingforpligtelser
27. Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser
28. Finansielle risici og finansielle instrumenter
29. Nærtstående parter
30. Begivenheder efter balancedagen
31. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for moderselskabet og koncernregnskabet aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede virksomheder, jf. IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven. Aarhus Elite A/S er et aktieselskab med hjemsted i Danmark.

Årsregnskabet og koncernsregnskabet opfylder tillige International Financial Reporting Standards (IFRS) udstedt af IASB.

Årsregnskabet og koncernsregnskabet aflægges i danske kroner, der er koncernselskabernes funktionelle valuta, afrundet til nærmeste 1.000 kr.

Årsregnskabet og koncernsregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser bortset fra visse finansielle aktiver, der måles til dagsværdi. Anvendt regnskabspraksis, der er uændret i forhold til sidste år, er i øvrigt som beskrevet nedenfor.

Ændring i klassifikation af regnskabsposter i resultatopgørelsen

For at opnå en bedre overensstemmelse med retningslinjerne i IFRS har Aarhus Elite i regnskabsåret valgt at ændre praksis for præsentation af indtægter fra udleje af spillere og afskrivninger på kontraktrettigheder. Tidligere har disse poster været inkluderet i "Resultat af transferaktiviteter". Fra og med indeværende regnskabsår præsenteres disse poster under henholdsvis "Nettoomsætning" og "Af- og nedskrivninger". Samtidig er navnet på resultatposten "Resultat af transferaktiviteter" ændret til "Andre driftsindtægter". Sammenligningstal og benævnelser af subtotaler er tilpasset, således at den afspejler den ændrede præsentation. Ændringen har ikke påvirket årets resultat, totalindkomst, balancesum eller egenkapital.

Effekt af standarder og fortolkningsbidrag, der er trådt i kraft for regnskabsåret

Årsregnskabet og koncernsregnskabet for 2013/14 er aflagt i overensstemmelse med nye og ændrede standarder (IFRS/IAS) og fortolkningsbidrag (IFRIC), der er trådt i kraft med virkning for regnskabsåret. Implementeringen af de nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag har ikke medført ændringer i den anvendte regnskabspraksis.

Nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft

IASB udsender løbende nye standarder og fortolkningsbidrag samt opdateringer af eksisterende standarder. En række nye og tilpassede standarder samt fortolkningsbidrag, som kan have relevans for Aarhus Elite, er endnu ikke trådt i kraft og derfor ikke indarbejdet i denne årsrapport.

Det er ledelsens vurdering, at koncernens fremtidige implementering af disse standarder og fortolkningsbidrag ikke vil få væsentlige indvirkning på årsrapporterne for de kommende regnskabsår, herunder implementeringen af IFRS 15, Revenue. IFRS 9, Finansielle instrumenter: Klassifikation og måling, der ikke træder i kraft

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

før regnskabsåret 2018/19 vil dog betyde at Selskabets værdipapirer skal måles til dagsværdi med værdiregulering via resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Aarhus Elite A/S (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderselskabet. Moderselskabet anses for at have kontrol, når det direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper:

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Aarhus Elite A/S og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end koncernens funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen, opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion,

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

der ikke er en virksomhedssammenslutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med kapitalandele i dattervirksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid.

Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afviklingen af den enkelte forpligtelse.

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler, der baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes henholdsvis i resultatopgørelsen eller direkte på egenkapitalen afhængig af, hvor den oprindelige udskudte skat er indregnet.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det revideres på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Moderselskabet er sambeskattet med alle dattervirksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning:

Nettoomsætning omfatter sponsorindtægter, entre- og tv-indtægter, lejeindtægter, restaurantssalg samt salg af merchandise mv.

Sponsorindtægter indregnes lineært over aftaleperioden, medmindre en anden metode bedre afspejler indholdet af den enkelte aftale.

Entreindtægter indregnes ved gennemførelse af den pågældende begivenhed.

Tv-indtægter indregnes forholdsmæssigt, baseret på indholdet af de indgåede kontrakter og under hensyntagen til de parametre, der indgår i opgørelsen af tv-indtægterne.

Lejeindtægter relateret til operationelle leasingaftaler indregnes lineært over lejeperioden.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Restaurationssalg og salg af merchandise mv. indregnes, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det modtagne eller tilgodehavende vederlag. Nettoomsætning opgøres eksklusiv moms, afgifter og lign., der opkræves på vegne af tredjemand, samt rabatter.

Eksterne omkostninger:

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger medgået til opnåelse af nettoomsætningen, driftsomkostninger samt omkostninger til salg, markedsføring og administration.

Personaleomkostninger:

Personaleomkostninger omfatter lønninger, gager, honorarer, omkostninger til pension og social sikring samt øvrige direkte relaterede personaleudgifter.

Resultat af transferaktiviteter:

Transferaktiviteter omfatter transferindtægter og -omkostninger. Transferindtægter omfatter selskabets andel af transfersummer (salg) før fradrag af salgsomkostninger og andre klubbers andele. Posten omfatter endvidere indtægter ved udlejning af spillere. I tilfælde af en transferindtægt som er betinget af en senere begivenhed, vil en given indtægt blive indtægtsført på det tidspunkt, hvor den udløsende begivenhed indtræffer. Transferomkostninger består af regnskabsmæssig værdi af afhændede kontraktrettigheder med tillæg af salgsomkostninger og andre klubbers andele af transfersummer. Endvidere indgår afskrivninger på kontraktrettigheder i transferaktiviteterne.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder:

Udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i moderselskabets resultatopgørelse, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab.

Finansielle poster:

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta samt eventuelle tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Renteindtægter og -omkostninger periodiseres med udgangspunkt i hovedstolen og den effektive rentesats. Den effektive rentesats er den diskonteringsats, der skal anvendes til at tilbagediskontere de forventede fremtidige betalinger for at nutidsværdien af disse svarer til den regnskabsmæssige værdi af henholdsvis det finansielle aktiv og den finansielle forpligtelse.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Kontraktrettigheder:

Kontraktrettigheder indregnes til kostpris, svarende til betaling til sælgende klub, agenthonorarer og Sign On Fees til spillerne mv., herunder Sign On Fees i forbindelse med kontraktforlængelser, med fradrag afakkumulerede afskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne, og afskrivningerne indgår i selskabets ordinære driftsresultat under transferaktiviteter. Kontraktrettigheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. nedenfor.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kontraktrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under resultat af transferaktiviteter.

Materielle aktiver:

Ombygning af lejede lokaler samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klar- gøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig. Restværdien er det forventede be- løb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsmkostninger, hvis aktivet allerede hav- de den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid.

Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Ombygning af lejede lokaler	5-14 år
Driftsmateriel og inventar	3-10 år

Ombygning af lejede lokaler afskrives maksimalt over lejeperioden.

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. nedenfor.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under afskriv- ninger.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder:

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider samt kapitalandele i dattervirksomheder gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

Genindvindingsværdien opgøres for det enkelte aktiv, i det omfang dette er muligt eller alternativt for den mindste gruppe af pengestrømsfrembringende enheder, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Når kapitalværdien opgøres, tilbageiskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonteringsrate, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge og dels de særlige risici, der er tilknyttet og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget.

Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets årsregnskab:

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. Hvis kostprisen overstiger kapitalandelens genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi.

Værdipapirer, der er disponible for salg

Værdipapirer, der er disponible for salg, omfatter børsnoterede aktier og obligationer og unoterede aktier. Værdipapirer, der er disponible for salg, måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdagen tillagt direkte henførbare omkostninger ved købet. Efterfølgende måles værdipapirerne som udgangspunkt til dagsværdi på balancedagen, og ændringer i dagsværdien indregnes i anden totalindkomst, bortset fra nedskrivninger grundet varig værdiforringelse som indregnes i resultatopgørelsen. Unoterede aktier, der ikke handles på et aktivt marked, og hvor dagsværdien ikke kan opgøres tilstrækkeligt pålideligt, måles dog til kostpris med fradrag af nedskrivninger for varig værdiforringelse. Værdipapirerne præsenteres som langfristede aktiver i det omfang, det ikke er hensigten at afhænde værdipapirerne inden for de kommende 12 måneder.

Varebeholdninger:

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres som forventet salgspris med fradrag af omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender:

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, tilgodehavender hos dattervirksomheder samt andre tilgodehavender. Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivninger foretages på baggrund af en individuel vurdering af det enkelte tilgodehavende. Nedskrivningerne indregnes på en særskilt nedskrivningskonto.

Periodeafgrænsningsposter:

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Leasingforpligtelser:

Leasingforpligtelser opdeles regnskabsmæssigt i finansielle og operationelle leasingforpligtelser.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på det tidspunkt, hvor kontrakten indgås, til laveste værdi af dagsværdien af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser:

Andre finansielle forpligtelser, herunder bankgæld, leverandørgæld og andre skyldige omkostninger, måles ved første indregning til dagsværdi. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at eventuel forskel mellem dagsværdien ved første indregning og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell omkostning over låneperioden.

Periodeafgrænsningsposter:

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet, reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændringer i driftskapital, fratrukket betalte renteomkostninger og tillagt betalte renteindtægter.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder finansielle leasingforpligtelser.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

Likvider omfatter likvide beholdninger fratrukket kassekreditter, der indgår som en integreret del af likviditetsstyringen.

Segmentoplysninger

Segmentoplysningerne følger koncernens risici, koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring. Koncernens forretningssegmenter er henholdsvis ”Fodbold” og ”Faciliteter”. Koncernens aktiviteter foregår udelukkende på ét geografisk marked, hvorfor der ikke gives oplysninger om geografiske segmenter.

Segmentindtægter og -omkostninger samt segmentaktiver og -forpligtelser omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment og de poster, der kan fordeles på de enkelte segmenter på et pålideligt grundlag. De ikke-fordelte poster vedrører primært aktiver og forpligtelser samt indtægter og omkostninger, der er forbundet med koncernens administrative funktioner, investeringsaktiviteter, indkomstskatter og lign.

Langfristede aktiver i segmenterne omfatter de aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle og materielle aktiver. Kortfristede aktiver i segmenterne omfatter de aktiver, som er direkte forbundet med driften i segmentet, herunder varebeholdninger, tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, andre tilgodehavender, periodeafgrænsningsposter og likvide beholdninger.

Forpligtelser tilknyttet segmenterne omfatter de forpligtelser, der er afledt af driften i segmentet, herunder gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser og anden gæld.

Transaktioner mellem segmenterne prisfastsættes til vurderede markedsværdier.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings ”Anbefalinger & Nøgletal 2010” og almindeligt accepterede definitioner.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat pr. aktie	=	$\frac{\text{Resultat ekskl. minoriteter}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier i omløb}}$
Udbytte pr. aktie	=	$\frac{\text{Udbytte}}{\text{Antal aktier i omløb på udlodningstidspunkt}}$
Indre værdi pr. aktie	=	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter}}{\text{Antal aktier i omløb ultimo}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter}}{\text{Samlede aktiver}}$
Egenkapitalforrentning	=	$\frac{\text{Resultat ekskl. minoriteter}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$

Beregning af resultat pr. aktie specificeret i note 14.

2. Regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen. Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages blandt andet ved opgørelsen af af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, hensatte forpligtelser, eventualforpligtelser samt værdiansættelsen af kontraktretigheder, kapitalandele i og tilgodehavende hos dattervirksomheder og unoterede værdipapirer.

De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer som forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn.

Ved regnskabsaflæggelsen for 2013/14 er der foretaget væsentlige skøn vedrørende vurdering af nedskrivningsbehov på kapitalandele i dattervirksomheder samt nedskrivningsbehov på tilgodehavender hos dattervirksomheder i moderselskabets årsregnskab.

Vurdering af going concern-forudsætning

Pr. 30. Juni 2014 konstaterer ledelsen et kapitaltab i henhold til Selskabslovens §119, dvs. at Selskabet har tabt mere end halvdelen af den nominelle aktiekapital. I forbindelse med trimning af koncernen, og tilpasning af økonomien, har ledelsen udarbejdet et budget og en plan for koncernens fremtid, der indeholder besparelser på flest mulige områder, og et behersket investeringsprogram. Selskabet har planlagt en kapitaludvidelse i form af

Noter

2. Regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder (fortsat)

en fortegningsemission til at finde sted i 4. kvartal 2014. Kapitaludvidelsen forventes gennemført som planlagt, og herefter er det ledelsens vurdering, at koncernen ud fra strategiplaner og lagte budgetter har tilstrækkelig likviditet til at fortsætte driften i de kommende år.

Indtil en emission finder sted har koncernen mulighed for at supplere likviditetsbehovet – ved eksempelvis pantsætninger af ikke pantsatte aktiver, optagelse af lån, osv. Ligeledes har koncernen mulighed for forbedret indtjening fra transferaktiviteter mv. i kommende transferperioder.

Der foreligger forhåndstilkendegivelser fra investorer, der underbygger ledelsens forudsætninger om, at emissionen gennemføres som planlagt, og det er derfor ledelsens vurdering, at årsrapporten for 2013/14 kan aflægges med fortsat drift for øje.

Nedskrivningsbehov på kapitalandele i dattervirksomheder

Opgørelse af kapitalværdien fordrer et skøn over forventede fremtidige pengestrømme i henholdsvis den enkelte pengestrømsfrembringende enhed og dattervirksomhed samt fastlæggelse af en diskonteringsfaktor, der afspejler aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge og den risiko, der er knyttet til realisation af de forventede pengestrømme.

Den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele i dattervirksomheder er pr. 30.06.2014 nedskrevet med yderligere 1.500 t. kr. (30.06.2013: 3.500 t. kr.), jf. note 17. For nærmere beskrivelse af årsager til nedskrivning, anvendte diskonteringsfaktorer mv. henvises til note 17.

Nedskrivningsbehov på tilgodehavender hos dattervirksomheder

Moderselskabet har i regnskabsåret ikke foretaget nogen nedskrivning af tilgodehavende.

Noter

3. Segmentoplysninger for koncernen

Segmentopdeling

Ledelsesmæssigt og rapporteringsmæssigt er koncernen opdelt i 2 forretningsmæssige segmenter, der anses for at være koncernens primære segmentopdeling.

Aktiviteten i de 2 forretningsmæssige segmenter er følgende:

Fodbold, herunder tv-penge, sponsorindtægter, transfer, kampafvikling, fysioterapi m.v.

Faciliteter, herunder udlejning ejendom og lokaleleje, bodsalg og andre events i NRGi Park & Arena, konferencer, koncertafviklinger m.v.

Overførsler af varesalg m.v. mellem segmenterne er opgjort til faktiske afregningspriser, der svarer til markedspriserne for de pågældende varer, tjenesteydelser mv.

	Faciliteter 2013/14 t.kr.	Fodbold 2013/14 t.kr.	Ikke fordelt/ elimineret t.kr.	Koncern 2013/14 t.kr.
Nettoomsætning tillagt andre driftindtægter på 504 t. kr.	29.278	79.388	0	108.666
Nettoomsætning mellem segmenter	9.473	0	(9.473)	0
Omkostninger	<u>(40.734)</u>	<u>(96.235)</u>	<u>9.473</u>	<u>(127.496)</u>
Resultat af primær drift	<u>(1.983)</u>	<u>(16.847)</u>	0	<u>(18.830)</u>
Finansielle indtægter			506	506
Finansielle omkostninger			<u>(382)</u>	<u>(382)</u>
Årets resultat	<u>(1.983)</u>	<u>(16.847)</u>	<u>124</u>	<u>(18.706)</u>
Segmentaktiver	<u>14.014</u>	<u>28.465</u>	<u>0</u>	<u>42.479</u>
Aktiver i alt	<u>14.014</u>	<u>28.465</u>	<u>0</u>	<u>42.479</u>
Segmentforpligtelser	<u>5.335</u>	<u>27.172</u>	<u>0</u>	<u>32.507</u>
Tilgange af langfristede immaterielle og materielle aktiver	<u>1.497</u>	<u>7.757</u>	<u>0</u>	<u>9.254</u>
Afskrivninger	<u>2.332</u>	<u>6.798</u>	<u>0</u>	<u>9.130</u>
Nedskrivninger af langfristede aktiver	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Totalomsætning på 108.666 t.kr. skal fratrækkes 504 t.kr. i andre driftindtægter for at afstemmes til resultatopgørelsens nettoomsætning på 108.162 t.kr. Ingen kunder udgør mere end 10% af omsætningen.

Noter

3. Segmentoplysninger for koncernen (fortsat)

	Faciliteter 2012/13 t.kr.	Fodbold 2012/13 t.kr.	Ikke fordelt/ elimineret t.kr.	Koncern 2012/13 t.kr.
Nettoomsætning tillagt andre driftsindtægter på 8.818 t. kr.	29.738	85.191	0	114.929
Nettoomsætning mellem segmenter	9.051	0	(9.051)	0
Omkostninger	<u>(41.006)</u>	<u>(90.241)</u>	<u>9.051</u>	<u>(122.196)</u>
Resultat af primær drift	<u>(2.217)</u>	<u>(5.050)</u>	0	<u>(7.267)</u>
Finansielle indtægter			989	989
Finansielle omkostninger			<u>(272)</u>	<u>(272)</u>
Årets resultat	<u>(2.217)</u>	<u>(5.050)</u>	<u>717</u>	<u>(6.550)</u>
Segmentaktiver	<u>15.673</u>	<u>42.331</u>	0	<u>58.004</u>
Aktiver i alt	<u>15.673</u>	<u>42.331</u>	0	<u>58.004</u>
Segmentforpligtelser	<u>4.514</u>	<u>24.787</u>	0	<u>29.301</u>
Tilgange af langfristede immaterielle og materielle aktiver	<u>1.574</u>	<u>11.406</u>	0	<u>12.980</u>
Afskrivninger	<u>2.274</u>	<u>5.311</u>	0	<u>7.585</u>
Nedskrivninger af langfristede aktiver	<u>0</u>	<u>0</u>	0	<u>0</u>

Totalomsætning på 114.929 t.kr. skal fratrækkes 8.818 t.kr. i andre driftsindtægter for at afstemmes til resultatopgørelsens nettoomsætning på 106.111 t.kr. Ingen kunder udgør mere end 10% af omsætningen.

Noter

Moderselskab			Koncern	
2012/13	2013/14		2013/14	2012/13
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		4. Nettoomsætning		
		Levering af tjenesteydelser:		
28.717	27.299	Entre- og tv-indtægter	27.299	28.717
38.417	42.674	Indtægter fra samarbejdspartnere og sponsorer	46.581	42.037
0	0	Udlejningsvirksomhed	9.322	8.960
<u>3.066</u>	<u>4.051</u>	Andre indtægter, tjenesteydelser	<u>4.893</u>	<u>3.920</u>
70.200	74.024		88.095	83.634
		Varesalg:		
0	0	Restaurations- og cateringvirksomhed	15.968	17.381
<u>5.088</u>	<u>3.909</u>	Andre indtægter, varesalg	<u>4.099</u>	<u>5.096</u>
5.088	3.909		20.067	22.477
<u>75.288</u>	<u>77.933</u>		<u>108.162</u>	<u>106.111</u>
		5. Eksterne omkostninger		
15.003	13.014	Kamp- og spilleromkostninger	9.510	11.638
0	0	Driftsomkostninger	7.866	7.903
0	0	Vareforbrug i restaurations- og cateringvirksomhed	8.948	8.709
12.589	14.015	Salgs- og markedsføringsomkostninger	9.058	7.820
4.254	4.274	Administrationsomkostninger	5.532	5.437
<u>2.661</u>	<u>2.319</u>	Andre omkostninger	<u>7.127</u>	<u>8.508</u>
34.507	33.622		48.041	50.015
		Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer:		
210	185	Lovpligtig revision	300	295
30	30	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	30	30
25	25	Skatterådgivning	25	25
120	0	Andre ydelser	20	125
		6. Personaleomkostninger		
43.857	50.631	Lønninger og gager	65.450	58.243
1.315	1.391	Pensionsordninger	1.948	1.896
582	423	Andre omkostninger til social sikring	511	613
575	592	Bestyrelseshonorar	592	575
3.905	2.644	Øvrige personaleomkostninger	2.808	4.190
<u>(889)</u>	<u>(794)</u>	Refunderede dagpenge	<u>(984)</u>	<u>(921)</u>
49.345	54.887		70.325	64.596

Noter

6. Personaleomkostninger (fortsat)

Moderselskab			Koncern	
2012/13	2013/14		2013/14	2012/13
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
<u>59</u>	<u>62</u>	Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>93</u>	<u>90</u>

Af ovennævnte beløb, baseret på faktiske afholdte omkostninger, udgør:

	Koncern					
	Bestyrelse		Direktion		Andre ledende medarbejdere	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Vederlag til ledelsesmedlemmer						
Bestyrelseshonorar	592	575	0	0	0	0
Lønninger og gager	0	0	1.847	1.980	3.319	3.205
Pension	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>151</u>	<u>205</u>	<u>194</u>	<u>308</u>
	<u>592</u>	<u>575</u>	<u>1.998</u>	<u>2.185</u>	<u>3.513</u>	<u>3.513</u>

Direktøren og enkelte ledende medarbejdere har sædvanlig bonusordning, fri bil til rådighed samt øvrige sædvanlige personalegoder (telefon m.v.), der indgår i posten lønninger og gager. Ingen medarbejdere har aktiebaserede bonusordninger.

	Moderselskab					
	Bestyrelse		Direktion		Andre ledende medarbejdere	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Vederlag til ledelsesmedlemmer						
Bestyrelseshonorar	592	575	0	0	0	0
Lønninger og gager	0	0	1.847	1.980	2.435	2.317
Pension	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>151</u>	<u>205</u>	<u>168</u>	<u>282</u>
	<u>592</u>	<u>575</u>	<u>1.998</u>	<u>2.185</u>	<u>2.603</u>	<u>2.599</u>

Direktøren og enkelte ledende medarbejdere har sædvanlig bonusordning, fri bil til rådighed samt øvrige sædvanlige personalegoder (telefon m.v.), der indgår i posten lønninger og gager. Ingen medarbejdere har aktiebaserede bonusordninger.

Noter

6. Personaleomkostninger (fortsat)

Moderselskab			Koncern	
2012/13	2013/14		2013/14	2012/13
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
<u>1.315</u>	<u>1.391</u>	Bidrag til bidragsbaserede pensionsordninger	<u>1.948</u>	<u>1.896</u>

Pensionsordninger

Koncernen har alene indgået bidragsbaserede ordninger. Ved bidragsbaserede pensionsordninger er arbejdsgiver forpligtet til at indbetale et bestemt bidrag til et pensionselskab eller lignende, men har ikke nogen risiko med hensyn til den fremtidige udvikling i rente, inflation, dødelighed, invaliditet m.v. for så vidt angår det beløb, der udbetales til medarbejderen.

7. Af- og nedskrivninger

34	36	Ombygning af lejede lokaler	1.317	1.237
716	801	Driftsmateriel og inventar	1.852	1.787
<u>4.561</u>	<u>5.961</u>	Kontraktrettigheder	<u>5.961</u>	<u>4.561</u>
<u>5.311</u>	<u>6.798</u>		<u>9.130</u>	<u>7.585</u>

8. Andre driftindtægter

<u>8.818</u>	<u>504</u>	Nettotransferindtægter	<u>504</u>	<u>8.818</u>
<u>8.818</u>	<u>504</u>		<u>504</u>	<u>8.818</u>

9. Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

(3.500)	(1.500)	Nedskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder, jf. note 17	-	-
<u>0</u>	<u>0</u>	Nedskrivning af tilgodehavender der anses som en del af nettoinvesteringen i dattervirksomheden	-	-
<u>(3.500)</u>	<u>(1.500)</u>		-	-

10. Finansielle indtægter

522	208	Renteindtægter, værdipapirer	208	522
8	10	Renteindtægter, likvide beholdninger	11	8
<u>296</u>	<u>203</u>	Renteindtægter, lån	<u>0</u>	<u>0</u>
826	421	Renteindtægter fra finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi via resultatet	219	530
<u>459</u>	<u>287</u>	Gevinster ved salg af aktier og obligationer	<u>287</u>	<u>459</u>
<u>1.285</u>	<u>708</u>		<u>506</u>	<u>989</u>

Noter

Moderselskab			Koncern	
2012/13	2013/14		2013/14	2012/13
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
11. Finansielle omkostninger				
125	37	Renteomkostninger, værdipapirer	37	125
38	78	Renteomkostninger, bankgæld	122	94
0	0	Renter på finansielle leasingforpligtelser	7	17
<u>6</u>	<u>3</u>	Øvrige renteomkostninger	<u>2</u>	<u>5</u>
169	118	Renteomkostninger fra finansielle forpligtelser, der ikke måles til dagsværdi via resultatet	168	241
<u>31</u>	<u>214</u>	Tab ved salg af aktier og obligationer	<u>214</u>	<u>31</u>
200	332		382	272
12. Skat af årets resultat				
3	7	Aktuel skat	0	0
<u>0</u>	<u>0</u>	Ændring i udskudt skat	<u>0</u>	<u>0</u>
3	7		0	0
Regnskabsårets aktuelle selskabsskat for de danske selskaber er beregnet ud fra en skatteprocent på 24,5 (2012/13: 25%).				
(4.253)	(17.676)	Beregnet skat ved en skatteprocent på 24,5 (2012/13: 25%)	(18.402)	(4.896)
(155)	(153)	Skattemæssig værdi af ikke-fradragsberettigede omkostninger mv.	(148)	(148)
<u>4.405</u>	<u>17.822</u>	Ikke-aktiveret underskud til fremførsel mv.jf. note 23	<u>18.550</u>	<u>5.044</u>
3	7		0	0
<u>0</u>	<u>0</u>	Effektiv skatteprocent	<u>0</u>	<u>0</u>
13. Dagsværdiregulering, værdipapirer disponible for salg				
Moderselskab			Koncern	
2013	2014		2014	2013
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
467	(440)	Dagsværdi værdipapirer 01.07.	(440)	467
(428)	(73)	Realiseret i året	(73)	(428)
<u>(479)</u>	<u>488</u>	Årets dagsværdiregulering	<u>488</u>	<u>(479)</u>
(440)	(25)	Dagsværdi 30.06.	(25)	(440)

Noter

14. Resultat pr. aktie (EPS)

	<u>2013/14</u> <u>t.kr.</u>	<u>2012/13</u> <u>t.kr.</u>
Beregning af resultat pr. aktie for koncernen er baseret på følgende grundlag:		
Resultat til moderselskabets aktionærer anvendt ved beregning af resultat pr. aktie.	<u>(18.731)</u>	<u>(6.990)</u>
	<u>2013/14</u> <u>tusinde styk</u>	<u>2012/13</u> <u>tusinde styk</u>
Antal aktier anvendt til beregning af resultat pr. aktie, gennemsnit	<u>93.111</u>	<u>93.111</u>

Resultat pr. aktie er ikke relevant for moderselskabet.

Noter

	Koncern
	Kontrakt-
	rettig-
	heder
	t.kr.
	<u> </u>
15. Immaterielle aktiver	
Kostpris 01.07.2013	15.863
Tilgang	6.140
Afgang	<u>(4.144)</u>
Kostpris 30.06.2014	<u>17.859</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2013	(7.137)
Årets afskrivninger	(5.961)
Årets afgang	<u>4.144</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2014	<u>(8.954)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2014	<u>8.905</u>
Kostpris 01.07.2012	13.749
Tilgang	11.168
Afgang	<u>(9.054)</u>
Kostpris 30.06.2013	<u>15.863</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2012	(9.740)
Årets afskrivninger	(4.561)
Årets afgang	<u>7.164</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2013	<u>(7.137)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2013	<u>8.726</u>

Noter

	Moder- selskab
	Kontrakt- rettig- heder
	<u>t.kr.</u>
15. Immaterielle aktiver (fortsat)	
Kostpris 01.07.2013	15.863
Tilgang	6.140
Afgang	<u>(4.144)</u>
Kostpris 30.06.2014	<u>17.859</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2013	(7.137)
Årets afskrivninger	(5.961)
Årets afgang	<u>4.144</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2014	<u>(8.954)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2014	<u>8.905</u>
Kostpris 01.07.2012	13.749
Tilgang	11.168
Afgang	<u>(9.054)</u>
Kostpris 30.06.2013	<u>15.863</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2012	(9.740)
Årets afskrivninger	(4.561)
Afgang	<u>7.164</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2013	<u>(7.137)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2013	<u>8.726</u>

Noter

15. Immaterielle aktiver (fortsat)

Øvrige immaterielle aktiver

Alle immaterielle aktiver anses for at have bestemmelige brugstider, som aktiverne afskrives over, jf. note 1. Kontraktrettighederne består af 15 (2012/13: 17) spillerkontrakter. Under kontraktrettigheder er der 1 spiller, Mate Vatsadze, som udgør mere end 5% af samlede aktiver. Kontraktrettigheder vedr. Mate Vatsadze afskrives indtil kontraktudløb d. 31. december 2015, og bogført værdi udgør 2,7 mio. kr. pr. 30. juni 2014.

	Rest løbetid		Bogførte værdi	
	2013/14 antal	2012/13 antal	2013/14 t.kr.	2012/13 t.kr.
Spillerkontrakter				
< 1 år	2	2	68	0
1- 2 år	11	12	6.319	2.437
> 2 år	<u>2</u>	<u>3</u>	<u>2.518</u>	<u>6.289</u>
	<u>15</u>	<u>17</u>	<u>8.905</u>	<u>8.726</u>

Noter

	Koncern	
	Ombygning af lejede lokaler t.kr.	Drifts- materiel og inventar t.kr.
16. Materielle aktiver		
Kostpris 01.07.2013	18.167	15.506
Tilgang	209	2.905
Afgang	<u>0</u>	<u>(771)</u>
Kostpris 30.06.2014	<u>18.376</u>	<u>17.640</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2013	(8.634)	(11.395)
Årets afskrivninger	(1.317)	(1.852)
Afgang	<u>0</u>	<u>771</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2014	<u>(9.951)</u>	<u>(12.476)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2014	<u>8.425</u>	<u>5.164</u>
I den regnskabsmæssige værdi indgår:		
Finansielt leasede aktiver		<u>70</u>
Kostpris 01.07.2012	17.036	14.825
Tilgang	1.131	681
Afgang	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 30.06.2013	<u>18.167</u>	<u>15.506</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2012	(7.397)	(9.608)
Årets afskrivninger	(1.237)	(1.787)
Afgang	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2013	<u>(8.634)</u>	<u>(11.395)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2013	<u>9.533</u>	<u>4.111</u>
I den regnskabsmæssige værdi indgår:		
Finansielt leasede aktiver		<u>226</u>

Noter

	Moderselskab	
	Ombygning af lejede lokaler t.kr.	Drifts- materiel og inventar t.kr.
16. Materielle aktiver (fortsat)		
Kostpris 01.07.2013	382	5.297
Tilgang	0	1.617
Afgang	<u>0</u>	<u>(211)</u>
Kostpris 30.06.2014	<u>382</u>	<u>6.703</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2013	(181)	(3.602)
Årets afskrivninger	(36)	(801)
Afgang	<u>0</u>	<u>211</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2014	<u>(217)</u>	<u>(4.192)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2014	<u>165</u>	<u>2.511</u>
Kostpris 01.07.2012	323	5.118
Tilgang	59	179
Afgang	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 30.06.2013	<u>382</u>	<u>5.297</u>
Af- og nedskrivninger 01.07.2012	(147)	(2.886)
Årets afskrivninger	(34)	(716)
Afgang	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 30.06.2013	<u>(181)</u>	<u>(3.602)</u>
Regnskabsmæssig værdi 30.06.2013	<u>201</u>	<u>1.695</u>

Noter

Moderselskab

<u>2013</u> <u>t.kr.</u>	<u>2014</u> <u>t.kr.</u>	
		17. Kapitalandele i dattervirksomheder
10.125	10.125	Kostpris 01.07.
0	5.000	Tilgang ved koncerntilskud
<u>0</u>	<u>0</u>	Afgang ved salg af kapitalandele
<u>10.125</u>	<u>15.125</u>	Kostpris 30.06.
(2.000)	(5.500)	Nedskrivninger 01.07.
(3.500)	(1.500)	Årets nedskrivninger
<u>0</u>	<u>0</u>	Årets tilbageførsel af nedskrivninger
<u>(5.500)</u>	<u>(7.000)</u>	Nedskrivninger 30.06.
<u>4.625</u>	<u>8.125</u>	Regnskabsmæssig værdi 30.06.

Der er i regnskabsåret foretaget nedskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheden Atlektion A/S med 1,5 mio. kr. (2012/13 3,5 mio.), der er resultatført. Nedskrivningen skyldes, at indtjening i selskabet ikke modsvarer forventningerne. Nedskrivningen tilhører segmentet ”Faciliteter”. Nedskrivningen er foretaget til opgjorte genindvindingsværdier i form af kapitalværdien af de forventede fremtidige pengestrømme i dattervirksomheden. De opgjorte fremtidige pengestrømme er baseret på ledelsesgodkendt budget for 2014/15, som er fremført til udløb af forpagtningsaftalen. De væsentligste usikkerheder ved opgørelse af genvindingsværdien er relateret til tilskuerantal og arrangementer og den anvendte diskonteringsfaktor. Ved opgørelsen af kapitalværdierne er anvendt en diskonteringsfaktor før skat på 15,0 % (2012/13: 15,0%).

	Ejerandel		Egenkapital		Årets resultat efter skat	
	<u>2013/14</u> <u>%</u>	<u>2012/13</u> <u>%</u>	<u>2013/14</u> <u>t.kr.</u>	<u>2012/13</u> <u>t.kr.</u>	<u>2013/14</u> <u>t.kr.</u>	<u>2012/13</u> <u>t.kr.</u>
Kapitalandele i dattervirksomheder:						
Atlektion A/S, Aarhus	100	100	7.029	4.264	(2.235)	(2.582)
Århus Elite Fysioterapi ApS, Aarhus	100	100	156	138	18	3

Ejerandelene svarer til andelene af stemmerettigheder i de respektive dattervirksomheder.

Noter

Moderselskab			Koncern	
2012/13	2013/14		2013/14	2012/13
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		18. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		
5.251	6.119	Tilgodehavender før nedskrivninger	6.889	6.279
<u>(665)</u>	<u>(446)</u>	Foretagne nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab	<u>(561)</u>	<u>(745)</u>
<u>4.586</u>	<u>5.673</u>	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	<u>6.328</u>	<u>5.534</u>

Tilgodehavendernes regnskabsmæssige værdi vurderes at svare til deres dagsværdi. Den regnskabsmæssige værdi er endvidere udtryk for den maksimale kreditrisiko, der påhviler tilgodehavenderne.

Der foretages nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af de enkelte debitorers betalingssevne er forringet, f.eks. ved betalingsstandsning, konkurs eller lign. Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealiseringsværdi. Den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender nedskrevet til nettorealiseringsværdi, baseret på en individuel vurdering, udgør 75 t. kr. i koncernen (30.06.2013: 160 t. kr.). Nedskrivningerne er registeret på en samlekonto, der er modregnet i den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavende. Tabsrisikoen er baseret på historiske erfaringer, og nedskrivningskontoen har haft følgende udvikling:

Moderselskab			Koncern	
2013	2014		2014	2013
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
1.164	665	Nedskrivningskontoen 01.07.	745	1.164
<u>(760)</u>	<u>(597)</u>	Årets konstaterede tab samt ved afgang	<u>(597)</u>	<u>(733)</u>
0	(31)	Tilbageførte nedskrivninger	(33)	0
<u>261</u>	<u>409</u>	Årets nedskrivning til dækning af tab	<u>446</u>	<u>314</u>
<u>665</u>	<u>446</u>	Nedskrivningskontoen 30.06.	<u>561</u>	<u>745</u>

Tilgodehavender fra salg, der pr. 30.06.2014 var overforfaldne, men ikke værdiforringede, indgår som følger:

Moderselskab			Koncern	
2013	2014		2014	2013
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Overforfaldne ikke-nedskrevne tilgodehavender:		
482	316	Overforfaldne med op til 30 dage	384	789
97	287	Overforfaldne mellem 30 og 90 dage	301	179
406	288	Overforfaldne over 90 dage	400	491

Der er i regnskabsåret ikke indtægtsført renteindtægter vedrørende nedskrevne tilgodehavender (2013: 0 t. kr.).

Noter

Moderselskab			Koncern	
2013	2014		2014	2013
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		19. Andre tilgodehavender		
7.177	1.247	Andre tilgodehavender	1.944	7.524
<u>50</u>	<u>3.050</u>	Deponerede likvider	<u>4.112</u>	<u>1.112</u>
<u>7.227</u>	<u>4.297</u>		<u>6.056</u>	<u>8.636</u>

Moderselskab			Koncern	
2013	2014		2014	2013
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		20. Værdipapirer, disponible for salg (kortfristet)		
9.783	0	Børsnoterede obligationer	0	9.783
2.269	0	Børsnoterede aktier	0	2.269
<u>42</u>	<u>43</u>	Unoterede aktier	<u>43</u>	<u>42</u>
<u>12.094</u>	<u>43</u>		<u>43</u>	<u>12.094</u>

Koncernens værdipapirbeholdning måles til dagsværdi. Værdipapirerne består primært af børsnoterede danske obligationer og aktier og en unoteret aktie. De børsnoterede værdipapirer måles til børskursen pr. balancedagen. Obligationsbeholdningen har fast rente. Unoterede aktier er målt til kostpris, da dagsværdi ikke kan opgøres pålideligt.

Moderselskab			Koncern	
2013	2014		2014	2013
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		21. Likvide beholdninger		
<u>5.075</u>	<u>4.072</u>	Kontanter og bankindestående	<u>4.455</u>	<u>5.911</u>
<u>5.075</u>	<u>4.072</u>		<u>4.455</u>	<u>5.911</u>

Likvide beholdninger består primært af indeståender i Nordea. Der vurderes ikke at være nogen særlig kreditrisiko knyttet til likviderne. Bankindeståenderne er på anfordringsvilkår, og de er variabelt forrentet. De likvide beholdningers regnskabsmæssige værdi svarer til deres dagsværdi.

Noter

Moderselskab

2013 t.kr.	2014 t.kr.	
		22. Aktiekapital
<u>23.278</u>	<u>23.278</u>	Aktiekapital 01.07.
<u>23.278</u>	<u>23.278</u>	Aktiekapital 30.06.

Aktiekapitalen består af 93.110.796 aktier á nom. 0,25 kr.

Aktiekapitalen pr. 30.06.2014 fordeler sig således:

A-aktier, 10 stemmer pr. 0,25 kr. aktie, 586.874 stk. á nom. 0,25 kr.

B-aktier, 1 stemme pr. 0,25 kr. aktie, 92.523.922 stk. á nom. 0,25 kr.

Aktierne er fuldt indbetalte.

Moderselskab

Udskudte skatte- aktiver 2013 t.kr.	Udskudte skatte- aktiver 2014 t.kr.
---	---

23. Udskudt skat

0	0	Udskudt skat 01.07.
<u>0</u>	<u>0</u>	Ændring i udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen
0	0	Udskudt skat 30.06.

Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet:

33.029	36.919	Fremførbare skattemæssige underskud
109	105	Materielle aktiver
256	(28)	Tilgodehavender mv.
<u>0</u>	<u>0</u>	Øvrige inkl. korrektioner tidligere år
<u>33.394</u>	<u>36.996</u>	

Koncern

Udskudte skatte- aktiver 2014 t.kr.	Udskudte skatte- aktiver 2013 t.kr.
---	---

0	0
<u>0</u>	<u>0</u>
0	0
40.072	36.022
(1.567)	(1.768)
0	256
<u>(9)</u>	<u>17</u>
<u>38.496</u>	<u>34.527</u>

Skatteværdien af fremførbare (tidsbegrænsede) skattemæssige underskud samt negative forskelsværdier er i lighed med sidste år ikke indregnet i balancen, da det ikke er vurderet tilstrækkeligt sandsynligt, at de vil blive udnyttet inden for en overskuelig fremtid.

Noter

	Koncern			
	Minimums- leasingydelser		Nutidsværdi af minimums- leasingydelser	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>
24. Finansielle leasingforpligtelser				
Forfald inden for et år fra balancedagen	68	206	66	200
Forfald mellem et og fem år fra balancedagen	<u>6</u>	<u>87</u>	<u>6</u>	<u>85</u>
	74	293	72	285
Amortiseringstillæg til fremtidig omkostningsførelse	<u>(2)</u>	<u>(8)</u>		
	72	285		

Den gennemsnitlige leasingperiode er 2 år (2013: 3 år). Alle leasingkontrakter følger en fast afdragsprofil, og ingen af aftalerne indeholder bestemmelser om betingede leasingydelser. Leasingkontrakterne er uopsigelige i den aftalte leasingperiode, men kan forlænges på fornyede vilkår. Selskabet har garanteret aktivernes restværdi ved leasingperiodens udløb.

	Koncern				
	<u>Udløb</u>	<u>Fast/ variabel</u>	<u>Effektiv rente %</u>	Nutids- værdi af minimums- leasing- ydelser	Dags- værdi
				<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>
VW Transporter	2015	Variabel	3,6	32	32
AV-udstyr	2014	Variabel	4,2	<u>40</u>	<u>40</u>
30.06.2014				<u>72</u>	<u>72</u>
Redskabsbærer	2013	Variabel	3,3	55	55
Kopimaskiner	2013	Variabel	1,7	15	15
VW Transporter	2015	Variabel	3,6	57	57
AV-udstyr	2014	Variabel	4,2	<u>158</u>	<u>158</u>
30.06.2013				<u>285</u>	<u>285</u>

Dagsværdi er opgjort til nutidsværdien af forventede fremtidige afdrags- og rentebetalinger ved anvendelse af den aktuelle markedsrente som diskonteringsfaktor.

Noter

Moderselskab			Koncern	
2013	2014		2014	2013
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
25. Anden gæld				
5.721	5.359	Feriepengeforpligtelser og lign.	6.737	6.589
<u>5.033</u>	<u>11.731</u>	Andre skyldige omkostninger	<u>14.638</u>	<u>7.198</u>
<u>10.754</u>	<u>17.090</u>		<u>21.375</u>	<u>13.787</u>
9.495	16.866	Inden for 1 år fra balancedagen	20.795	12.528
<u>1.259</u>	<u>224</u>	Mellem 1 og 5 år fra balancedagen	<u>580</u>	<u>1.259</u>
<u>10.754</u>	<u>17.090</u>		<u>21.375</u>	<u>13.787</u>

Den regnskabsmæssige værdi af andre skyldige omkostninger vurderes at svare til forpligtelsernes dagsværdi, og omfatter bl.a. hensættelse til feriepengesagen, fratrådte medarbejders løn og bonus samt skyldig forpagtning til kommunen. Feriepengeforpligtelser og lign. repræsenterer forpligtelser til at udbetale løn i ferieperioder m.v., som medarbejdere pr. balancedagen har optjent ret til at afholde i efterfølgende regnskabsår.

26. Operationelle leasingforpligtelser

Koncernen leaser biler under operationelle leasingkontrakter. Kontrakterne er indgået for 1-3 år med faste leasingydelse. De samlede fremtidige minimumsleasingydelse i henhold til uopsigelige leasingkontrakter fordeles sig således:

Moderselskab			Koncern	
2013	2014		2014	2013
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
Minimumsleasingydelse til udløb:				
63	0	Inden for 1 år fra balancedagen	0	63
<u>0</u>	<u>0</u>	Mellem 1 og 5 år fra balancedagen	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>63</u>	<u>0</u>		<u>0</u>	<u>63</u>
<u>115</u>	<u>101</u>	Minimumsleasingydelse indregnet i årets resultatopgørelse	<u>101</u>	<u>115</u>

27. Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser

Aarhus Elite A/S er i henhold til forpagtningsaftalen med Aarhus Kommune og driften af Atletion forpligtet til at opretholde en egenkapital på over 2.500 t. kr. i datterselskabet, Atletion A/S. Pr. 30.06.2014 udgør egenkapitalen i datterselskabet 7.629 t. kr. (30.06.2013: 4.264 t. kr.). Koncernen har en forpagtningsaftale med Aarhus Kommune, som er gældende frem til 2020. Den årlige forpagtningsafgift til kommunen vil i 2014/15 udgøre 1,6 mio. kr. (2013/14: 3,7 mio. kr.).

Noter

27. Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser (fortsat)

I forbindelse med salg af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægterne hermed indregnes, i takt med at betingelserne opfyldes.

Koncernen har indgået sædvanlige kontrakter med spillere og trænere, der er uopsigelige for selskabet i kontraktperioden.

28. Finansielle risici og finansielle instrumenter

Moderselskab			Koncern	
2013	2014		2014	2013
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Kategori af finansielle instrumenter		
4.586	5.673	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	6.328	5.534
6.761	1.650	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	-	-
7.227	4.297	Andre tilgodehavender	6.056	8.636
5.075	4.072	Bankindestående	4.455	5.911
23.649	15.692	Udlån og tilgodehavender	16.839	20.081
12.094	43	Kortfristede værdipapirer disponible for salg	43	12.094
12.094	43	Finansielle aktiver, der er disponible for salg	43	12.094
0	0	Finansielle leasingforpligtelser	72	285
3.040	800	Leverandørgæld	1.934	4.189
0	0	Gæld til dattervirksomheder	-	-
5.033	11.731	Anden gæld	14.638	7.198
8.073	12.531	Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	16.644	11.672

Værdipapirer disponible for salg i form af børsnoterede aktier og obligationer måles til børskurs på balance-dagen, svarende til Niveau 1 i IFRS' dagsværdihierarki. Unoterede kapitalandele måles til kostpris, da dagsværdien ikke vurderes at kunne opgøres pålideligt. Der er herudover ikke finansielle aktiver eller finansielle forpligtelser, der måles til dagsværdi i balancen.

Politik for styring af finansielle risici

Moderselskabet styrer de finansielle risici i koncernen centralt og koordinerer koncernens likviditetsstyring, herunder kapitalfrembringelse.

Noter

28. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Valutarisici

Såvel moderselskabet som koncernen har kun i beskedent omfang transaktioner i valuta, hovedsageligt i EUR. Transaktioner i andre valutaer har været ubetydelige. EUR anses som stabil valuta over for danske kroner,

og følsomheden over for valutakursændringer er dermed begrænset. Sandsynlige udsving i valutakurser ville derfor alene have ubetydelig indflydelse på resultat og egenkapital pr. 30.06.2014.

Renterisici

Moderselskabet og koncernen har rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici. Moderselskabet og koncernen afdækker ikke generelt renterisici, da dette ikke vurderes at være økonomisk rentabelt.

Eksempelvis ved en stigning i renten på 1% vil det påvirke koncernens resultat og egenkapital positivt med ca. 100 t.kr. før skat. Modsat vil et rentefald på 1% påvirke resultat og egenkapital negativt. Derudover vil obligationernes kurs alt andet lige blive påvirket i modsat retning af renten, hvilket formodentlig vil udligne rentepåvirkningen.

Likviditetsrisici

Likviditetsrisici styres centralt i koncernen. Det er moderselskabets og koncernens målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til kontinuerligt at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving.

Forfaldstidspunktet for finansielle forpligtelser kan specificeres i noterne for de enkelte kategorier af aktiver og forpligtelser. Selskabets likviditetsreserve består af likvide beholdninger og beholdning af børsnoterede værdipapirer disponible for salg, der kan afhændes med det samme, hvis likviditetsbehov opstår. Likviditetsreserven udgjorde 4.498 t.kr. 30.06.2014 (30.06.2013: 18.005 t.kr.) for koncernen og 4.115 t.kr. for moderselskabet (30.06.2013: 17.169 t.kr.).

	Koncern				
	Under 6 måneder t.kr.	Mellem 6 og 12 måneder t.kr.	Mellem et og fem år t.kr.	Efter fem år t.kr.	I alt t.kr.
2014					
Ikke afledte finansielle forpligtelser:					
Finansielle leasingforpligtelser	33	33	6	0	72
Leverandørgæld	1.934	0	0	0	1.934
Anden gæld	<u>17.782</u>	<u>3.013</u>	<u>580</u>	<u>0</u>	<u>21.375</u>
	<u>19.749</u>	<u>3.046</u>	<u>586</u>	<u>0</u>	<u>23.381</u>

Noter

28. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Koncern					
	Under 6 måneder t.kr.	Mellem 6 og 12 måneder t.kr.	Mellem et og fem år t.kr.	Efter fem år t.kr.	I alt t.kr.
2013					
Ikke afledte finansielle forpligtelser:					
Finansielle leasingforpligtelser	135	65	85	0	285
Leverandørgæld	3.711	478	0	0	4.189
Anden gæld	<u>8.601</u>	<u>3.927</u>	<u>1.259</u>	<u>0</u>	<u>13.787</u>
	<u>12.447</u>	<u>4.470</u>	<u>1.344</u>	<u>0</u>	<u>18.261</u>
Moder					
	Under 6 måneder t.kr.	Mellem 6 og 12 måneder t.kr.	Mellem et og fem år t.kr.	Efter fem år t.kr.	I alt t.kr.
2014					
Ikke afledte finansielle forpligtelser:					
Leverandørgæld	800	0	0	0	800
Anden gæld	<u>14.060</u>	<u>2.806</u>	<u>224</u>	<u>0</u>	<u>17.090</u>
	<u>14.860</u>	<u>2.806</u>	<u>224</u>	<u>0</u>	<u>17.890</u>
2013	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>
Ikke afledte finansielle forpligtelser:					
Leverandørgæld	2.562	478	0	0	3.040
Anden gæld	<u>6.155</u>	<u>3.340</u>	<u>1.259</u>	<u>0</u>	<u>10.754</u>
	<u>8.717</u>	<u>3.818</u>	<u>1.259</u>	<u>0</u>	<u>13.794</u>

Kreditrisici

Moderselskabets og koncernens største kreditrisiko ligger på tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender hidrørende fra sportslige aktiviteter. Den maksimale kreditrisiko svarer til den regnskabsmæssige værdi. Der foretages kreditvurdering på de største kunder, og der hensættes til tab på debitorer ud fra en individuel vurdering. Se endvidere note 18.

Ved særlige arrangementer søges kreditrisici mindsket gennem forudbetaling eller ved opkrævning af depositum.

Noter

28. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Optimering af kapitalstruktur

Moderselskabets og koncernens ledelse vurderer, at selskabets kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig optimerer forholdet mellem egenkapital og gæld.

29. Nærtstående parter

Aarhus Elite A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Aarhus Elite A/S.

Koncernens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter Foreningen AGF af 1880 samt bestyrelse og direktion. Foreningen AGF af 1880 er repræsenteret i Aarhus Elite's bestyrelse med 1 medlem.

Der foreligger samarbejdsaftale mellem Aarhus Elite A/S og Foreningen AGF af 1880 med ret til blandt andet at benytte den af DBU udstedte licens til at drive betalt fodbold og til at benytte Foreningen AGF af 1880's faciliteter. Som følge af dette har Aarhus Elite betalt en afgift, der i året 01.07.2013 - 30.06.2014 har udgjort 1.583 t. kr. (2012/13: 1.568 t. kr.).

Nærtstående parter til moderselskabet omfatter endvidere datterselskaber, som fremgår af koncernbeskrivelse side 6. Ledelsesvederlag mv. er særskilt oplyst i tilknytning til note 6, personaleomkostninger.

Transaktioner med nærtstående parter

Koncernen og moderselskabet har udover ledelsesvederlag m.v. haft følgende transaktioner med nærtstående parter

	Koncern		
	Foreningen AGF af 1880 t.kr.	Bestyrelse t.kr.	I alt t.kr.
2013/14			
Salg af varer	740	157	897
Køb af tjenesteydelser	317	230	547
Licensudgifter	1.583	0	1.583
Tilgodehavende fra salg	9	0	9
Leverandørgæld	42	0	42
2012/13			
Salg af varer	190	154	344
Køb af tjenesteydelser	416	107	523
Licensudgifter	1.568	0	1.568
Leverandørgæld	14	0	14

Noter

29. Nærtstående parter (fortsat)

	Moderselskab			
	Datter- virksom- heder t.kr.	Foreningen AGF af 1880 t.kr.	Bestyrelse t.kr.	I alt t.kr.
2013/14				
Salg af tjenesteydelser	738	740	157	1.635
Køb af tjenesteydelser	13.574	317	230	14.121
Licensudgifter	0	1.583	0	1.583
Tilgodehavende fra salg	0	9	0	9
Leverandørgæld	0	42	0	42
2012/13				
Salg af tjenesteydelser	1.311	190	154	1.655
Køb af tjenesteydelser	5.826	416	107	6.349
Licensudgifter	0	1.568	0	1.568
Leverandørgæld	0	14	0	14

Køb og salg af varer og tjenesteydelser omfatter almindelige forretningsmellemværender samt moderselskabets afregninger for administrative opgaver.

Der er ikke stillet sikkerhed eller givet garantier for udeståender på balancedagen. Såvel tilgodehavender som gæld vil blive afviklet ved kontant betaling. Der er ikke i regnskabsåret realiseret tab på tilgodehavender hos nærtstående parter eller foretaget nedskrivninger af sådanne til imødegåelse af sandsynlige tab.

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis, og samhandlen er sket på normale markedsmæssige vilkår.

Transaktioner med nærtstående parter omfatter i øvrigt salg af sponsorater og øvrige indtægter samt køb af advokat- og andre rådgivningsydelser.

30. Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtruffet væsentlige begivenheder, der påvirker vurderingen af årsrapporten. Efter regnskabsårets udløb har AGF solgt Casper Sloth til Leeds. Selskabet har planlagt en emission i 4. kvartal 2014. Herudover er der ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter balancedagen.

Noter

31. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Bestyrelsen har på bestyrelsesmødet den 23. september 2014 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse. Årsrapporten forelægges moderselskabets aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 24. oktober 2014 på selskabets adresse.